

ОБЗОР 2026

# «Вклад российских компаний в реализацию целей устойчивого развития ООН»

В фокусе рассмотрения:

- ЦУР 6 | «Чистая вода и санитария»
- ЦУР 7 | «Недорогостоящая и чистая энергия»
- ЦУР 9 | «Индустриализация, инновации и инфраструктура»
- ЦУР 11 | «Устойчивые города и населенные пункты»
- ЦУР 17 | «Партнерство в интересах устойчивого развития»

# Содержание

|     |                                                                                                                                                                       |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3   | Приветственные слова                                                                                                                                                  |
| 7   | Цели, задачи и миссия обзора                                                                                                                                          |
| 9   | Методология подготовки обзора<br>и источники данных                                                                                                                   |
| 10  | Глобальные и национальные тенденции<br>участия бизнеса в достижении ЦУР                                                                                               |
| 10  | 25 лет Глобальному договору<br>ООН: вызовы и актуальность<br>Повестки-2030                                                                                            |
| 18  | Российский союз промышленников<br>и предпринимателей: устойчивое<br>развитие в стратегии российского<br>бизнеса                                                       |
| 29  | Национальный ESG Альянс: миссия,<br>направления работ и текущие<br>результаты                                                                                         |
| 35  | «Эксперт РА»: ESG-отчетность<br>и прозрачность бизнеса в России                                                                                                       |
| 41  | Сборник практик российских компаний                                                                                                                                   |
| 50  | <b>ЦУР 6</b> Обеспечение наличия<br>и рационального использования<br>водных ресурсов и санитарии<br>для всех                                                          |
| 63  | <b>ЦУР 7</b> Обеспечение всеобщего<br>доступа к недорогим, надежным,<br>устойчивым и современным<br>источникам энергии для всех                                       |
| 82  | <b>ЦУР 9</b> Создание стойкой<br>инфраструктуры, содействие<br>всеохватной и устойчивой<br>индустриализации и инновациям                                              |
| 112 | <b>ЦУР 11</b> Обеспечение открытости,<br>безопасности, жизнестойкости<br>и экологической устойчивости<br>городов населенных пунктов                                   |
| 156 | <b>ЦУР 17</b> Укрепление средств<br>достижения устойчивого развития<br>и активизация работы механизмов<br>глобального партнерства в<br>интересах устойчивого развития |
| 192 | Заключение                                                                                                                                                            |
| 192 | Источники данных и дополнительные<br>материалы                                                                                                                        |

## РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

А. В. Торкунов, д-р полит. наук, профессор,  
председатель Российской ассоциации  
содействия ООН, ректор МГИМО МИД России,  
член президиума РАН

Б. Ю. Титов, Специальный представитель Президента  
Российской Федерации по связям с международными  
организациями для достижения целей устойчивого развития

И. Ю. Юргенс, канд. экон. наук, профессор,  
директор Центра устойчивого развития  
и ESG-трансформации МГИМО МИД России

А. Н. Борисов, канд. полит. наук, первый заместитель  
председателя Российской ассоциации содействия ООН,  
вице-президент Всемирной федерации ассоциаций ООН

А. Н. Шохин, д-р экон. наук, профессор, президент Российского  
союза промышленников и предпринимателей (РСПП)

В. М. Черепов, д-р мед. наук, профессор,  
вице-президент Российского союза промышленников  
и предпринимателей (РСПП)

А. В. Шаронов, генеральный директор  
Национального ESG Альянса

Н. Е. Дорпеко, исполнительный директор Национальной сети  
Глобального договора ООН в России

В. В. Кузнецов, Директор Информцентра ООН в Москве,  
Председатель команды учреждений ООН в Российской  
Федерации

А. А. Сараев, первый заместитель генерального директора —  
директор по рейтинговой деятельности «Эксперт РА»

К. Е. Турбина, д-р экон. наук, профессор, заведующий кафедрой  
управления рисками и страхования МГИМО МИД России

Е. В. Кондрахина, советник, председатель Комиссии  
по устойчивому развитию и экологии Российской ассоциации  
содействия ООН

## ИЗДАТЕЛЬ

МГИМО МИД России, Российская ассоциация содействия ООН (РАС ООН)

Информационный партнер: Информационный центр ООН в Москве

Содержательный и технический вклад в подготовку разделов обзора внесли различные заинтересованные стороны из бизнеса, гражданского общества, НПО, научных кругов, международных организаций, в том числе Е. Н. Феоктистова, канд. экон. наук, управляющий директор по корпоративной ответственности, устойчивому развитию и социальному предпринимательству РСПП, Г. А. Копылова, канд. экон. наук, заместитель управляющего директора по корпоративной ответственности, устойчивому развитию и социальному предпринимательству РСПП, Е. С. Грозная, заместитель генерального директора Национального ESG Альянса, Е. А. Савинова, координатор проектов Национального ESG Альянса, Е. В. Жанахова, управляющий директор отдела рейтингов устойчивого развития «Эксперт РА», В. В. Бехер, руководитель проектов устойчивого развития «Эксперт Бизнес-Решения», А. Т. Кучава, координатор международных проектов РАС ООН, А. Г. Маленик, ведущий эксперт Центра устойчивого развития и ESG-трансформации МГИМО МИД России, П. С. Галаш, младший научный сотрудник ИМЭМО РАН, Ю. И. Сидорова, ведущий документовед секретариата ректора МГИМО МИД России, А. А. Наумова, специалист по учебно-методической работе Центра «Кафедра ЮНЕСКО по правам человека и демократии» МГИМО МИД России. Редактура текста: М. Б. Володин; дизайн и верстка: Т. К. Евсеева.

Перепечатка материалов допускается с письменного разрешения МГИМО МИД России. Мнение редакции может не совпадать с мнением автора публикации.

В настоящем обзоре аббревиатура ESG используется в общепринятом международном значении и переводится как экологические, социальные и управленческие аспекты. Под ESG понимается система принципов устойчивого развития и нефинансовой оценки деятельности организаций, охватывающая вопросы экологии, социальной ответственности и корпоративного управления.



**АНАТОЛИЙ  
ВАСИЛЬЕВИЧ  
ТОРКУНОВ**

Председатель Российской  
ассоциации содействия ООН,  
ректор МГИМО МИД  
России, член президиума  
Российской академии наук

”

## Уважаемые коллеги, дорогие друзья!

Приветствую выход обзора «Вклад российских компаний в реализацию целей устойчивого развития ООН», посвященного системному участию российского бизнеса в достижении целей устойчивого развития (ЦУР) 6, 7, 9, 11 и 17, находящихся в фокусе рассмотрения Политическим форумом высокого уровня ООН по устойчивому развитию 2026 года. Публикация данного издания в юбилейный для Российской ассоциации содействия ООН (РАС ООН) год (70-летие со дня ее основания) является по-настоящему знаковым событием, отражающим преемственность, устойчивость и стратегическую направленность многолетней работы по продвижению целей и принципов ООН в Российской Федерации.

