

МКПАО «ОК РУСАЛ»



**НИКИТИН
ЕВГЕНИЙ
ВИКТОРОВИЧ**
Генеральный директор

РУСАЛ – ведущая компания мировой алюминиевой отрасли, крупнейший производитель алюминия с низким углеродным следом за счёт использования электроэнергии из возобновляемых источников, внедрения инновационных и энергосберегающих технологий.

Основные выпускаемые продукты: первичный алюминий и сплавы, алюминий высокой чистоты, цилиндрические и плоские слитки, катанка, фольга и упаковка, алюминиевые колёсные диски, протекторы из алюминиевых сплавов, алюминиевый порошок, лигатуры для высокотехнологичных сплавов, литейные сплавы для автомобильной промышленности с содержанием вторичного алюминия, алюминиевые пигментные пасты с повышенными антикоррозионными свойствами, высокопрочная тонкая фольга для аккумуляторных батарей.

Производственные активы расположены в 11 регионах России и 13 зарубежных странах.

Численность персонала – 59,2 тыс. чел.



**ЛИДЕР
ОТВЕТСТВЕННОГО
БИЗНЕСА
2025**

Принципы устойчивого развития и ответственного ведения бизнеса лежат в основе ценностей и стратегии РУСАЛа, а улучшение показателей в этой области – одна из важнейших задач.

Стратегия устойчивого развития ОК РУСАЛ на период до 2035 г. включает приоритетное направление устойчивого развития компании в сфере повышения положительного воздействия бизнеса на благополучие человека и общества; предполагает формирование устойчивого конкурентного преимущества посредством создания к 2035 г. рабочих мест и среды для проживания, отвечающих ожиданиям нового поколения сотрудников и стандартам устойчивого развития. В целях реализации стратегии приняты и действуют корпоративные политики и стандарты в области устойчивого развития.

Подход РУСАЛа к управлению устойчивым развитием регламентируют корпоративные кодексы, политики и нормативные акты, в том числе: Кодекс корпоративной этики; Политика по управлению персоналом; Антикоррупционная политика; Политика по противодействию недобросовестным действиям; Экологическая политика; Политика сохранения биоразнообразия и др. Принципы, которых РУСАЛ придерживается во взаимодействии с партнёрами, которых РУСАЛ придерживается во взаимодействии с партнёрами, устанавливает Кодекс делового партнёра.

Стратегия устойчивого развития РУСАЛа до 2035 г. включает три приоритетных направления.

- Устойчивый продукт, устойчивое потребление с целью достижения к 2035 г. 100%-ного соответствия нормативным требованиям применимого законодательства и полной экологической открытости – 6 проектов.
- Устойчивые города, устойчивое качество работы и жизни. Создание к 2030 г. рабочих мест и среды проживания, отвечающих ожиданиям нового поколения сотрудников и стандартам устойчивого развития – 3 проекта.
- Устойчивая система поставок с целью создания инфраструктуры для принятия 100% решений в сфере устойчивого развития бизнеса на основе анализа больших данных (data driven) и аккредитации поставщиков 100% сырьевых материалов, готовой продукции и услуг на соответствие ESG-критериям – 3 проекта.

Одной из стратегических целей компания определила обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости населённых пунктов в зоне своей ответственности. С момента образования в 2000 г. РУСАЛ активно занимается социальным инвестированием и благотворительностью. Деятельность в данной сфере носит не точечный, а системный и стратегический характер, охватывая более 20 муниципальных образований в 12 регионах России. Так, в 2010–2025 гг. объём только благотворительных пожертвований на социальные программы превысил 30 млрд руб.

Вопросы устойчивого развития и климата более 20 лет входят в число приоритетов РУСАЛа. Компания одной из первых в России поставила цель достижения «углеродной нейтральности» к 2050 г., и сейчас РУСАЛ – крупнейший мировой производитель алюминия с низким углеродным следом – в 4–5 раз ниже среднемирового значения.

РУСАЛ одним из первых поддержал Цели устойчивого развития ООН, взяв на себя обязательство содействовать их достижению. Вклад компании в достижение приоритетных для компании ЦУР ООН – 2030, национальных целей развития и решения задач нацпроектов ежегодно отражается в отчётах об устойчивом развитии, а с отчётности за 2025 г. и далее – в единых годовых отчётах компании.

