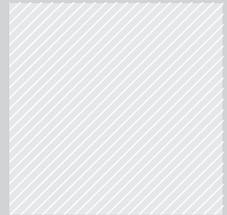


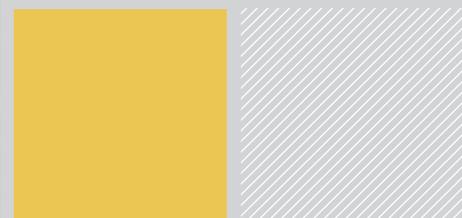


ЗАРУБЕЖНЕФТЬ

ОТЧЕТ ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ



НАДЕЖНЫЙ ПАРТНЕР В РОССИИ И ЗА РУБЕЖОМ



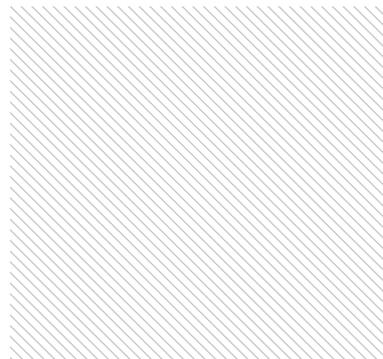
ОБ ОТЧЕТЕ

Настоящий Отчет в области устойчивого развития (далее – Отчет) раскрывает основные показатели деятельности Открытого акционерного общества «Зарубежнефть» (далее – ОАО «Зарубежнефть», Компания, Общество) за 2012 г. Компания впервые раскрывает информацию в соответствии с положениями Глобальной инициативы по отчетности (Global Reporting Initiative). Учитывая ответственность и общественный интерес к своей деятельности, «Зарубежнефть» предоставляет информацию, которая систематизирована в рамках корпоративных информационных запросов, составленных с учетом рекомендаций GRI (версия G3.1) и требований к полноте раскрытия информации. Отчет включает информацию о стратегии устойчивого развития Компании, о принципах и практике решения задач инновационного развития, повышения энергоэффективности, мерах по охране окружающей среды, обеспечению промышленной безопасности, кадровой политике, реализации различных социальных задач в регионах присутствия Компании и о взаимодействии с заинтересованными сторонами.

Целью подготовки Отчета об устойчивом развитии Компании является обеспечение прозрачности ее деятельности и обобщение опыта по реализации Компанией принципа корпоративной социальной ответственности.

Настоящий Отчет подготовлен с применением методик, сопоставимых с использованными при подготовке отчетов другими компаниями ТЭК. Кроме того, при подготовке Отчета учитывались результаты взаимодействия с ключевыми заинтересованными сторонами. В Отчете представлены данные, официально признанные Компанией и подтверждаемые внутренней документацией и имеющимися в открытом доступе материалами.

В дальнейшем Компания планирует продолжать работу по совершенствованию процесса подготовки Отчета об устойчивом развитии путем внедрения современных систем сбора и консолидации данных, а также проведения постоянного мониторинга показателей, характеризующих параметры устойчивого развития Компании.



ОТЧЕТ ПОДГОТОВЛЕН
С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ
СТАНДАРТА

GRI 3.1

УРОВЕНЬ РАСКРЫТИЯ
ИНФОРМАЦИИ



СОДЕРЖАНИЕ

Об Отчете	1		
Обращение Генерального директора ОАО «Зарубежнефть»	2		
О КОМПАНИИ	4	ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ	48
История создания и развития	6	Политика Компании в области охраны окружающей среды и обеспечения промышленной безопасности	51
Современная деятельность ОАО «Зарубежнефть»	8	Программа повышения энергоэффективности	53
Регионы присутствия ОАО «Зарубежнефть» на современном этапе его развития	9	Основные направления и цели в области энергопотребления и энергоэффективности в Группе компаний ОАО «Зарубежнефть» на 2013 г.	54
ОАО «Зарубежнефть» в 2012 г.	10	Показатели экологической результативности	55
Основные события в деятельности ОАО «Зарубежнефть» в 2012 г.	12	Охрана атмосферного воздуха	55
Основные показатели Компании за 2012 г.	14	Водопотребление и рациональное использование водных ресурсов	57
Производственные показатели	14	Земельные ресурсы	59
Ключевые финансовые показатели ОАО «Зарубежнефть»	15	Обращение с отходами	60
Инвестиционная деятельность ОАО «Зарубежнефть» в 2012 г.	17	Особо охраняемые природные территории	62
Бизнес-сегмент «Геологоразведка и добыча»	18	Аварийное реагирование	62
Бизнес-сегмент «Нефтепереработка и сбыт»	19	Промышленная безопасность и охрана труда	63
Бизнес-сегмент «Сервисные услуги в ТЭК»	19		
Прочие направления	20		
Органы управления ОАО «Зарубежнефть»	21		
Руководящий состав ОАО «Зарубежнефть»	24		
Исполнительный орган ОАО «Зарубежнефть»	25		
СТРАТЕГИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ»	26	КАДРОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ	64
Ключевые компетенции Группы компаний	28	Персонал	66
Роль устойчивого развития для ОАО «Зарубежнефть»	29	Социальные программы	68
Модель развития ОАО «Зарубежнефть»	30	Работа с молодыми специалистами	70
Основные преимущества ОАО «Зарубежнефть»	31	ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ	72
Планы на среднесрочную перспективу	31	Сотрудничество ОАО «Зарубежнефть» со средствами массовой информации в 2012 г.	76
Перспективы развития крупнейших активов ОАО «Зарубежнефть»	32	Социальная деятельность в регионах присутствия	77
Работа на арктическом шельфе	33	Награды и благодарственные письма, полученные Компанией в 2012 г.	82
УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ	34	СОБЛЮДЕНИЕ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	83
Отраслевые риски	37	ОФИЦИАЛЬНАЯ РЕГИСТРАЦИОННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ	84
Риски в регионах присутствия	37	ПАРАМЕТРЫ ОТЧЕТА В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ	85
Финансовые риски	38	ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СТАНДАРТНЫХ ЭЛЕМЕНТОВ ГЛОБАЛЬНОЙ ИНИЦИАТИВЫ ПО ОТЧЕТНОСТИ	88
Правовые риски	38	ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИЙ ГРУППЫ КОМПАНИЙ «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ»	93
Производственные риски	39	ПРИЛОЖЕНИЕ 3. ПЕРЕЧЕНЬ ОБЪЕКТОВ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ ГРУППЫ КОМПАНИЙ «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ»	94
ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ	40	КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ	96
Программа инновационного развития	42		
Цели ОАО «Зарубежнефть» в области инновационного развития	43		
Управление инновационным развитием	46		
Сотрудничество в области инновационного развития	47		

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОАО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ»



Уважаемые акционеры, коллеги, партнеры!

ОАО «Зарубежнефть» является государственной компанией Российской Федерации и включена в список стратегических предприятий нашей страны, что накладывает особую ответственность при реализации проектов и требует большого внимания к вопросам устойчивого развития.

Во исполнение Поручения Президента Российской Федерации от 6 июня 2010 г. № Пр-1640, а также в соответствии со стандартами и требованиями GRI (Глобальная инициатива по отчетности), которым следуют современные лидирующие крупнейшие нефтегазовые корпорации, мы приняли решение наряду с Годовым отчетом также подготовить отчет, отражающий деятельность нашей Компании в области устойчивого развития. Это обусловлено желанием видеть Компанию динамичной, современной, отвечающей высоким стандартам ведущих предприятий ТЭК и оперативно реагирующей на быстро меняющиеся течения и тренды глобального нефтегазового рынка. Проведение данной работы позволит всем заинтересованным сторонам получить более оперативную информацию о нашей деятельности.

« Реализация разработанных программ в области устойчивого развития предполагает повышение инновационного потенциала, решение проблем экологической и промышленной безопасности, а также повышение уровня социальной ответственности в регионах присутствия Компании »

Наша компания уникальна, ее неоспоримыми преимуществами являются богатое историческое прошлое, многолетняя колоссальная, не имеющая равных на постсоветском пространстве практика реализации проектов в нефтегазовой сфере как в России, так и за рубежом, научно-технический потенциал и большой опыт тесной кооперации с российскими и зарубежными компаниями. ОАО «Зарубежнефть» является лидером по выплате дивидендов в расчете на тонну добытой нефти.

Реализация разработанных программ в области устойчивого развития предполагает повышение инновационного потенциала, решение проблем экологической и промышленной безопасности, усиление кадрового состава, взаимодействие с научно-исследовательскими учреждениями и вузами, а также повышение уровня социальной ответственности в регионах присутствия Компании.

С целью развития оптимальной системы управления инновационной деятельностью в 2012 г. на уровне Группы

компаний были разработаны и утверждены: Программа инновационного развития ОАО «Зарубежнефть» на период 2012 – 2017 гг. (с перспективой до 2030 г.) и Программа энергосбережения и повышения энергоэффективности ОАО «Зарубежнефть», а также введены в действие другие внутренние нормативные документы, формализующие процессы поиска, отбора, оценки, планирования и реализации инновационных проектов Компании.

В связи со стремительным развитием научно-технического и инновационного прогресса на предприятиях Компании в прошедшем году проводилась постоянная работа по совершенствованию системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала, так как важнейшим фактором успеха предприятия является высокая квалификация его работников, а мероприятия, проводимые в области корпоративной социальной ответственности, определяют основы устойчивого развития Компании.

Помимо осуществления социальной политики внутри Группы компаний, в 2012 г. ОАО «Зарубежнефть» активно участвовало в общественной жизни регионов своей деятельности, способствуя реализации мероприятий социального характера, в том числе сохранению мирового культурного и исторического наследия и развитию спорта и здорового образа жизни среди детей и молодежи.

Одной из наиболее актуальных составляющих устойчивого развития нефтегазовой компании является вопрос экологической и промышленной безопасности, поэтому в ОАО «Зарубежнефть» постоянно разрабатываются меры по совершенствованию системы управления в этой области. Мы нацелены на применение новых технологических решений для снижения экологических рисков, обусловленных особенностями нефтяной отрасли. Ввиду того, что значительная

часть месторождений, разрабатываемых предприятиями Группы компаний ОАО «Зарубежнефть», расположена на территории чувствительных и уязвимых природных комплексов и в пределах особо охраняемых природных территорий, в 2012 г. была начата реализация Экологической программы по проектам ОАО «Зарубежнефть» в Российской Федерации на 2012 – 2014 гг.

Учитывая экологические риски на производственных объектах и риски, которые могут быть связаны с экономическим и политическим положением стран, где Компания реализует свои проекты, нами было принято решение о создании в ОАО «Зарубежнефть» подразделения, а на его основе – Рабочего комитета, по управлению рисками.

Сегодня мировое нефтегазовое сообщество предъявляет самые высокие требования к технологической компетенции в вопросах экологической и промышленной безопасности, кадровому и научному потенциалу. Перед нашей компанией стоят серьезные задачи. Уверен, что дальнейшая работа и применяемые нами сегодня меры для решения этих вопросов принесут свои результаты и помогут в достижении целей, определенных Корпоративной стратегией Компании.

С. И. Кудряшов
Генеральный директор
ОАО «Зарубежнефть»

Одной из наиболее актуальных составляющих устойчивого развития нефтегазовой компании является вопрос экологической и промышленной безопасности

1

 ЗАРУБЕЖНЕФТЬ

О КОМПАНИИ

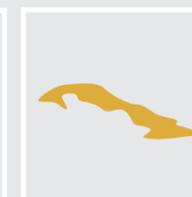
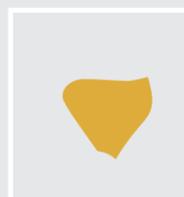
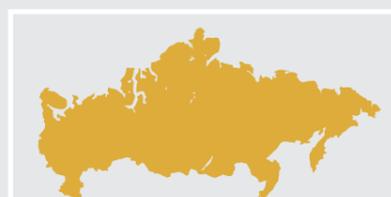


ПОЗИЦИОНИРОВАНИЕ НА НЕФТЕГАЗОВОМ РЫНКЕ

ОАО «Зарубежнефть» – действующая в интересах государства, стабильно развивающаяся российская нефтегазовая компания стратегического значения, имеющая уникальный многолетний опыт внешнеэкономической деятельности, значительный научно-технический потенциал и высокую репутацию надежного и ответственного партнера на мировом рынке.

Регионы присутствия

«Зарубежнефть» владеет активами во Вьетнаме, Боснии и Герцеговине, Российской Федерации и на Кубе. Крупнейшим регионом присутствия Компании является Вьетнам.



ИСТОРИЯ СОЗДАНИЯ И РАЗВИТИЯ

Почти полвека прошло с момента создания внешнеэкономического объединения «Зарубежнефть». 30 сентября 1967 г. вышло соответствующее распоряжение Совета министров СССР. За это время в нашей стране прошли кардинальные экономические, политические, идеологические изменения, но Компания и ее статус сохранились.

«Зарубежнефть» создавалась при Министерстве нефтяной промышленности СССР как Всесоюзное внешнеэкономическое объединение для оказания технического содействия в создании в дружественных Советскому Союзу странах нефтяных и других базовых отраслей экономики. В те годы перед Министерством нефтяной промышленности была поставлена задача развития и углубления внешнеэкономических связей и выхода нефтяной отрасли СССР на международный рынок.

Из воспоминаний первого руководителя «Зарубежнефти» Евгения Ивановича Осадчука: «Среди активных сторонников новой внешнеэкономической стратегии был министр нефтяной промышленности Валентин Дмитриевич Шашин. Он поставил условие – разрешить создать в своем министерстве отдельную структуру, которая бы специализировалась на международных нефтяных проектах и отвечала перед правительством страны за их реализацию. Особенностью ВО «Зарубежнефть» являлся его необычный для производственных объединений статус, с одной стороны, оно создавалось как хозрасчетное предприятие, т. е. должно было себя окупать, с другой – имело статус главного управления министерства».

В конце 60-х годов XX века в нашей стране было принято решение начать комплексное экономическое расширение на территории третьих стран, в том числе и в области нефтяной промышленности. СССР в то время активно выстраивал

отношения с правительствами развивающихся стран в Азии, Африке, Латинской Америке.

Е. И. Осадчук отмечает: «Период становления и первый этап развития «Зарубежнефти» был относительно облегчен всесторонней государственной поддержкой, но одновременно такая поддержка сопровождалась жестким контролем хода выполнения всех поручений и принятых по соглашениям и контрактам обязательств специально созданным правительственным органом – Государственной внешнеэкономической комиссией (ГВК), которую возглавлял первый заместитель председателя правительства страны».

При участии специалистов «Зарубежнефти» в таких странах, как Алжир, Ангола, Афганистан, Болгария, Вьетнам, Египет, Индия, Ирак, Иран, Кувейт, Ливия, Нигерия, Сирия, были построены крупные нефтегазовые объекты, введены в эксплуатацию национальные нефтепромыслы, проведен большой объем геологоразведочных работ и инженерно-геологических изысканий, подготовлены программы комплексного развития нефтяной промышленности и пр.

Так, в Ираке при участии «Зарубежнефти» построен ряд ключевых объектов нефтегазовой промышленности, в том числе реализованы контракты на обустройство I, II, III очереди крупнейшего месторождения Северная Румейла, обустроены месторождения Лухейс и

Период становления и первый этап развития «Зарубежнефти» был относительно облегчен всесторонней государственной поддержкой, но одновременно такая поддержка сопровождалась жестким контролем хода выполнения всех поручений

Нахр Бен Умр, выполнено обустройство первой очереди нефтяного месторождения Западная Курна и осуществлено бурение ряда скважин на юге Ирака. Сотрудничество с Ираком длилось более 35 лет, однако в результате начала военных действий работа в этой стране была приостановлена.

Более 35 лет «Зарубежнефть» осуществляла сотрудничество и с сирийскими нефтяными компаниями. Введенный с помощью «Зарубежнефти» национальный нефтегазовый промысел «Румелан» явился исходной базой для создания и становления в Сирии нефтяной отрасли. Специалисты «Зарубежнефти» обустроили и ввели в эксплуатацию месторождения Хассеке и Джебисси, готовили документацию для разработки месторождений Суэдия, Румелан, Карачок и Алиан.

В Индии специалистами «Зарубежнефти» были подготовлены программы комплексного развития нефтяной промышленности, составлены



проекты разработки месторождений Анклешвар и Калол, проведен большой объем сейсморазведочных работ в штатах Трипура и Западная Бенгалия. В Йемене при участии Зарубежнефти в качестве генподрядчика в 80-х – начале 90-х годов обустроен и введен в эксплуатацию нефтепромысел на месторождении Западный Аяд. В Кувейте в 1991 году специалистами «Зарубежнефти» организованы и проведены работы по тушению пожаров на нефтепромыслах после прекращения войны с оккупировавшим страну Ираком. Большой объем работ проведен также в Ливии, Анголе, на Кубе. В середине 70-х годов объединение «Зарубежнефть» представило советскую сторону в совместном проекте с ГДР и Польшей по разработке шельфа Балтийского моря; в 90-е годы участвовало в освоении нефтяных месторождений на территории России – в Республике Коми, Краснодарском крае, в том числе с привлечением иностранных инвестиций.

Отдельно стоит выделить многолетнее партнерство с Вьетнамом. Главным событием в биографии Компании по праву считается создание в 1981 г. на основе Межправительственного соглашения между СССР и Вьетнамом Совместного предприятия «Вьетсовпетро», которое более трех десятилетий является одним из наиболее экономически эффективных нефтедобывающих предприятий мира. Благодаря помощи советских специалистов разоренный войной Вьетнам, начав с нулевой отметки, смог создать собственную мощную нефтяную

промышленность и войти в тройку крупнейших нефтедобывающих стран Юго-Восточной Азии.

В силу последствий распада Советского Союза, действия других объективных факторов политического и экономического характера в 1990-е годы сотрудничество в ряде стран было прекращено, и к 2000 г., по сути, единственным крупным действующим проектом оставалось СП «Вьетсовпетро». Необходимо было предпринять немалые усилия с целью восстановления утраченных позиций в странах традиционного присутствия и расширить географию деятельности за счет налаживания сотрудничества в новых регионах. В 2000 г. «Зарубежнефть» возобновила деятельность в Ираке, Сирии, Индии, на качественно новый уровень вышло сотрудничество с давним партнером – Вьетнамом. Удалось придать импульс развитию текущих проектов Компании, подготовить почву для начала реализации новых масштабных проектов и сохранить государственный статус Компании.

3 февраля 2004 г. Президентом Российской Федерации В.В. Путиным подписан Указ № 137 о преобразовании ГП «РВО «Зарубежнефть» в открытое акционерное общество с сохранением 100 % акций в федеральной собственности. В соответствии с этим Указом «Зарубежнефти» передаются активы РМНТК «Нефтеотдача» и отраслевых институтов ОАО «ВНИИнефть им. ак. Крылова» и ОАО «Гипростокнефть». Благодаря

этому «Зарубежнефть» получает собственную проектную базу и инновационные активы. 4 августа того же года Указом Президента Российской Федерации В.В. Путина № 1009 РВО «Зарубежнефть» включено в перечень стратегических предприятий Российской Федерации.

В 2006 г. Государство передает в уставный капитал Компании находящуюся в федеральной собственности долю российского участника в СП «Вьетсовпетро». В этом же году президентами России и Вьетнама была подписана Совместная декларация о дальнейшем сотрудничестве в области геологической разведки и добычи нефти и газа, которая определила перспективы совместной деятельности двух государств в нефтегазовой сфере после 2010 г. В развитие договоренностей, обозначенных в Декларации, срок деятельности СП «Вьетсовпетро» был продлен еще на 20 лет – до 2030 г. (новое Межправсоглашение от 2010 г.) и создано второе СП с госкорпорацией «Петровьетнам» на территории России, аналогичное «Вьетсовпетро» – «РУСВЬЕТПЕТРО» (2008 г.).

В 2007 г. и в последующие годы Компания приступает к реализации ряда новых нефтедобывающих и нефтеперерабатывающих проектов в Балканском регионе, Латинской Америке, на Севере России, а также укрепляет свои позиции во Вьетнаме.

СОВРЕМЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОАО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ»

«Зарубежнефть» является многофункциональным нефтегазовым холдингом с обширной географией присутствия. В 2012 г. запасы Группы компаний ОАО «Зарубежнефть» составили 127,9 млн т н. э., добыча – 4,6 млн т, было переработано около 1 млн т нефти.

Активы ОАО «Зарубежнефть» представлены в трех основных сегментах нефтегазовой отрасли: геологоразведка и добыча, нефтепереработка и сбыт,

сервисы и НТЦ. При этом выручка Компании в данных сегментах распределена следующим образом: на долю сегмента «Добыча» приходится порядка 50 % выручки, «Переработка и сбыт» занимает в выручке около 40 %, на сегмент «Сервисы и НТЦ» приходится 10 % от общей выручки.

Существующий портфель активов Компании был сформирован за счет передачи государством предприятий,

функционировавших при СССР, а также новых проектов. При этом инвестиции в новые проекты стали возможны после передачи в 2006 г. в уставный капитал ОАО «Зарубежнефть» доли российского участника в СП «Вьетсовпетро». Состав портфеля активов представлен ниже в схеме корпоративно-проектной структуры Компании.

Корпоративно-проектная структура Группы компаний «Зарубежнефть»

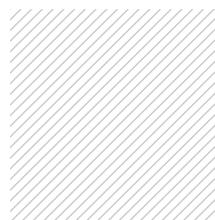
Сегмент «Геологоразведка и добыча»		Сегмент «Нефтепереработка и сбыт»	Сегмент «Сервисы и НТЦ»
Добыча	ГРП		
СП «Вьетсовпетро», блок 09-1, 49 % (ГРП на блоках 04-1, 09-3/12, 16-2,42)	Блок 04-3 ⁽¹⁾ , 49 %	ОАО «НефтегазИнКор», 95 %	ООО «Зарубежнефтестрой-монтаж», 80 % (ОАО «НефтегазИнКор» – 20 %)
VRJ Petroleum Co, блок 09-3, 50 %	Блок 12/11 ⁽¹⁾ , 100 %	ООО «ОПТИМА Группа», 100 %	ОАО «Арктикморнефтегаз-разведка», 100 % – 1 акция
ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО», 51 %	«Ядран-Нафтагас» д. о. о., 34 %	АО «МПЗ Модрича», 75,65 %	ООО «Зарнетсервис», 80 % (ОАО «НефтегазИнКор» – 20 %)
Харьягинское СРП, 20 %	Бока де Харуко ⁽¹⁾ , 100 %	АО «НПЗ Брод», 79,69 %	ООО «НЕСТРО-Каспий», (ОАО «НефтегазИнКор» – 0,1 %)
ООО «Ульяновскнефтегаз», 99,9 % (РМНТК – 0,1 %)	Блок L ⁽¹⁾ , 100 %	АО «НЕСТРО ПЕТРОЛ», 80 %	ОАО РМНТК «Нефтеотдача», 100 % – 1 акция
ЗАО «Оренбургнефтеотдача», 100 % – 1 акция (РМНТК – 1 акция)			ОАО «ВНИИнефть», 32,27 %, (РМНТК – 38 %)
			ОАО «Гипровостокнефть», 22,09 % (РМНТК – 38 %)

⁽¹⁾ Проекты осуществляются на основе СРП/нефтегазового контракта без создания отдельного юридического лица.

Вьетнам
 Босния и Герцеговина
 Россия
 Куба

РЕГИОНЫ ПРИСУТСТВИЯ ОАО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ» НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ ЕЕ РАЗВИТИЯ

«Зарубежнефть» владеет активами во Вьетнаме, Боснии и Герцеговине, Российской Федерации и на Кубе. Крупнейшим регионом присутствия Компании является Вьетнам.

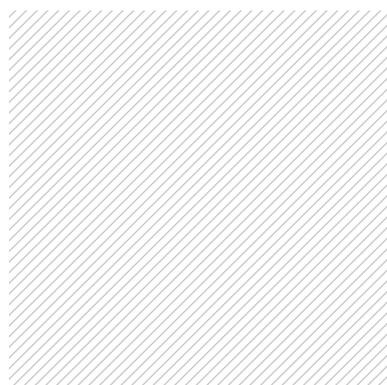


ВО ВЬЕТНАМЕ «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ» ПРЕДСТАВЛЕНА В СЕГМЕНТЕ «ГРР И ДОБЫЧА» ДВУМЯ АКТИВАМИ НА СТАДИИ ДОБЫЧИ (ВЬЕТСОВПЕТРО, VRJ) И ДВУМЯ АКТИВАМИ НА СТАДИИ РАЗВЕДКИ (БЛОК 04-3, БЛОК 12/11). В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ РЕГИОН ЯВЛЯЕТСЯ КЛЮЧЕВЫМ И ГЕНЕРИРУЕТ ОСНОВНОЙ ПОТОК ДОХОДОВ КОМПАНИИ.



КРУПНЕЙШИЙ АКТИВ РЕГИОНА – «ВЬЕТСОВПЕТРО», ЗАПАСЫ КОТОРОГО СОСТАВЛЯЮТ ПОРЯДКА 119,5 МЛН Т, А ДОБЫЧА – 6 МЛН Т (2012 Г.). АКТИВ ЯВЛЯЕТСЯ КЛЮЧЕВЫМ И ГЕНЕРИРУЕТ ПОРЯДКА 40 % ВЫРУЧКИ КОМПАНИИ.

НА КУБЕ КОМПАНИЯ В ПАРТНЕРСТВЕ С ГОСУДАРСТВЕННОЙ СУВА РЕТРОЛЕУМ ВЕДЕТ ДВА ПРОЕКТА (БЛОК L И БОКА ДЕ ХАРУКО), КОТОРЫЕ НАХОДЯТСЯ НА СТАДИИ РАЗВЕДКИ.



В БОСНИИ И ГЕРЦЕГОВИНЕ КОМПАНИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА В СЕГМЕНТЕ «ПЕРЕРАБОТКА И СБЫТ» ЧЕТЫРЬМЯ АКТИВАМИ – ООО «ОПТИМА ГРУППА», АО «НПЗ БРОД», АО «МПЗ МОДРИЧА», АО «НЕСТРО ПЕТРОЛ». СУММАРНЫЙ ОБЪЕМ ПЕРЕРАБОТКИ КОМПЛЕКСА СОСТАВИЛ 1,15 МЛН Т.

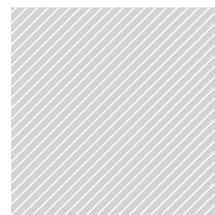


ТАКЖЕ В БОСНИИ КОМПАНИЯ ИМЕЕТ АКТИВ В СЕГМЕНТЕ «ГРР И ДОБЫЧА» (ЯДРАНАФТАГАС), КОТОРЫЙ НАХОДИТСЯ НА СТАДИИ РАЗВЕДКИ. ИЗВЛЕКАЕМЫЕ ЗАПАСЫ И ВОЗМОЖНАЯ ДОБЫЧА АКТИВА НЕВЕЛИКИ, СОСТАВЛЯЮТ ПОРЯДКА 10 МЛН Т Н. Э. И 0,58 МЛН Т (В 2021 Г. ПРИ ДОСТИЖЕНИИ ПИКА) СООТВЕТСТВЕННО. ЦЕННОСТЬ АКТИВА СОСТОИТ В СОЗДАНИИ ПОТЕНЦИАЛЬНОЙ СИНЕРГИИ С АКТИВАМИ НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ.