Настоящий обзор логично продолжает серию аналитических изданий, в том числе доклад 2025 года «Российская Федерация и устойчивое развитие: обзор достижений, инициативы регионов, бизнеса и гражданского сектора (2020–2025)», и подтверждает важность последовательного, системного подхода к оценке роли и участия российского бизнеса в достижении целей устойчивого развития. Подготовка доклада опиралась на результаты двух многолетних проектов — программы Российской ассоциации содействия ООН «Регионы России и цели устойчивого развития ООН» (проводится с 2009 года) и Независимого рэнкинга регионов Российской Федерации по достижению показателей ЦУР ООН (реализуется с 2021 года МГИМО МИД России при поддержке РАС ООН).

Уникальность обзора заключается в синергии экспертизы ведущих национальных институтов, оказывающих системное влияние на развитие повестки ESG, корпоративной ответственности, поддержки предпринимательства и стратегического развития бизнеса (Национальной сети Глобального договора ООН в России, Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП), экспертного агентства «Эксперт

РА», Национального ESG Альянса), а также в непосредственном вкладе компаний, представивших свои практики. Такая интеграция усилий обеспечивает не только накопление экспертного знания, но и формирование устойчивой экосистемы взаимодействия ключевых участников реализации Повестки-2030.

В современных условиях особое значение приобретает активное и ответственное участие российского бизнеса в международной повестке устойчивого развития. Правила, нормы и стандарты, формируемые на глобальных площадках системы ООН, напрямую влияют на условия ведения экономической деятельности, инвестиционные процессы, технологическое развитие и конкурентоспособность компаний. В этой связи принципиально важно, чтобы российские компании не только адаптировались к этим требованиям, но и вносили собственный содержательный вклад в формирование глобальной повестки.

Этот обзор демонстрирует, что российский корпоративный сектор осознает свою ответственность и последовательно выстраивает долгосрочные стратегии устойчивого развития, основанные на ESG-принципах, инновациях, партнерстве и социальной ответственности. Представленные практики отражают высокий уровень управленческой зрелости, технологической готовности и открытости к международному диалогу.

Убежден, что материалы обзора будут востребованы как в экспертной среде, так и в практической деятельности органов государственной власти, бизнеса, научных и общественных организаций, а также станут важным ориентиром для дальнейшего развития международного сотрудничества России в сфере устойчивого развития и достойным вкладом в подготовку к ключевым мероприятиям системы ООН в 2026 году.





**БОРИС  
ЮРЬЕВИЧ  
ТИТОВ**

Специальный представитель  
Президента Российской  
Федерации по связям  
с международными  
организациями для достижения  
целей устойчивого развития

”

## Уважаемые коллеги и партнеры!

С глубоким уважением приветствую выход обзора «Вклад российских компаний в реализацию Целей устойчивого развития ООН» (2026), подготовленного МГИМО МИД России, Российской ассоциацией содействия ООН, Национальной сетью Глобального договора ООН в России, Российским союзом промышленников и предпринимателей (РСПП), рейтинговым агентством «Эксперт РА» и Национальным ESC Альянсом. Выпуск данного обзора не только фиксирует существенные и подтвержденные практикой результаты, которых российский бизнес добился в продвижении повестки устойчивого развития, но и подчёркивает возрастающее стратегическое значение корпоративного сектора в достижении национальных приоритетов и глобальных ориентиров Повестки-2030.

За последние годы российский частный сектор демонстрирует устойчивый рост инициатив, направленных на развитие «зеленой» экономики, повышение эффективности производства, цифровизацию, снижение экологической нагрузки и поддержку социальных проектов. Компании активно интегрируют стандарты устойчивости в корпоративные стратегии, развивают инновационные решения и формируют новые модели взаимодействия государства, бизнеса и общества. Всё это делает вклад бизнеса значимым и системным элементом национального продвижения по ЦУР.

Россия продолжает показывать стабильные экономические показатели, развивает инфраструктуру, укрепляет продовольственную и энергетическую безопасность, расширяет цифровые сервисы и поддерживает деятельность малого и среднего предпринимательства. Национальные проекты и межотраслевые партнерства создают условия, при которых усилия компаний становятся ключевым механизмом реализации ЦУР на практике.

Сегодня, в условиях глобальных изменений, особенно важно объединять усилия и укреплять сотрудничество. Этот обзор служит не только итогом проделанной работы, но и платформой для дальнейшего диалога о будущем повестки устойчивого развития. По мере приближения к 2030 году становится необходимым заранее формировать подходы к следующему этапу — повестке после 2030 года, учитывая новые вызовы, технологические изменения и задачи долгосрочного развития.

Призываю всех участников к открытому обсуждению, обмену идеями и лучшими практиками. Благодарю всех, кто вносит свой вклад в продвижение ЦУР в России. Давайте продолжать движение вперед — вместе.



**ИГОРЬ  
ЮРЬЕВИЧ  
ЮРГЕНС**

Директор Центра  
устойчивого развития  
и ESG-трансформации  
МГИМО МИД России



## Дорогие друзья, уважаемые коллеги!

Перед вами обзор «Вклад российских компаний в реализацию целей устойчивого развития ООН». Это значимый документ, который отражает не только достижения нашего бизнеса, но и его готовность к глобальным переменам, к ответственному лидерству в решении важнейших задач современности.

Этот год — особенный для всех нас: мы отмечаем 70-летие Российской ассоциации содействия ООН — организации, которая на протяжении десятилетий служит мостом между Россией и международным сообществом, продвигая идеалы мира, развития и сотрудничества.

Этот обзор — не просто сборник фактов и цифр. Это свидетельство того, как российский бизнес, опираясь на принципы устойчивого развития, создает будущее, в котором экономический рост идет рука об руку с заботой об окружающей среде и социальном благополучии.

В центре нашего внимания — пять ключевых целей устойчивого развития: обеспечение доступа к воде и санитарии, доступной и чистой энергии, создание устойчивой инфраструктуры, развитие устойчивых городов и партнерство в интересах устойчивого развития. Эти цели — реальные проекты, меняющие жизнь миллионов людей.

Особую гордость вызывает то, что российский бизнес демонстрирует зрелость и готовность

к системной работе. Компании не просто следуют трендам, они становятся архитекторами новой экономической реальности, где прибыль неотделима от социальной ответственности, инновации служат общему благу, а развитие идет в гармонии с природой.

Сегодня мы стоим на пороге новых возможностей. Перед российским бизнесом открываются перспективы совместно с партнерами на Востоке, Западе, Севере и Юге формировать глобальную повестку устойчивого развития. Наши компании готовы делиться опытом, учиться у других стран и организаций и вместе создавать мир, в котором экономический рост не исключает социальное благополучие и заботу об экологии.

Пусть этот обзор станет не только документом, фиксирующим наши достижения, но и вдохновляющим манифестом для российского бизнеса, призывающим к новым свершениям во имя устойчивого будущего нашей страны.

Верю, что совместными усилиями мы сможем не только достичь поставленных целей, но и превзойти самые смелые ожидания. Вместе мы создаем будущее, в котором устойчивое развитие становится не просто целью, а образом жизни!

С уверенностью в нашем общем успехе.