Ответственная деловая практика компании не раз получала общественное признание, отмечая компанию высокими оценками в рейтингах и индексах по устойчивому развитию и в различных конкурсах.

РУСАЛ стал победителем Национальной Премии «ЛИДЕРЫ ОТВЕТСТВЕННОГО БИЗНЕСА – 2025». А программы компании по климатической повестке, устойчивому развитию территорий признаны в числе лучших.



ЛЕСНОЙ КЛИМАТИЧЕСКИЙ ПРОЕКТ

«Лесной климатический проект по авиационной охране лесов от пожаров» в рамках номинации «За вклад в достижение национальных целей и задач климатической повестки» вошёл в число лучших программ.

Во всём мире лесные пожары становятся более частыми и интенсивными из-за таких изменений климата, как повышение температуры, засухи, изменение режима осадков и др. Так, например, эксперты отмечают, что в России по состоянию на апрель 2026 г. площадь лесных пожаров уже выросла почти в 1,5 раза в сравнении с аналогичным периодом прошлого года. Конечно, меры по предотвращению лесных пожаров помогают защитить природные ресурсы, сохранить биоразнообразие и не только снизить воздействие на климат, но и защитить экосистемы, поддержать их способность адаптироваться к изменениям климата. Потенциально лесной климатический проект по охране лесов от пожаров может стать одним из адаптационных мероприятий в региональном Плане адаптации к изменениям климата.

РУСАЛ – первая российская компания, присоединившаяся к Программе развития ООН (ПРООН) для участия в международной инициативе по минимизации рисков климатических изменений и взявшая на себя добровольные обязательства по сокращению выбросов парниковых газов.

Евгений Никитин, генеральный директор РУСАЛа, говоря о климатических проектах компании, отметил: «Мы не ограничиваемся сокращением выбросов на наших предприятиях за счёт использования возобновляемой энергии и внедрения направленных на защиту экологии технологичных проектов. Через природоохранные и другие инициативы РУСАЛ развивает институциональное партнёрство с государством в достижении ключевых национальных приоритетов – устойчивого экономического роста и сохранения природного капитала. Мы активно развиваем наше партнёрство с Рослесхозом и Российским партнёрством за сохранение климата, выступая в том числе драйвером разработки методологического обеспечения лесоклиматических проектов России».

Лесной климатический проект РУСАЛа способствует достижению национальных целей развития и решению задач нацпроектов:

- «Экологическое благополучие» – сохранение лесов и биоразнообразия;
- «Устойчивая и динамичная экономика» – реализация программ адаптации к изменениям климата на региональном и корпоративном уровнях;
- Климатическая доктрина РФ (снижение выбросов парниковых газов в масштабе всей экономики и увеличение их

абсорбции, реализация климатических проектов в области лесного хозяйства);

- Указ Президента РФ № 382 от 15 июня 2022 г. «О мерах по сокращению площади лесных пожаров в Российской Федерации» (сокращение площади лесных пожаров не менее чем на 50% к 2030 г. относительно уровня 2021 г.);
- определяемый на национальном уровне вклад России в рамках Парижского соглашения 2015 г.;
- нацпроект «Эффективная и конкурентная экономика», в том числе через решение задач федерального проекта «Низкоуглеродное развитие» и др.

Российские и международные эксперты отмечают вклад проекта в достижение ЦУР ООН – 2030., в том числе таких как ЦУР 8, 13, 15.

В компании действует Климатическая стратегия РУСАЛа, которая утверждена в 2023 г. и пересмотрена в 2025 г. с учётом новых национальных и международных требований и актуальности адаптационных мероприятий. В последние годы компания отмечает стабильный рост спроса на низкоуглеродную продукцию, что подтверждает сохранение глобальных трендов по климатической повестке.