В РФ АКТИВЫ КОМПАНИИ ПРЕДСТАВЛЕНЫ В ДВУХ СЕГМЕНТАХ – «ГРР И ДОБЫЧА» И «СЕРВИСЫ И НТЦ». В СЕГМЕНТЕ «ГРР И ДОБЫЧА» КОМПАНИЯ ВЕДЕТ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО ЧЕТЫРЕМ ДОБЫВАЮЩИМ АКТИВАМ (РУСВЬЕТПЕТРО, ХАРЬЯГИНСКОЕ СРП, ООО «УЛЬЯНОВСКНЕФТЕГАЗ», ЗАО «ОРЕНБУРГНЕФТЕОТДАЧА»), КОТОРЫЕ НАХОДЯТСЯ НА СТАДИИ ЭКСПЛУАТАЦИИ. КРУПНЕЙШИМ АКТИВОМ ЯВЛЯЕТСЯ «РУСВЬЕТПЕТРО», ЗАПАСЫ ЕГО СОСТАВЛЯЮТ ПОРЯДКА 95 МЛН Т Н. Э., А ДОБЫЧА – 2,1 МЛН Т Н. Э.



В СЕГМЕНТЕ «СЕРВИСЫ И НТЦ» В СОБСТВЕННОСТИ КОМПАНИИ 4 СЕРВИСНЫХ АКТИВА, В ТОМ ЧИСЛЕ АМНГР, ОБЛАДАЮЩАЯ УНИКАЛЬНЫМИ КОМПЕТЕНЦИЯМИ ПО РАЗВЕДКЕ И ДОБЫЧЕ НА АРКТИЧЕСКОМ ШЕЛЬФЕ РФ, И 3 НТЦ, ИМЕЮЩИЕ СЕРЬЕЗНЫЙ ОПЫТ РАБОТЫ НА ОТКРЫТОМ РЫНКЕ. КРУПНЕЙШИМ АКТИВОМ СЕГМЕНТА ЯВЛЯЕТСЯ СЕРВИСНАЯ КОМПАНИЯ «ЗАРУБЕЖНЕФТЕСТРОЙМОНТАЖ».



ОАО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ» В 2012 Г.

30 сентября 2012 г. исполнилось 45 лет со дня образования ОАО «Зарубежнефть». Накопленный опыт и знания специфики работы в различных регионах мира и высококлассный кадровый состав позволили «Зарубежнефти» стабильно развиваться на протяжении всего периода, сохранить свой статус и главное предназначение – обеспечивать государственные интересы России на мировом нефтегазовом рынке. В 2012 г. деятельность ОАО «Зарубежнефть» была направлена на дальнейшее укрепление позиций Компании как на внутреннем, так и на внешнем нефтегазовых рынках и дальнейшее обеспечение высокой эффективности реализуемых в интересах государства проектов в странах Юго-Восточной и Южной Азии, Европы, Латинской Америки, на территории России.

Важнейшими составляющими «Зарубежнефти», которые отличают ее от других компаний, являются следующие:

- уникальный опыт реализации международных нефтегазовых проектов и знания специфики работы в различных регионах мира;
- государственный статус, который говорит о надежности компании и поддержке государством;
- сложившаяся почти за полувековую историю высокая международная репутация ответственного и

профессионального партнера, четко и своевременно выполняющего свои обязательства, и позитивный имидж;

- постоянное расширение регионов деятельности и рост активов;
- тесные партнерские отношения с ведущими нефтяными компаниями, научно-исследовательскими и проектными организациями и отраслевыми институтами ТЭК России, а также с крупнейшими государственными нефтяными корпорациями мира.

Компания видит свою миссию в реализации ширококомасштабных международных нефтегазовых проектов за рубежом и в России, способствуя повышению топливно-энергетического потенциала Российской Федерации и укреплению экономики страны.

В 2012 г. основная деятельность ОАО «Зарубежнефть» была направлена на проведение работ по разведке, обустройству и эксплуатации нефтегазовых месторождений за рубежом и в Российской Федерации, проектированию, строительству и эксплуатации нефтеперерабатывающих производств, применению передовых отечественных технологий при разработке нефтегазовых месторождений и на ведение экспортно-импортных операций по поставкам технологического оборудования.

В 2012 г. Группа компаний «Зарубежнефть» вела деятельность в трех бизнес-сегментах:

- «Геологоразведка и добыча» (СП «Вьетсовпетро», VRJ Petroleum Company, ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО», ООО «Ульяновскнефтегаз», ЗАО «Оренбургнефтеотдача»);
- «Нефтепереработка и сбыт» (ОАО «НефтегазИнКор», ООО «ОПТИМА Группа», АО «НПЗ Брод», ОАО «МПЗ Модрича», АО «НЕСТРО ПЕТРОЛ»);
- «Сервисы и НТЦ» (ОАО «Арктикморнефтегазразведка», ООО «Зарубежнефтестроймонтаж», ООО «Зарнестсервис», ООО «НЕСТРО-Каспий», ОАО «РМНТК «Нефтеотдача», ОАО «ВНИИнефть», ОАО «Гипровостокнефть»).

В 2012 г. Компания активно участвовала в российских и международных выставках и конференциях. Среди них 14-я Международная выставка «Нефтегаз-2012» и техническая нефтегазовая конференция и выставка SPE по разведке и добыче, проходившие в Москве; Международная Гаванская ярмарка в Республике Куба, на которой было представлено 40 российских компаний. В ходе последней выставки заместителем министра энергетики РФ Юрием Сентюриным и заместителем министра базовой промышленности Республики Куба Росьелем Герра Компанья был подписан Протокол заседания рабочей группы

В 2012 г. Группа компаний «Зарубежнефть» вела деятельность в трех бизнес-сегментах:

Геологоразведка и добыча

- СП «Вьетсовпетро»
- VRJ Petroleum Company
- ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»
- ООО «Ульяновскнефтегаз»
- ЗАО «Оренбургнефтеотдача»

Нефтепереработка и сбыт

- ОАО «НефтегазИнКор»
- ООО «ОПТИМА Группа»
- АО «НПЗ Брод»
- ОАО «МПЗ Модрича»
- АО «НЕСТРО ПЕТРОЛ»

Сервисы и НТЦ

- ОАО «Арктикморнефтегазразведка»
- ООО «Зарубежнефтестроймонтаж»
- ООО «Зарнестсервис»
- ООО «НЕСТРО-Каспий»
- ОАО «РМНТК «Нефтеотдача»
- ОАО «ВНИИнефть»
- ОАО «Гипровостокнефть»

по сотрудничеству в области энергетики Межправительственной российско-кубинской комиссии по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству в области энергетики.

В октябре 2012 г. в Москве прошла II ежегодная конференция газеты «Ведомости» «Нефтяной комплекс России: карта будущего», в которой приняли участие представители государственной власти, консультанты и аналитики рынка, а также руководители ведущих нефтегазовых компаний, в том числе и ОАО «Зарубежнефть». Участниками конференции были обсуждены проблемы и перспективы освоения российского шельфа и нефтегазовых месторождений с трудноизвлекаемыми запасами, вопросы фискальной политики и налогообложения в ТЭК.

В ходе работы второй сессии «Фискальная политика государства. Где найти баланс интересов и как обеспечить стимулы развития отрасли?» в качестве эксперта в дискуссии принял участие Первый заместитель генерального директора ОАО «Зарубежнефть» (в настоящее время Генеральный директор ОАО «Зарубежнефть») Сергей Кудряшов, работавший до прихода в Компанию в должности заместителя министра энергетики Российской Федерации. Он высказал свое мнение о влиянии политики налогообложения и дифференциации ставок в

нефтяной отрасли на рост инвестиций в добычу и нефтепереработку, в том числе отметив, что введенный в 2011 г. новый налоговый режим «60-66» является важнейшим комплексным решением в этой области, а также затронул вопросы разработки мер, направленных на развитие действующих месторождений.

12 октября 2012 г. в г. Дели состоялось 17-е заседание российско-индийской Рабочей группы по сотрудничеству в области энергетики и энергоэффективности под председательством заместителя министра энергетики Российской Федерации Юрия Сентюрина и заместителя министра нефти и природного газа Республики Индия Санджея Судхира. В работе заседания принял участие руководитель департамента ОАО «Зарубежнефть» Станислав Михайлов. Индийскую сторону представляли руководители министерства нефти и природного газа, генерального управления по углеводородам, топ-менеджеры Oil and Natural Gas Corporation Ltd. (ONGC), ONGC VIDESEH Ltd., Oil India Ltd., Hindustan Petroleum Corporation Ltd., Indian Oil Corporation Ltd.

В ходе заседания среди прочих обсуждались вопросы сотрудничества ОАО «Зарубежнефть» с государственными индийскими компаниями ONGC и Oil India Ltd.

Накопленный опыт, знания специфики работы в различных регионах мира и высококлассный кадровый состав позволили «Зарубежнефти» стабильно развиваться и обеспечивать государственные интересы России на мировом нефтегазовом рынке

В конце 2011 г. ОАО «Зарубежнефть» возобновила свою деятельность в Индии, подписав с Ассамским отделением ONGC два контракта: на поставку химических реагентов и материалов российского производства и оказание сервисных услуг по повышению нефтеотдачи пластов на месторождении Лаква. В сентябре 2012 г. Компания приступила к реализации проекта. После подтверждения эффективности использования российских технологий и химических реагентов для повышения нефтеотдачи на индийских месторождениях «Зарубежнефть» надеется продолжить сотрудничество как с компанией ONGC, так и с другой госкомпанией Индии – Oil India Ltd – по реализации совместных проектов в штате Ассам и других штатах Индии.

ОАО «Зарубежнефть» ставит перед собой следующие цели:

СОХРАНИТЬ

конкурентные преимущества и усилить компетенции в области шельфовой добычи углеводородов и нефтепереработки

РАЗВИТЬ

свой инновационно-технологический потенциал за счет собственных разработок и приобретений на рынке высокотехнологичных компаний и технологий

РАСШИРИТЬ

географию стратегического присутствия на мировом рынке и повысить конкурентоспособность за счет инновационного потенциала

УВЕЛИЧИТЬ

количество финансовых ресурсов, предназначенных для развития, за счет активной работы на финансовых рынках

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ В 2012 Г.

12 ФЕВРАЛЯ

Совместная компания «РУСВЬЕТ-ПЕТРО», участниками которой являются ОАО «Зарубежнефть» и КНГ «Петровьетнам», добыла второй миллион тонн нефти на месторождениях Центрально-Хорейверского поднятия в Ненецком автономном округе.



13 ИЮЛЯ

ОАО «Зарубежнефть» одержало победу в тендере на разработку нового Блока 12/11 шельфа юга Вьетнама.



31 МАЯ

ОАО «Зарубежнефть» стало мажоритарным акционером ОАО «Арктикморнефтегазразведка» (ОАО «АМНГР») с долей участия в уставном капитале 100% – 1 акция.

17 ИЮЛЯ

Морская самоподъемная буровая установка «Мурманская» (ОАО «АМНГР») завершила строительство разведочной скважины на шельфе Вьетнама. В результате испытаний получены промышленные притоки углеводородов, что позволяет говорить об открытии нового месторождения – «Белый Заяц».

29 ИЮЛЯ

Совместной компанией «РУСВЬЕТПЕТРО» введено в промышленную эксплуатацию третье по счету из тринадцати месторождений Центрально-Хорейверского поднятия – Западно-Хоседаюское.



19 ДЕКАБРЯ

ОАО «Зарубежнефть» приступило к бурению поисковой глубоководной скважины на Блоке L в территориальных водах Кубы. Работы осуществляются на основе Соглашения о разделе продукции с государственной нефтяной компанией Кубы «Сурет».

8 АВГУСТА

Совместным предприятием «Вьетсовпетро» добыта двухсотмиллионная тонна нефти с начала разработки месторождений во Вьетнаме.



24 АВГУСТА

Совместным предприятием «Вьетсовпетро» начата разработка нового месторождения – «Белый Медведь».



30 СЕНТЯБРЯ

ОАО «Зарубежнефть» отметило 45 лет со дня образования.



19 ДЕКАБРЯ

Подписано Соглашение о разделе продукции по нефтегазовому Блоку 12/11 на шельфе юга Вьетнама. Оператором проекта назначено СП «Вьетсовпетро».



19 ДЕКАБРЯ

ОАО «Зарубежнефть» приступило к бурению поисковой глубоководной скважины на Блоке L в территориальных водах Кубы.

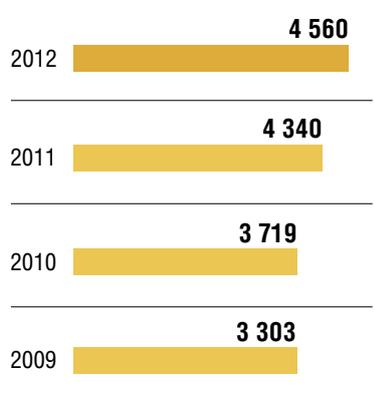
27 ДЕКАБРЯ

В соответствии с Распоряжением Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 27 декабря 2012 г. № 2151-р на должность Генерального директора ОАО «Зарубежнефть» назначен Кудряшов Сергей Иванович.

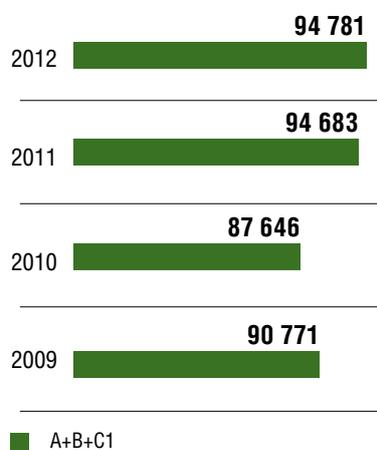
ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Геологоразведка и добыча

ВАЛОВАЯ ДОБЫЧА НЕФТИ ГРУППОЙ КОМПАНИЙ ОАО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ» С УЧЕТОМ ДОЛИ УЧАСТИЯ, ТЫС. Т



ДИНАМИКА ОБЪЕМА ТЕКУЩИХ ИЗВЛЕКАЕМЫХ ЗАПАСОВ ГРУППЫ КОМПАНИЙ ОАО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ» С УЧЕТОМ ДОЛИ УЧАСТИЯ, ТЫС. Т Н. Э.

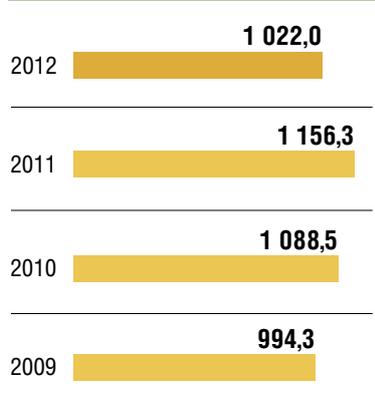


ОБЪЕМЫ И ДИНАМИКА РАЗВЕДОЧНОГО И ЭКСПЛУАТАЦИОННОГО БУРЕНИЯ, ТЫС. М

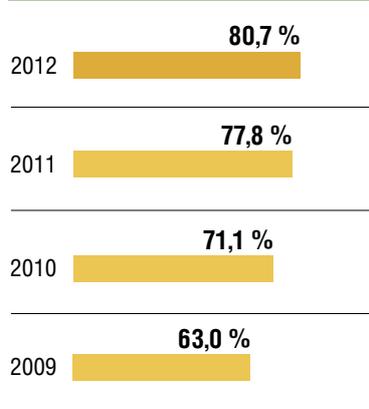


Нефтепереработка и сбыт

ОБЪЕМ ПЕРЕРАБОТКИ НЕФТИ, ТЫС. Т



ГЛУБИНА ПЕРЕРАБОТКИ НЕФТИ, %



КЛЮЧЕВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

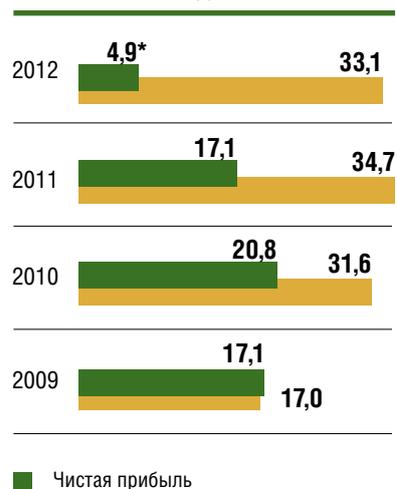
Выручка ОАО «Зарубежнефть» (подготовленная по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ)) в 2012 г. составила 33 138 009 тыс. руб. (34 719 455 тыс. руб. в 2011 г.).

В то же время в 2012 г. произошло снижение чистой прибыли до уровня 4 864 678 тыс. руб. относительно 17 099 952 тыс. руб. 2011 г. Значительное изменение финансового результата за 2012 г. произошло в основном за счет начисления резерва под обесценение долгосрочных финансовых вложений в сумме 9 266 661 тыс. руб. и начисления резерва под сомнительную долгосрочную задолженность в сумме 2 109 203 тыс. руб. в соответствии с требованиями нормативно-правовых актов РФ по ведению финансовой отчетности.

При умеренных финансовых результатах Компания является одним из лидеров по объему выплаченных дивидендов в пользу государства.

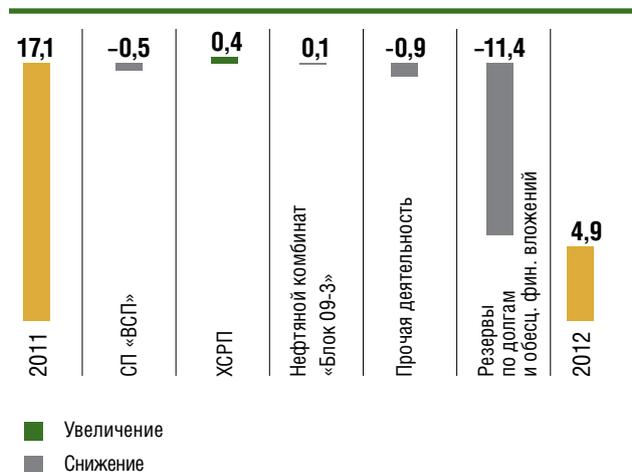
В настоящее время в рамках политики повышения качества корпоративного управления в Компании ведутся активные работы по внедрению Международных стандартов финансовой отчетности (МСФО), а также консолидации отчетности в рамках Группы компаний. В 2013 г. планируется проведение международного аудита запасов по общепринятым мировым стандартам SPE (PRMS) и SEC. Данные мероприятия необходимы для получения независимого корпоративного кредитного рейтинга, что в свою очередь позволит Компании выйти на рынок долгосрочных заимствований на финансовом рынке. Использование рыночных финансовых инструментов даст Компании возможность осуществить качественный скачок в развитии, осуществив переход от преимущественных заимствований в кредитных организациях к заимствованиям на финансовом рынке.

ВЫРУЧКА ОАО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ»
2009–2012 ГГ., МЛРД РУБ.



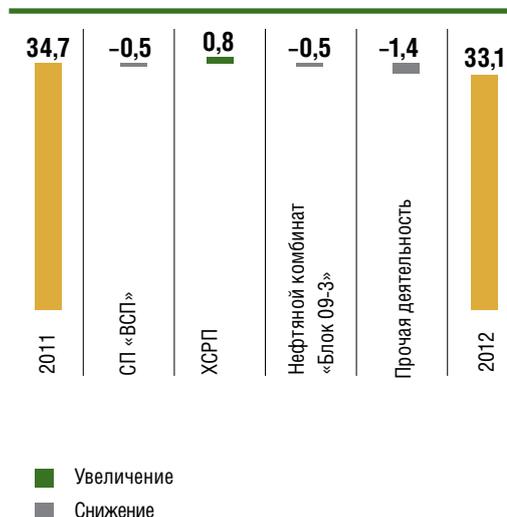
■ Чистая прибыль
* После начисления резервов

ИЗМЕНЕНИЕ ЗНАЧЕНИЯ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ ОАО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ»
В 2012 Г. ОТНОСИТЕЛЬНО 2011 Г., МЛРД РУБ.



■ Увеличение
■ Снижение

ИЗМЕНЕНИЕ ЗНАЧЕНИЯ ВЫРУЧКИ ОАО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ»
В 2012 Г. ОТНОСИТЕЛЬНО 2011 Г., МЛРД РУБ.



■ Увеличение
■ Снижение

Краткий баланс ОАО «Зарубежнефть».

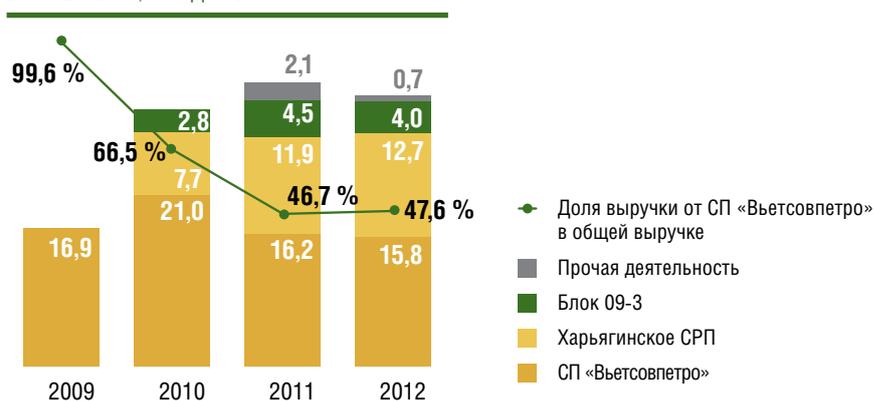
Показатели	Сумма на 31.12.2012, тыс. руб.	Сумма на 31.12.2011, тыс. руб.
Активы		
Внеоборотные активы	92 448 203	86 072 074
Оборотные активы	23 972 760	25 480 619
Пассивы		
Капитал	104 949 395	108 540 710
Обязательства	11 471 568	3 011 983
Валюта баланса	116 420 963	111 552 693

Краткий отчет о прибылях и убытках ОАО «Зарубежнефть».

Показатели	Сумма на 31.12.2012, тыс. руб.	Сумма на 31.12.2011, тыс. руб.
Выручка	33 138 009	34 719 455
Себестоимость	14 511 374	15 935 495
Прибыль от продаж	16 836 224	17 115 843
Прибыль (убыток) до налогообложения	6 282 965	19 079 099
Чистая прибыль (убыток) за период	4 864 678	17 099 952

ВЫРУЧКА
ОАО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ»

33,1
МЛРД РУБ.


СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ОАО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ»
2009–2012 ГГ., МЛРД РУБ.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОАО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ» В 2012 Г.

Инвестиционный план ОАО «Зарубежнефть» на 2012 г. был утвержден решением Совета директоров от 27 декабря 2011 г.

Основные инвестиции ОАО «Зарубежнефть» в 2012 г. были направлены на развитие бизнес-сегментов «Геологоразведка и добыча», «Нефтепереработка и сбыт», а также «Сервисные услуги в ТЭК».

Инвестиционный проект / статья затрат инвестиционного бюджета	млн руб.
Бизнес-сегмент «Геологоразведка и добыча»	3 681,8
Россия	35,1
ООО «Ульяновскнефтегаз»	35,1
Вьетнам	673,3
СРП по Блоку 09-3	673,3
Куба	2 973,4
ДРП сухопутный блок 9	72,3
ДРП морской блок L	2 812,0
ДРП м/р Бока де Харуко	89,1
Бизнес-сегмент «Нефтепереработка и сбыт»	3 250,6
ОАО «НефтегазИнКор»	789,0
ООО «ОПТИМА Группа»	2 451,1
АО «НЕСТРО ПЕТРОЛ»	10,5
Бизнес-сегмент «Сервисные услуги в ТЭК»	2 155,1
ОАО «Арктикморнефтегазразведка»	2 155,1
Прочие направления	1 415,5
Итого инвестиционные вложения	10 503,0

БИЗНЕС-СЕГМЕНТ
«ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА
И ДОБЫЧА»

3 681,8
МЛН РУБ.

БИЗНЕС-СЕГМЕНТ
«НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА
И СБЫТ»

3 250,6
МЛН РУБ.

БИЗНЕС-СЕКТОР

«ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА И ДОБЫЧА»

Вьетнам

Освоение ресурсов углеводородов на Блоке 09-3 реализуется на основании Нефтегазового контракта от 2002 г. Финансирование проекта осуществляет VRJ Petroleum Company (доли распределены следующим образом: ОАО «Зарубежнефть» (РФ) – 50 %, КНГ «Петровьетнам» (Вьетнам) – 35 %, «Идемиту» (Япония) – 15 %). Оператором проекта является СП «Вьетсовпетро».

Республика Куба

Блок L

Договор о разделе продукции по Блоку L был подписан в ноябре 2009 г., работы по реализации проекта начались в 2010 г.

На финансирование проекта было выделено 2 812,0 млн руб. Был осуществлен ряд работ, в том числе геологических и геофизических, включающих сбор геолого-геофизических данных, их комплексную интерпретацию и обобщение, переобработку и переинтерпретацию имеющихся сейсмопрофилей объемом 3 200 пог. км, полевые электроразведочные работы объемом 500 пог. км, а также начало бурения скважины L-01.

Российская Федерация

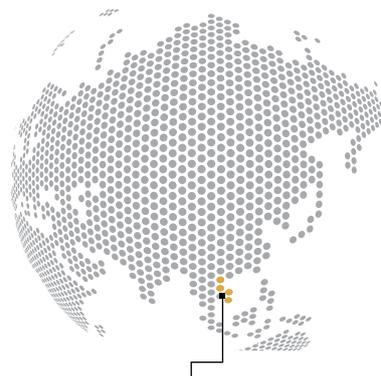
В 2012 г. было осуществлено финансирование ООО «Ульяновскнефтегаз» в объеме 35,15 млн руб.

Финансирование проекта в 2012 г. согласно Инвестиционному плану составило 673,3 млн руб. В 2012 г. были выполнены следующие работы:

- обработка сейсмических данных 3D;
- бурение скважины № 410 (RC-DM).

Месторождение Бока де Харуко

Опытно-промышленные работы проводятся на основании Договора о разделе продукции, подписанного в июне 2011 г. Срок реализации проекта – 25 лет. Оператором проекта является ОАО «РМНТК «Нефтеотдача». Объем инвестиций составил 89,1 млн руб. За отчетный период были разработаны проектные документы («Проект на строительство скважин пласта E1», «Проект на строительство скважин пласта M», «Проект обустройства участка опытно-промышленных работ на пласте E1 и участка геологоразведочных работ на пласте M»), а также приобретены материально-технические ресурсы, необходимые для строительства скважин.



СЕКТОР
«ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА И
ДОБЫЧА» ГЕНЕРИРУЕТ
ОСНОВНУЮ ДОЛЮ
КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ВЫРУЧКИ

БИЗНЕС-СЕГМЕНТ «НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА И СБЫТ»

ООО «ОПТИМА Группа»

Денежные средства в размере 2 451,1 млн руб. направлены на пополнение оборотного капитала ООО «ОПТИМА Группа» в соответствии с утвержденной схемой финансирования проекта «Реконструкция и модернизация предприятий нефтеперерабатывающей промышленности Республики Сербской».