**АЛЕКСЕЙ  
НИКОЛАЕВИЧ  
БОРИСОВ**

Первый заместитель  
председателя Российской  
ассоциации содействия  
ООН, вице-президент  
Всемирной федерации  
ассоциаций ООН



## Уважаемые коллеги и партнеры!

Публикация обзора «Вклад российских компаний в реализацию целей устойчивого развития ООН» является значимым событием для профессионального, экспертного и делового сообщества, объединенного задачами реализации Повестки-2030 и продвижения принципов устойчивого развития в национальной и международной практике. Представленные в обзоре материалы убедительно демонстрируют, что российский бизнес становится полноценным участником глобальных процессов формирования устойчивой социально-экономической повестки.

Особую символическую ценность настоящему изданию придает то, что оно выходит в 2026 году — в год 70-летия Российской ассоциации содействия ООН. На протяжении всего периода своего существования РАС ООН последовательно выполняет миссию развития международного диалога, объединяя усилия государства, бизнеса, научного сообщества, молодежи и гражданского сектора. Исторически ассоциация формировалась как канал народной дипломатии — формы международного взаимодействия, при непосредственном участии общества, экспертных и образовательных структур, регионов и общественных институтов, что особенно востребовано в условиях трансформации мировой политической системы и ограничения традиционных дипломатических каналов.

Сегодня РАС ООН, обладая высшим консультативным статусом при Экономическом и социальном совете ООН (ЭКОСОС ООН), выступает одним из ключевых общественных проводников взаимодействия с системой ООН. Через программы ассоциации российские регионы, университеты, молодежь, научные и экспертные организации получают возможность участвовать в международных дискуссиях, форумах и инициативах. Программа «Регионы России и цели устойчивого развития ООН» (до 2015 года — «Российские регионы и цели развития тысячелетия (ЦРТ)»), которая проводится с 2009 года РАС ООН при поддержке Министерства иностранных дел Российской Федерации,

МГИМО МИД России и Информационного центра ООН в Москве, стала примером практического воплощения многоуровневой дипломатии, позволяя субъектам Российской Федерации представлять свои достижения в реализации ЦУР непосредственно на площадках ООН. Логическим продолжением этого процесса расширения международной вовлеченности становится более активное включение российского бизнеса в глобальную повестку устойчивого развития.

Обзор «Вклад российских компаний в реализацию целей устойчивого развития ООН» отражает качественно новый уровень вовлеченности российского корпоративного сектора в Повестку-2030. Представленные практики свидетельствуют о переходе компаний от точечных социальных инициатив к стратегически выстроенным ESG-подходам, ориентированным на долгосрочный экономический, социальный и экологический эффект. В современных условиях именно участие бизнеса в международных форматах устойчивого развития приобретает особую значимость, поскольку глобальные нормы, стандарты и правила, формируемые в системе ООН, напрямую влияют на условия ведения экономической деятельности, инвестиционные процессы и технологическое развитие.

Для Российской ассоциации содействия ООН данный обзор является важным инструментом интеграции российского корпоративного опыта в международное экспертное и партнерское пространство. Он открывает дополнительные возможности для содержательного диалога со структурами системы ООН, зарубежными профессиональными сообществами и профильными организациями, а также способствует укреплению устойчивых форм межсекторного и межрегионального взаимодействия в логике Повестки-2030.

Выражаю искреннюю благодарность всем организациям, компаниям, экспертам и партнерам, принявшим участие в подготовке настоящего обзора, за их вклад, профессионализм и приверженность идеалам устойчивого развития.

## Цели, задачи и миссия обзора

Этот обзор подготовлен в контексте Повестки устойчивого развития на период до 2030 года и отражает возрастающую роль бизнеса в достижении целей устойчивого развития ООН. В условиях структурных изменений мировой экономики, усиления климатических вызовов, технологической трансформации и социальных изменений корпоративные инициативы становятся важнейшей компонентой процессов устойчивого развития, формируя инвестиционные, инновационные и партнерские решения.

Международные инициативы системы ООН, включая Глобальный договор ООН, Политический форум высокого уровня по устойчивому развитию, а также практики и механизмы добровольных национальных обзоров, подчеркивают необходимость более активного участия бизнеса в реализации ЦУР, развитии партнерств, обмене лучшими практиками и повышении прозрачности нефинансовой отчетности.

Цели настоящего обзора:

- системное представление вклада российских компаний в достижение ЦУР 6 «Чистая вода и санитария», ЦУР 7 «Недорогостоящая и чистая энергия», ЦУР 9 «Индустриализация, инновации и инфраструктура», ЦУР 11 «Устойчивые города и населенные пункты» и ЦУР 17 «Партнерство в интересах устойчивого развития»;
- демонстрация практических результатов корпоративных стратегий устойчивого развития и их вклада в социально-экономическое, инфраструктурное, экологическое и инновационное развитие Российской Федерации.

К основным задачам обзора относятся:

- формирование целостного представления о роли российского бизнеса в реализации Повестки-2030;
- анализ и обобщение лучших корпоративных практик устойчивого развития;
- демонстрация вклада бизнеса в достиже-

ние национальных целей развития через призму ЦУР ООН;

- содействие расширению участия российских компаний в международных инициативах и дискуссиях по вопросам устойчивого развития;
- развитие механизмов партнерства между бизнесом, государством, экспертным сообществом и институтами гражданского общества.

Особое значение в достижении указанных целей имеет многолетняя системная работа МГИМО МИД России и Российской ассоциации содействия ООН по развитию диалога государства, бизнеса и международных организаций. В рамках этой деятельности формируется устойчивый запрос глобальных площадок на более широкое вовлечение российских компаний в международный обмен опытом и презентацию практик в сфере устойчивого развития.

Важным инструментом такого вовлечения выступают реализуемые при участии РАС ООН и МГИМО МИД России инициативы, включая программу «Регионы России и цели устойчивого развития ООН», а также Независимый рейтинг регионов Российской Федерации по достижению показателей ЦУР ООН, обеспечивающие интеграцию региональной повестки и инициатив в национальный и международный контуры устойчивого развития.

В 2025 году МГИМО МИД России и Российская ассоциация содействия ООН в рамках программы «Приоритет-2030» подготовили доклад «Российская Федерация и устойчивое развитие: обзор достижений, инициатив регионов, бизнеса и гражданского сектора (2020–2025)», приуроченный к 80-летию Организации Объединенных Наций. Этот доклад был представлен более чем на 10 международных площадках, в том числе на Политическом форуме ООН высокого уровня по устойчивому развитию, а также на Петербургском международном экономическом форуме. Партнерами доклада выступили специальный

представитель Президента Российской Федерации по взаимодействию с международными организациями для достижения целей устойчивого развития Б. Ю. Титов, информационный центр ООН в Москве, Национальная сеть Глобального договора ООН в России, Национальный ESG Альянс, Институт экономики роста им. П. А. Столыпина. Доклад включает комплексный аналитический блок с обзором государственной политики и прогресса по каждой ЦУР, описанием институциональной и нормативной базы, включая Указ Президента Российской Федерации № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» от 7 мая 2024 года, обзор национальных проектов и анализ международной архитектуры взаимодействия с ООН, а также раздел с видением развития повестки устойчивого развития после 2030 года в условиях новых глобальных вызовов.