Помимо сокращения выбросов на производстве, важным направлением достижения углеродной нейтральности является обеспечение поглощения или компенсации остаточных выбросов, в том числе через природно-климатические проекты (ПКП). Россия обладает колоссальным потенциалом лесов, сельхозземель, болот и других экосистем для поглощения углерода. Среди типов ПКП – «лесопожарные климатические проекты», проекты «улучшенное управление лесами» (в том числе «биочар» по получению пироугля), обводнение ранее осушенных водно-болотных угодий.

Цели и задачи

Цель: сокращение выбросов парниковых газов за счёт авиационной охраны лесов от пожаров.

Задачи:

- разработка методики реализации лесного климатического проекта и проектной документации;
- валидация проекта;
- регистрация лесного климатического проекта в Реестре углеродных единиц;
- реализация климатического проекта в лесах Красноярского края;
- верификация климатических результатов проекта;
- выпуск углеродных единиц и их зачисление на счёт компании в Реестре углеродных единиц;
- осуществление сделок с углеродными единицами лесного климатического проекта.





Отзывы о проекте:

«Реализация климатических проектов в лесах – это большие перспективы для сокращения выбросов и увеличения поглощения углерода лесами. Важно, чтобы подобные проекты получали поддержку и государства, и бизнеса, и общественности».

**Руководитель Федерального агентства
лесного хозяйства
Иван Советников**

«Вопрос предотвращения лесных пожаров, оперативно-го реагирования в случае их возникновения является одним из важнейших в нашей работе. Мы ценим вклад компаний в реализацию социально значимых инициатив в этой области. Защита лесного фонда региона от лесных пожаров – это важный климатический проект, который, безусловно, должен быть продолжен».

**Губернатор Красноярского края
Михаил Котюков**

Лесной климатический проект РУСАЛа (ЛКП) – первый в России проект, который направлен на авиационную охрану от пожаров более 500 тыс. га лесов в Красноярском крае, где площадь земель, занятых лесами, составляет почти 164 млн га (69,27% территории), из которых более 90% относятся к зоне лесоавиационных работ. Кризисные пожароопасные сезоны повторяются каждые 5–6 лет, а наиболее опасные в пожарном отношении участки занимают 40,8% лесной площади края. Енисейский район, где реализуется ЛКП, – один из наиболее «горимых» на территории Красноярского края.

Реализация проекта начата в 2019 г. на основании Соглашения между Федеральным агентством лесного хозяйства (Рослесхоз), правительством Красноярского края и РУСАЛом. В 2025 г. подписано соглашение о продолжении реализации крупнейшего в России ЛКП на период до 2033 г.

В рамках проекта компания обеспечивает патрулирование и при необходимости тушение лесных пожаров. Кроме того, мероприятия проекта включают закупку новой техники и противопожарного оборудования, а также наём на работу, обучение и медицинское обслуживание десантников.

ЛКП РУСАЛа реализуется через эффективную систему управления, включающую координацию на уровне компании со стороны Дирекции по устойчивому развитию РУСАЛа, взаимодействие



с федеральными и региональными органами власти, научными, профессиональными и общественными организациями.

В 2025 г. ответственные за реализацию ЛКП награждены Благодарственными письмами Рослесхоза. Руководитель направления отдела климатического регулирования и углеродных рынков Дирекции по устойчивому развитию РУСАЛа Е. М. Гордеева признана «Экологом года – 2025» по мнению международной премии «Талантливая женщина современной индустрии».

Управление ЛКП осуществляется на основании проектной документации, размещённой на официальной странице проекта на сайте Реестра углеродных единиц. Реализация сопровождается строгим контролем за выполнением проектных мероприятий в соответствии с разработанной специалистами РУСАЛа методикой реализации ЛКП. Валидация проектной документации проводится в соответствии с действующим законодательством, верификация климатических результатов – внешними независимыми верификаторами не реже одного раза в 5 лет.

Прозрачность и отчётность обеспечиваются за счёт размещения документации проекта, в том числе Отчёта о реализации ЛКП РУСАЛа (на русском и английском языках), на сайте Реестра углеродных единиц. Информирование о ходе реализации ведётся через СМИ и регулярные мероприятия Российского партнёрства за сохранение климата.