АО «НЕСТРО ПЕТРОЛ»

Профинансировано приобретение и реконструкция АЗС в размере 10,5 млн руб.

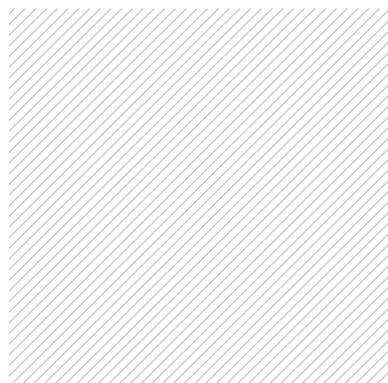
ОАО «НефтегазИнКор»

В 2012 г. компании «НефтегазИнКор» предоставлены займы для обслуживания кредитного долга по договорам с ВЭБ в рамках утвержденной схемы финансирования проекта «Реконструкция и модернизация предприятий нефтеперерабатывающей промышленности Республики Сербской», а также на финансирование компании «Ядран-Нафтагас».

ФИНАНСИРОВАНИЕ БИЗ-
НЕС-СЕГМЕНТА СОГЛАСНО
ИНВЕСТИЦИОННОМУ ПЛА-
НУ СОСТАВИЛО

3 250,6
МЛН РУБ.

БИЗНЕС-СЕГМЕНТ «СЕРВИСНЫЕ УСЛУГИ В ТЭК»



НА ФИНАНСИРОВАНИЕ
РЕМОНТОВ ОАО «АМНГР»
В 2012 Г. НА ПЯТИЛЕТНИЙ
КЛАСС СПБУ
«МУРМАНСКАЯ» И БС
«DEEP VENTURE» СОГЛАСНО
ИНВЕСТИЦИОННОМУ
ПЛАНУ БЫЛО ВЫДЕЛЕНО
2 155,1 МЛН РУБ.

ПРОЧИЕ НАПРАВЛЕНИЯ



ПРИОБРЕТЕНИЕ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ И НЕМАТЕРИАЛЬНЫХ АКТИВОВ, В Т. Ч. ДЛЯ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВ И ФИЛИАЛОВ СОСТАВИЛО 1 329,2 МЛН РУБ.

НИОКР

В 2012 г. были профинансированы работы по двум проектам:

- Проект разработки инновационной технологии МУН на основе термогидродинамических исследований скважин для залежи фундамента месторождения «Белый Тигр» – завершение части работ перенесено на 2013 г.
- Проект реализации технологии термозонового воздействия с целью повышения нефтеотдачи на объектах РУП «ПО «Белоруснефть».

СОВОКУПНЫЙ ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ ПО НИОКР СОСТАВИЛ

54,2
МЛН РУБ.

ПРИОБРЕТЕНИЕ ЦЕННЫХ БУМАГ И ИНЫХ ДОЛГОСРОЧНЫХ ФИНАНСОВЫХ ВЛОЖЕНИЙ

В 2012 г. были произведены окончательные расчеты по договору уступки требования (цессии) с ОАО «РМНТК «Нефтеотдача» в отношении долга ООО «Ульяновскнефтегаз» в объеме 32,1 млн руб.

ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ РАБОТЫ ПО КАПИТАЛЬНОМУ РЕМОНТУ АДМИНИСТРАТИВНОГО ЗДАНИЯ ПО АДРЕСУ: ГОРОД МОСКВА, АРХАНГЕЛЬСКИЙ ПЕРЕУЛОК, ДОМ 1, СТРОЕНИЕ 1. БЫЛИ ВЫПОЛНЕНЫ ПОДГОТОВИТЕЛЬНЫЕ И ПРОЕКТНЫЕ РАБОТЫ НА ОБЩУЮ СУММУ 55 618 524,40 РУБ.

С целью компактного размещения подразделений ОАО «Зарубежнефть» и дочерних зависимых обществ и в связи с увеличением штатной численности Общества в 2011 г. было приобретено здание по адресу: Москва, Архангельский переулок дом 1, строение 1, общей площадью 8 650,5 м².



ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ ОАО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ»

В соответствии с п. 3 ст. 47 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» в обществе, все голосующие акции которого принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются этим акционером единолично и оформляются письменно.

В 2012 г. были изданы два распоряжения Федерального агентства по управлению государственным имуществом по оформлению решений акционера.

Распоряжением Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 29 июня 2012 г. № 1018-р «О решениях годового общего собрания

акционеров открытого акционерного общества «Зарубежнефть» приняты следующие решения:

- Утвержден годовой отчет ОАО «Зарубежнефть» за 2011 г.
- Утверждена годовая бухгалтерская отчетность, в том числе отчет о прибылях и убытках (счета прибылей и убытков) ОАО «Зарубежнефть» за 2011 г.
- Утверждено распределение прибыли ОАО «Зарубежнефть» за 2011 г. в размере 17 099 952,0 тыс. руб. с учетом рекомендаций Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» в части выплаты дивидендов в размере 8 330 132,5 тыс. руб.
- Избран Совет директоров ОАО «Зарубежнефть».
- Избрана ревизионная комиссия ОАО «Зарубежнефть».
- Аудитором ОАО «Зарубежнефть» на 2012 г. утверждено ООО «Росэкспертиза».

Распоряжением Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 27 декабря 2012 г. № 2151-р «О решениях внеочередного общего собрания акционеров открытого акционерного общества «Зарубежнефть» принято решение избрать Генеральным директором ОАО «Зарубежнефть» Кудряшова Сергея Ивановича сроком на 5 лет.

Распоряжением Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 29 июня 2012 г. № 1018-р «О решениях годового общего собрания акционеров открытого акционерного общества «Зарубежнефть» в состав Совета директоров внесены изменения.

При этом членами Совета директоров ОАО «Зарубежнефть», как и ранее, являются 3 независимых директора.

Членами Совета директоров являются:

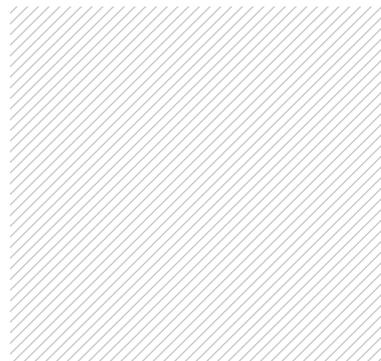
Баженов Александр Владиславович	Директор Центра государственно-частного партнерства Внешэкономбанк год рождения – 1964 акциями Общества не владеет
Брунич Николай Григорьевич	Генеральный директор ЗАО «Каспийский трубопроводный консорциум» год рождения – 1955 акциями Общества не владеет
Кадочников Павел Анатольевич	Проректор по научной работе Всероссийской академии внешней торговли Минэкономразвития России, независимый директор год рождения – 1978 акциями Общества не владеет
Некипелов Александр Дмитриевич	Вице-президент Российской академии наук, независимый директор год рождения – 1951 акциями Общества не владеет
Айван Глазенберг	Президент компании «Гленкор», независимый директор год рождения – 1957 акциями Общества не владеет
Столяренко Владимир Михайлович	Председатель Наблюдательного совета ОАО АКБ «ЕВРОФИНАНС МОСНАРБАНК» год рождения – 1961 акциями Общества не владеет
Токарев Николай Петрович	Президент ОАО «АК «Транснефть» год рождения – 1950 акциями Общества не владеет

В соответствии с решением Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» 23 июля 2012 г. (Протокол № 63) Председателем Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» избран Николай Петрович Токарев.

Положение о Совете директоров ОАО «Зарубежнефть» утверждено решением внеочередного общего собрания акционеров ОАО «Зарубежнефть» (Распоряжение Росимущества от 12 октября 2005 г. № 2253-р).

В 2012 г. общий размер выплат на вознаграждение 5 членов Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» по итогам работы в 2011–2012 гг. составил 5 990 тыс. руб.

При Совете директоров ОАО «Зарубежнефть» в 2012 г. были созданы три специализированных комитета.



Совет директоров

Комитет по стратегическому планированию

Положение о Комитете было утверждено решением Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» 07 ноября 2008 г. (Протокол № 27). Решением Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» от 12 августа 2010 г. (Протокол № 42) в Положение о Комитете по стратегическому планированию при Совете директоров ОАО «Зарубежнефть» внесены изменения и дополнения. На заседании Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» 28 октября 2011 г. (Протокол № 53) утверждена новая редакция Положения о Комитете по стратегическому планированию при Совете директоров ОАО «Зарубежнефть».

Членами Комитета являлись Баженов А.В., Брунич Н.Г., Каланда Л.В., Некипелов А.Д.

После избрания нового состава Совета директоров избран следующий состав комитета: Баженов А.В., Брунич Н.Г., Некипелов А.Д.

Комитет по аудиту

Положение о Комитете утверждено решением Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» 07 ноября 2008 г. (Протокол № 27). На заседании Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» 28 октября 2011 г. (Протокол № 53) утверждена новая редакция Положения о Комитете по аудиту.

Членами Комитета являлись Баженов А.В., Некипелов А.Д., Кадочников П.А.

После избрания нового состава Совета директоров избран следующий состав комитета: Баженов А.В., Некипелов А.Д., Кадочников П.А.

Комитет по кадрам и вознаграждению

Положение о Комитете утверждено решением Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» 07 ноября 2008 г. (Протокол № 27). На заседании Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» 28 октября 2011 г. (Протокол № 53) утверждена новая редакция Положения о Комитете по кадрам и вознаграждению.

Членами Комитета являлись: Кадочников П.А., Айван Глазенберг, Каланда Л.В.

После избрания нового состава Совета директоров избран следующий состав комитета: Кадочников П.А., Айван Глазенберг, Столяренко В.М.

Распоряжением Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 30 июня 2011 г. № 1267-р «О решениях годового общего собрания акционеров открытого акционерного общества «Зарубежнефть»

была избрана ревизионная комиссия ОАО «Зарубежнефть» в следующем составе:

Членами ревизионной комиссии в 2011 г. являлись:

Архипова М.А.	представитель интересов государства
Можаева А.И.	ведущий консультант отдела департамента Минэкономразвития России
Сергеева-Сивенок А.С.	заместитель начальника отдела управления Росимущества
Тер-Степанов Д.В.	заместитель директора департамента Минэкономразвития России

Распоряжением Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 29 июня 2012 г. № 1018-р «О решениях годового общего собрания акционеров открытого акционерного общества «Зарубежнефть»

была избрана ревизионная комиссия ОАО «Зарубежнефть» в следующем составе:

Членами ревизионной комиссии в 2012 г. являлись:

Коляда А.С.	начальник отдела управления Росимущества
Тер-Степанов Д.В.	заместитель директора департамента Минэкономразвития России
Упатова Г.В.	заместитель директора департамента – главный бухгалтер Минэнерго России

Ревизионной комиссией проведена проверка годовой бухгалтерской отчетности. По результатам проверки составлены заключения о достоверности данных, содержащихся в бухгалтерской отчетности и Годовом отчете ОАО «Зарубежнефть» за 2012 г.

Вознаграждения членам ревизионной комиссии не выплачиваются.

РУКОВОДЯЩИЙ СОСТАВ ОАО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ»



Кудряшов Сергей Иванович
Должность – Генеральный директор
Работа в Компании – с июля 2012 г.



Ерке Сергей Иванович
Должность – Первый заместитель
Генерального директора
Работа в Компании – с января 2013 г.



Клинчев Валерий Андреевич
Должность – Заместитель Генерального
директора по добыче
Работа в Компании – с августа 2003 г.



Ножин Владимир Матвеевич
Должность – Заместитель Генерального
директора по разработке
Работа в Компании – с апреля 2013 г.



Заикин Игорь Петрович
Должность – Заместитель генерального
директора по развитию проектов и сква-
жинных операций
Работа в Компании – с июля 2013 г.



Озеров Андрей Валерьевич
Должность – Заместитель генерального
директора по переработке и сбыту
Работа в Компании – с октября 2013 г.



Кравченко Сергей Викторович
Должность – Заместитель Генерального
директора по экономике и финансам
Работа в Компании – с февраля 2013 г.



Воронин Александр Юрьевич
Должность – Заместитель Генерального
директора по внешним связям
Работа в Компании – с апреля 2004 г.



Коваленко Александр Павлович
Должность – Заместитель Генерального
директора по общим вопросам и управ-
лению персоналом
Работа в Компании – с августа 2002 г.

Члены руководящего состава ОАО «Зарубежнефть» акциями Общества не владеют.

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН ОАО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ»

Согласно Уставу ОАО «Зарубежнефть» коллегиальный исполнительный орган Общества (Правление) не предусмотрен. Единоличным исполнительным органом является Генеральный директор.

ЧЛЕНЫ
РУКОВОДЯЩЕГО СОСТАВА
ОАО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ»
АКЦИЯМИ ОБЩЕСТВА
НЕ ВЛАДЕЮТ

Краткие биографические данные о Генеральном директоре



КУДРЯШОВ
Сергей Иванович

Генеральный директор
ОАО «Зарубежнефть»

Один из ведущих специалистов в вопросах развития топливно-энергетического комплекса.

Образование: 1991 г. – Куйбышевский политехнический институт; 2006 г. – получение степени магистра делового администрирования (Executive MBA) в Стокгольмской школе экономики.

Трудовая деятельность:

1991–2002 гг. прошел путь от оператора по добыче нефти до заместителя генерального директора (начальника укрупненного нефтепромысла). Нефтегазодобывающего управления (НГДУ) «Нижневартовскнефть».

2002–2003 гг. – заместитель управляющего ОАО «Томскнефть ВНК» – начальник НГДУ «Стрежевойнефть».

2003–2005 гг. – управляющий ОАО «Юганскнефтегаз» – Вице-президент ЗАО «ЮКОС ЭП».

2005–2008 гг. – первый вице-президент ОАО «НК «Роснефть», курирует производственный сектор компании.

2008–2012 гг. – заместитель министра энергетики Российской Федерации. Курировал вопросы, связанные с деятельностью российского нефтегазового комплекса.

2012 г. – первый заместитель генерального директора ОАО «Зарубежнефть».

2012 г. – настоящее время – Генеральный директор ОАО «Зарубежнефть».

Сергей Кудряшов также является руководителем рабочей группы Комиссии при Президенте Российской Федерации по вопросам стратегии развития топливно-энергетического комплекса и экологической безопасности.

2

 ЗАРУБЕЖНЕФТЬ

СТРАТЕГИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ»



ОАО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ» –

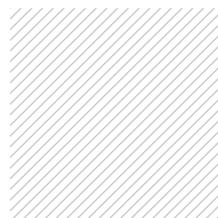
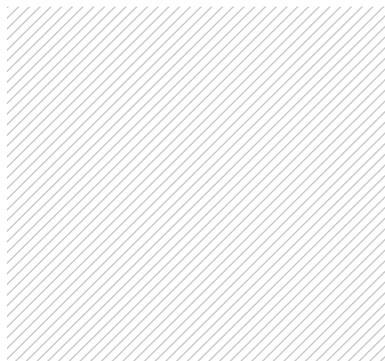
опытная и динамично развивающаяся компания, осуществляющая свою деятельность в трех основных сегментах: «Геологоразведка и Добыча», «Нефтепереработка и Сбыт», а также «Сервисные услуги и НТЦ». Имея уникальный, почти полувековой опыт успешной деятельности, Компания продолжает активно реагировать на глобальные вызовы и потребности общества. Стратегия Компании претерпевает изменения и уже в настоящий момент включает в себя, помимо таких целей, как оптимизация корпоративного управления, технологическое лидерство и максимизация конкурентоспособности за счет эффективного контроля себестоимости продукции, новую цель – соблюдение интересов широкого круга заинтересованных сторон.

Основные преимущества

- Переход на систему КПЭ (ключевых показателей эффективности)
- Дальнейшее внедрение принципов устойчивого развития и повышение уровня раскрытия информации
- Увеличение КИН на месторождениях СП «Вьетсовпетро» и блоке ЦХП
- Получение права на работу на российском континентальном шельфе
- Расширение ресурсной базы за счет вхождения в новые проекты
- Совершенствование и расширение полномочий РКР (Рабочий комитет по управлению рисками)
- Повышение энергоэффективности Группы компаний за счет снижения себестоимости товарной продукции
- Реализация программы инновационного развития
- Повышение эффективности производственной деятельности на Балканах
- Дальнейшее развитие биржевой торговли путем увеличения объемов сбыта нефти
- Снижение стоимости обслуживания заемного капитала



КЛЮЧЕВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ ГРУППЫ КОМПАНИЙ



ОАО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ»

ЛИДЕР В РАЗРАБОТКЕ УНИКАЛЬНОГО ВЫСОКОПРОДУКТИВНОГО НЕФТЯНОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ В ГРАНИТАХ КРИСТАЛЛИЧЕСКОГО ФУНДАМЕНТА НА ШЕЛЬФЕ ВЬЕТНАМА

ПЕРВАЯ РОССИЙСКАЯ

НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ, У КОТОРОЙ РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТИ НА САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКОЙ МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОВАРНО-СЫРЬЕВОЙ БИРЖЕ («СПБМТСБ») ПРИОБРЕЛА СИСТЕМНЫЙ ХАРАКТЕР

ДОЧЕРНЕЕ ПРЕДПРИЯТИЕ

«АРКТИКМОРНЕФТЕГАЗРАЗВЕДКА» ЯВЛЯЕТСЯ ЛИДЕРОМ ПО ОБЪЕМАМ БУРЕНИЯ И КОЛИЧЕСТВУ ОТКРЫТЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ НА АРКТИЧЕСКОМ КОНТИНЕНТАЛЬНОМ ШЕЛЬФЕ

В СОСТАВ

ОАО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ» ВХОДЯТ ДВА НАУЧНЫХ ИНСТИТУТА – «ГИПРО-ВОСТОКНЕФТЬ» И «ВНИИНЕФТЬ», КОТОРЫЕ ПОЗВОЛЯЮТ ПОВЫШАТЬ КОМПЕТЕНЦИИ В ОБЛАСТИ ИССЛЕДОВАНИЯ НЕФТИ, НЕФТЕДОБЫЧИ И УЛУЧШЕНИЯ КИН



ПЕРВАЯ ОТЕЧЕСТВЕННАЯ

КОМПАНИЯ, ОРГАНИЗОВАВШАЯ МАСШТАБНУЮ ДОБЫЧУ НЕФТИ И ГАЗА ЗА ПРЕДЕЛАМИ РФ

РОЛЬ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ДЛЯ ОАО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ»

Понимание принципов устойчивого развития обретает все большую популярность среди компаний. На эти вопросы обращено внимание общественности и органов власти, которые также учитывают эти принципы в законодательной деятельности. А значит, эти проблемы приобретают все большую важность, а их решение становится одним из условий стабильного развития компании.

В ОАО «Зарубежнефть» понимание принципов устойчивости соответствует мировоззрению, принятому в международном деловом сообществе. Поэтому в 2012 г. руководство Компании приняло решение о необходимости формирования политики устойчивого развития, которая в дальнейшем должна стать неотъемлемой частью модели управления Компании. В настоящее время «Зарубежнефть» находится на начальном этапе внедрения принципов устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности (GRI) – уровне «С».

ОАО «Зарубежнефть» – опытная и динамично развивающаяся компания, осуществляющая свою деятельность в трех основных сегментах: «Геологоразведка и Добыча», «Нефтепереработка и Сбыт», «Сервисные услуги и НТЦ». Имея уникальный, почти полувековой опыт успешной деятельности, Компания продолжает активно реагировать на глобальные вызовы и потребности общества. Стратегия Компании претерпевает изменения и уже в настоящий момент включает в себя, помимо таких целей, как оптимизация корпоративного управления, технологическое лидерство и максимизация конкурентоспособности за счет эффективного контроля себестоимости продукции, новую цель – соблюдение интересов широкого круга заинтересованных сторон.

Руководство Компании осознает, что деятельность предприятия оказывает воздействие на значительное количество

людей и хрупкую экосистему в регионах присутствия. Обеспечение устойчивого энергоснабжения невозможно без неукоснительного соблюдения интересов населения: экономического роста и справедливого перераспределения национального богатства, охраны окружающей среды и экономного потребления ресурсов, социального развития и обеспечения возможностей всех членов общества участвовать в принятии решений. Поиск наилучшего баланса экологических, социальных и экономических составляющих деятельности компании – это путь к реализации устойчивого развития, находящий отражение в долгосрочной стратегии развития Компании до 2030 г.

Социальная ответственность перед работниками Компании, местными сообществами, выражающаяся в росте экономического благосостояния, справедливом перераспределении национального богатства, возможности воздействовать на принятие решений, принимаемых Компанией, с одной стороны, а также обеспечение экологической безопасности в соответствии с законодательством и международными стандартами – с другой, позволяют соблюсти интересы нынешнего поколения и гарантировать безопасное будущее нового.

Компания стремится учитывать ожидания относительно ее социально ответственного поведения, которые отражены в международном праве и российском законодательстве, ее контрактных обязательствах, а также

выявлены в ходе взаимодействия с заинтересованными сторонами. Она строит свою стратегию с учетом приоритетов национального и регионального развития. В 2012 г. ОАО «Зарубежнефть» продолжило внедрять системный подход к формированию концепции стратегического развития. С целью координации действий менеджмента Компании на всех уровнях и по всем направлениям планируется постепенный переход на интегрированную систему стандартизации бизнес-процессов и совершенствование системы КПЭ (ключевых показателей эффективности).

ОАО «Зарубежнефть» всегда оставалось ответственным предприятием, соблюдающим экологические и социальные нормы законодательства, и поэтому мы убеждены, что применение принципов устойчивого развития в долгосрочной перспективе станет важным источником конкурентного преимущества Компании. Постоянное стремление к росту операционных и финансовых показателей с учетом использования подходов устойчивого развития демонстрирует желание ОАО «Зарубежнефть» осуществлять свою деятельность на основе инноваций, прозрачности и взаимодействия с заинтересованными сторонами на долгосрочной основе для общего благополучия, что прочно закреплено в корпоративных ценностях Группы компаний ОАО «Зарубежнефть».

МОДЕЛЬ РАЗВИТИЯ ОАО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ»

ОАО «Зарубежнефть» – действующая в интересах государства, стабильно развивающаяся российская нефтегазовая компания стратегического значения, имеющая уникальный многолетний опыт внешне-экономической деятельности, значительный научно-технический потенциал и высокую репутацию надежного и ответственного партнера на мировом рынке.

В долгосрочной перспективе «Зарубежнефть» позиционирует себя как добывающая компания:

- с акцентом на добычу на шельфе;
- имеющая активы в России, Вьетнаме и на других перспективных рынках;
- обладающая сервисной экспертизой, используемой как для собственных нужд, так и на открытом рынке.

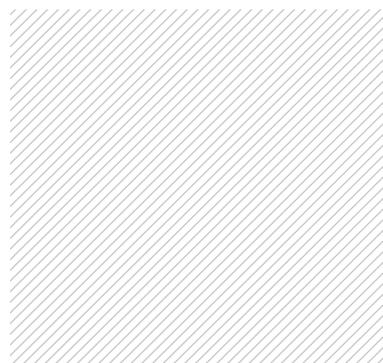
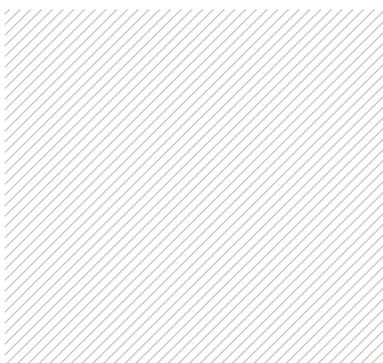
Компания ориентируется на модель «технологического партнера», опираясь на свой опыт и компетенции по участию в проектах освоения сложных месторождений и т. д.

При этом Компания может участвовать в других сегментах международного энергетического рынка, если это

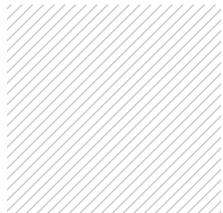
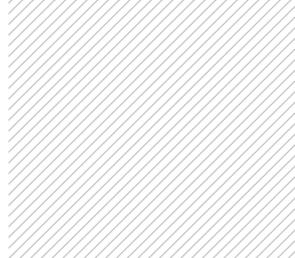
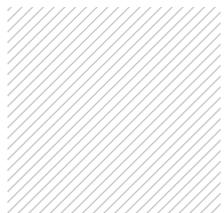
соответствует интересам государства. Вхождение в проекты по нефтепереработке возможно только в случае возникновения синергии с существующими добывающими активами.



КОМПАНИЯ ОРИЕНТИРУЕТСЯ НА МОДЕЛЬ «ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПАРТНЕРА», ОПИРАЯСЬ НА СВОЙ ОПЫТ И КОМПЕТЕНЦИИ ПО УЧАСТИЮ В ПРОЕКТАХ ОСВОЕНИЯ СЛОЖНЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ



ОСНОВНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ОАО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ»

<p>Уникальный 45-летний опыт реализации международных нефтегазовых проектов в интересах государства</p>	<p>Знания специфики работы в различных регионах мира – более 35 стран</p>		<p>Высокие компетенции в области шельфовой нефтедобычи</p>
	<p>Государственный статус – 100 % акций находятся в федеральной собственности</p>	<p>Расширение географии деятельности</p>	
<p>Входит в список стратегических предприятий Российской Федерации</p>			<p>Устойчивые многолетние связи с ведущими нефтяными компаниями России и мира, научно-исследовательскими и проектными организациями и отраслевыми институтами ТЭК России</p>

Планы на среднесрочную перспективу

- Переход на систему КПЭ (ключевых показателей эффективности)
- Дальнейшее внедрение принципов устойчивого развития и повышение уровня раскрытия информации
- Увеличение КИН на месторождениях СП «Вьетсовпетро» и блоке ЦХП
- Получение права на работу на российском континентальном шельфе
- Расширение ресурсной базы за счет вхождения в новые проекты
- Совершенствование и расширение полномочий РКР (Рабочий комитет по управлению рисками)
- Повышение энергоэффективности Группы компаний за счет снижения себестоимости товарной продукции
- Реализация программы инновационного развития, в т. ч.:
 - повышение рентабельности и экономической эффективности,
 - снижение себестоимости производства за счет новых технологий,
 - обеспечение технологического лидерства в добыче трудноизвлекаемых и нетрадиционных запасов УВ
- Повышение эффективности производственной деятельности на Балканах:
 - реконструкция и модернизация НПЗ «Брод»,
 - строительство производственных установок,
 - расширение сети АЗС,
 - увеличение рыночной доли реализации моторных масел
- Дальнейшее развитие биржевой торговли путем увеличения объемов сбыта нефти
- Снижение стоимости обслуживания заемного капитала

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ КРУПНЕЙШИХ АКТИВОВ ОАО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ»

Основой бизнеса Компании являются активы «Вьетнамской оси», сформированные на базе Межправительственного соглашения, в рамках которого был осуществлен обмен долями в активах компаний СП «Вьетсовпетро», VRJ, СК «РУСВЬЕТПЕТРО» на территории России и Вьетнама.