Этот обзор является логичным продолжением начатой работы и еще глубже рассматривает вклад именно российского бизнеса в достижение ЦУР, с фокусом на практические решения, корпоративные инициативы и партнерские проекты, обладающие потенциалом масштабирования и международного представления. Обзор планируется представить на ключевых международных и региональных площадках системы ООН, в том числе на Азиатско-Тихоокеанском форуме по устойчивому развитию ЭСКАТО ООН (Экономическая и социальная комиссия для Азии и Тихого океана ООН), что откроет российским компаниям дополнительные возможности для более активного вовлечения в глобальный диалог в рамках ЭСКАТО ООН, включая работу Sustainable Business Network Section. Кроме того, планируется представить обзор на Региональном форуме по устойчивому развитию Европейской экономической комиссии ООН (ЕЭК ООН), а также на Политическом форуме высокого уровня ООН по устойчивому развитию, что обеспечит интеграцию обзора в глобальный процесс мониторинга реализации Повестки-2030 и расширит международное присутствие российских корпоративных достижений.

Обзор подготовлен при участии и экспертном содействии ведущих российских институтов в сфере устойчивого развития и корпоративной ответственности — Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП), Национального ESG Альянса, экспертного агентства «Эксперт РА», Национальной сети Глобального договора ООН в России, а также при поддержке Информационного центра ООН в Москве. Перечисленные институты последовательно интегрируют повестку ЦУР ООН, ESG-принципы и международные стандарты устойчивого развития в экономическую и деловую практику Российской Федерации. РСПП формирует институциональную основу ответственного ведения бизнеса через развитие Социальной хартии российского бизнеса, ESG-индексов, механизмов профессионального заверения нефинансовой отчетности и социального партнерства. Национальная сеть Глобального договора ООН в России, действуя в логике глобальных принципов ООН в области прав человека, трудовых отношений, экологии, обеспечивает практическое вовлечение российского бизнеса в международную архитектуру устойчивого развития. Национальный ESG Альянс выступает ключевой платформой консолидации бизнеса в сфере климатической и устойчивой трансформации, развивая методологии оценки климатических рисков, ESG-зрелости компаний, устойчивых цепочек поставок и инвестиционных приоритетов. «Эксперт РА» обеспечивает независимую верификацию и сравнительный ESG-анализ российских компаний, способствуя повышению прозрачности, сопоставимости и доверия со стороны международного инвестиционного и экспертного сообщества. Объединение потенциала данных институтов в рамках настоящего обзора формирует целостную экосистему устойчивого развития — от стратегического целеполагания и национального регулирования до практических инструментов измерения, раскрытия информации, партнерств и внедрения лучших корпоративных практик. Это обеспечивает международную сопоставимость представленных кейсов, усиливает вклад российского бизнеса в глобальный диалог по реализации Повестки-2030 и подтверждает его готовность к ответственному участию в международных механизмах устойчивого развития системы ООН.

## Методология подготовки обзора и источники данных

Подготовка настоящего обзора осуществлялась на основе комплексного методологического подхода, сочетающего аналитические, экспертные и практико-ориентированные инструменты оценки вклада бизнеса в реализацию целей устойчивого развития ООН.

В основу обзора положены многолетние результаты:

- программы Российской ассоциации содействия ООН «Регионы России и цели устойчивого развития ООН»;



- Независимого рейтинга регионов Российской Федерации по достижению показателей ЦУР ООН.



В рамках подготовки обзора были использованы аналитические и методологические материалы:

- Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП);
- Национальной сети Глобального договора ООН в России;
- Национального ESG Альянса;
- экспертного агентства «Эксперт РА».

В процессе формирования эмпирической базы обзора были направлены целевые запросы:

- в субъекты Российской Федерации, являющиеся активными участниками программы РАС ООН «Регионы России и цели устойчивого развития ООН»;
- в компании, входящие в Национальную сеть Глобального договора ООН в России;
- в компании-учредители Национального ESG Альянса;

- в компании-лидеры ESG-рэнкинга агентства «Эксперт РА».

На основе полученных материалов был сформирован массив корпоративных практик и проектных примеров, которые прошли экспертный отбор и соответствуют целям устойчивого развития, рассмотренным в этом обзоре (ЦУР 6, 7, 9, 11 и 17).

Практики были отобраны, исходя из следующих критериев:

- реализация инициатив компаниями самостоятельно, либо в партнерстве с государственными, научными, некоммерческими и международными организациями;
- практическая значимость, инновационный характер и наличие потенциала масштабирования;
- интерес для международной аудитории и возможность представления на глобальных и региональных площадках системы ООН.

Дополнительно применялся принцип соотношения корпоративных практик не только с конкретными ЦУР, но и с национальными целями развития Российской Федерации, с учетом сопоставимости национальной и глобальной повесток устойчивого развития.

Включенные в обзор практики институтов развития, в том числе ВЭБ.РФ, рассматриваются как элементы многосторонних партнерств с участием российского бизнеса и отражают совместный вклад корпоративных и институциональных акторов в достижение Целей устойчивого развития ООН.

Методология подготовки обзора основана на принципах достоверности, открытости, сопоставимости, межсекторного партнерства и международной релевантности, что обеспечивает его прикладную ценность для органов государственной власти, бизнес-сообщества, экспертных кругов и международных организаций.



# Глобальные и национальные механизмы участия бизнеса в достижении ЦУР

## Глобальный договор ООН в национальной повестке устойчивого развития

Глобальный договор ООН является самой масштабной и высоко авторитетной в мире инициативой корпоративной устойчивости, которая фактически обеспечивает координацию реализации бизнесом Повестки-2030 на национальных и международном уровнях.

В 2025 году отмечалось 25-летие Глобального договора, учрежденного в июле 2000 года, и 25-летие Целей тысячелетия, принятых Генеральной Ассамблеей ООН в сентябре 2000 года и положивших начало Повестки-2030, а также 10-летие Семнадцати Целей устойчивого развития ООН и Парижского соглашения по климату. Эти этапные даты на фоне геополитической турбулентности сфокусировали общее внимание на необходимости развивать международные многосторонние институты и государственно-частное партнерство во всех социально-экономических сферах на основе взаимодействия между бизнесом различных отраслей, правительствами и структурами ООН. Партнерства имеют решающее значение для масштабирования лучших практик, обеспечения качественных и надежных цепочек поставок, развития технологий и искусственного интеллекта, продовольственных систем, водных ресурсов, справедливого энергоперехода, чистой и доступной энергии, роста качества жизни, повышения уровня инфраструктуры в городах и населенных пунктах, эффективности инвестиций и финансирования, в целом — проведения системных преобразований для более устойчивого развития каждой из стран.

По последним опубликованным данным ООН по реализации целей устойчивого развития в настоящее время успешно реализуется только 17 процентов задач. Это критически малый показатель. Переступив в 2026 году рубеж последнего 5-летнего этапа перед целевым 2030 годом, мир осознает, что план Повестки не реализуется в должном объеме и в сроки, кото-

рые изначально предполагались, несмотря на обязательства по мобилизации всех возможных ресурсов на национальных уровнях, которые приняли мировые лидеры.