Результаты

Проект РУСАЛа стал первым ЛКП, прошедшим все стадии его реализации – от подготовки проектной документации и валидации до выпуска первых углеродных единиц природно-климатического проекта и далее – к сделкам с углеродными единицами, включая первую международную сделку в Реестре углеродных единиц. В 2025 г. РУСАЛ обеспечил более 40% углеродных единиц для целей национального климатического эксперимента на Сахалине.

За пятилетний период реализации 2019–2023 гг. проект помог сократить выбросы парниковых газов более чем на 1,3 млн т CO₂-эквивалента.

ЛКП РУСАЛа вносит существенный вклад в реализацию задач Лесного плана Красноярского края, в том числе связанных с сокращением площади лесных пожаров в одной из самых пожароопасных зон страны.



Лесному климатическому проекту РУСАЛа присвоен статус «Партнёр национальных проектов России».

УСТОЙЧИВЫЕ ГОРОДА РУСАЛА

Программа «Устойчивые города РУСАЛА» в рамках номинации «За вклад в устойчивое развитие территорий, создание благоприятной среды для жизни населения в регионах присутствия» вошла в число лучших программ.

Подход РУСАЛа к управлению социальной политикой, социальным инвестированием и благотворительностью регламентируют корпоративные документы: Стратегия устойчивого развития РУСАЛа до 2035 г., Стратегия социальных инвестиций ОК РУСАЛ до 2035 г., Политика социальных инвестиций и благотворительной деятельности, Положение «О социальных инвестициях и благотворительной деятельности ОК РУСАЛ», Положение об Общественно-экспертном совете по устойчивому развитию ОК РУСАЛ, Корпоративные кодексы, политики и нормативные акты, в социальном аспекте ESG-составляющей компании.

Социальным приоритетом в регионах ответственности является повышение качества жизни населения, поддержка местных сообществ и общественных инициатив: развитие городской инфраструктуры, расширение возможностей и повышение качества образования, развитие культуры, спорта и здорового образа



жизни, продвижение ценностей волонтерства, поддержка незащищенных слоев населения и укрепление инфраструктуры в сфере здравоохранения.

Стратегический подход основывается на управлении проектом на основе измеряемых данных. Компания использует внешнюю оценку эффективности реализации проектов социальных инвестиций и благотворительности, а также собственный управленческий инструмент – «Индекс качества жизни и устойчивого развития городов РУСАЛа». Индекс – не просто показатель эффективности, а система принятия решений: он позволяет провести диагностику и выявить наиболее проблемные направления в социальной сфере и инфраструктуре каждого города; целенаправленно распределять ресурсы на решение наиболее острых проблем; задавать фокус социального воздействия – все социальные инвестиции, включая грантовые конкурсы, нацелены на устранение «пробелов устойчивого развития», выявленных Индексом.

Реализация программы направлена на достижение национальных целей развития и решение задач нацпроектов: «Инфраструктура для жизни», «Продолжительная активная жизнь», «Спорт России», «Молодёжь и дети», «Семья», «Экологическое благополучие», «Эффективная и конкурентная экономика». А также является катализатором и важным элементом софинансирования для федеральных программ «Формирование комфортной городской среды», «Развитие физкультуры и спорта», «Комплексное развитие сельских территорий».

Прямой и приоритетной целью проекта является ЦУР 11 «Устойчивые города и населённые пункты», смежные цели – ЦУР 3, 4, 8, 10, 15.

Реализация программы направлена на достижение национальных целей развития и решение задач нацпроектов в части:

- «Инфраструктура для жизни» – поддержка проектов благоустройства, создание новых общественных пространств, развитие городской, транспортной, коммунальной инфраструктуры, реализация проектов строительства жилья для сотрудников компании;
- «Продолжительная активная жизнь» – поддержка программ в сфере здравоохранения (модернизация и оснащение объектов здравоохранения, программ поддержки кадров и привлечения специалистов в малые населённые пункты);
- «Спорт России» – создание условий для здорового образа жизни, поддержка инфраструктуры для занятий спортом и организация спортивно-массовых мероприятий;
- «Молодёжь и дети» – реализация образовательных проектов, поддержка молодёжных инициатив и программ развития талантов, развитие инфраструктуры среднего, общего и высшего образования;



- «Семья» – развитие семейных ценностей через поддержку инфраструктуры культуры;
- «Экологическое благополучие» – реализация волонтерских мероприятий, озеленения территорий и поддержки экологических инициатив;
- «Эффективная и конкурентная экономика» – косвенно реализуется через создание новых рабочих мест вне основного производства и развитие экономического потенциала территорий.