На данный момент крупнейшим активом Группы компаний «Зарубежнефть» является СП «Вьетсовпетро», однако добыча его падает ввиду старения месторождения. Для стабилизации добычи на месторождениях к 2015 г. будут проведены мероприятия по повышению КИН и разработке перспективных блоков.

На период 2015–2017 гг. лидером по добыче станет СК «РУСВЬЕТПЕТРО», которая вышла на промышленный объем добычи в 2010 г. Экономическая эффективность данного актива зависит от возможности предоставления льгот по экспортной пошлине для трех сложных месторождений (Висовое и Западно-Хоседаюское – с 2013 г. и Сюрхаратинское – с 2015 г.).

При работе в рамках МПС Компания расширила географию своей деятельности, увеличила сырьевую базу, а также произвела разделение проектных рисков с партнерами.

При проведении ГРП и добыче на сложных месторождениях Компания развила компетенции: разведки и добычи на шельфе (активы во Вьетнаме), разработки сложных месторождений на суше («РУСВЬЕТПЕТРО», РФ).

В краткосрочном периоде повышение эффективности работы «Вьетсовпетро» и «РУСВЬЕТПЕТРО» должно доказать наличие компетенций Компании по добыче на сложных месторождениях, что позволит «Зарубежнефти» претендовать на получение новых перспективных сложных проектов.

ОСВОЕНИЕ ШЕЛЬФОВЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ

Одним из стратегических направлений дальнейшей деятельности ОАО «Зарубежнефть» должно стать расширение деятельности по реализации шельфовых проектов.

«Зарубежнефть» имеет ряд ключевых компетенций, которые позволяют ей с высокой вероятностью получить лицензии на работу на арктическом шельфе РФ. К таким ключевым компетенциям Компании относится значительный опыт работы ОАО «Арктикморнефтегазразведка» на арктическом шельфе РФ, а также опыт работы «Зарубежнефти» на шельфе в других регионах.

Опыт ОАО «Арктикморнефтегазразведка», включает 30 лет работы на шельфе Баренцева, Печорского и Карского морей. Кроме того, «АМНГР» является лидером по объемам бурения и количеству открытых месторождений на арктическом континентальном шельфе:

- пробурено около 60 скважин;
- объем бурения составил свыше 150 тыс. м;
- из 38 открытых месторождений 18 было открыто АМНГР;
- основными активами являются буровое судно «Deer Venture» и СПБУ «Мурманская».

Опыт работы ОАО «Зарубежнефть» на международном шельфе включает более 30 лет работы во Вьетнаме:

- за 1981–2009 гг. совокупная проходка в бурении – 1 566 тыс. м (эксплуатационное бурение – 1 314 тыс. м; разведочное бурение – 252 тыс. м);
- только в 2012 г. на вьетнамском шельфе пробурено 29 эксплуатационных и 8 разведочных скважин.

«Зарубежнефть» соответствует всем требованиям законодательства, предъявляемым к компаниям для получения доступа к шельфовым участкам РФ. К таким требованиям относятся:

- прямой и косвенный контроль государства над более чем 50 % голосующих акций владельца лицензии;
- опыт работы на российском континентальном шельфе более 5 лет.

Получение права ОАО «Зарубежнефть» на работу на российском континентальном шельфе позволит реализовать значительный потенциал расширения ресурсной базы и наращивания объемов

бизнеса Компании. При необходимости возможно образование партнерств с другими участниками рынка, инструментом их формирования, в частности, может стать опыт «Зарубежнефти» по обмену долями в активах.

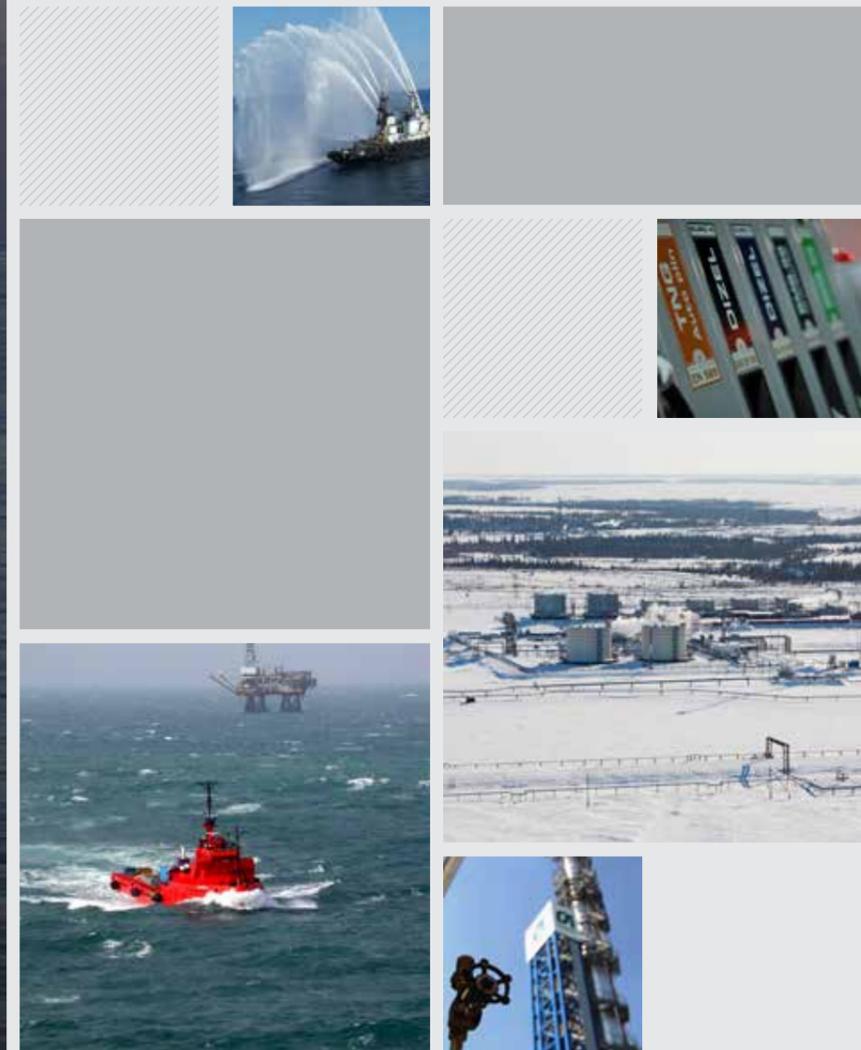
3

ЗАРУБЕЖНЕФТЬ

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ



В рамках реструктуризации процессов в ОАО «Зарубежнефть» создано подразделение по управлению рисками. В целях соответствия лучшим практикам в области управления рисками в Компании планируется создание Рабочего комитета по управлению рисками (РКР). РКР будет являться главным органом по составлению портфеля рисков Компании и управлению им. Процесс формализации управления рисками будет осуществляться поступательно с развитием процесса и планомерной интеграцией в бизнес-процессы Компании.



УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

В ОАО «Зарубежнефть» ведется постоянная работа по выявлению основных факторов риска, связанных с деятельностью Компании. Риски обусловлены, прежде всего, особенностями нефтяной отрасли, а также экономическим и политическим положением стран, где Компания реализует свои проекты.

В рамках реструктуризации процессов в ОАО «Зарубежнефть» создано подразделение по управлению рисками. В целях соответствия лучшим практикам в области управления рисками в Компании планируется создание Рабочего комитета по управлению рисками (РКР). РКР будет являться главным органом по составлению портфеля рисков Компании и управлению им. Процесс формализации управления рисками будет осуществляться поступательно с развитием процесса и планомерной интеграцией в бизнес-процессы Компании.

Деятельность ОАО «Зарубежнефть» связана с рисками, обусловленными особенностями нефтяной отрасли, а также экономическим и политическим положением стран, где Компания реализует свои проекты.

Стратегические риски связаны с достижением долгосрочных целей, а также влиянием конкурентных преимуществ компаний отрасли. Риски несоответствия законодательным требованиям обусловлены нормативным регулированием в странах, где ОАО «Зарубежнефть» реализует проекты. Финансовые риски могут возникать в результате нестабильности рынков капитала, а операционные риски обусловлены особенностями всего цикла создания стоимости Общества.

Управление рисками в ОАО «Зарубежнефть» направлено на снижение их влияния на бизнес-модель Компании и определяется существенностью конкретных рисков в среднесрочной и долгосрочной перспективе.

Стратегические риски связаны с достижением долгосрочных целей, а также влиянием конкурентных преимуществ компаний отрасли

ПОЛИТИКА ОАО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ» ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ

В работе по управлению рисками ОАО «Зарубежнефть» руководствуется поставленными бизнес-целями, законодательством РФ, а также направлениями государственной энергетической политики России.

Компания управляет рисками своей текущей деятельности, исходя из приоритетности выполнения задач. Вместе с тем влияние отдельных рисков, связанных с изменением внешних условий, способных неблагоприятно повлиять на достижение бизнес-целей Компании, находится вне поля прямого контроля.

Отраслевые риски

Отраслевыми рисками, которые сохраняют свое влияние на деятельность Компании, являются: снижение цен на сырую нефть, увеличение плановых затрат на разведку новых месторождений, а также развитие в отрасли высокотехнологичных методов добычи нефти.

Цены на нефть зависят от конъюнктуры мировых цен. Колебание нефтяных цен влияет на показатели выручки, рентабельности добычи и величину ожидаемого денежного потока Компании. Риск существенного снижения цен на нефть в краткосрочной перспективе Компания оценивает как низкий.

Риски в регионах присутствия

Деятельность ОАО «Зарубежнефть» осуществляется в странах Средней Азии, Азиатско-Тихоокеанского региона, странах Восточной Европы, Ближнего и Среднего Востока, Африки, а также на территории Российской Федерации.

Уровень социально-экономических рисков российских регионов остается низким и не оказывает влияния на текущую деятельность Компании.

Зарубежные же проекты Компании подвержены влиянию социально-политических рисков, связанных с деятельностью за пределами РФ.

Управление политическими рисками осуществляется через мероприятия, направленные на развитие международного сотрудничества, взаимодействие с государственными органами стран присутствия ОАО «Зарубежнефть» и участием Компании в межгосударственных переговорах России с такими странами.

Политические риски снижаются также путем создания совместных предприятий с компаниями стран, где Компания реализует проекты.

Республика Куба

Развитие сотрудничества с кубинскими компаниями является стратегической целью ОАО «Зарубежнефть».

Компания продолжает ведение геолого-разведочных работ и разработку нефтяных месторождений на Кубе, где уровень социально-экономических и политических рисков оценивается как высокий. Высокие риски обусловлены отсутствием в данной стране независимой судебной системы, ограничением предпринимательства и частной собственности. Вместе с тем закон «Об иностранных инвестициях» Кубы предоставляет иностранным инвесторам возможность получения существенных льгот.

Республика Сербская

Компания продолжает развивать направление деятельности по переработке нефти и реализации нефтепродуктов в Республике Сербской. Республике присущи высокие политические и социальные риски, однако на сегодняшний день в стране формируется привлекательный налоговый и инвестиционный режим.

Изменения емкости рынка и нестабильность цен на продукты нефтепереработки в Республике, а также высокая фондоемкость производственных мощностей Компании могут породить риски операционного характера, отрицательно влияя на финансовые результаты данного направления деятельности.

Финансовые риски

Финансовыми рисками, влияющими на деятельность Компании, являются: возможное ухудшение финансовых условий деятельности – снижение доступности кредитных ресурсов, нестабильность курсов иностранных валют, инвестиционные риски, связанные с разработкой новых месторождений, а также риски реализации инновационных проектов.

Рост процентных ставок для крупных корпоративных заемщиков и одновременное повышение требований банков к их финансовому положению в долгосрочной перспективе может оказывать влияние на реализацию стратегии Компании.

Валютные риски

Большую часть выручки ОАО «Зарубежнефть» формируют поступления в иностранной валюте (доллары США). Некоторые хозяйственные операции Компании рассчитаны исходя из курса евро. Изменение валютных котировок евро/доллар может оказывать влияние на величину денежного потока Компании и

на отдельные показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности, рассчитываемые в зависимости от курса валют.

Существенная часть расходов Компании также осуществляется в иностранной валюте (расходы по финансированию основных проектов), снижая тем самым влияние валютного риска на величину выручки.

Инфляционные риски

Инфляционный риск учитывается при оценке экономической эффективности рассматриваемых Компанией проектов. Прогнозируемый уровень инфляции, по оценке ОАО «Зарубежнефть», не оказывает существенного влияния на текущую деятельность Компании.

Риски инновационной деятельности

Большинство инновационных проектов Компании относится к категории высоко рискованных. Риски могут возникнуть на протяжении всего процесса внедрения

инновационных технологий при разработке и совершенствовании методов добычи углеводородов.

Ключевыми рисками являются:

- недостижение результатов;
- несоответствие достигнутых результатов будущим потребностям Компании и нефтяной отрасли;
- возможное выполнение аналогичных работ другими нефтяными компаниями;
- высокая стоимость кредитных ресурсов, необходимых для финансирования развития высокотехнологичных методов добычи.

В целях снижения указанных рисков планируется проводить регулярный мониторинг применяемых в отрасли технологий и анализировать рыночные перспективы существующего портфеля проектов.

Компания также согласовывает свои проекты с заинтересованными государственными ведомствами и принимает участие в мероприятиях, направленных на развитие фонда новейших технологий в области увеличения нефтеотдачи.

Правовые риски

Деятельность ОАО «Зарубежнефть» осуществляется на территории РФ и за рубежом и, соответственно, регулируется нормами российского права и законодательством стран присутствия

Риски негативного влияния изменений законодательства являются внешними рисками, на которые влияние Компании ограничено.

Контроль правовых рисков осуществляется за счет анализа и реагирования на изменения применимых отраслей права. Компания также ведет постоянную работу по взаимодействию с органами законодательной и исполнительной власти в вопросах интерпретации норм права и защиты интересов ОАО «Зарубежнефть».

Трансфертное ценообразование

С 1 января 2012 г. в силу вступили поправки в Налоговый кодекс РФ в части совершенствования принципов определения цен в целях налогообложения (Федеральный закон № 227-ФЗ).

Введенные поправки относят Компанию к категории организаций, отдельные сделки которых становятся предметом дополнительного контроля со стороны налоговых органов. Контролируемым параметром является цена сделки и ее соответствие рыночному уровню. В случаях, если цена, примененная в сделке, не соответствует рыночному уровню, налоговый орган получает право пересчитать налоговые обязательства Компании, исходя из рыночных цен.

Компания является крупнейшим налогоплательщиком, участвует в торговле на экспорт товарами группы «Нефть и товары, выработанные из нефти», имеет разветвленную сеть дочерних предприятий и участвует во многих сделках по реализации товаров (работ, услуг) внутри Группы компаний ОАО «Зарубежнефть». Применение налоговым органом рыночных цен по таким сделкам Компании может оказать существенное влияние на формирование налоговой базы по налогу на прибыль. Кроме того, следует учитывать вероятность увеличения контрольных мероприятий (проверок) Компании со стороны налоговых органов.

Введение регулирования трансфертного ценообразования, неоднозначность отдельных положений указанного закона, а также отсутствие наработанной практики арбитражных судов в данной области, обуславливают возникновение дополнительных налоговых рисков Группы компаний ОАО «Зарубежнефть».

Производственные риски

Риски, связанные с геологоразведочной деятельностью

Основным риском, связанным с разведкой нефтяных месторождений, является неподтверждение расчетных запасов углеводородного сырья. В процессе разработки месторождений фактические запасы сырья могут оказываться ниже ранее оцененных, влияя тем самым на экономическую целесообразность проектов и порождая риски увеличения плановых затрат на разведку и разработку.

Применение современных геофизических методов поиска и разведки углеводородов, а также передовых технологий в области бурения и обустройства месторождений позволяют снижать риски данной категории.

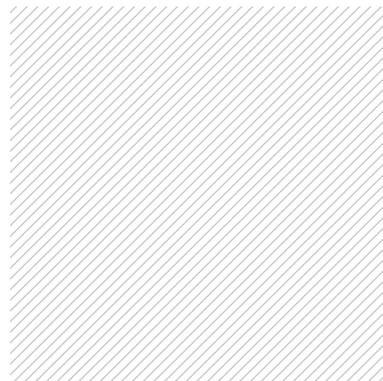
Экологические риски, риски связанные с обеспечением промышленной, пожарной безопасности и охраной труда

Производственная деятельность подконтрольных Компании предприятий напрямую связана с рисками нанесения ущерба окружающей среде, а также возникновением аварийных ситуаций и травматизма работников.

ОАО «Зарубежнефть» непрерывно совершенствует деятельность по соблюдению природоохранного законодательства и внутренних стандартов безопасных способов выполнения работ. Для управления данными рисками продолжают проводиться плановые и внеплановые учения, в частности, по предотвращению и ликвидации аварийных и чрезвычайных ситуаций, мероприятия по аттестации и проверке знаний производственного персонала по вопросам охраны труда и промышленной безопасности.

Для усиления мер контроля данной категории рисков Компания привлекает международные организации, имеющие опыт разработки мероприятий по предупреждению аварий и ликвидации их последствий, а также имеющие необходимое для устранения последствий оборудование. Указанные мероприятия, в соответствии с международной практикой, планируются после всесторонней оценки производственных рисков.

Основным риском, связанным с разведкой нефтяных месторождений, является неподтверждение расчетных запасов углеводородного сырья



4

ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ



Программа инновационного развития, опираясь на существующие инновационные заделы и уникальный опыт международной деятельности Компании более чем в 30 странах мира, направлена на развитие оптимальной системы управления инновационной деятельностью на уровне Группы компаний ОАО «Зарубежнефть» с учетом тенденций инновационной экономики.



Цели в области инновационного развития

- Повышение рентабельности и экономической эффективности Компании за счет развития инновационного сегмента
- Снижение себестоимости производства за счет использования новых технологий
- Становление и укрепление статуса Компании в качестве инновационно-технологического лидера, продажа лицензий на запатентованные технологии
- Ориентирование бизнес-процессов Компании с учетом интересов инновационного развития
- Усиление компетенций и обеспечение технологического лидерства Компании по ключевым компетенциям: добыча трудноизвлекаемых и нетрадиционных запасов углеводородов
- Становление ОАО «Зарубежнефть» в качестве высокотехнологичной энергетической компании



ПРОГРАММА ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

На сегодняшний день ОАО «Зарубежнефть», осознавая объективную необходимость повышения уровня инновационной активности, усиливает внимание к развитию конкурентной научно-технической политики и формированию стратегического инновационного подхода к управлению воспроизводством минерально-сырьевой базы, разведке, разработке и эксплуатации месторождений полезных ископаемых.

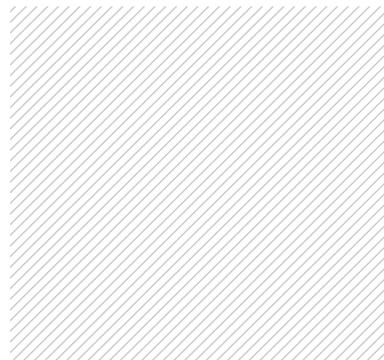
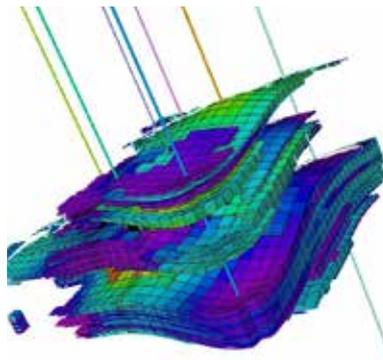
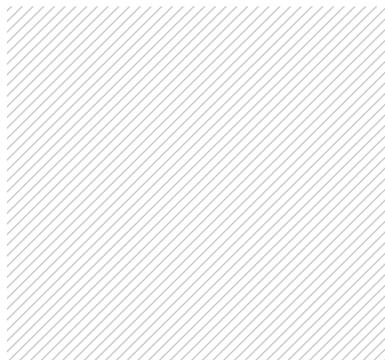
В сентябре 2012 г. на основании поручения Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям разработана и утверждена Советом директоров Программа инновационного развития ОАО «Зарубежнефть» на период 2012–2017 гг. (с перспективой до 2030 г.).

Программа инновационного развития, опираясь на существующие инновационные заделы и уникальный опыт международной деятельности Компании более чем в 30 странах мира, направлена на развитие оптимальной системы управления инновационной деятельностью на уровне Группы компаний ОАО «Зарубежнефть» с учетом тенденций инновационной экономики, приоритетов государственной политики и требований современного бизнеса и предполагает формирование плана развития инновационной деятельности Компании для перспективного увеличения рентабельности и экономической эффективности

деятельности, расширения ее географического присутствия и повышения конкурентоспособности на мировом рынке за счет использования и увеличения собственного инновационного потенциала.

Программа, представляя собой основной инструмент интенсификации инновационного и технологического развития ОАО «Зарубежнефть», охватывает сегментные направления деятельности Компании и является программным документом среднесрочного планирования, интегрированным в систему корпоративного управления и стратегического развития.

Программа инновационного развития направлена на развитие оптимальной системы управления инновационной деятельностью на уровне Группы компаний ОАО «Зарубежнефть»



ЦЕЛИ ОАО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ» В ОБЛАСТИ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

В области инновационного развития ОАО «Зарубежнефть» были определены следующие цели:

- повышение рентабельности и экономической эффективности Компании за счет развития инновационного сегмента;
- снижение себестоимости производства за счет использования новых технологий;
- становление и укрепление статуса Компании в качестве инновационно-технологического лидера, продажа лицензий на запатентованные технологии;
- ориентирование бизнес-процессов Компании с учетом интересов инновационного развития;
- усиление компетенций и обеспечение технологического лидерства Компании по ключевым компетенциям: добыча трудноизвлекаемых и нетрадиционных запасов углеводородов;
- становление ОАО «Зарубежнефть» в качестве высокотехнологичной энергетической компании.

В 2012 г. с целью оценки текущего уровня научно-технологического потенциала «Зарубежнефти», компанией «Делойт и Туш РКСЛ» был проведен технологический аудит Группы компаний по следующим сегментам:

«Разведка и добыча»

СП «Вьетсовпетро»
ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»
ООО «Ульяновскнефтегаз»
ЗАО «Оренбургнефтеотдача»

«Сервисы и НТЦ»

ОАО «РМНТК «Нефтеотдача»
ОАО «ВНИИнефть»
ОАО «Гипровостокнефть»
ОАО «АМНГР»
ООО «РНТЦ Урало-Поволжья»

«Нефтепереработка и сбыт»

Акционерное общество
«Рафинерия нефти».
Акционерное общество
«Рафинерия Улья Модрича». Акционерное общество «НЕСТРО ПЕТРОЛ».

По результатам технологического аудита на основании анализа инновационных технологий и уровня их освоения Компанией в сравнении с компаниями-конкурентами выявлено, что деятельность ОАО «Зарубежнефть» характеризуется достаточно высоким уровнем внедряемых и планируемых к применению технологий и отвечает существующим вызовам в нефтяной отрасли.

Выводы технологического аудита позволили сформировать стратегические направления развития инновационного сегмента:

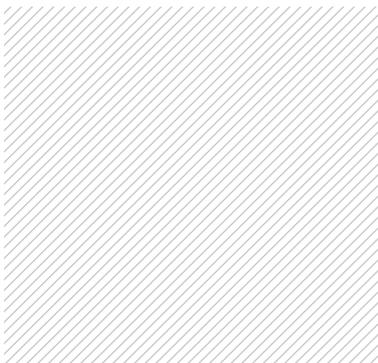
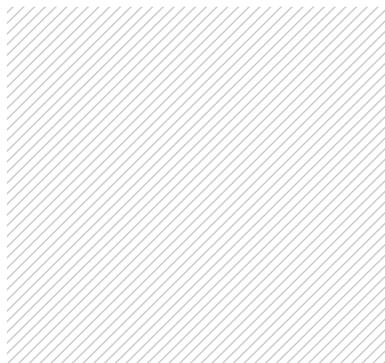
- поиск потребностей в технологических инновациях предприятий Группы компаний;
- научно-исследовательские работы по поиску и созданию технологических инноваций;
- опытно-промышленные работы на полигонах предприятий Группы компаний;
- защита созданных нематериальных активов (патентование, лицензирование);

- маркетинг и коммерциализация созданных нематериальных активов внутри Группы компаний и на внешнем рынке.

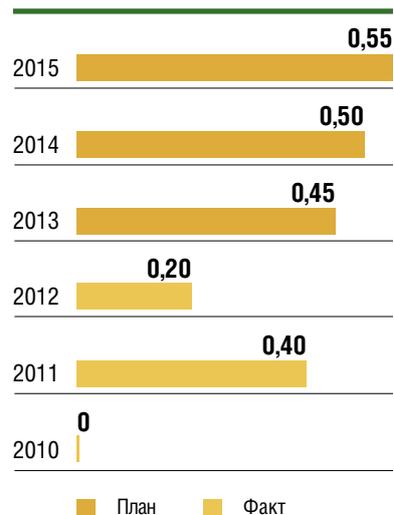
Результаты и выводы технологического аудита легли в основу формирования приоритетов технологического развития Компании и позволили сформировать перечень ключевых производственных задач, на решение которых направлены проекты и мероприятия Программы инновационного развития:

- снижение текущей обводненности и увеличение коэффициента извлечения нефти на месторождениях группы Центрально-Хорейверского поднятия;

- повышение результативности поисково-разведочного и эксплуатационного бурения, а также вовлечение в разработку остаточных запасов месторождений в фундаменте южного шельфа во Вьетнаме;
- увеличение ресурсной базы Группы компаний за счет создания технологии поисков и разведки залежей в фундаменте на территории Российской Федерации и за рубежом;
- вовлечение в разработку запасов углеводородов в низкопроницаемых карбонатных коллекторах.



ДОЛЯ ЗАТРАТ НА НИОКР В ВЫРУЧКЕ
ОАО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ», %
(2010–2012 ГГ., ФАКТ,
2013–2015 ГГ., ПЛАН)



К реализации проектов Программы инновационного развития привлекаются проектные, научно-исследовательские и сервисные организации Группы компаний ОАО «Зарубежнефть».

ОАО «ВНИИнефть» им. академика А.П. Крылова – Всероссийский нефтегазовый научно-исследовательский институт

Основные направления деятельности института:

- геологическое моделирование, подсчет запасов, сопровождение бурения и мониторинг состояния сырьевой базы страны;
- исследования свойств керна и пластовых жидкостей;
- проектирование и анализ разработки нефтяных и газовых месторождений;
- методы повышения нефтеотдачи;
- анализ инвестиционной привлекательности нефтегазовых проектов.

ОАО «Гипровостокнефть» – институт по проектированию и исследовательским работам в нефтяной промышленности.

Основные направления деятельности института:

- перспективное проектирование;
- совершенствование техники и технологии сбора нефти, газового конденсата и газа;
- научно-исследовательские и предпроектные проработки в сфере сбора, транспорта и подготовки нефти; подготовка транспорта нефти, газа и воды;
- составление проектов комплексного обустройства месторождений и проектов строительства и реконструкции объектов и сооружений нефтегазодобывающей промышленности;
- проведение исследований в области бурения и составление проектов на строительство скважин.