С целью преодоления вызовов и достижения прогресса в Повестке-2030 Глобальный договор ООН представил свою Стратегию на 2026–2030 годы — пятилетний план, призванный помочь компаниям преобразовать обязательства в области устойчивого развития в измеримые результаты в условиях растущего климатического, социального и геополитического давления. Основанная на Десяти принципах и Повестке-2030, стратегия направлена на то, чтобы дать компаниям необходимые инструменты и стимулировать коллективные действия для укрепления экономически обоснованного ответственного лидерства. Глобальный договор ООН постоянно усиливает поддержку для обеспечения роста ключевых индикаторов в области устойчивого развития, формирования системы отчетности и инструментов оценки результатов, реализации программ обучения, последовательно расширяет инструменты для развития ответственных деловых практик, новых возможностей финансирования и снижения затрат, механизмов для устойчивых цепочек поставок, формирует платформы для масштабирования инноваций в различных секторах, отраслях промышленности и географических регионах.

Важнейшим направлением деятельности Глобального договора является развитие региональных возможностей международных партнерств и расширение бизнес-ориентированных подходов для достижения осязаемого прогресса по конкретным показателям реализации ЦУР, что соответствует универсальности Повестки, взаимосвязи ее экономических, социальных и экологических аспектов с обязательным учетом национальных и региональных приоритетов.





### **Преобразующие, справедливые, инновационные и скоординированные действия в поддержку Повестки-2030 и ее ЦУР для устойчивого будущего для всех**

Важнейшей платформой, содействующей оценке прогресса в реализации Повестки-2030 и целей устойчивого развития на региональном уровне является ежегодный Азиатско-Тихоокеанский форум по устойчивому развитию (APFSD), объединяющий представителей органов системы Организации Объединенных Наций, государств-членов, международных организаций, гражданского общества, научного сообщества и бизнеса. Форум расширяет возможности реализации Повестки-2030 в странах Азиатско-Тихоокеанского региона и их вклад в прогресс в области устойчивого развития на глобальном уровне. Повестка Форума 2026 года «Преобразующие, справедливые, инновационные и скоординированные действия в поддержку Повестки-2030 и ее ЦУР для устойчивого будущего для всех» включает оценку прогресса и конкретный вклад в ЦУР 6 «Чистая вода и санитария», ЦУР 7 «Недорогостоящая и чистая энергия», ЦУР 9 «Индустриализация, инновации и инфраструктура», ЦУР 11 «Устойчивые города и населенные пункты» и ЦУР 17 «Партнерство в интересах устойчивого развития». Обмен опытом с другими странами, в частности с Российской Федерацией по реализации конкретных ЦУР и их задач с учетом, как страновых приоритетов, так и международных цепочек поставок, потенциала бизнес-сотрудничества в достижении конкретных результатов, создает уникальный бэкграунд для повышения инклюзивности и развития многосторонних партнерств, вовлечения в разработку и реализацию мер по достижению ЦУР более широкого круга экспертов, общественных и частных институтов.

### **Потенциал сотрудничества**

К Глобальному договору ООН присоединилось более 25 тысяч участников от бизнеса и некоммерческих организаций из 167 стран.

Российские компании начали присоединяться к Глобальному договору ООН фактически с самого начала его основания. Национальная сеть Глобального договора в России объединяет крупнейшие российские отраслевые компании, малый и средний бизнес, представителей коренных малочисленных народов, экспертные сообщества, институты развития и финансовый сектор, деловые структуры и взаимодействует с органами российской государственной власти и экспертным сообществом нашей страны, реализует совместные проекты с организациями системы ООН. Деятельность российской Национальной сети Глобального договора ООН сосредоточена на актуальных направлениях и задачах устойчивого развития на страновом уровне в соответствии с подходами Глобального договора ООН.

Российская Повестка устойчивого развития в целом опирается на ЦУР ООН и обеспечивается программами в рамках социально-экономического развития страны до 2030 года и Единым планом достижения национальных целей на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года. План определяет стратегические приоритеты, учитывает все действующие инструменты государственной политики с распределением зон ответственности и системой мониторинга. В соответствии с резолюцией Генеральной Ассамблеи ООН от 6 июля 2017 года, в Российской Федерации сформирован Перечень национальных показателей по достижению целей устойчивого развития, учитывающий в том числе имеющийся статистический потенциал. В нем учтены задачи, определенные стратегическими документами, а также национальными и федеральными проектами. Процесс монито-



ринга достижения ЦУР ООН в РФ координирует Федеральная служба государственной статистики (Росстат). Важнейшую роль в формировании системы устойчивого развития в России играют Центробанк, Министерство экономического развития, Российский Союз промышленников и предпринимателей, ВЭБ.РФ и другие институты развития. Московская биржа ввела требования к раскрытию нефинансовой информации эмитентами, акции которых включены в первый или второй уровень листинга. Счетная палата Российской Федерации в рамках своих полномочий проводит аудит устойчивого развития в России. В 2020 году было проведено экспертно-аналитическое мероприятие по анализу готовности системы госуправления к интеграции целей устойчивого развития, в 2023 году — по анализу достижения субъектами Российской Федерации показателей ЦУР. В августе 2024 года Счетная палата РФ опубликовала Отчет и рекомендации по результатам аудита реализации мер, направленных на внедрение в РФ принципов устойчивого финансирования и ответственного ведения бизнеса за период с 2021 г. по 2023 г.

Последовательность подходов российских компаний в реализации Повестки устойчивого развития подтверждает ответственное применение Руководящих принципов предпринимательской деятельности в аспекте прав человека ООН. В свое время Россия выступила одной из пяти стран — ко-спонсоров мандата Специального представителя Генерального секретаря ООН по вопросу о правах человека, транснациональных корпорациях и других предприятиях и разработки Руководящих принципов, что положило начало новому глобальному этапу по формированию правовой определенности, систематизации ответственности и прозрачности бизнеса по соблюдению прав человека в цепочках поставок в условиях, когда законодательная база стран в этой области очень различается. Именно на основании Руководящих

принципов ООН инвестиционное сообщество консолидирует свои подходы к созданию устойчивых бизнес-моделей, ряд государств ввели национальные правила должной осмотрительности в отношении прав человека или создают для этого предпосылки, формируется система отчетности.

Россия занимает ответственную и последовательную позицию по всем принятым международным обязательствам по Повестке-2030 и климату на площадках ООН и других инициатив. Российской стороной регулярно предоставляется соответствующая информация о ходе внедрения Дорожной карты G20 (G20 Sustainable Finance Roadmap) по устойчивому финансированию, на основе которой формируется общая повестка «G20» в отношении климата и устойчивого развития, включая рекомендации по привлечению частного финансирования «зеленых» и низкоуглеродных технологий, по стимулированию инвестиций социального воздействия, наращиванию компетенций в области устойчивого финансирования и разработку базового глобального стандарта отчетности по устойчивому развитию. В Банке России действует Рабочая группа по финансированию устойчивого развития, которая определяет стратегию по этому направлению и контролирует ее реализацию. В рамках региональных и профессиональных объединений Банк России, в том числе, осуществляет взаимодействие по линии Азиатско-Тихоокеанского экономического сотрудничества (Рабочая группа по устойчивым и инновационным финансам, Региональная рабочая группа по финансированию и страхованию рисков бедствий, Инициатива по развитию добровольных углеродных рынков), а также Консультативной группы по стратегиям финансирования устойчивого развития ЭСКАТО (ESCAP).