Ориентация на выстраивание диалога с муниципальными и региональными органами власти в территориях ответственности позволяет повышать эффективность проектов социального инвестирования и благотворительности компании путём экологичного встраивания их в повестку региональных программ развития территорий, в т. ч. в части софинансирования актуальных для отдельной территории проектов.

Прямой и приоритетной целью программы является ЦУР 11 – инвестиции направляются именно на комплексное развитие территорий ответственности компании, смежными – ЦУР 3, 4, 5, 8, 10.

Цель и задачи

Цель: создание благоприятной социальной среды для производственной деятельности через внедрение устойчивых моделей социальных инвестиций в комплексное социально-экономическое развитие территорий ответственности с широким участием заинтересованных сторон.

Задачи:

- внедрение практики обсуждения с местными сообществами на всех этапах инвестирования;
- внедрение Индекса качества жизни и формирование на его основе системы показателей социального воздействия для всех программ и мероприятий социальных инвестиций компании;
- формирование приоритетов социальной политики в диалоге с местными сообществами;
- перенастройка социальных программ, соглашений, проектов и мероприятий по результатам оценки социального воздействия;
- повышение уровня вовлечённости и удовлетворённости сотрудников и жителей территорий;
- повышение привлекательности территорий ответственности за счёт создания здоровой социальной среды для жизни и работы;
- уменьшение оттока населения в территориях ответственности;
- повышение эффективности социальных инвестиций.



Направления программы:

- развитие ценностей (программы, направленные на повышение доверия, социальной солидарности, активизации общественных и волонтерских инициатив, развитие ответственного и осознанного потребления): Программа «Помогать Просто»;
- развитие среды (программы, нацеленные на создание или совершенствование социальной инфраструктуры, повышение качества городской среды и улучшение экологической обстановки, вовлечение местных сообществ в принятие решений относительно инфраструктурного развития территорий, развитие инфраструктуры в различных сферах): Программа социальных инвестиций «Устойчивое развитие территорий ответственности»; Грантовый конкурс «Устойчивые города РУСАЛа»;
- Развитие потенциала (программы, ориентированные на формирование долгосрочных конкурентных преимуществ и укрепление ресурсной базы территорий для повышения их привлекательности за счёт расширения транспортной доступности и мобильности, повышения качества образования, развития научного и культурного потенциала, расширения возможностей для достойного досуга и отдыха): Стипендиальная программа РУСАЛ/Эн+; Программа «Школа городских изменений».

Целевые группы и партнёры. Компания выступает в роли катализатора и модератора процессов развития, предоставляя ресурсы (гранты, волонтерство, реализация проектов социальных инвестиций и благотворительности) и создавая платформы для взаимодействия между стейкхолдерами. Целевые группы проекта – жители населённых пунктов территорий ответственности (конечные бенефициары); стратегические партнёры (региональные и муниципальные органы власти, научно-образовательные учреждения и профессиональное экспертное сообщество); операционные исполнители и получатели адресной поддержки (НКО, муниципальные учреждения, инициативные группы горожан и сотрудников РУСАЛа, получатели адресной помощи); широкий круг локальных стейкхолдеров.

С местными сообществами и НКО РУСАЛ работает через долгосрочные партнёрства: Фонд социального развития «Полдень» (программа «Альтернативное будущее») – комплексная программа взаимодействия корпоративных волонтеров РУСАЛа с детьми-сиротами и детьми, оставшимися без попечения родителей, в детских домах городов ответственности компании; Фонд «Второе дыхание» (Москва), экопроект «Чулан» (Новокузнецк), Красноярское подразделение Российского Красного Креста – сбор вещей для вторичного использования и переработки; Российское географическое общество и Национальный совет по корпоративному волонтерству – проект «День реки»; Центр развития предпринимательства «Мой бизнес» – программы Женского центра досуга и самореализации «Атмосфера»; национальный парк «Красноярские Столбы» – проект «Заповедное волонтерство». Партнёрская сеть корпоративного благотворительного Фонда «Центр социальных программ» насчитывает более 200 организаций.