ОАО «РМНТК «Нефтеотдача» – Российский межотраслевой научно-технический комплекс

Основные направления деятельности:

- создание и опытно-промышленное внедрение принципиально новых технологий и технических средств для разработки нефтяных месторождений и повышения нефтеотдачи пластов;
- участие в разработке и координация выполнения комплексных отраслевых и межотраслевых научно-технических программ в области техники и технологии нефтедобычи, повышения нефтеотдачи пластов;
- организация сервисных услуг в рамках развития сервисного сегмента внутри Группы компаний в части строительства скважин, геолого-технологических и гидродинамических исследований скважин, обработки призабойной зоны и ремонтно-изоляционных работ;
- выполнение фундаментальных и прикладных научных исследований и опытно-промышленных и проектно-испытательских работ;
- технико-экономические исследования в добыче нефти, газа и битумов, разработка предложений по экономическому обеспечению создания и внедрения новых технических средств, технологий добычи и методов повышения нефтеотдачи пластов.

УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМ РАЗВИТИЕМ

В ОАО «Зарубежнефть» с 2001 г. функционирует Научно-технический совет, осуществляющий координацию и контроль за научным и техническим уровнем работ, направленных на повышение эффективности деятельности в освоении нефтяных и газовых ресурсов, проведение качественной экспертизы технико-экономических обоснований и определение основных направлений и научно-технологических приоритетов развития Компании.

В 2012 г. создан Экспертный совет по инновационным проектам при Научно-техническом совете в целях повышения эффективности управления инновационными проектами Группы компаний ОАО «Зарубежнефть», проведения расширенной экспертизы инновационных проектов и оценки их эффективности, а также экспертизы составления и контроля рассмотрения результатов работ и проектов в рамках Программы инновационного развития.

Дополнительно разработаны и введены в действие внутренние нормативные документы, формализующие процессы поиска, отбора, оценки, планирования и реализации инновационных проектов Компании.

В 2012 г. создан Центр мониторинга и проектирования разработки трещиноватых коллекторов, основной задачей которого является обобщение ранее

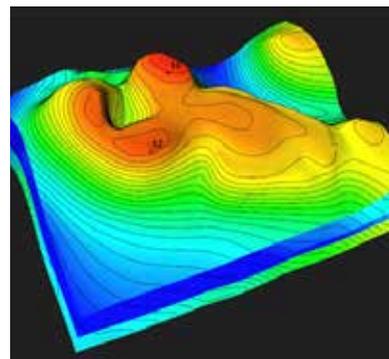
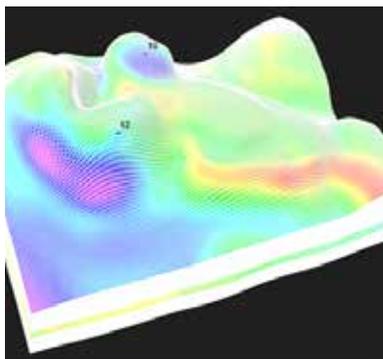
накопленного опыта и выработка новых технологий эксплуатации сложнопостроенных объектов разработки, направленных на увеличение конечных значений коэффициента извлечения нефти.

Генеральный директор ОАО «Зарубежнефть» С.И. Кудряшов в настоящее время возглавляет рабочую группу ТЭК в Комиссии при Президенте Российской Федерации по вопросам стратегии развития топливно-энергетического комплекса и экологической безопасности.

Основными направлениями деятельности Комиссии являются обеспечение согласованных действий федеральных и региональных властей Российской Федерации по разработке и реализации основных приоритетов государственной политики в сфере топливно-энергетического комплекса, подготовка и развитие мер по повышению промышленной и

Дополнительно разработаны и введены в действие внутренние нормативные документы, формализующие процессы поиска, отбора, оценки, планирования и реализации инновационных проектов Компании

энергетической безопасности, рациональное использование и эффективное воспроизводство минерально-сырьевой базы.



СОТРУДНИЧЕСТВО В ОБЛАСТИ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

В рамках реализации Программы инновационного развития ОАО «Зарубежнефть» активно развивает взаимовыгодное сотрудничество с высшими учебными заведениями в направлениях формирования планов по совместной реализации инновационных проектов Компании и выполнения совместных работ в сфере прогнозирования научно-технического развития, подготовки и переподготовки кадров.

В настоящее время наиболее активное взаимодействие происходит с РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, МГУ им. М.В. Ломоносова, Ухтинским государственным техническим университетом.

Однако ОАО «Зарубежнефть», осознавая значимость взаимовыгодного сотрудничества, планирует расширять перечень стратегических партнеров в направлении совместных исследований и разработок среди учебных заведений, научных организаций и предприятий малого и среднего инновационного бизнеса.

В рамках реализации Программы инновационного развития в 2012 г. сформирован и реализуется план по сотрудничеству с институтами частного-государственного партнерства и другими организациями в области инновационного развития.

Технологические платформы

ОАО «Зарубежнефть» является участником Технологической платформы «Технологии добычи и использования углеводородов», и в рамках сотрудничества с Платформой и Национальным институтом нефти и газа (НИНГ) – координатором технологических платформ в области нефтедобычи и нефтепереработки, Компания планирует осуществлять поиск потенциальных партнеров

для проведения научно-исследовательских и проектно-исследовательских работ в направлениях геолого-технологических мероприятий, бурения и обустройства, добычи, интенсификации добычи, методов увеличения нефтеотдачи, технологий для освоения месторождений шельфа.

Кроме того, Генеральный директор ОАО «Зарубежнефть» С.И. Кудряшов является главным редактором научного журнала «Технологии добычи и использования углеводородов», издаваемым НП «Национальный институт нефти и газа».

Сотрудничество со Сколковским институтом науки и технологий

В настоящее время Компания сотрудничает со Сколтехом по таким направлениям, как финансирование Фонда целевого капитала Сколтеха; участие в индустриальных консультативных группах Сколтеха; участие в формировании списка приоритетных направлений образовательных программ и исследовательских проектов; участие в разработке программы и механизмов долгосрочного сотрудничества компаний ключевых для российской экономики отраслей со Сколтехом в кооперации с университетами и исследовательскими организациями в области развития науки и технологий и подготовки кадров.

Сотрудничество с Фондом развития Центра разработки и коммерциализации новых технологий (Фонд «Сколково»)

по направлениям рассмотрения возможности привлечения компаний-резидентов Центра «Сколково» к соисполнению работ, направленных на решение ключевых производственных задач Компании.

Разработка планов по сотрудничеству

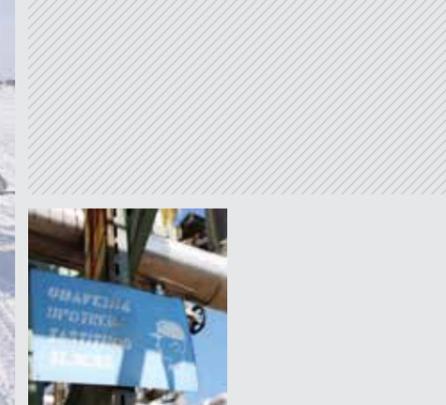
с существующими и формирующимися инновационными территориальными кластерами в рамках совместной разработки тематик в сфере инновационного развития, отвечающих интересам ОАО «Зарубежнефть».

Стоит особенно отметить, что на текущий момент Группа компаний «Зарубежнефть» является обладателем 49 патентов (Приложение 3) в различных областях повышения эффективности работы предприятий ТЭК. Компания ставит перед собой задачу получения дополнительного экономического эффекта от передачи прав пользования объектами своей интеллектуальной собственности.

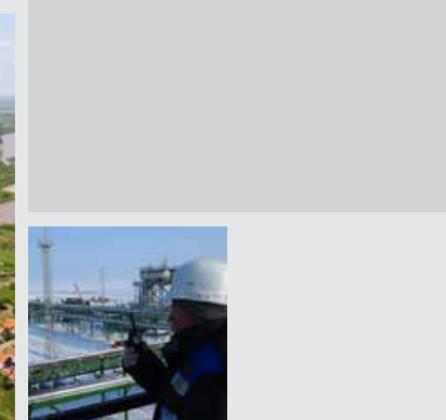
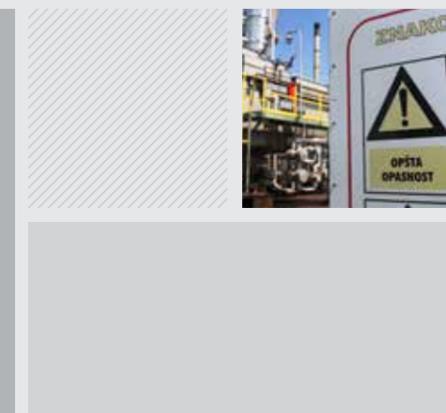
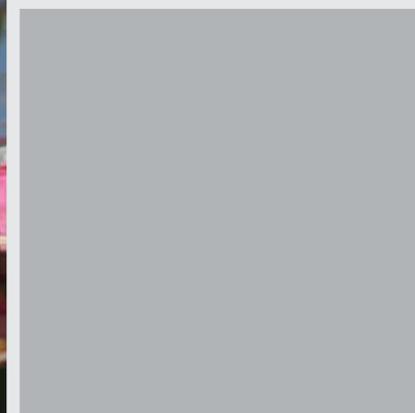
5

ОАО ЗАРУБЕЖНЕФТЬ

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ



С целью выполнения требований Экологической политики в Компании была разработана Экологическая программа по проектам ОАО «Зарубежнефть» в Российской Федерации на 2012–2014гг., представляющая собой систему мероприятий по сохранению, улучшению и восстановлению окружающей среды, ее частей и компонентов, рациональному природопользованию, контролю за состоянием окружающей среды, экологическому образованию и управлению, информированию населения о состоянии окружающей среды.



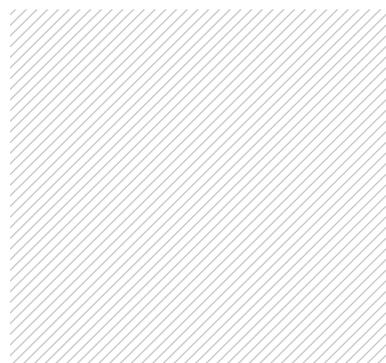
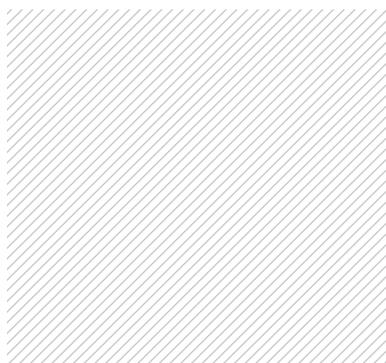
ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

ОАО «Зарубежнефть» понимает свою ответственность за сохранение здоровья людей, окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов.

Для достижения целей ОАО «Зарубежнефть» в области профессиональной безопасности, охраны труда и охраны окружающей среды руководство принимает на себя следующие обязательства:

- обеспечить безопасность жизни и здоровья работников Общества, ведущих производственную деятельность на объектах ОАО «Зарубежнефть»;
- обеспечивать безопасность работ и операций, управляя рисками в области здоровья и производственной безопасности;
- принимать меры, направленные на предотвращение возможности возникновения аварийных ситуаций, за счет повышения надежности, безопасности работы технологического оборудования, а в случае их возникновения минимизировать последствия для окружающей среды, здоровья и безопасности людей;
- предотвращать загрязнение окружающей среды и минимизировать техногенную нагрузку на окружающую среду, управляя экологическими аспектами в процессе производственной деятельности;
- обеспечивать ресурсосбережение, уменьшение негативного воздействия на природную среду, принимать все возможные меры по сохранению климата, биоразнообразия и компенсации возможного ущерба окружающей среде;
- учитывать интересы и права коренных малочисленных народов на ведение традиционного образа жизни и сохранение исконной среды обитания;
- обеспечивать проведение внутреннего служебного расследования и учет каждого факта возникновения любого инцидента, аварии, несчастного случая на производстве, анализировать причины и условия, способствовавшие их возникновению, вырабатывать и осуществлять соответствующие превентивные меры по их недопущению;
- постоянно повышать уровень знаний и компетентность персонала в вопросах охраны окружающей среды, охраны труда и промышленной безопасности;
- стремиться к осуществлению деятельности в области охраны окружающей среды, охраны труда и промышленной безопасности на основе внутренних убеждений и индивидуальной осознанной ответственности сотрудников, повышая мотивацию персонала;
- предъявлять к подрядным организациям, осуществляющим деятельность на производственных объектах ОАО «Зарубежнефть», требования в области охраны окружающей среды, охраны труда и промышленной безопасности, осуществлять контроль их выполнения;
- вести диалог со всеми заинтересованными сторонами, открыто и доступно демонстрируя результаты деятельности в области охраны окружающей среды, охраны труда и промышленной безопасности для персонала, органов власти и общественности.

ОАО «Зарубежнефть» предотвращает загрязнение окружающей среды и минимизирует техногенную нагрузку на окружающую среду



ПОЛИТИКА КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

ОАО «Зарубежнефть» понимает свою ответственность за сохранение здоровья людей, окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов.

В 2011 г. ОАО «Зарубежнефть» утвердило Экологическую политику Компании. Реализация этой политики направлена на:

- обеспечение экологической и промышленной безопасности на объектах ОАО «Зарубежнефть» в соответствии с требованиями российского законодательства, международных соглашений, а также национальных законодательств тех стран, на территории которых Компания осуществляет свою деятельность;
- максимальное снижение воздействия на окружающую среду, сохранение компонентов природной среды и рациональное использование природных ресурсов;
- обеспечение охраны труда и здоровья персонала;
- открытость Компании для государственного, независимого и общественного надзора, контроля и контактов по всем вопросам в области обеспечения экологической безопасности.

С целью выполнения требований Экологической политики в Компании была разработана Экологическая программа по проектам ОАО «Зарубежнефть» в Российской Федерации на 2012–2014 гг., представляющая собой систему мероприятий по сохранению, улучшению и восстановлению окружающей среды, ее частей и компонентов, рациональному природопользованию, контролю за состоянием окружающей среды, экологическому образованию и управлению, информированию населения о состоянии окружающей среды.

В основу Экологической программы были положены среднесрочные и краткосрочные Планы природоохранных мероприятий дочерних нефтедобывающих организаций, расположенных и ведущих свою деятельность на территории Российской Федерации:

- ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»,
- ОАО «Арктикморнефтегазразведка»,
- ЗАО «Оренбургнефтеотдача»,
- ООО «Ульяновскнефтегаз».

Основной объем по добыче нефти ОАО «Зарубежнефть» в Российской Федерации (около 95 %) приходится на ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО», осуществляющее свою деятельность на объектах Центрально-Хорейверского поднятия Ненецкого автономного округа с сентября 2010 г.

Объем производства	Единицы измерения	Отчетный период	
		2011 г.	2012 г.
Добыча (переработка) углеводородного сырья	тыс. т	1 609,13	2 207,99
Выработка электрической энергии	тыс. кВтч	65 650,80	79 010,80
Выработка тепловой энергии	Гкал	122 230,00	143 270,00

В целях снижения негативного воздействия на окружающую среду Группой компаний ОАО «Зарубежнефть» ежегодно реализуются мероприятия по управлению природоохранной деятельностью, включающие в себя:

- принятие всех решений проектно-технологического, производственного и экономического характера только при условии соблюдения природоохранного законодательства;
- разработку целевых программ, направленных на улучшение экологических характеристик производственной деятельности;
- внедрение новых природоохранных технологий;
- проведение общественных слушаний по оценке воздействия на окружающую среду планируемых действий и проектируемых объектов;
- проведение производственного экологического контроля, мониторинга окружающей среды и состояния недр;
- обучение специалистов в области охраны окружающей среды и обеспечения промышленной безопасности;
- участие в выставках, конференциях и совещаниях по вопросам охраны окружающей среды;
- осуществление платежей за негативное воздействие на окружающую среду.

Расходы и инвестиции на охрану окружающей среды (тыс. руб.)	2011 г.	2012 г.
Плата за негативное воздействие на окружающую среду, всего	1 874,00	7 667,53
в том числе:		
за выбросы загрязняющих веществ в атмосферу:		
нормативные	323,50	328,73
сверхнормативные	1 231,20	6 778,50
за сбросы загрязняющих веществ в водные объекты:		
нормативные	0,10	0,03
сверхнормативные	20,50	17,30
за размещение отходов:		
нормативные	72,20	137,60
сверхнормативные	226,50	400,70
Штрафы за нарушения природоохранного законодательства	300,00	120,00
Инвестиции в основной капитал, направляемые на охрану окружающей среды		4 900,00
Текущие затраты на охрану окружающей среды, всего	100 412,00	88 055,07
в том числе:		
на охрану водных объектов	25 028,90	15 371,40
на охрану атмосферного воздуха	11 261,90	2 501,70
на охрану земельных ресурсов от отходов производства и потребления	48 813,60	55 254,57
на рекультивацию земель	15 307,60	13 521,40
др. направления в сфере охраны природы	–	1 406,00

ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ

Стратегическая цель разработки и внедрения Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности Группы компаний ОАО «Зарубежнефть» – снижение себестоимости товарной продукции в производственных бизнес-сегментах Группы компаний и как следствие – повышение конкурентоспособности на внутреннем и мировом рынках.

Данная Программа, представляя собой один из основных инструментов технологического развития ОАО «Зарубежнефть», охватывает сегментные направления деятельности Компании и является программным документом среднесрочного планирования, интегрированным в систему корпоративного управления и стратегического развития Компании.

Программа разработана в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 4 июня 2008 г. № 889 «О некоторых мерах по повышению энергетической и экологической эффективности российской экономики» и Федеральным законом от 23 ноября 2009 г. № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

Программа содержит:

- основные цели-ориентиры процесса снижения энергозатрат в производственных подразделениях Группы компаний ОАО «Зарубежнефть», повышение уровня рационального использования топлива и энергии за счет широкого внедрения энергосберегающих технологий и оборудования;
- основные принципы управления программами снижения энергозатрат в дочерних и зависимых обществах, входящих в Группу компаний ОАО «Зарубежнефть»;

- повышение энергетической эффективности технологических и вспомогательных производственных процессов на основе реализации экономически обоснованных инновационных решений и энергосберегающих мероприятий, снижение энергоемкости производства;
- планирование и проведение работ по энергосбережению с учетом мероприятий, предусмотренных в программах реконструкции и развития объектов добычи, транспорта и переработки нефти;
- снижение (стабилизация) удельного расхода энергоресурсов на собственные технологические нужды;
- мониторинг энергопотребления и разработка механизмов стимулирования эффективного использования топливно-энергетических ресурсов;
- конкретные мероприятия по каждому ДЗО, направленные на энергосбережение и повышение энергоэффективности.

Программа утверждена решением Совета директоров ОАО «Зарубежнефть» 14 декабря 2012 г. после проведения обязательного энергетического обследования специалистами-энергоаудиторами ЗАО «Энерго-Сервисная компания» с учетом особенности организационной структуры и специфики деятельности ОАО «Зарубежнефть».

Активная энергосберегающая политика является одним из стратегических приоритетов развития Группы компаний

ОАО «Зарубежнефть» и после принятия Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности получила системное развитие.

ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО» в части технических мероприятий по энергосбережению проведена реконструкция энергетического комплекса № 1 на ЦПС с вводом в эксплуатацию газопоршневых энергетических установок, что привело к увеличению утилизации нефтяного попутного газа и снижению себестоимости вырабатываемой электроэнергии.

В настоящее время проводятся работы по строительству и пуску в эксплуатацию Энергоцентра № 2 на базе газотурбинных установок, что позволит максимально увеличить потребление попутного нефтяного газа, увеличить мощности по добыче, подготовке и транспортировке нефти, усилить степень надежности энергоснабжения месторождений и снизить стоимость потребляемых энергоресурсов.

На всех предприятиях Группы компаний ОАО «Зарубежнефть» на основе проведенного энергоаудита и Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности разработаны мероприятия по повышению энергоэффективности, приказами и распоряжениями по ДЗО созданы рабочие группы по их внедрению и назначены ответственные лица. Мониторинг выполнения разработанных годовых программ и их корректировка предусмотрены ежеквартально.

КЛЮЧЕВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ ГРУППЫ КОМПАНИЙ

Сокращение потребляемой электроэнергии насосами за счет установки энергосберегающего оборудования, в том числе частотно-регулируемых приводов



Применение энергоэффективных установок погружных электроцентробежных насосов УЭЦН



Оптимизация режимов работы погружного оборудования и насосов ДНС



Внедрение вентильных двигателей



Замена дизельного топлива на попутный нефтяной газ при генерации электроэнергии на месторождениях

За счет реализации Программы энергоэффективности в бизнес-сегменте «Добыча» экономия электроэнергии составит в 2013 г. 2,62 млн кВтч, по дизельному топливу 24,6 тыс. т.

Целевые ориентиры сегмента «Добыча» по Группе компаний на 2013 г.

ДЗО	Электроэнергия	Дизтопливо
ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	2 500 МВтч	24 550 т
ЗАО «Оренбургнефтеотдача»	95 МВтч	90 т
ООО «Ульяновскнефтегаз»	25 МВтч	-
Всего	2 620 МВтч	24 640 т

ПОКАЗАТЕЛИ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ. ОХРАНА АТМОСФЕРНОГО ВОЗДУХА

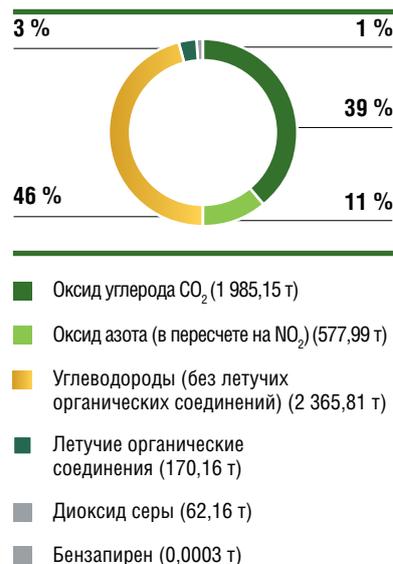
В связи с ростом нефтедобычи и увеличением выработки электрической энергии Группой компаний ОАО «Зарубежнефть» в 2012 г. возросло количество валовых выбросов добывающих предприятий

Валовые выбросы (т)	2011 г.	2012 г.
ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	3 184,93	4 229,71
ОАО «АМНГР»	789,09	864,04
УДН на о. Колгуев	756,156	827,40
по г. Мурманску и Мурманской области	32,932	36,64
ЗАО «Оренбургнефтеотдача»	–	68,41
ООО «Ульяновскнефтегаз»	13,66	13,93

С целью сокращения удельных выбросов в 2012 г. дочерними компаниями продолжалась реализация Программ по утилизации попутного нефтяного газа (ПНГ). За отчетный период доля утилизованного и использованного на собственные нужды попутного нефтяного газа возросла.

На объектах ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО» проведены работы по переводу энергокомплекса № 1 с дизельного топлива на

двухтопливный режим работы (с использованием ПНГ), введены в работу шесть газопоршневых установок. Приборами учета ПНГ были оборудованы факельные линии на Пашкинском, Черновском и Кирсановском пунктах налива нефти. На УДН о. Колгуев была установлена новая факельная модернизированная установка (УФМС-200).



Добыча и использование ПНГ (млн м ³)	Добыча ПНГ за 2012 г.	Использование ПНГ на собственные нужды	% использования
ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	68,82	14,47	21,02
ОАО «АМНГР»	36,56	0,77	2,10
ЗАО «Оренбургнефтеотдача»	1,21	–	–
ООО «Ульяновскнефтегаз»	0,26	–	–
Всего:	106,85		

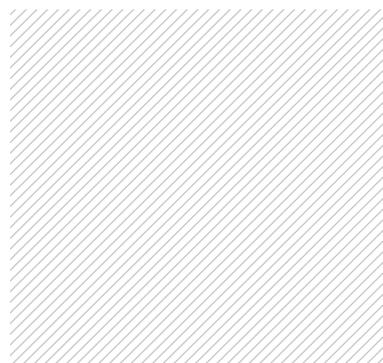
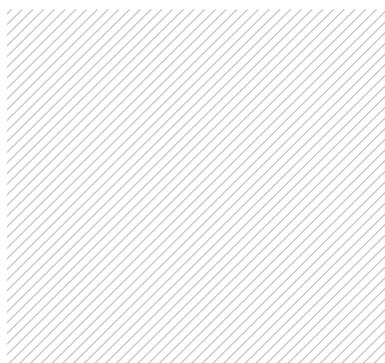
В 2013 г. планируется внедрение следующих мероприятий по утилизации попутного нефтяного газа:

- окончание строительства и пуск в эксплуатацию энергоцентра № 2 в РВП на базе газотурбинных установок, ввод которых позволит максимально использовать ПНГ на месторождениях РВП;
- в ЗАО «Оренбургнефтеотдача» запланированы работы по проектированию с последующей установкой и монтажом микротурбинных установок в количестве 3 единиц;
- в ОАО «Арктикморнефтегазразведка» в 2013 г. запланированы работы по проектированию реконструкции существующей электростанции с заменой дизельных электроустановок на установки, использующие ПНГ.

Всеми дочерними компаниями разрабатывались и соблюдались проекты предельно допустимых выбросов (ПДВ) в атмосферу, проводились систематический производственный экологический контроль и экологический мониторинг.

Аварийные и залповые выбросы в 2012 г. отсутствовали. Для исключения аварийных выбросов вредных веществ в атмосферу дочерними компаниями своевременно проводились ревизии и регулировка запорной арматуры, регулировка топливной арматуры, повышение надежности и герметичности оборудования и трубопроводов.

Для исключения аварийных выбросов вредных веществ в атмосферу дочерними компаниями своевременно проводились ревизии и регулировка запорной арматуры, топливной арматуры, повышение надежности оборудования и трубопроводов



ВОДОПОТРЕБЛЕНИЕ И РАЦИОНАЛЬНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ВОДНЫХ РЕСУРСОВ

По сравнению с прошлым годом в 2012 г. возросло потребление водных ресурсов Группой компаний ОАО «Зарубежнефть». Это обусловлено увеличением нефтедобычи и ростом эксплуатационного фонда скважин на объектах ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО», а также строительством скважины на Славкинском месторождении ООО «Ульяновскнефтегаз».

Забор и получение воды (тыс. м ³)	2011 г.	из поверхностных источников	из подземных источников	из других источников (пластовая)
ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	488,32	135,11	65,90	287,32
ОАО «АМНГР»	47,53	47,53	–	–
по г. Мурманску и Мурманской области	19,04	19,04	–	–
УДН на о. Колгуев	28,49	28,49	–	–
ЗАО «Оренбургнефтеотдача»	–	–	–	–
ООО «Ульяновскнефтегаз»	2,14	1,76	0,38	–
Всего:	537,99			

Забор и получение воды (тыс. м ³)	2012 г.	из поверхностных источников	из подземных источников	из других источников (пластовая)
ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	1 267,21	135,21	204,4	927,6
ОАО «АМНГР»	46,67	46,67	–	–
по г. Мурманску и Мурманской области	20,71	20,71	–	–
УДН на о. Колгуев	25,96	25,96	–	–
ЗАО «Оренбургнефтеотдача»	0,36	–	–	–
ООО «Ульяновскнефтегаз»	2,57	2,05	0,52	–
Всего:	1 316,45			

В 2012 г. дочерними компаниями был обеспечен оптимальный режим водозабора и использования вод, велся учет водопотребления и водоотведения в соответствии с утвержденными лимитами, осуществлялся производственный экологический контроль, были соблюдены нормативы допустимых сбросов (НДС) в водные объекты. Пользование водными объектами осуществлялось в соответствии с условиями выданных лицензий и договоров на водопользование.