В рамках саммита G20 Россия присоединилась к Глобальному альянсу по борьбе с голодом и бедностью в мире (GAANH) в числе более 80





стран, включая Китай, США, Африканский союз и Евросоюз, а также около 30 международных организаций, ряд финансовых институтов, неправительственных и благотворительных организаций.

Значимым вкладом российской стороны в Повестку-2030 является инициатива Счетной палаты РФ, председательствующей в Рабочей группе по ЦУР и ключевым показателям устойчивого развития Международной организации высших органов аудита (ИНТОСАИ), по Руководству для ESG-аудита для высших органов аудита, которое было утверждено в 2024 году.

### **Национальные сети Глобального договора ООН — возможности для ускорения прогресса в достижении целей устойчивого развития**

Основанием для обеспечения потенциала сотрудничества участников Глобального договора ООН по реализации Повестки-2030 является Резолюция Генассамблеи ООН «На пути к глобальному партнерству: принципиальный подход к укреплению сотрудничества между ООН и соответствующими партнерами», принятая 17 декабря 2021 года. Согласно этой Резолюции, страновым сетям Глобального договора ООН отводится значимая роль в содействии на национальных уровнях установлению партнерских отношений с международными деловыми кругами, а также в поддержке реализации Повестки устойчивого развития в своих странах.

Новая Стратегия Глобального договора ООН на период 2026-2030 гг. усиливает потенциал коллективных действий и партнерств, как одного из ключевых факторов долгосрочной устойчивости, инноваций и экономического роста для ускорения достижения ЦУР. Глобальный договор ООН располагает уникальными возможностями для наращивания межсекторальных партнерств и масштабирования передовых

решений, предоставляя доступ к своим Платформам действий.

В основе каждого проекта российской Национальной сети Глобального договора заложен принцип триединого диалога «Государство — бизнес — общество», обеспечивающий вовлеченность всех заинтересованных сторон в его реализацию. Выстраивание взаимодействия корпоративного бизнеса, государства и гражданского общества важно для привлечения ресурсов, выработки новаторских идей и знаний. Примерами являются социально-значимые проекты государственно-частного партнерства в регионах, климатические и экологические проекты, программы, направленные на устойчивое развитие коренных народов. Российский бизнес взаимодействует с государством, научными институтами и образовательными центрами, экспертами, местными сообществами, представителями коренных народов, учитывает особенности регионов своей деятельности. Растет количество адаптационных климатических проектов, природоохранных проектов, включая сохранение биоразнообразия и водных ресурсов, проектов в области борьбы с загрязнением пластиком. Развивается формирование целеполагания в области справедливого энергоперехода на страновом и корпоративных уровнях, внедряются инновационные технологии.

### **Ключевые проекты Национальной сети Глобального договора ООН, соответствующие ЦУР 6, 7, 9, 11, 17**

**ЦУР 6. ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАЛИЧИЯ И РАЦИОНАЛЬНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ВОДНЫХ РЕСУРСОВ И САНИТАРИИ ДЛЯ ВСЕХ**

#### **Водный мандат генерального директора (CEO Water Mandate)**

Национальная сеть Глобального договора содействует присоединению российских компаний к инициативе Глобального договора ООН

«Водному мандату генерального директора» — платформе обязательств для бизнес-лидеров в целях выявления и снижения существенных рисков, связанных с управлением водными ресурсами и развития возможностей, связанных с водными ресурсами. Одна из флагманских инициатив Мандата — Коалиция за устойчивость водных ресурсов в корпоративной повестке «Коалицию за устойчивость водных ресурсов» (Water Resilience Coalition).

### Проект «Устойчивые экосистемы»

Проект Национальной сети Глобального договора представляет собой платформу развития корпоративных практик и повышения уровня взаимодействия с экспертами для реализации комплексных экосистемных и социально ориентированных подходов с механизмами управления рисками в области устойчивых водных ресурсов, рационального природопользования, митигации и адаптации в рамках климатической повестки, сохранения биоразнообразия, восстановления водно-болотных угодий, а также поддержания инфраструктурных проектов, связанных с темой здравоохранения, обеспечением населения чистой питьевой водой, продовольственной безопасностью и санитарией. Проект охватывает аспекты вовлеченности женщин и девочек в области образования и профессионального развития по тематике водных ресурсов. Также проект включает задачи по повышению осведомленности в целом в области сохранения и восстановления экосистем, сферу прав человека на благополучную и безопасную окружающую среду, опыт коренных народов в области экологии и климата и повышение вовлеченности представителей коренных народов в страновую и международную повестку устойчивого развития. Отдельным треком в рамках проекта является тема водных ресурсов в гидроэнергетике.



В части водных ресурсов Проект направлен на содействие устойчивому управлению водными ресурсами, имеющему ключевое значение для повышения устойчивости общества и экосистем, а также для сокращения выбросов углерода. Контент экспертных и научных коммуникаций базируется на целях и задачах, определенных в программах Десятилетия ООН «Вода для устойчивого развития» (2018-2028 гг.) и Десятилетия ООН, посвященном науке об океане в интересах устойчивого развития (2021-2030 гг.), связанных с водными ресурсами по Повестке 2030.

### Программа «Книги для детей о воде»

Издательская программа российской Национальной сети Глобального договора посвящена Международному 10-летию «Вода для устойчивого развития», объявленного Организацией Объединенных Наций на период с 2018 по 2028 гг. и включает издание детских книг о водных ресурсах для расширения кругозора и формирования бережного отношения детей к природе.

В 2024 году издана книга «Мой дом на воде», рассказывающая о том, как связана жизнь человека в разных странах с водой и как важно бережно относиться к воде, думать о ее чистоте. В 2026 году будет издана книга о торфяниках — удивительных и уникальных экосистемах, которые играют исключительную роль в формировании атмосферного воздуха и регуляции климата Земли, что необходимо для жизни людей, животных и растений.

### ЦУР 7. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВСЕОБЩЕГО ДОСТУПА К НЕДОРОГИМ, НАДЕЖНЫМ, УСТОЙЧИВЫМ И СОВРЕМЕННЫМ ИСТОЧНИКАМ ЭНЕРГИИ ДЛЯ ВСЕХ

#### Проект «Обеспечение справедливого энергоперехода. Создание возможностей для бизнеса в области устойчивой энергетики»

Проект учитывает повестку Десятилетия ООН по устойчивой энергетике для всех до 2030 года, направленную на ускорение достижения ЦУР 7 в соответствии с Глобальной дорожной картой ускоренных действий по ЦУР 7.