Управление проектом и координация программы осуществляется Комитетом по социальной политике РУСАЛа – высшим коллегиальным органом управления социальными инвестициями компании. Комитет согласует приоритеты и бюджет социальных инвестиций, содержание и объём финансирования программ и проектов в каждом регионе присутствия, принимает решения по запросам на оказание благотворительной помощи. Оперативное управление программами осуществляет созданный в 2004 г. корпоративный благотворительный Фонд «Центр социальных программ».

Этапы реализации

Проект реализуется в четыре циклических этапа.

I этап. Оценка воздействия. В основу оценки эффективности закладывается методология Индекса качества жизни

и устойчивого развития городов РУСАЛа. В 2025 г. компания проводит новую оценку вклада социальных инвестиций в устойчивое развитие территорий и достижение национальных целей за период с 2022 по 2024 г.

II этап. Диалог со всеми заинтересованными сторонами. Обсуждение и согласование итогов комплексного исследования с ключевыми стейкхолдерами; согласование приоритетов и программ на Комитете по социальной политике; переговоры с администрациями муниципальных образований; заключение соглашений о социально-экономическом сотрудничестве.

III этап. Принятие решений на основе оценки и данных. Определение объёма финансирования на среднесрочную перспективу, реализация наиболее востребованных проектов, развитие инфраструктуры поддержки социальных проектов, развитие трёхстороннего сотрудничества «компания – администрации городов – региональные органы власти».

IV этап. Разработка и реализация программ. Выбор проектов и партнёрств, способных оказать значимое положительное влияние на решение актуальных проблем в территориях и масштабироваться как лучшие корпоративные практики.

Ключевой особенностью программы является её мультипликативный эффект: подход РУСАЛа, основанный на партнёрстве с органами власти и софинансировании, содействует увеличению эффективности социальных инвестиций и их вклада в устойчивое развитие территорий Российской Федерации.

Результаты (2025 г.):

- 16 новых соглашений о социально-экономическом сотрудничестве с 10 муниципальными образованиями и 3 региональными органами власти на сумму более 650 млн руб.;
- более 170 инфраструктурных проектов в сфере образования, науки, здравоохранения и культуры на сумму более 1,9 млрд руб.;
- 17 проектов из 230 заявок из 18 территорий ответственности – победители грантового конкурса «Устойчивые города РУСАЛа», общая сумма поддержки – 49,99 млн руб.;
- 120 студентов – победители Стипендиальной программы РУСАЛ/ЭН+ (58 образовательных учреждений, 876 заявок по направлениям «металлургия», «медицина», «энергетика», «педагогика», «горное дело»);
- 26 событий программы «Школа городских изменений», 885 участников.

В рамках программы корпоративного и общегородского волонтерства «Помогать просто»:

- «Зелёная волна» – 24 города, 2162 корпоративных волонтера высадили 2628 саженцев;
- «День реки» – 14 городов, 2,3 тыс. участников собрали 47 т отходов, 16 т передано на вторичную переработку;
- «Лето в заповеднике» – обустроен 1 км нового экологического маршрута в национальном парке «Красноярские Столбы»;
- 13 акций «День донора» в 7 городах – 516 доноров крови, 87 вошедших в регистр доноров костного мозга;
- проект «Альтернативное будущее» – 142 корпоративных и городских волонтера провели 73 игры для 310 подростков в 13 учреждениях из 11 городов ответственности.

Общий объём средств, направленных на социальные программы в рамках проекта: 2023 г. – 4,3 млрд руб.; 2024 г. – 5,8 млрд руб.; 2025 г. – 7,7 млрд руб.

ОК РУСАЛ за свою деятельность по комплексному социально-экономическому развитию территорий ответственности не раз получала общественное признание. Проект «Устойчивые города РУСАЛа» получил высокую оценку экспертного сообщества и стал победителем и лауреатом ключевых всероссийских конкурсов в области устойчивого развития.