На месторождениях ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО» (Северо-Хоседаюском и Западно-Хоседаюском) для очистки сточных вод до требований, предъявленных к выпуску очищенных сточных вод в водоемы рыбохозяйственного значения, были введены в эксплуатацию станции очистки сточных вод, производительностью 50 м³/сут и 10 м³/сут.

В 2012 г. системой оборотного водоснабжения был оснащен участок мойки автомашин транспортного цеха ОАО «Арктикморнефтегазразведка». Расход воды в системе оборотного водоснабжения вычисляется расчетным способом и составляет 74 м³ в год.

Использование воды (тыс. м ³)	2011 г.	2012 г.
ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	488,32	1 267,21
хозяйственно-питьевые	24,67	40,621
производственные	176,34	298,98
прочие (пластовые)	287,31	927,60
ОАО «АМНГР»	47,53	46,67
по г. Мурманску и Мурманской области	19,04	20,71
УДН на о. Колгуев	28,49	25,96
ЗАО «Оренбургнефтеотдача»	-	0,36
ООО «Ульяновскнефтегаз»	2,14	2,57
Всего:	537,99	1 316,81

Водоотведение (тыс. м ³)	2011 г.	2012 г.
Водоотведение в поверхностные водные объекты, всего	8,35	8,50
в том числе:		
на сооружениях биологической очистки	6,56	6,30
на сооружениях физико-химической очистки	1,79	2,20
Водоотведение на рельеф, всего	2,36	0,00
на сооружениях физико-химической очистки	2,36	0,00
Водоотведение в подземные горизонты, всего	287,31	927,60
в том числе для поддержания пластового давления	287,31	927,60
ООО «Ульяновскнефтегаз»	2,14	2,57
Всего:	537,99	1 316,81

ЗЕМЕЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ

В области охраны земель предприятия Группы компаний ОАО «Зарубежнефть» обеспечивают использование земель в соответствии с целевым назначением, а также применение природоохранных технологий производства и недопущение ухудшения экологической обстановки.

В целях рационального использования земельных ресурсов и экономии земли под строительство скважин широко применяется кустовой способ строительства. Размещение на одной площадке двух и более скважин позволяет значительно сократить площадь земель под буровые установки и коммуникации к ним, уменьшить протяженность нефтепроводов и водоводов.

В 2012 г. на объектах ОАО «Зарубежнефть» велись работы по технической и биологической рекультивации нарушенных земель с выполнением всего комплекса агромероприятий, проводилось обвалование площадок скважин и других объектов, осуществлялось рациональное использование земель для размещения мест складирования промотходов, свалок и полигонов, проводился производственный контроль за источниками воздействиями на земли и почвенный покров.

ОАО «Зарубежнефть» велись работы по технической и биологической рекультивации нарушенных земель

Площадь нарушенных и рекультивированных земель (га)	2011 г.	2012 г.
Площадь нарушенных земель:		
на начало года	1 069,34	1 685,26
на конец года	1 714,80	1 988,57
Площадь рекультивированных земель за год, всего	33,20	11,68
в том числе загрязненных	30,68	6,24

ОБРАЩЕНИЕ С ОТХОДАМИ

Увеличение образования отходов в 2012 г. обусловлено обустройством новых скважин и производственных объектов на месторождениях ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО», проведением работ по зачистке резервуаров УДН на о. Колгуев, нахождением большего количества судов на причалах грузового портового пункта «Лавна» в Мурманской области. Образование отходов производства и потребления на объектах Группы компаний ОАО «Зарубежнефть» не превышало выданных лимитов.

Деятельность по обращению с отходами осуществлялась на основании полученных разрешений и лицензий, в соответствии с проектами нормативов образования отходов и лимитов на их размещение, документами об утверждении нормативов образования отходов и лимитов на их размещение, инструкциями о порядке временного накопления, учета и утилизации отходов производства и потребления.

В 2012 г. были заключены и пролонгированы договоры с субподрядными организациями, имеющими лицензии на транспортировку, переработку, хранение и захоронение отходов.

В отчетный период в ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО» проводилась работа по вводу в эксплуатацию единого полигона по обезвреживанию и размещению отходов Северо-Хоседаюского нефтяного месторождения. Силами подрядных организаций на буровых площадках ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО» велось обезвреживание бурового шлама

В ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО» проводилась работа по вводу в эксплуатацию единого полигона по обезвреживанию и размещению отходов Северо-Хоседаюского нефтяного месторождения

Образование отходов (т)	2011 г.	2012 г.
ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	7 459,20	25 705,44
ОАО «АМНГР»	280,31	418,96
по г. Мурманску и Мурманской области	252,37	305,79
УДН на о. Колгуев	27,94	113,17
ЗАО «Оренбургнефтеотдача»	-	26,78
ООО «Ульяновскнефтегаз»	19,31	14,45
Всего, в том числе:	7 758,82	26 165,63
нефтешламы	25,14	85,63
золошлаковые отходы	1,20	0,9

на комплексной установке по переработке буровых шламов, произведена литификация твердой фазы бурового шлама в объеме 5 000 м³ с последующим использованием в качестве инертного наполнителя для технической рекультивации временных шламосборников.

Применение оборудования и технологий по обезвреживанию отходов, а также порядок обращения с отходами в море осуществлялся в соответствии с МАРПОЛ 73/78. Обезвреживание отходов на судах ОАО «Арктикморнефтегазразведка» в море производилось в установках для сжигания мусора и нефтепродуктов (инсинераторах).

С целью исключения захоронения отходов производства и потребления, а также с целью снижения негативного влияния на окружающую среду на о. Колгуев своевременно производилось:

- использование в котельной отработанных масел в качестве добавки к топливу, использование отработанных покрышек в качестве кранцев для понтонов и на обустройство территории участка;
- термическое обезвреживание отработанных масел, нефтешламов, промасленной ветоши, отработанных фильтров, твердых бытовых отходов и иных сгораемых отходов на установке «Форсаж-1».

В 2012 г. ОАО «Арктикморнефтегазразведка» был заключен договор на изготовление установки СУПО-1 с функцией переработки трех видов отходов одновременно, что позволит вывести отходы бурения из состояния «отход».

Обезвреживание отходов на судах ОАО «Арктикморнефтегазразведка» в море производилось в установках для сжигания мусора и нефтепродуктов (инсинераторах)

Обращение с отходами (т)	2011 г.	2012 г.
Использовано отходов, всего	7 933,22	10 502,23
в том числе:		
нефтешламы	–	–
золошлаковые отходы	–	–
Обезврежено отходов на предприятии, всего	87,32	210,85
в том числе нефтешламы	2,12	77,94
Передано отходов сторонним организациям, всего	346,57	391,44
в том числе:		
нефтешламы	29,37	15,87
золошлаковые отходы	1,20	0,90

ОСОБО ОХРАНЯЕМЫЕ ПРИРОДНЫЕ ТЕРРИТОРИИ

Значительная часть месторождений, разрабатываемых Группой компаний ОАО «Зарубежнефть», расположена на территории чувствительных и уязвимых природных комплексов, а также в пределах особо охраняемых природных территорий.

Разрабатываемый ОАО «Арктикмор-нефтегазразведка» лицензионный участок Песчаноозерского нефтегазо-конденсатного месторождения на о. Колгуев (площадь 4 500 га) полностью расположен в пределах территории традиционного природопользования коренных малочисленных народов Севера, имеющей статус особо охраняемой природной территории.

В пределах Сулакского лицензионного участка, разрабатываемого ООО «Ульяновскнефтегаз», на территории 400 га расположен

Старокулаткинский государственный природный заказник федерального подчинения, имеющий общую площадь 20 166 га.

Для уменьшения воздействия на особо охраняемые природные территории при разработке месторождений дочерними компаниями предусмотрено:

- применение новых природоохраных технологий для переработки отходов бурения;
- проведение строительных работ строго в полосе отвода;

- проведение расчистки и планировки площадок строительства до массового прилета и гнездования птиц;
- проведение строительных работ после завершения сезона размножения и периода миграции животных и птиц;
- выполнение работ по рекультивации земель по окончании строительства;
- систематическое проведение мониторинга окружающей среды, состояния недр, водного и воздушного бассейна.

АВАРИЙНОЕ РЕАГИРОВАНИЕ

В 2012 г. Компанией проводились мероприятия по предупреждению возможных негативных воздействий на окружающую среду в результате аварийных разливов нефти и нефтепродуктов.

В отчетный период были введены в действие Планы ликвидации аварийных разливов нефти и нефтепродуктов, заключены договоры с профессиональными аварийно-спасательными формированиями для осуществления абонентского обслуживания по обеспечению готовности к ликвидации разливов нефти и выполнения комплекса работ по противобомбонному обслуживанию, проведены обучение и аттестация специалистов.

В 2012 г. в ОАО «Арктикморнефтегазразведка» создано штатное аварийно-спасательное формирование. Десять работников участка добычи нефти были обучены по курсу «Особенности ведения спасательных работ по локализации и ликвидации аварийных разливов нефти и нефтепродуктов».

По итогам деятельности Группы компаний в 2012 г. аварийных разливов нефти и нефтепродуктов не зафиксировано.

Заключены договоры с профессиональными аварийно-спасательными формированиями для осуществления абонентского обслуживания

ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

Основными задачами Группы компаний ОАО «Зарубежнефть» в области промышленной безопасности являются:

- достижение максимального уровня промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды;
- обеспечение уровня промышленной безопасности опасных производственных объектов, при которых риск возникновения аварий минимален;
- сохранение жизни и здоровья работников в процессе трудовой деятельности на объектах производства.

В 2012 г. деятельность Компании в области промышленной безопасности была направлена на обеспечение безопасного функционирования опасных производственных объектов, а также на предупреждение аварий на этих объектах и обеспечение готовности к локализации аварий, инцидентов и ликвидации их последствий и включала в себя следующие основные мероприятия:

1. Контроль за соблюдением требований промышленной безопасности осуществлялся в соответствии с требованиями ст. 11 Федерального закона «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» от 21.07.1997 г. № 116-ФЗ, в соответствии с «Правилами организации и осуществления производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасном производственном объекте» от 10.03.1999 г. № 263 и Положениями о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах дочерних предприятий Компании.

На каждом из предприятий Группы компаний ОАО «Зарубежнефть» назначены работники, ответственные за организацию и осуществление контроля за соблюдением требований промышленной безопасности.

2. Плановые (в соответствии с утвержденными графиками) и внеочередные (при необходимости) проверки состояния условий труда и промышленной безопасности на объектах проводились регулярно.

3. Все опасные производственные объекты в 2012 г. были застрахованы в соответствии с требованиями ст.15 Федерального закона «О промышленной безопасности опасных производственных объектов», а также Федерального закона «Об обязательном страховании гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте» от 27.07.2010 г. № 225-ФЗ.

4. Подготовка и аттестация руководителей, специалистов и работников, занятых на опасных производственных объектах, проводилась в соответствии с «Положением о порядке подготовки и аттестации работников организаций, эксплуатирующих опасные производственные объекты, подконтрольные Ростехнадзору», утвержденным приказом Ростехнадзора № 37 от 29.01.2007 г.

5. Проведение экспертизы промышленной безопасности технических устройств, оборудования, зданий и сооружений, а также проектной документации, декларирование опасных производственных объектов Компании, их регистрация и учет в органах государственного контроля и надзора РФ.

6. Проведение в течение года планового технического обслуживания и ремонта, испытаний и освидетельствований технических устройств, эксплуатируемых на опасных производственных объектах. Контроль технических устройств осуществлялся лабораториями,

аттестованными в соответствии с Правилами аттестации и основными требованиями к лабораториям неразрушающего контроля.

7. В соответствии с требованиями ст. 10 Федерального закона «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» в целях обеспечения готовности к действиям по локализации и ликвидации последствий аварии в дочерних обществах Компании в 2012 г. были проведены следующие подготовительные работы:

- заключены договоры с профессиональными аварийно-спасательными службами на обслуживание опасных производственных объектов добычи нефти по противодиванной безопасности;
- заключены договоры с профессиональными аварийно-спасательными формированиями на обслуживание опасных производственных объектов добычи нефти по предупреждению и ликвидации ЧС по разливам нефти и нефтепродуктов;
- разработаны, согласованы и утверждены планы ликвидации аварий, в т. ч. планы ликвидации аварийных разливов нефти. Проведено обучение работников действиям в случае аварии или инцидента на опасном производственном объекте;
- созданы резервы финансовых средств и материальных ресурсов для локализации и ликвидации последствий аварий в соответствии с законодательством Российской Федерации.

За прошедший 2012 г. на опасных производственных объектах ДЗО Компании не произошло ни одной аварии или инцидента и ни одного разлива.

6

КАДРОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ



В целях достижения основных операционных показателей ОАО «Зарубежнефть» опирается на формирование конкурентоспособного, высокопрофессионального и дружного коллектива, целеустремленность и энергия которого – залог эффективной деятельности Компании.



Компания реализует широкий комплекс мероприятий:

- создание условий для оздоровления работников Компании, содержание корпоративно-спортивно-оздоровительного комплекса;
- охрана здоровья, включая добровольное медицинское страхование работников и членов их семьи, неработающих пенсионеров;
- материальная поддержка ветеранов и неработающих пенсионеров;
- материальная помощь работникам;
- единовременные премии в связи с вручением правительственных, отраслевых наград и премии в связи празднованием Дня работника нефтяной и газовой промышленности.

ПЕРСОНАЛ

В настоящее время, в условиях кардинальных сдвигов в системе общественного воспроизводства, потенциал Компании представляет собой совокупность материальных, технических, научных, кадровых и информационных ресурсов, обеспечивающих научно-технический прогресс, инновационное развитие и, как следствие, достижение целевых стратегических ориентиров компании.

В целях достижения основных операционных показателей ОАО «Зарубежнефть» опирается на формирование конкурентоспособного, высокопрофессионального и дружного коллектива, целеустремленность и энергия которого – залог эффективной деятельности Компании.

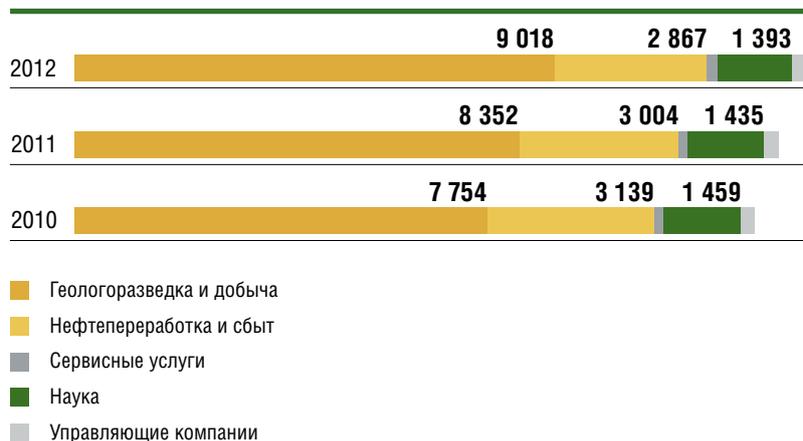
Учитывая, что одним из основных элементов устойчивого развития и эффективного функционирования любого предприятия является персонал компании, а также кадровая политика, которая в ней реализуется, проведение сбалансированной кадровой политики, направленной на привлечение и развитие на предприятии творческой и перспективной молодежи в настоящее время является приоритетным направлением для ОАО «Зарубежнефть».

Планирование персонала и регулярное совершенствование организационной структуры позволяют организациям Группы компаний ОАО «Зарубежнефть» выполнять поставленные задачи и контролировать реализацию планов стратегического развития Компании.

В 2012 г. общая численность персонала ОАО «Зарубежнефть» составила 316 человек: 185 мужчин и 131 женщина; по Группе компаний численность составила 13 841 человек, из них доля работников, охваченных коллективным договором, составляет 20 % (2 721 человек).



СРЕДНЕСПISОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА ГРУППЫ КОМПАНИЙ ОАО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ» В РАЗБИВКЕ ПО СЕГМЕНТАМ, ЧЕЛ.



Принимая во внимание тот факт, что сфера нефтедобычи предполагает большой объем труда на буровых установках (в особенности СП «Вьетсовпетро» во Вьетнаме) в составе сотрудников Группы компаний преобладают мужчины, составляя порядка 80 % персонала.

Средний возраст персонала в 2012 г. снизился и составил по Группе компаний 41,3 года, благодаря реализации программ преемственности, развития кадрового резерва, привлечения молодых специалистов. Возрастная структура в Группе компаний сформирована таким образом, что основная часть работников относится к возрастной категории до 50 лет, что обеспечивает наилучшее соотношение опыта работы и профессионального развития.

Осознавая, что производственные процессы Компании обладают потенциальным негативным социальным и экологическим воздействием, ОАО «Зарубежнефть», в рамках Конвенции 138 Международной организации труда «О минимальном возрасте приема на работу» от 1973 г. и российского трудового законодательства, принимает жесткую позицию о недопустимости найма работников младше 18 лет для работы на производственных объектах.

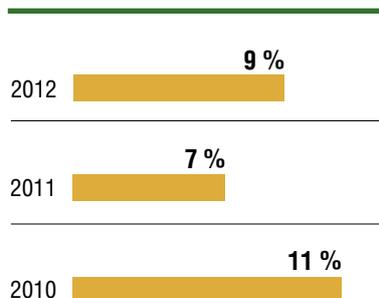
Показатель текучести персонала в 2012 г. вырос на 2 %, основной причиной роста является увольнение большого количества работников в связи с выходом на пенсию.

Структура доходов

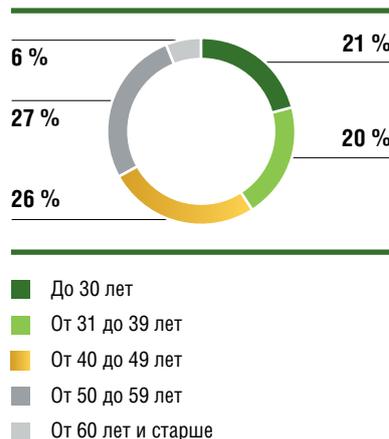
Основной доход персонала формирует заработная плата и социальный пакет. Заработная плата включает базовую заработную плату и переменную (премиальную) часть.

С целью усиления социальной защищенности и закрепления квалифицированного кадрового состава Компании работникам устанавливаются надбавки за производственный стаж и ученую степень.

ДИНАМИКА ТЕКУЧЕСТИ ПЕРСОНАЛА 2010–2012, %



РАЗРЕЗ ПЕРСОНАЛА ГРУППЫ КОМПАНИЙ ОАО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ» ПО ВОЗРАСТУ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2012



СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

Эффективная система социальной защиты способствует привлечению в Компанию высококвалифицированных специалистов, снижает текучесть кадров, укрепляет корпоративный дух и является основой успешной производственной деятельности.

Поэтому в дополнение к материальному и моральному поощрению Компания реализует широкий комплекс мероприятий, составляющий социальный пакет. Среди них:

- создание условий для оздоровления работников Компании, содержание корпоративного спортивно-оздоровительного комплекса;
- охрана здоровья, включая добровольное медицинское страхование работников и членов их семьи, неработающих пенсионеров;
- материальная поддержка ветеранов и неработающих пенсионеров;
- материальная помощь работникам;
- единовременные премии в связи с вручением правительственных, отраслевых наград и премии в связи празднованием Дня работника нефтяной и газовой промышленности.

ОАО «Зарубежнефть», осознавая значимость сохранения и приумножения уникальных знаний и богатого опыта высококвалифицированных специалистов Группы, в рамках реализации кадровой политики развивает программы по

преемственности, передачи накопленного опыта и знаний работников – Ветеранов Компании молодым специалистам.

Вместе с тем в целях снижения проблемы старения кадров и ухода опытных высококвалифицированных специалистов из организаций Группы компаний ОАО «Зарубежнефть» действуют программы кадрового резерва на замещение вакантных должностей специалистов и руководителей. Реализация данных программ позволяет регулярно снижать средний возраст персонала, в 2012 г. он составил 41,3 года.

Одним из показателей уровня развития человеческого потенциала является показатель образования сотрудников, и в этом отношении ОАО «Зарубежнефть» демонстрирует высокие показатели – более 60 % специалистов имеют высшее образование.

В состав Группы компаний ОАО «Зарубежнефть» входят такие научно-исследовательские предприятия, как ОАО «ВНИИнефть» и

ОАО «Гипровостокнефть», выполняющие комплекс научно-исследовательских и проектно-изыскательских работ в области технологии разработки нефтяных месторождений, исследований свойств нефти, способов промысловой подготовки, проектирования, обустройства нефтяных месторождений и многое другое. По данным за 2012 г. в штате данных организаций 13 докторов и 53 кандидата наук.

В условиях быстрого развития научно-технического прогресса важным фактором успеха предприятия является высокая квалификация его работников. В Группе компаний ведется работа по совершенствованию системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации, направленная на всестороннее и последовательное развитие персонала, повышение его профессионального уровня.

Информация о проведенных мероприятиях по обучению персонала Группы компаний представлена в таблице:

Расходы на обучение	2010 г.		2011 г.		2012 г.	
	чел.	тыс. руб.	чел.	тыс. руб.	чел.	тыс. руб.
Обучение по ОТ и безопасным методам работы	1 011	1 839,25	5 775	3 601,85	598	2 276,4
Повышение квалификации, участие в семинарах, тренингах, конференциях по развитию профнавыков	3 454	54 525,572	5 713	96 241,76	8 005	84 675,2
Обязательная профессиональная подготовка/обучение	2 543	18 180	771	27 021,85	1264	36 422,12
Получение второго ВО / MBA / аспирантура	66	7 808,3	55	6 173,7	35	1 610,2

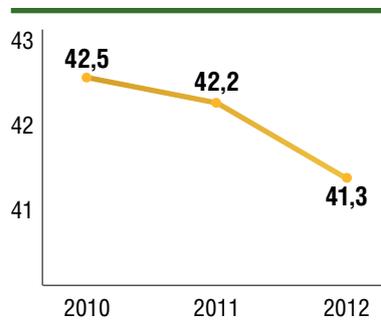
Хотелось бы отметить, что среднее количество часов обучения в год в ОАО «Зарубежнефть» составило 15 168. Причем на руководителей приходится 4 550 часов, а на сотрудников, не имеющих обязанностей руководителей, – 10 618 часов.

В качестве одного из элементов мотивации повышения эффективности труда работников в Компании используется система награждения государственными наградами Российской Федерации и Социалистической Республики Вьетнам, а также отраслевыми знаками отличия в труде и корпоративными наградами ОАО «Зарубежнефть».

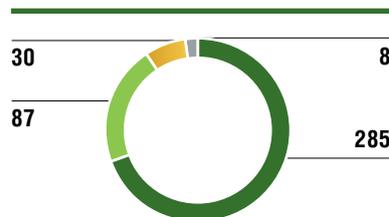
В целях поощрения работников и трудовых коллективов за значительный вклад в развитие Компании, достижение высоких производственных, финансово-экономических показателей, в целях совершенствования корпоративной культуры учреждены награды и звания: «Почетный работник ОАО «Зарубежнефть», «Ветеран ОАО «Зарубежнефть», Почетная грамота ОАО «Зарубежнефть», Благодарность ОАО «Зарубежнефть».

Сведения о награждении работников Группы компаний различными наградами в 2010–2012 гг. представлены в диаграмме:

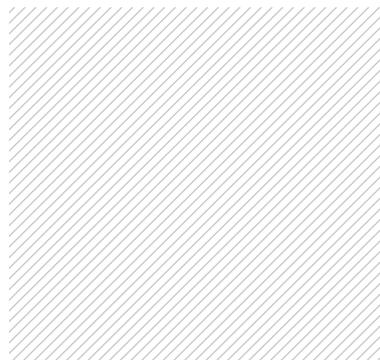
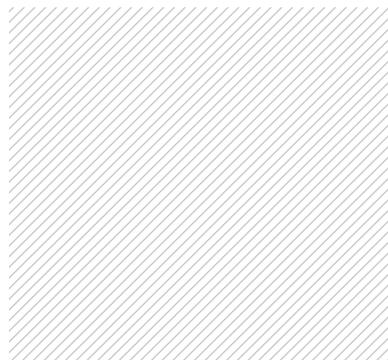
СРЕДНИЙ ВОЗРАСТ ПЕРСОНАЛА ГРУППЫ КОМПАНИЙ ОАО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ», ЛЕТ



В 2012 Г. БЫЛО НАГРАЖДЕНО 406 РАБОТНИКОВ ПО ГРУППЕ КОМПАНИЙ



- Корпоративные награды
- Отраслевые награды
- Государственные награды СРВ
- Государственные награды РФ



РАБОТА С МОЛОДЫМИ СПЕЦИАЛИСТАМИ

Особое место в реализации кадровой политики Компании занимает работа с молодыми специалистами. Молодые специалисты окружены постоянной заботой и вниманием. В Группе компаний разработан комплекс мероприятий по работе с молодежью, предусматривающий всестороннее развитие молодого специалиста как в личностной, так и в профессиональной сфере.

- Расширяется практика зачисления молодых специалистов в резерв на замещение штатных должностей специалистов и руководителей в соответствии с их профессиональными качествами;
- Молодые специалисты участвуют в научно-практических конференциях, форумах и научных конкурсах;
- Осуществляется повышение квалификации и переподготовка молодых специалистов в ведущих вузах Российской Федерации и учебных заведениях за рубежом.

Планомерно проводимая работа с молодыми специалистами позволяет повышать мотивацию и производительность труда молодого работника, дает ему перспективу карьерного роста, существенно снижает риск его ухода из Компании.

Также в Компании реализуется программа обучения детей работников совместных предприятий и дочерних зависимых обществ в высших учебных заведениях Российской Федерации.

В 2012 г. по программе поддержки талантливой молодежи из дочерних предприятий Боснии и Герцеговины было направлено на обучение в Российский государственный

университет нефти и газа им. И.М. Губкина 9 абитуриентов. Также в рамках агентского договора с СП «Вьетсовпетро» реализуется программа подготовки детей российских специалистов в вузах РФ, и за отчетный период на обучение был направлен 31 абитуриент.

Благодаря проводимой работе по реализации кадровой политики удастся сохранить и укрепить кадровый потенциал в Группе компаний ОАО «Зарубежнефть», улучшить количественный и качественный состав персонала, существенно увеличить уровень компетентности специалистов, тем самым повысить эффективность труда и личного вклада в развитие Компании.