Целью Проекта является содействие развитию практик и технологий, направленных на обеспечение энергетического перехода, в том числе использование возобновляемых и низкоуглеродных источников энергии, повышения энергоэффективности, содействие развитию регулируемых и добровольных рынков российских «зеленых» инструментов, в том числе сертификатов и договоров купли-продажи электроэнергии и углеродных единиц, а также синхронизации рынков и признанию зеленых сертификатов и углеродных единиц, выпущенных в России, в рамках региональных объединений стран и международных площадок, а также по линии двустороннего сотрудничества России со «странами-партнерами».

В рамках проекта осуществляется взаимодействие с инициативой «Энергетические договоры ООН» (UN Energy Compacts), со структурами ООН и различными международными отраслевыми институтами.

Прикладным направлением Проекта является выявление и поддержка реальных бизнес-кейсов, практик и технологий, направленных

на достижение энергоперехода; анализ лучших практик, применяемых бизнесом и регуляторами в области энергетического перехода; содействие совершенствованию обязательных (в том числе законодательства в области электроэнергетики, а также ограничения выбросов парниковых газов) и добровольных требований и рекомендаций на российских рынках «зеленых» инструментов.

## ЦУР 9. СОЗДАНИЕ СТОЙКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ, СОДЕЙСТВИЕ ВСЕОХВАТНОЙ И УСТОЙЧИВОЙ ИНДУСТРИАЛИЗАЦИИ И ИННОВАЦИЯМ

### **Проект «Устойчивые инфраструктуры на территориях деятельности бизнеса»**

Проект направлен на содействие устойчивому развитию регионов присутствия российского бизнеса, формирования инклюзивной и качественной социальной среды с развитием доступных технологий для благополучия жителей регионов. Взаимосвязанными направлениями Проекта являются: содействие развитию в регионах малого и среднего бизнеса и его интеграции в производственно-сбытовые цепочки и рынки; повышение уровня занятости местного населения; расширение возможностей для социальной вовлеченности людей с ограниченными возможностями; содействие повышению эффективности использования ресурсов и более широкого применения чистых и экологически безопасных технологий и промышленных процессов.

Экспертным треком Проекта является интегрированная площадка, действующая в формате делового клуба по поиску потенциала решений для ускорения реализации Повестки устойчивого развития и их увязке с конкретными ЦУР и корпоративными задачами в области экологии, климата, социальных аспектов.

## ЦУР 11. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОТКРЫТОСТИ, БЕЗОПАСНОСТИ, ЖИЗНЕСТОЙКОСТИ И ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ГОРОДОВ И НАСЕЛЕННЫХ ПУНКТОВ

### **Проект «Устойчивое развитие городов и регионов»**

Проект ориентирован на Программы ООН-Хабитат, включая Программу обмена передовым опытом и Программу устойчивого развития городов — совместную инициативу ООН-Хабитат и ЮНЕП по созданию потенциалов городского экологического планирования. Проект формирует экспертное сообщество на региональных уровнях для расширения возможностей в городах и населенных пунктах по обеспечению устойчивой экологически безопасной и инклюзивной городской экономики и социальной среды. В рамках Проекта Национальная сеть

Глобального договора подписала ряд соглашений с российскими городами и регионами по взаимодействию в рамках Повестки устойчивого развития.

Проект строится на основе диалога «государство-бизнес-общество», как основы учета интересов всех заинтересованных сторон в принятии справедливых и выверенных решений для устойчивых городов и территорий проживания, что является основой прогресса для достижения ЦУР 11. Проект направлен на развитие практик повышения ответственности со стороны градообразующего бизнеса перед населением городов и мобилизации ресурсов для развития малых городов, распространения знаний, опыта, технологий и решений, организационных и финансовых ресурсов, с тем чтобы обеспечивать все аспекты устойчивого развития в городах, стимулировать и поощрять эффективное партнерство между государственными организациями, государственным и частным секторами и организациями гражданского общества.

## ЦУР 17. УКРЕПЛЕНИЕ СРЕДСТВ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ И АКТИВИЗАЦИЯ РАБОТЫ В РАМКАХ ГЛОБАЛЬНОГО ПАРТНЕРСТВА В ИНТЕРЕСАХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

В условиях сложной геополитической ситуации повышается необходимость расширения потенциала ЦУР 17 по укреплению глобальных, межрегиональных и региональных партнерств в интересах устойчивого развития, что позволит мобилизовать дополнительные ресурсы, знания, опыт, технологии и финансы для того, чтобы поддерживать достижение целей в области устойчивого развития во всех странах, особенно в развивающихся странах. Также повышается востребованность в эффективных партнерствах между государственными организациями, между государственным и частным секторами и между организациями гражданского общества. Частный сектор может и должен играть центральную роль в содействии международному сотрудничеству, участвуя в государственно-частных партнерствах, обеспечивая поиск новаторских решений общих проблем и ответственного ведения бизнеса.

### **Проект «Стажировка студентов и молодых специалистов»**

Возможности международных стажировок для студентов и молодых специалистов по проектам, которые реализует Национальная сеть Глобального договора ООН в России дают уникальный опыт для молодых людей, так как стажировки включают взаимодействие с компаниями различных отраслей, которые реализуют масштабные и локальные, национальные и международные проекты фактически во всех областях устойчивого развития. Также это постоянное присутствие в экспертной среде высоко-



классных специалистов, участие в партнерских мероприятиях с национальными институтами развития, финансовыми, промышленными, научными и образовательными структурами, погружение в реальную деятельность, выстраивание коммуникаций. Итогом стажировки может стать как приобретение базовых знаний в области устойчивого развития, так и начало хорошей профессиональной карьеры.

С вышеперечисленными Проектами взаимосвязаны другие направления работы Национальной сети Глобального договора:

- Реализация Руководящих принципов предпринимательской деятельности в аспекте прав человека ООН (содействие интеграции Руководящих принципов по цепочкам поставок и готовности к корпоративной отчетности по директивам CSRD и CSRD DD).
- Климатическая повестка для устойчивого развития (климатическое регулирование, управление климатическими рисками, учет климатических факторов в инвестициях и страховании, проекты по митигации и адаптации, устойчивое сельское хозяйство, продовольственная безопасность и др. аспекты).
- Корпоративная ответственность в отношениях с коренными малочисленными народами (развитие корпоративных стандартов и программ для повышения устойчивого развития коренных народов и повышение вовлеченности представителей коренных народов России в климатические, экологические и социальные проекты на корпоративном, страновом и международном уровнях).
- Расширение прав и возможностей женщин в бизнесе (в рамках реализации Национальной стратегии действий в интересах женщин на 2023–2030 РФ и продвижения принципов WEPS).
- Устойчивое инклюзивное будущее (содействие развитию корпоративных программ в области создания потенциала для устойчивого будущего для детей и взрослых с огра-

Национальная сеть Глобального договора ООН в России взаимодействует с национальными координаторами по Конвенциям ООН «По сохранению биоразнообразия», «По борьбе с опустыниванием», «По морскому праву», с Национальным комитетом «10-летие ООН по восстановлению экосистем».