ДЗО по сегментам	Средняя величина затрат по ДМС на одного работника в месяц		Среднесписочная численность	
	2011	2012	2011	2012
Геологоразведка и добыча			8 392	9 018
СП «Вьетсовпетро»	0,75	10,72	6 748	7 042
ЗАО «Оренбургнефтеотдача»			63	66
ООО «Ульяновскнефтегаз»	0,92	1,13	68	68
СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	1,91	2,06	467	648
АМНГР			1 046	1 194
Нефтепереработка и сбыт			3 004	2 867
НПЗ Брод			1 590	1 503
МПЗ Модрича			562	586
ОПТИМА Группа			89	89
НЕСТРО ПЕТРОЛ			763	689
Сервисные услуги			246	247
Зарубежнефтьстроймонтаж	23,90	2,70	98	90
Эксплон			124	120
РМТК НЕФТЕОТДАЧА			24	37
Наука			1 435	1 393
ВНИИнефть	0,07	0,10	229	225
Гипровостокнефть	0,58	0,39	1 206	1 168
Управляющие компании			297	316
Зарубежнефть	6,66	8,27	297	316

7

ЗАРУБЕЖНЕФТЬ

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

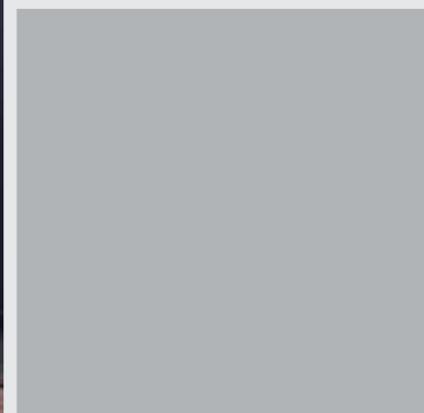


Стратегические приоритеты Компании являются важными и актуальными для регионов деятельности. В целях реализации многочисленных экологических, социальных и культурных проектов, направленных не столько на получение экономической выгоды, сколько на повышение качества жизни и социального благополучия населения, руководство Компании активно взаимодействует с органами государственной и муниципальной власти.

Заинтересованные стороны тесно связаны с деятельностью Компании, а следовательно, наиболее активно могут оказывать свое влияние на достижение стратегических целей.

Заинтересованные стороны

- Акционеры
- Потенциальные инвесторы
- Органы государственной власти на федеральном и местном уровнях
- Деловые партнеры (контрагенты / поставщики / покупатели)
- Некоммерческие организации
- Средства массовой информации
- Местные сообщества
- Персонал



ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Одним из ключевых принципов реализации политики в области устойчивого развития является активное и плодотворное взаимодействие с заинтересованными сторонами.

Такое взаимодействие позволяет не только осуществлять текущее операционное управление Компанией, но и быстро реагировать на внешние изменения условий ее деятельности.

Стратегические приоритеты Компании являются важными и актуальными для регионов деятельности. В целях реализации многочисленных экологических, социальных и культурных проектов, направленных не столько на получение экономической выгоды, сколько на повышение качества жизни и социального благополучия населения, руководство Компании активно взаимодействует с

органами государственной и муниципальной власти. В ходе обсуждения в рабочей группе по формированию нефинансовой отчетности были проанализированы и выделены следующие ключевые заинтересованные стороны:

- акционеры,
- потенциальные инвесторы,
- органы государственной власти на федеральном и местном уровнях,
- деловые партнеры (контрагенты / поставщики / покупатели),
- некоммерческие организации,
- средства массовой информации,
- местные сообщества,
- персонал.

Данные группы тесно связаны с деятельностью Компании, а следовательно, наиболее активно могут оказывать свое влияние на достижение стратегических целей.

В ходе сотрудничества с каждой группой заинтересованных сторон были определены механизмы и формат взаимодействия.

Публикация регулярной прозрачной отчетности о деятельности Компании также является важным аспектом сотрудничества с заинтересованными сторонами.

Предмет взаимодействия с заинтересованными сторонами

Повышение стоимости, инвестиционной привлекательности	Корпоративное управление	Решение задач устойчивого развития отрасли и регионов присутствия	Контрактные обязательства
Органы государственной власти на федеральном и местном уровнях	Акционеры	Органы государственной власти на федеральном и местном уровнях	Органы государственной власти на федеральном и местном уровнях
Акционеры		Акционеры	Деловые партнеры (контрагенты/ поставщики / покупатели)
Персонал		Персонал	Некоммерческие организации
			Персонал

ОАО «Зарубежнефть» осуществляет сотрудничество с заинтересованными сторонами на различных уровнях, включающих взаимодействие в области информационного обеспечения, организацию встреч и консультаций, а также вовлечение заинтересованных сторон в деятельность Компании. На каждом уровне взаимодействия мы уделяем особое внимание потребностям и ожиданиям заинтересованных сторон. На уровне вовлечения заинтересованных сторон в деятельность Компании налаживаются эффективные механизмы взаимодействия, способные сохранить баланс ожиданий заинтересованных лиц и приоритетов Компании.

Ключевые механизмы взаимодействия с заинтересованными сторонами:

- участие руководства Компании (Генерального директора Кудряшова С.И.) в развитии отраслевого законодательства и в создании благоприятного инвестиционного климата в Российской Федерации в рамках Комиссии по вопросам стратегии развития топливно-энергетического комплекса и экологической безопасности;
- взаимодействие в рамках заключенных договоров, контрактов и соглашений;
- система каналов корпоративных коммуникаций;

- организация опросов об удовлетворенности продукцией/ услугами деловых партнеров;
- исследование мнения коренного населения в регионах присутствия;
- проведение круглых столов, переговоров, совещаний, общественных слушаний, конференций.

Предмет взаимодействия с заинтересованными сторонами

Информационная открытость	Охрана окружающей среды	Охрана труда и промышленная безопасность	Благотворительность
Органы государственной власти на федеральном и местном уровнях	Органы государственной власти на федеральном и местном уровнях	Органы государственной власти на федеральном и местном уровнях	Органы государственной власти на федеральном и местном уровнях
Деловые партнеры (контрагенты/ поставщики / покупатели)	Деловые партнеры (контрагенты/ поставщики / покупатели)	Деловые партнеры (контрагенты/ поставщики / покупатели)	Некоммерческие организации
Акционеры	Местные сообщества	Персонал	Местные сообщества
Некоммерческие организации	Персонал		
Средства массовой информации			
Местные сообщества			
Персонал			

СОТРУДНИЧЕСТВО ОАО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ» СО СРЕДСТВАМИ МАССОВОЙ ИНФОРМАЦИИ В 2012 Г.

Средства массовой информации играют важную роль в формировании и поддержании позитивного имиджа Компании и укреплении ее деловой репутации в заинтересованных сообществах. Правильно выстроенная стратегия информационного взаимодействия Компании со СМИ позволяет своевременно и правильно информировать общественность о ее достижениях.

ОАО «Зарубежнефть», являясь стопроцентно государственным предприятием с уникальным производственным опытом и безупречной репутацией, в большинстве случаев занято в международных проектах, что имеет не только экономическую, но и политическую составляющую, поэтому схему построения взаимоотношений Компании с представителями СМИ можно охарактеризовать как сдержанную и тщательно продуманную.

В ОАО «Зарубежнефть» сформирован собственный пул журналистов. Это представители информационных агентств, газет, радио и телевидения.

2012 год для Компании стал юбилейным, в связи с чем была проведена PR-кампания, нацеленная на освещение этого события в российской и зарубежной прессе и повышение информированности общественности об истории и

достижениях Компании. В течение года осуществлялось активное взаимодействие с российскими СМИ, в том числе была проведена пресс-конференция с руководством по вопросам деятельности ОАО «Зарубежнефть» и организованы пресс-туры на производственные объекты Компании.

Сентябрьский номер журнала «Нефтяное хозяйство» («Зарубежнефть» входит в число учредителей) был посвящен 45-летию Компании, в него вошли поздравления руководителей крупных нефтегазовых компаний и высоких государственных лиц России, Вьетнама и Республики Сербской (БиГ), а также статьи специалистов и ветеранов ОАО «Зарубежнефть». В журналах «Финансовый контроль», «Поморская столица» (региональное издание Ненецкого автономного округа), «Нефтегазовая вертикаль», «Тренды. События. Рынки» были подготовлены

В 2012 году создан документальный фильм о деятельности Компании под названием «Нефть без границ»

обзорные тематические статьи. В Oil & Gas Journal вышел материал на русском и английском языках.

В течение года ВГТРК осуществлялись работы по созданию документального фильма о деятельности Компании «Нефть без границ». В дальнейшем фильм транслировался по каналу «Россия 24» (в дни юбилея Компании).



СОЦИАЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В РЕГИОНАХ ПРИСУТСТВИЯ

Во многом успех компании и ее статус в обществе определяется не только производственными и финансовыми показателями, но и степенью ее социальной ответственности. Поддержка социальных и благотворительных программ и оказание помощи в регионах присутствия являются для Группы компаний ОАО «Зарубежнефть» одной из важнейших составляющих корпоративной стратегии и способствуют конструктивному диалогу с государством и общественностью.

Социальная политика Группы компаний ОАО «Зарубежнефть» осуществляется по следующим направлениям:

Направления благотворительной деятельности

Мероприятия социального характера

Развитие спорта и поддержка здорового образа жизни

Сохранение культурно-исторического наследия

Мероприятия социального характера

Одним из важнейших аспектов благотворительной деятельности для «Зарубежнефти» является проведение мероприятий социального характера в регионах ее присутствия, а также тесное взаимодействие Компании по этим вопросам с местными органами власти.

Компания оказывает содействие в укреплении семьи, повышении социальной значимости материнства и отцовства, содействует снижению уровня сиротства, оказывает помощь детям-сиротам, несовершеннолетним:

- ОАО «Зарубежнефть» на постоянной основе оказывает помощь «Дому милосердия» в поселке Саракташ Оренбургской области, «Дому сирот» при церкви святителя Филиппа, митрополита Московского, где

дети-сироты проходят «школу семейного воспитания» и чувствуют, что они не одиноки в этом мире.

- ОАО «Зарубежнефть» оказало не только материальную, но и имущественную поддержку ООО «Объединение многодетных семей России» для многодетных и малоимущих семей в Республике Северная Осетия – Алания.
- ОАО «ВНИИнефть» направляет средства в Тульский областной общественный благотворительный фонд православных меценатов «Вера, Надежда и Любовь», который оказывает материальную помощь реабилитационному центру для несовершеннолетних Богородицкого района Тульской области» (г. Богородицк) и Тульскому областному специализированному дому ребенка № 3 для детей-сирот,

оставшихся без попечения родителей. В адрес Общества была направлена благодарность.

- Дочернее предприятие ОАО «ВНИИнефть» – ООО «Региональный научно-технологический центр Урало-Поволжья» в г. Бугульме (Республика Татарстан) – оказывает материальную поддержку детей из малообеспеченных и многодетных семей.
- ОАО «Гипровостокнефть» в течение многих лет оказывает систематическую помощь специализированному Дому ребенка «Солнышко» в г. Самара, где воспитываются дети-сироты, инвалиды, дети от ВИЧ-инфицированных матерей и дети, оставшиеся без попечения родителей.
- За счет добровольных пожертвований специалистов российского участника СП «Вьетсовпетро» во Вьетнаме,

провинции Бария-Вунгтау, детям из семей с низким достатком была оказана материальная помощь на приобретение 1 000 велосипедов.

Компании «Зарубежнефти» оказывают благотворительную помощь, направленную на поддержку ветеранов войны и труда, участников Чернобыльской катастрофы.

- ОАО «Зарубежнефть», более десяти лет сотрудничая с Московским фондом мира, участвует в осуществлении социально значимых благотворительных программ «Наша забота» для ветеранов войны и труда; «Спасение» для детей-сирот, инвалидов с детства и детей-беженцев, программ международного сотрудничества благотворительных и миротворческих организаций «Народная дипломатия», оказывает благотворительную помощь Фонду ветеранов и инвалидов вооруженных конфликтов «РОКАДА» для организации празднования Дня Победы, проведения Вечеров памяти «Помяни нас, Россия...» с целью воспитания у подрастающего поколения любви к Отечеству и сохранения

памяти о подвигах нашего народа в Великой Отечественной войне и войне на Северном Кавказе.

- Ежегодно «Зарубежнефть» направляет средства в РБОО «Чернобыльцы Минтопэнерго» для оказания материальной поддержки участникам ликвидации последствий Чернобыльской катастрофы, а также в Федерацию инвалидов Поволжья в 2012 г. – на приобретение оборудования по уходу за лежачими тяжелобольными.

ОАО «Гипровостокнефть» оказало поддержку Самарской региональной общественной организации «Труженики тыла и ветераны труда», сотрудничало с военным комиссариатом Самарской области по Октябрьскому, Куйбышевскому, Ленинскому и Самарскому району г. Самара в части приобретения компьютерной техники.

- Компании оказывают посильный вклад, работая в регионах присутствия: Совместная российско-вьетнамская компания «РУСВЬЕТПЕТРО» выступает участником ряда благотворительных проектов, оказывает финансовую помощь различным организациям

ОКАЗАНА МАТЕРИАЛЬНАЯ ПОМОЩЬ НА ПРИОБРЕТЕНИЕ 1 000 ВЕЛОСИПЕДОВ ДЕТЯМ ИЗ СЕМЕЙ С НИЗКИМ ДОСТАТКОМ ВО ВЬЕТНАМЕ, ПРОВИНЦИИ БАРИЯ-ВУНГТАУ

Ненецкого АО и Республики Коми. В соответствии с подписанным в январе 2012 г. соглашением о социально-экономическом партнерстве с муниципальным образованием городского округа Усинск, в марте 2012 г. с администрацией НАО был подписан документ о выделении средств на финансирование мероприятий в области социально-экономического развития Ненецкого автономного округа. В соответствии с заключенными соглашениями компанией «РУСВЬЕТПЕТРО» была сформирована программа социально-экономического развития региона, в рамках которой оказывается помощь



ПОДДЕРЖКА СОЦИАЛЬНЫХ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ ЯВЛЯЕТСЯ ДЛЯ ГРУППЫ КОМПАНИЙ ОАО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ» ОДНОЙ ИЗ ВАЖНЕЙШИХ СОСТАВЛЯЮЩИХ КОРПОРАТИВНОЙ СТРАТЕГИИ



коренным малочисленным народам Севера и в дальнейшем планируется содействовать реализации социальных проектов в сфере образования, здравоохранения, культуры и спорта, реализации природоохранных мероприятий.

- В Северном районе Оренбургской области (г. Бугуруслан) ЗАО «Оренбургнефтеотдача» в соответствии с соглашением о взаимовыгодном сотрудничестве ежемесячно выплачивает фиксированные суммы на развитие района.
- В г. Бугульме (Республика Татарстан) дочернее предприятие ОАО «ВНИИнефть» – ООО «Региональный научно-технологический центр Урало-Поволжья» ведет тесную работу с представителями органов муниципальной власти: – представители компании участвуют в общегородских ежемесячных планерках при Главе администрации города и общегородских мероприятиях по благоустройству города, поддержанию порядка в местах массового захоронения участников Великой Отечественной войны;

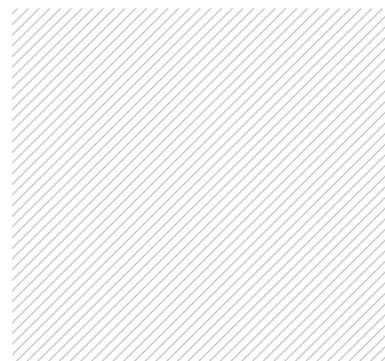
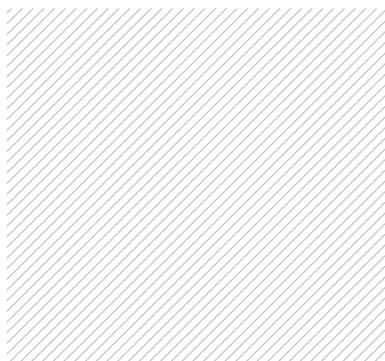
- поддерживается деятельность общественной организации «Деловой клуб «Бугульма»;
- оказывается спонсорская помощь Фонду социально-экономического развития города.

Сотрудники ОАО «Зарубежнефть» не остались равнодушными к горю пострадавших во время наводнения в г. Крымске летом 2012 г., собрав собственные средства для оказания им материальной помощи. Командированные в г. Крымск специалисты ОАО «Зарубежнефть» встретились с Председателем Совета муниципального образования Крымского района Рубаном А.Н., который ознакомил их с ситуацией в городе, помог с транспортом и организовал встречи со свидетелями страшных событий, которым были переданы средства.

В адрес ОАО «Зарубежнефть» были переданы благодарственные письма от Совета муниципального образования Крымский район и Профсоюза работников народного образования и науки РФ Крымской районной организации.

Ежегодно под эгидой Общества российско-вьетнамской дружбы совместное предприятие «Вьетсовпетро» оказывает содействие в приеме детей Московской школы-интерната № 8 на территории СРВ, принимает активное участие в проведении ежегодного Благотворительного базара в г. Хошимин для сбора средств детям Вьетнама. Российская школа СП «Вьетсовпетро» принимает студентов университета г. Хошимин, изучающих русский язык, для прохождения практики. Благодаря содействию и помощи СП «Вьетсовпетро» удается сохранить традиционный обмен группами российских и вьетнамских школьников.

Общий объем пожертвований и других взносов на развитие сообщества в регионе присутствия Компании составил 4,95 млн рублей.



Развитие спорта и поддержка здорового образа жизни

Развитие спорта и поддержка здорового образа жизни является одним из значимых направлений благотворительной и спонсорской поддержки.

ОАО «Зарубежнефть» поддерживает социально-культурные мероприятия, проводимые в Ненецком автономном округе и Республике Коми: Всероссийские соревнования по кроссу на снегоходах «Буря-Дей» в г. Нарьян-Мар и проведение Первенства Республики Коми по шахматам «Молодые таланты» Шахматной Федерации Республики Коми в г. Сыктывкаре.

В области поддержки развития детского спорта и подготовки молодых и перспективных футболистов ОАО «Гипростокнефть» оказало спонсорскую помощь юношеской футбольной команде «Крылья Советов» (резерв) при Школе высшего спортивного мастерства №1 в г. Самаре.

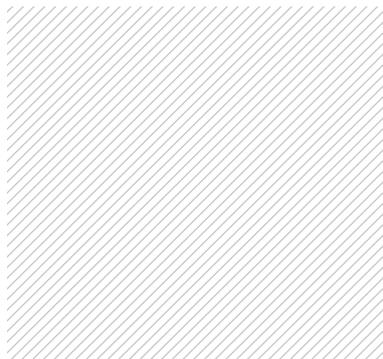
ООО «Ульяновскнефтегаз» оказало помощь футбольному клубу «Нефтяник». Коллектив ООО «Ульяновскнефтегаз»

участвовал во всех спортивно-массовых мероприятиях: Лыжня России-2012, Кросс Нации 2012, в IX летних сельских спортивных играх 2012 г. по легкой атлетике, а также в благотворительных акциях Новоспасского района.

В 2012 г. во Вьетнаме СП «Вьетсовпетро» оказало финансовую поддержку в проведении Международных соревнований по серфингу в г. Вунгтау.

ОАО «Зарубежнефть» является одной из компаний, которые вносят существенный вклад в развитие и пропаганду спортивного образа жизни у молодого поколения как в регионах присутствия Компании на территории Российской Федерации, так и в других странах присутствия. В 2012 г. осуществлена спонсорская поддержка в совокупном размере порядка 103 млн руб.

РАЗВИТИЕ СПОРТА И ПОДДЕРЖКА ЗДОРОВОГО ОБРАЗА ЖИЗНИ ЯВЛЯЕТСЯ ОДНИМ ИЗ ЗНАЧИМЫХ НАПРАВЛЕНИЙ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОЙ И СПОНСОРСКОЙ ПОДДЕРЖКИ



Сохранение культурно-исторического наследия

ОАО «Зарубежнефть» имеет богатую историю сотрудничества с различными государствами по всему миру, поэтому придает большое значение развитию культуры и сохранению наследия городов и населенных пунктов не только нашей большой страны, но и регионов присутствия.

В целях гуманитарного сотрудничества с Вьетнамом ежегодно ОАО «Зарубежнефть» оказывает материальную помощь Обществу вьетнамско-русской дружбы провинции Бария-Вунгтау и ассоциации Дружественных организаций в г. Хошимин на проведение мероприятий, посвященных важным событиям как в жизни Российской Федерации, так и Социалистической Республики Вьетнам, а также имеющих важное значение для дальнейшего развития дружбы между народами двух стран.

Ежегодно ОАО «Зарубежнефть» оказывает материальную помощь Генконсульству РФ в г. Хошимин в проведении мероприятий по случаю празднования Дня России.

Учитывая давнюю дружбу и сотрудничество в политике, экономике, образовании, культуре и науке между Российской Федерацией и Республикой Хорватией, ОАО «Зарубежнефть», в связи с 20-летней годовщиной дипломатических отношений между Российской Федерацией и Республикой Хорватия, оказало материальную помощь Посольству Республики Хорватия в РФ на выпуск книги «История Хорватии» и проведение праздничного концерта.

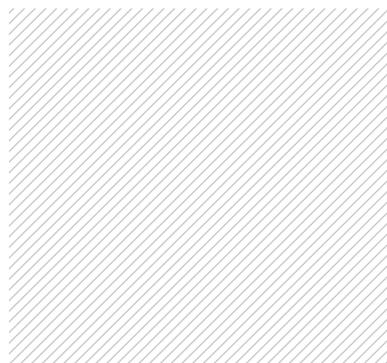
В рамках возрождения духовного наследия и в целях будущего развития Православия в Боснии и Герцеговине были перечислены денежные средства Зворничко-Тузланской епархии на покупку колоколов для звонницы монастыря Святой Петки Пятницы, построенной в русском стиле в г. Биелина.

ОАО «Арктикоморнефтегазразведка», работая более 25 лет на Песчаноозерском нефтегазоконденсатном месторождении на о. Колгуев (Ненецкий автономный округ), ежегодно оказывала

материальную помощь кооперативу «Колгуев», который в свою очередь содействовал в решении сложных вопросов землепользования для производственных нужд. Так, в марте 2012 г. в рамках подписанного договора с СПК «Колгуев» ОАО «АМНГР» оказало материальную помощь на проведение праздника «День оленевода».

В Усинске компанией «Зарубежнефтестроймонтаж» в рамках Соглашения с городским округом Усинск была проведена реконструкция взлетно-посадочной полосы городского аэропорта.

ООО «Ульяновскнефтегаз» оказывает содействие органам местного самоуправления в решении вопросов охраны окружающей среды на прилегающих к производственным участкам территориям и секторам (поддержание в порядке закреплённой улицы).



БЛАГОДАРЯ СОДЕЙСТВИЮ И ПОМОЩИ СП «ВЬЕТСОВПЕТРО» И СК «РУСВЬЕТПЕТРО» УДАЕТСЯ СОХРАНИТЬ ТРАДИЦИОННЫЙ ОБМЕН ГРУППАМИ РОССИЙСКИХ И ВЬЕТНАМСКИХ ШКОЛЬНИКОВ



НАГРАДЫ И БЛАГОДАРСТВЕННЫЕ ПИСЬМА, ПОЛУЧЕННЫЕ КОМПАНИЕЙ В 2012 Г.

Предприятия Группы компаний ОАО «Зарубежнефть» по итогу работы в 2012 г. получили немало благодарственных писем от контрагентов.

ОТ КОМПАНИИ FLONTRANO TRADING LIMITED, являющейся продавцом нефти с харьгинского срп, – за сотрудничество в области поставки и реализации товарной нефти

ОТ ОАО «СЛАВНЕФТЬ-МЕГИОННЕФТЕГАЗ», ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ», ООО «БУГУРУСЛАННЕФТЬ», ООО «РУССНЕФТЬ-НТЦ» – за выполнение работ ОАО «ВНИИНЕФТЬ» и ОАО «ГИПРОВОСТОКНЕФТЬ» по проектированию, разработке нефтяных месторождений и подсчету запасов углеводородов

ОТ ООО «ЭКОШЕЛЬФ» – за профессионализм и высокий уровень знаний техники безопасности сотрудниками компании ОАО «АМНГР»

ОТ КОРПОРАЦИИ «PV OIL», являющейся продавцом нефти, поставляемой СП «ВЬЕТСОВПЕТРО», – за долготелее сотрудничество в области поставки и реализации товарной нефти

В сентябре 2012 г. ОАО «Зарубежнефть» было награждено Орденом труда I степени Социалистической Республики Вьетнам.

В 2012 г. ОАО «Зарубежнефть» победило в номинации «Лучший дебют» XV Ежегодного конкурса годовых

отчетов ОАО «Московская биржа ММВБ-РТС». Номинирование Годового отчета ОАО «Зарубежнефть» на Конкурсе отражает высокую оценку инвестиционным сообществом усилий Компании в повышении прозрачности бизнеса и достижении высоких стандартов корпоративной отчетности. Ежегодный

конкурс годовых отчетов, проводимый ОАО «Московская биржа ММВБ-РТС», является одним из самых крупных мероприятий в области оценки качества корпоративной отчетности в России. В 2012 г. участие в конкурсе приняли более 150 компаний-эмитентов.

СОБЛЮДЕНИЕ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

ОАО «Зарубежнефть», являясь открытым акционерным обществом, стремится следовать основным нормам Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного ФКЦБ РФ. Согласно Распоряжению от 4 апреля 2002 г. № 421/р Компания придерживается положений указанного документа.

- Наличие у акционера возможности ознакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования.
- Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров.
- Наличие в уставе полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана (Годовой программы работ и Бюджета) Компании.
- Отсутствие в составе совета директоров Компании лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг.
- Отсутствие в составе совета директоров Компании лиц, являющихся генеральным директором, членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с Компанией.
- Наличие в уставе Компании требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием.
- Проведение заседаний совета директоров Компании в течение года, за который составляется отчет, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель.
- Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов Компании, предусматривающих порядок формирования и работы действующих комитетов совета директоров.
- Наличие во внутренних документах Компании процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана Компании.
- Наличие в Компании специального должностного лица (секретаря), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами Компании процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Компании.
- Наличие в уставе или внутренних документах Компании требования об одобрении крупной сделки до ее совершения.
- Отсутствие в уставе Компании освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции Компании при поглощении.
- Наличие специального подразделения Компании, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (отдел внутреннего аудита).
- Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг.
- Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов Компании, а также лиц, являющихся генеральным директором, членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с Компанией.

8

ПРИЛОЖЕНИЯ

Официальная регистрационная информация о Компании

Полное наименование общества	Открытое акционерное общество «Зарубежнефть»
Сокращенное фирменное наименование Компании на русском языке	ОАО «Зарубежнефть»
Полное фирменное наименование на английском языке	Joint Stock Company "Zarubezhneft"
Сокращенное фирменное наименование на английском языке	JSC "Zarubezhneft"
Юридический и почтовый адрес	101990, г. Москва, Армянский пер., д. 9/1/1, стр.1 Адрес электронной почты – nestro@nestro.ru

Информационные источники, в которых Компания раскрывает информацию в соответствии с требованиями законодательства о рынке ценных бумаг:

- страница ОАО «Зарубежнефть» в сети Интернет по адресу <http://www.zarubezhneft.ru/>;
- лента новостей – информационный ресурс, обновляемый в режиме реального времени и предоставляемый Компании информационным агентством «Интерфакс» (ЗАО «Интерфакс» является распространителем информации на рынке ценных бумаг), адрес в сети Интернет <http://www.e-disclosure.ru/index.aspx>.

Дата государственной регистрации и регистрационный номер:

Свидетельство о внесении в Единый государственный реестр юридических лиц серия 77 № 003280973 от 22 октября 2004 г. за основным государственным номером 1047708046870 выдано Инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам № 8 по Центральному административному округу г. Москвы.

Информация о реестродержателе Компании:

ОАО «Зарубежнефть», 101990, г. Москва, Армянский пер., д. 9/1/1, стр.1.

Основные виды деятельности:

- геологоразведка и добыча,
- нефтепереработка и сбыт,
- сервисы и НТЦ.

Компания владеет следующими основными лицензиями:

- лицензиями категории НЭ на разведку и добычу углеводородов,
- лицензиями категории НР на поиск, разведку и добычу углеводородов.

Представительства Компании:

- г. Ханой, район Бадинь, ул. Ким Ма,360, БЦ ДАЕНА, офис 1204;
- г. Вунгтау, ул. Ле Куи Дон, 3;
- г. Нью-Дели 110021, Чанакапури, EP-15,;
- г. Амман, ул. Джабаль Альбавайдех-Аль-Баония, а/я 9281;
- г. Гавана, Санта Фе, Марина Хэмингуэй, ул. 5-я авенида и 248, вилла 4021;
- г. Гавана муниципальный округ Плайя, Мирамар, Авенида 3-я между улицами 78 и 80, Мирамар Трэйд Центр, Здание Гавана, этаж № 5.

ПАРАМЕТРЫ ОТЧЕТА В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Содержание Отчета

Настоящий Отчет представляет анализ данных, отражающих деятельность Компании за 2012 г. в области основных бизнес-сегментов: промышленной безопасности и охраны окружающей среды, социальной и кадровой политики, взаимодействия с заинтересованными сторонами. ОАО «Зарубежнефть»

впервые раскрывает информацию в соответствии с положениями Глобальной инициативы по отчетности (GRI). Цикл подготовки отчета в области устойчивого развития – один календарный год.

Границы и область охвата Отчета

Информация о деятельности Компании на территории Российской Федерации и в других регионах ее присутствия подготовлена с учетом рекомендаций GRI (версия G3.1) и требований к полноте раскрытия информации, ориентированных на уровень «С». Настоящий Отчет подготовлен с применением сопоставимых методик, использовавшихся при подготовке отчетов других компаний ТЭК. Кроме того, при подготовке Отчета для определения существенности тем учитывались результаты взаимодействия с ключевыми заинтересованными сторонами.

Также в целях отражения основных показателей деятельности Компании использовалась управленческая и аудированная отчетность Компании, составленная по стандартам РСБУ. При составлении Отчета Компания стремилась к сбалансированности включаемой информации, отражая как положительные, так и отрицательные аспекты результативности. Все это обеспечило адекватное представление широкого перечня аспектов о воздействии Компании на экономику, окружающую среду и общество.

Принципы обеспечения качества Отчета

Для разъяснения заинтересованным сторонам специфики деятельности Компании, а также характера принимаемых им решений в Отчете представлены данные, официально признанные Компанией и подтверждаемые внутренней документацией и имеющимися в открытом доступе материалами. Кроме того, Компания стремилась избегать использования данных, требующих специальных знаний и употребления профессиональной лексики в тексте Отчета. Таким образом, в настоящем Отчете были отражены вопросы, требуемые российским законодательством и вызывающие интерес у заинтересованных сторон.

ЗАЯВЛЕНИЕ О ПРОВЕРКЕ УРОВНЯ ПРИМЕНЕНИЯ GRI



Заявление о проверке Уровня применения GRI

Настоящим GRI подтверждает, что ОАО «ОАО «Зарубежнефть»» представило свой отчет «Отчет в области устойчивого развития ОАО «Зарубежнефть» за 2012 год» на проверку Уровня применения в GRI's Report Services, которая сделала заключение о том, что данный отчет соответствует всем требованиям Уровня применения «С».

Уровень применения GRI отражает степень использования Руководства G3.1 в отчетах по устойчивому развитию. Проверка подтверждает, что этот отчет содержит необходимое количество и набор элементов в соответствии с требованиями указанного Уровня применения GRI и что Указатель содержания GRI отражает необходимые элементы в соответствии с требованиями Руководства G3.1 GRI. Для методологии см. www.globalreporting.org/SiteCollectionDocuments/ALC-Methodology.pdf

Уровень применения не является оценкой деятельности организации, предоставляющей отчет, в области устойчивого развития, а также достоверности информации в отчете.

Амстердам, 28 октября 2013

Nelmara Arbex
Заместитель исполнительного директора
Global Reporting Initiative



Global Reporting Initiative (GRI) – это сетевая организация, которая является основоположником разработки наиболее широко используемой в мире системы отчетности в области устойчивого развития и занимается ее непрерывным совершенствованием и внедрением организациями по всему миру. В рекомендациях GRI указаны принципы и показатели, которые могут использоваться организациями для оценки своей результативности в экономической, экологической и социальной сфере и составления соответствующей отчетности. www.globalreporting.org

Ограничение ответственности: Данное заключение относится только к материалам, представленным в GRI на момент Проверки на дату 17 октября 2013. Если в Отчете об устойчивом развитии имеются ссылки на внешние источники, включая ссылки на аудио и визуальные материалы, заключение GRI однозначно не относится к любым более поздним изменениям в данных материалах.

СВИДЕТЕЛЬСТВО О ЗАВЕРЕНИИ ОТЧЕТА В СОВЕТЕ РСПП ПО НЕФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ



ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СТАНДАРТНЫХ ЭЛЕМЕНТОВ ГЛОБАЛЬНОЙ ИНИЦИАТИВЫ ПО ОТЧЕТНОСТИ

	Страница	Комментарии	
1. СТРАТЕГИЯ И АНАЛИЗ			
• 1.1	Заявление старшего лица в организации о значимости устойчивого развития для организации и ее стратегии	2—3	
• 1.2	Характеристика ключевых воздействий, рисков и возможностей		
2. ХАРАКТЕРИСТИКА ОРГАНИЗАЦИИ			
• 2.1	Название организации	84	
• 2.2	Главные бренды, виды продукции	8, 10	
• 2.3	Организационная структура организации, включая основные подразделения	8–9	
• 2.4	Расположение штаб-квартиры организации	84	
• 2.5	Число регионов, в которых организация осуществляет свою деятельность, и названия регионов/стран, где осуществляется основная деятельность или которые особенно значимы с точки зрения вопросов устойчивого развития, охватываемых отчетом	9–10	
• 2.6	Форма собственности и организационно-правовая форма	8, 84	
• 2.7	Рынок, на котором работает организация	8–13, 30	
• 2.8	Масштаб организации (число сотрудников, объем продаж, выручка)	15–16	
• 2.9	Существенные изменения масштабов, структуры или собственности, произошедшие на протяжении отчетного периода	–	Существенных изменений не происходило
• 2.10	Награды, полученные за отчетный период	82	
3. ПАРАМЕТРЫ ОТЧЕТА			
• 3.1	Отчетный период, к которому относится представленная информация	85	
• 3.2	Дата публикации последнего из предшествующих отчетов (если таковые публиковались)		Нерелевантно: Компания выпускает первый Отчет в области устойчивого развития.
• 3.3	Цикл отчетности	2–3, 85	
• 3.4	Контактная информация для вопросов относительно отчета или его содержания	96	
• 3.5	Процесс определения содержания отчета (существенность, приоритеты тем, потребности заинтересованных сторон)	2–3, 27–29, 85	
• 3.6	Границы отчета (организации, на которые оказывается воздействие)	10, 74–76	
• 3.7	Ограничение области охвата или границ отчетности	85	
• 3.8	Основания для включения в отчет данных, которые могут существенно повлиять на сопоставимость с предыдущими отчетами и/или другими организациями		Нерелевантно: Компания выпускает первый Отчет в области устойчивого развития.
• 3.9	Методы измерения данных и расчетов, включая предположения и методики, использованные для подготовки показателей и другой информации, включенной в отчет		
• 3.10	Описание значения любых переформулировок информации, приведенной в предыдущих отчетах, а также оснований для таких переформулировок		Нерелевантно: Компания выпускает первый Отчет в области устойчивого развития.

		Страница	Комментарии
• 3.11	Существенные изменения относительно предыдущих периодов отчетности в области охвата, границах или методах измерения, примененных в отчете		Нерелевантно: Компания выпускает первый Отчет в области устойчивого развития.
• 3.12	Таблица, указывающая расположение Стандартных элементов в отчете	111–116	
• 3.13	Политика и применяемые практические подходы в отношении внешнего подтверждения отчета.		
4. УПРАВЛЕНИЕ, ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ			
• 4.1	Структура управления организации, включая основные комитеты в составе высшего руководящего органа, ответственные за конкретные задачи	21–25	
• 4.2	Укажите, является ли председатель высшего руководящего органа одновременно исполнительным менеджером компании	25	Не является
• 4.3	Для организаций, имеющих унитарный совет директоров, укажите количество независимых членов высшего руководящего органа и/или членов, не относящихся к исполнительному руководству компании	21–24	
• 4.4	Механизмы, при помощи которых акционеры или сотрудники организации могут направлять деятельность высшего руководящего органа или давать ему рекомендации	66	
• 4.14	Перечень заинтересованных сторон, с которыми взаимодействовала организация	72–81	
• 4.15	Механизмы выявления и отбора заинтересованных сторон для включения в отчет	72–76	
ПОКАЗАТЕЛИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ			
• EC1	Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость, включая доходы, операционные затраты, выплаты сотрудникам, пожертвования и другие инвестиции в сообщества, нераспределенную прибыль, выплаты поставщикам капитала и государствам	15–17, 76–80	
• EC2	Финансовые аспекты и другие риски и возможности для деятельности организации в связи с изменением климата		
• EC3	Обеспечение обязательств организации, связанных с пенсионным планом с установленными льготами		
• EC4	Значительная финансовая помощь, полученная от органов государственной власти		Финансовая помощь не осуществлялась
• EC5	Диапазон соотношений стандартной заработной платы начального уровня и установленной минимальной заработной платы в существенных регионах деятельности организации		
• EC6	Политика, практические подходы к закупкам у местных поставщиков и доля таких закупок в существенных регионах деятельности организации		
• EC7	Процедуры найма местного населения и доля высших руководителей, нанятых из местного населения, в существенных регионах деятельности организации		
• EC8	Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и услуг, предоставляемых в первую очередь для общественного блага, посредством коммерческого, натурального или благотворительного участия		
ПОКАЗАТЕЛИ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ			
• EN1	Использованные материалы с указанием массы или объема		
• EN2	Доля материалов, представляющих собой переработанные или повторно используемые отходы		
• EN3	Прямое использование энергии с указанием первичных источников		
• EN4	Косвенное использование энергии с указанием первичных источников		
• EN5	Энергия, сэкономленная в результате мероприятий по снижению энергопотребления и повышению энергоэффективности	54	
• EN6	Инициативы по предоставлению энергоэффективных или основанных на использовании возобновляемой энергии продуктов и услуг и снижение потребности в энергии в результате этих инициатив	53–54	
• EN7	Инициативы по снижению косвенного энергопотребления и достигнутое снижение		
• EN8	Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам	57–58	
• EN9	Источники воды, на которые оказывает существенное влияние водозабор организации	–	

		Страница	Комментарии
• EN10	Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды	58	
• EN11	Местоположение и площадь земель, находящихся в собственности, аренде, под управлением организации и расположенных на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне их границ или примыкающих к таким территориям	60–62	
• EN12	Описание существенных воздействий деятельности, продукции и услуг на биоразнообразие на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне их границ		
• EN13	Сохраненные или восстановленные места обитания		
• EN14	Стратегии, осуществляемые действия и планы на будущее по управлению воздействиями на биоразнообразии		
• EN15	Число видов, занесенных в Красный список МСОП и национальный список охраняемых видов, места обитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации, с разбивкой по степени угрозы существованию вида		
• EN16	Полные прямые и косвенные выбросы парниковых газов с указанием массы	52	
• EN17	Прочие существенные косвенные выбросы парниковых газов с указанием массы	52	
• EN18	Инициативы по снижению выбросов парниковых газов и достигнутое снижение	51–52	
• EN19	Выбросы озоноразрушающих веществ с указанием массы		
• EN20	Выбросы в атмосферу NO _x , SO _x и других значимых загрязняющих веществ с указанием типа и массы	51–52	
• EN21	Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта	57–58	
• EN22	Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения	60–62	
• EN23	Общее количество и объем существенных разливов	62	
• EN24	Масса перевезенных, импортированных, экспортированных или переработанных отходов, являющихся «опасными» согласно приложениям I, II, III и VIII к Базельской конвенции, и доля отходов, перевезенных между странами		
• EN25	Принадлежность, размер, статус охраны и ценность с точки зрения биоразнообразия водных объектов и связанных с ними мест обитаний, на которые оказывают существенное влияние сбросы организации и поверхностный сток с территории ее объектов		
• EN26	Инициативы по смягчению воздействия деятельности, продукции и услуг на окружающую среду и масштаб смягчения воздействия.		
• EN27	Доля проданной продукции и ее упаковочных материалов, возвращаемых для переработки производителю с разбивкой по категориям		
• EN28	Денежное значение значительных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	52	
• EN29	Значимое воздействие на окружающую среду перевозок продукции и других товаров и материалов, используемых для деятельности организации, и перевозок рабочей силы		
• EN30	Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды с разбивкой по типам	52	
ПОКАЗАТЕЛИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ ПОДХОДОВ К ОРГАНИЗАЦИИ ТРУДА И ДОСТОЙНОГО ТРУДА			
• LA1	Общая численность рабочей силы в разбивке по типу занятости договору о найме и региону	66	
• LA2	Общее количество сотрудников и текучесть кадров в разбивке по возрастной группе, полу и региону	66–67	
• LA3	Выплаты и льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, в разбивке по основной деятельности		
• LA4	Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами	66–67	
• LA5	Минимальный период(ы) уведомления в отношении значительных изменений в деятельности организации, а также определен ли он в коллективном соглашении		

	Страница	Комментарии
• LA6		Доля всего персонала, представленного в официальных совместных комитетах по здоровью и безопасности с участием представителей руководства и ее работников, участвующих в мониторинге и формулирующих рекомендации в отношении программ по здоровью и безопасности на рабочем месте
• LA7		Уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой, в разбивке по регионам
• LA8		Существующие программы образования, обучения, консультирования, предотвращения и контроля риска, для помощи сотрудникам, членам их семей и представителям населения в отношении тяжелых заболеваний
• LA9		Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами
• LA10	68–69	Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в год, в разбивке по категориям сотрудников
• LA11		Программы развития навыков и образования на протяжении жизни, призванные поддерживать способность сотрудников к занятости, а также оказать им поддержку при завершении карьеры
• LA12		Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры
• LA13		Состав руководящих органов и персонала организации с разбивкой по полу и возрастной группе, указанием представительства меньшинств, а также других показателей разнообразия
• LA14		Отношение базового оклада мужчин и женщин в разбивке по категориям сотрудников
ПОКАЗАТЕЛИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ: ПРАВА ЧЕЛОВЕКА		
• HR1		Процент и общее число существенных инвестиционных соглашений, включающих положения об обеспечении прав человека или прошедших оценку с точки зрения прав человека
• HR2		Доля существенных поставщиков и подрядчиков, прошедших оценку с точки зрения прав человека, и предпринятые действия
• HR3		Общая совокупная продолжительность (в часах) обучения сотрудников политикам и процедурам, связанным с аспектами прав человека, значимыми для деятельности организации, включая долю обученных сотрудников
• HR4		Общее число случаев дискриминации и предпринятые действия
• HR5		Деятельность, в рамках которой право на использование свободы ассоциации и ведение коллективных переговоров может быть подвержено существенным рискам, и действия, предпринятые для поддержки этих прав
• HR6	67	Деятельность, в рамках которой имеется значительный риск случаев использования детского труда, и действия, предпринятые для участия в искоренении детского труда
• HR7		Деятельность, в рамках которой имеется значительный риск случаев использования принудительного или обязательного труда, и действия, предпринятые для участия в искоренении принудительного или обязательного труда
• HR8		Доля сотрудников службы безопасности, прошедших обучение политикам и процедурам в отношении аспектов прав человека, связанных с осуществляемой деятельностью
• HR9		Общее число случаев нарушения, затрагивающих права коренных и малочисленных народов, и предпринятые действия
ПОКАЗАТЕЛИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ОБЩЕСТВОМ		
• S01	68–75	Характер, сфера охвата и результативность любых программ и практических подходов, оценивающих воздействия деятельности организации на сообщества и управляющих этим воздействием, включая начало деятельности, ее осуществление и завершение
• S02		Доля и общее число программ/бизнес-единиц, проанализированных в отношении рисков, связанных с коррупцией
• S03		Доля сотрудников, прошедших обучение антикоррупционным политикам и процедурам организации
• S04		Действия, предпринятые в ответ на случаи коррупции
• S05		Позиция в отношении государственной политики, и участие в формировании государственной политики, и лоббирование

	Страница	Комментарии
• SO6	Общее денежное выражение финансовых и натуральных пожертвований политическим партиям, политикам и связанным с ними организациям в разбивке по странам	
• SO7	Общее число случаев правовых действий в отношении организации в связи с противодействием конкуренции, практические подходы по недопущению монополистической практики и их результаты	
• SO8	Денежное выражение существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований	
ПОКАЗАТЕЛИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ: ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА ПРОДУКЦИЮ		
• PR1	Стадии жизненного цикла, на которых воздействие на здоровье и безопасность продукции и услуг оцениваются для выявления возможностей улучшения, и доля существенных продуктов и услуг, подлежащих таким процедурам	
• PR2	Общее количество случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся воздействия продукции и услуг на здоровье и безопасность, в разбивке по видам последствий	
• PR3	Виды информации о свойствах продукции и услуг, требуемые процедурами, и доля значимых продуктов и услуг, в отношении которых действуют такие требования к информации	
• PR4	Общее количество случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся информации и маркировки о свойствах продукции и услуг, в разбивке по видам последствий	
• PR5	Практики, относящиеся к удовлетворению потребителя, включая результаты исследований по оценке степени удовлетворения потребителя	
• PR6	Программы по обеспечению соответствия законодательству, стандартам и добровольным кодексам в сфере фандрайзинга и маркетинговых коммуникаций, включая рекламу, продвижение продукции и спонсорство	
• PR7	Общее количество случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся маркетинговых коммуникаций, включая рекламу, продвижение продукции и спонсорство, в разбивке по видам последствий	
• PR8	Общее количество обоснованных жалоб, касающихся нарушения неприкосновенности частной жизни потребителя и утери данных о потребителях	
• PR9	Денежное выражение существенных штрафов, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления и использования продукции и услуг	

- Показатель раскрыт полностью
- Показатель раскрыт частично
- Показатель не раскрыт

ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИЙ ГРУППЫ КОМПАНИЙ «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ»

Наименование месторождения (площади, участка)	Год начала добычи	Юридическое лицо - держатель лицензии	Доля Группы компаний «Зарубежнефть», %	Категория лицензии*	Год истечения срока лицензии
Кирсановское	2001	ЗАО «Оренбургнефтеотдача»	100	НЭ	2013
Пашкинское	2002		100	НЭ	2013
Черновское	2003		100	НЭ	2013
Кондаковское	2005		100	НЭ	2018
Ружевское	2006		100	НЭ	2026
Славкинское	2005		ООО «Ульяновскнефтегаз»	100	НЭ
Сулакское (Старокулаткинский уч.)	2005	100		НЭ	2026
Радищевский	–	100		НР	2030
Северо-Хоседаюское	2010	51		НР	2033
Висовое	2011	ООО СК «РУСВЬЕПЕТРО»	51	НР	2033
Верхнеколвинское	–		51	НР	2033
Западно-Хоседаюское	2012		51	НР	2033
Восточно-Сихорейское	–		51	НР	2033
Северо-Сихорейское	–		51	НР	2033
Сихорейское	–		51	НР	2033
Восточно-Янемдейское	–		51	НР	2033
Пюсейское	–		51	НР	2033
Северо-Ошкотынское	–		51	НР	2033
Сюрхаратинское	–		51	НР	2033
Урернырдское	–	51	НР	2033	
Южно-Сюрхаратинское	–	51	НР	2033	
Песчаноозерское	1986	ОАО «АМНГР»	100 - 1 акция	НЭ	2067

*Категории лицензий (российская классификация)

НЭ – лицензии на разведку и добычу углеводородов

НР – лицензии на поиск, разведку и добычу углеводородов

ПРИЛОЖЕНИЕ 3. ПЕРЕЧЕНЬ ОБЪЕКТОВ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ ГРУППЫ КОМПАНИЙ «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ»

№	Номер патента	Название патента	Дата публикации
Патентообладатель: ОАО «Зарубежнефть»			
1	2403383	Способ разработки нефтяной залежи	10.11.2010
2	2170344	Способ разработки многопластовой нефтяной залежи	10.07.2001
3	2170343	Способ разработки многопластовой нефтяной залежи	10.07.2001
4	2170341	Способ разработки многопластовой нефтяной залежи	10.07.2001
5	2160831	Способ реагентной разглинизации скважин	20.12.2000
6	2139421	Способ разработки нефтяного месторождения	10.10.1999
7	2132940	Способ разработки многопластовой нефтяной залежи при нестационарном воздействии	10.07.1999
8	2132939	Способ разработки многопластовой нефтяной залежи	10.07.1999
9	125994	Установка водоподготовки	20.03.2013
10	126092	Установка для генерирования пара	20.03.2013
Патентообладатель: ОАО «Гипровостокнефть»			
11	2448819	Способ управления положением электросварочной горелки и устройство для его осуществления	27.04.2012
12	2432535	Система низкотемпературной сепарации газа газоконденсатного месторождения	27.10.2011
13	2429277	Способ обезвоживания и обессоливания нефтей	20.09.2011
14	2411409	Способ сбора и транспорта многофазной смеси с удаленных кустов скважин	10.02.2011
15	96913	Герметизированная система сбора и подготовки продукции скважин	20.08.2010
16	2367494	Технологическая схема улавливания углеводородных паров при наливке в цистерны	20.09.2009
17	2152241	Аппарат подготовки нефти	10.07.2000
18	2076694	Способ транспортирования продукции нефтяных скважин	10.04.1997
Патентообладатель: ООО «РНТЦ Урало-Поволжья»			
19	95368	Дифференциальный штанговый насос	27.06.2010
20	99832	Глубинно-насосная установка для беструбной эксплуатации скважин	27.11.2010
21	2307242	Способ добычи высоковязкой нефти	27.09.2007
22	2304707	Способ разработки залежи высоковязкой нефти	20.08.2007
23	2256773	Устройство для определения интервалов водопритока и их изоляции в наклонно-направленных и горизонтальных стволах скважин	20.07.2005
24	2239697	Способ добычи нефти и газа	10.11.2004
25	2211318	Способ добычи вязкой нефти при тепловом воздействии на пласт	27.08.2003
26	2155791	Способ получения чистых асфальтенов при деасфальтизации тяжелых нефтей и природных битумов	10.09.2000
27	2102577	Устройство для обработки призабойной зоны скважины	20.01.1998

№	Номер патента	Название патента	Дата публикации
Патентообладатель: ОАО «ВНИИнефть»			
28	2448246	Устройство для исследования пластовой нефти (рvt)	20.04.2012
29	2446278	Способ разработки месторождений с высоковязкими нефтями и битумами системой горизонтально-наклонных скважин	27.03.2012
30	2445454	Способ оптимизации паротеплового воздействия в процессе разработки месторождения с высоковязкими нефтями и битумами	20.03.2012
31	2435951	Способ разработки залежи высоковязкой нефти	10.12.2011
32	2433258	Способ термогазовой обработки пласта	10.11.2011
33	2432459	Способ разработки нефтяных залежей	27.10.2011
34	2333928	Инвертная эмульсия для обработки нефтяных пластов	20.09.2008
35	2333234	Состав для кислотной обработки призабойной зоны терригенного пласта	10.09.2008
36	2200828	Способ разработки нефтяной залежи	20.03.2003
37	2242593	Способ разработки низкопроницаемых нефтегазовых или газоконденсатно-нефтяных залежей системой горизонтально-наклонных скважин	20.12.2004
38	2242592	Способ разработки низкопроницаемых нефтегазовых или газоконденсатно-нефтяных залежей	20.12.2004
39	2149257	Способ разработки нефтяной залежи	20.05.2000
40	2084615	Способ подготовки парафино-смолисто-асфальтеновых нефтей к транспорту и переработке	20.07.1997
41	2064953	Состав для добычи и транспорта нефти	10.08.1996
42	2039226	Способ разработки нефтяной залежи	09.07.1995
43	2304708	Способ добычи нефти из горизонтальной скважины	20.08.2007
44	2301328	Способ добычи высоковязкой нефти из горизонтальной скважины при тепловом воздействии на пласт	20.06.2007
45	2254463	Состав для обработки призабойной зоны карбонатного пласта	20.06.2005
46	46039	Циркуляционный клапан	10.06.2005
47	2251616	Устройство для создания скважинного гравийного фильтра	10.05.2005
48	38196	Устройство для спуско-подъема оборудования в скважину	27.05.2004
49	2191895	Способ повышения нефтеотдачи пластов	27.10.2002

9

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Принимая во внимание, что Отчет в области устойчивого развития публикуется ОАО «Зарубежнефть» в первый раз, мы считываем на активное взаимодействие с широкой общественностью. Для Компании важно понимание Вашего мнения по вопросам, отраженным в этом Отчете. Проявив активную позицию в обсуждении Отчета, Вы окажете существенное влияние на повышение уровня раскрытия информации и эффективность ОАО «Зарубежнефть» в области взаимодействия с заинтересованными сторонами.

В целях получения Вашего мнения и советов относительно Отчета, а также разъяснения всех интересующих вопросов, Вы можете позвонить, написать письмо или электронное

сообщение, используя нижеприведенную контактную информацию. Сформированная в рамках Компании рабочая группа по подготовке нефинансовой отчетности всегда готова к активному сотрудничеству и раскрытию дополнительной интересующей Вас информации.

Лицо ответственное за коммуникацию с GRI (Глобальной инициативой по отчетности) и Российским союзом промышленников и предпринимателей:

Геннадий Якубовский
+7 (495) 748-64-78
GYakubovskiy@nestro.ru

Почтовый адрес Компании

ОАО «Зарубежнефть»
101990, Российская Федерация, г. Москва, Армянский пер., д. 9/1/1, стр.1
Тел.: +7 (495) 748-65-00
Факс: +7 (495) 748-65-05

Другие контакты доступны на интернет-сайте Компании по ссылке:

http://www.zarubezhneft.ru/www/webnew.nsf/index/Contact_rus