Национальная сеть Глобального договора ООН с 2023 года ежегодно формирует Программу страновых мероприятий «Дни российского бизнеса» в рамках Конференции сторон Рамочной конвенции ООН об изменении климата (COP28-30, Дубай/ОАЭ, Баку/Азербайджан, Белен/Бразилия). С 2024 года участвует в подготовке участия российской делегации в Конференции сторон Конвенции ООН по сохранению биоразнообразия (COP16, Кали/Колумбия).

В рамках Программы российской Национальной сети Глобального договора в рамках 30-й Конференции сторон РКИК ООН по климату (ноябрь 2025 г.) было объявлено о создании Молодежного национального совета по климату.

Национальная сеть Глобального договора выступает партнером Молодежной модели ООН в МГИМО, Молодежной модели Конференции сторон РКИК ООН по климату в МГИМО, а также проектов по устойчивому развитию и климату Образовательного центра и Научно-технологического университета «Сириус».

ниченными возможностями и уязвимых групп населения, профессиональная ориентация и корпоративные программы поддержки и развития, социальная адаптация).





## Переход к системной модели климатического регулирования

Российская Федерация реализует курс на углеродно-нейтральную экономику. Одной из задач этого перехода является создание прозрачной и верифицированной системы климатического учета. В числе приоритетов также создание справочников лучших практик и экономически эффективных моделей декарбонизации (снижения выбросов углекислого газа) для регионов. В центре внимания — конкретные инструменты, которые уже работают на снижение климатической нагрузки и требуют масштабирования на уровне страны. Начата работа над справочниками с лучшими митигационными и адаптационными практиками, которые уже доказали эффективность и экономическую обоснованность для возможности применения в разных климатических зонах и инфраструктурных контекстах страны. Эти справочники станут основой новых моделей, направленных на достижение углеродной нейтральности в регионах.

С 2022 года в Российской Федерации действует Реестр углеродных единиц, который содержит информацию о климатических проектах, об углеродных единицах, выпущенных в обращение в результате реализации этих проектов, о передаче углеродных единиц их владельцем иному лицу и зачете углеродных единиц. Создание и ведение реестра углеродных единиц, а также проведение операций с углеродными единицами в таком реестре осуществляется оператором в порядке, устанавливаемом Правительством Российской Федерации.

Российская система выпуска углеродных единиц представляет собой добровольный государственный механизм, направленный на поддержку климатических проектов по сокращению выбросов и (или) увеличению поглощения парниковых газов. Ее цель — перенаправить финансовые потоки на «зеленые» инициативы для защиты окружающей среды и улучшения качества жизни.

Система является проектно-ориентированной, не имеет ограничений по масштабу проекта и открыта для всех секторов экономики и регионов РФ. Полный цикл участия включает обязательные процедуры валидации и верификации через аккредитованные ОВВ.

Система функционирует в соответствии с федеральным законодательством под управлением Правительства РФ и координацией Минэкономразвития. Ее структура состоит из трех основных блоков:

1. Система стандартов: определяет методологии (правила) реализации климатических проектов для различных секторов эконо-

мики. Стандарты разрабатываются заинтересованными лицами и утверждаются Росстандартом.

2. Независимые органы по валидации и верификации (ОВВ): проводят оценку проектов (валидацию) и проверку отчетов о результатах (верификацию). Их деятельность аккредитует и контролирует Росаккредитация.
3. Реестр углеродных единиц: в нем регистрируются проекты, выпускаются углеродные единицы (каждая соответствует 1 тонне CO<sub>2</sub>-экв.) и фиксируются все операции с ними. Функции оператора реестра возложены на АО «Контур».

Выпущенные углеродные единицы могут использоваться для компенсации углеродного следа, а также для выполнения регулируемых обязательств в рамках пилотного эксперимента по квотированию выбросов в Сахалинской области. Для предотвращения двойного учета сокращений выбросов система взаимодействует с другими национальными программами, например, по сертификации происхождения электроэнергии.

Таким образом, российская система выпуска углеродных единиц сочетая научный подход, государственное регулирование и современные технологии, создает инфраструктуру для развития внутреннего углеродного рынка и стимулирования климатических инвестиций.

На сегодня зарегистрированные в системе проекты компаний ПАО «Татнефть», ПАО «Русгидро», АО «РУСАЛ Красноярск» и АО «РУСАЛ Урал», ПАО «ЭЛ5-ЭНЕРГО», ООО «Газпром МКС», ПАО «СИБУР ХОЛДИНГ», АО «ПОЛЮС Красноярск», АО «Кольская ГМК», АО «Газпромнефть-ННГ», ПАО «Северсталь», ПАО «ТГК-1» уже обеспечили сокращение более 36 млн тонн CO<sub>2</sub>-экв., а их планы на ближайшие годы предполагают дополнительное сокращение на 63 млн тонн CO<sub>2</sub>-экв.

Утверждено 12 стандартов, охватывающих энергетику (ВИЭ, энергоэффективность, топливопереход), транспорт (зарядная инфраструктура), нефтегазовый сектор (утилизация ПНГ), обращение с отходами и сельское хозяйство (управление почвенным углеродом).

22 органа по валидации и верификации парниковых газов аккредитованы на соответствие строгим национальным и международным стандартам (ГОСТ Р ИСО/МЭК 17029, 14065 и др.). Информация о зарегистрированных проектах, выпущенных углеродных единицах и их зачете публично раскрывается на сайте Оператора реестра углеродных единиц <https://carbonreg.ru/en/>.



## Российский союз промышленников и предпринимателей: устойчивое развитие в стратегии российского бизнеса

«Передовой российский бизнес подтверждает актуальность повестки устойчивого развития, продолжает поиск и внедрение эффективных технологий в сфере корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития.

Вызовы, с которыми сталкивается бизнес, связаны с трансформацией экономики, изменениями социальной и природной среды, климатической повесткой, широким внедрением цифровых технологий, новых форм занятости, решением задач в сфере развития человеческого потенциала, рационального производства и потребления, ресурсосбережения, движения к экономике замкнутого цикла.

Практика компаний, действующих в соответствии с принципами ответственного ведения бизнеса, показывает, что повышение качества управления ESG-факторами и рисками играет существенную роль, как в решении опера-

тивных задач по сохранению производства и рабочих мест, формированию новых устойчивых цепочек поставок, так и в реализации современных стратегий бизнеса, в достижение национальных целей и целей устойчивого развития ООН.

На это ориентирует и Социальная хартия российского бизнеса, обновленная редакция которой принята на съезде РСПП в декабре 2021 года. Она рассматривается в качестве платформы для формирования корпоративной стратегии, политики и практики в соответствии с задачами устойчивого развития бизнеса на основе конструктивного взаимодействия с заинтересованными сторонами».

**АЛЕКСАНДР НИКОЛАЕВИЧ ШОХИН,**  
президент Российского союза  
промышленников и предпринимателей (РСПП)

Формирование благоприятного предпринимательского и инвестиционного климата для успешного развития бизнеса, роста его конкурентоспособности и укрепления позитивной репутации возможно только при активном продвижении принципов ответственного ведения бизнеса и устойчивого развития, включая его экономические, экологические и социальные аспекты, а также качество управления (ESG-факторы).

На протяжении всего времени своего существования Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП) поддерживает развитие ответственной деловой практики, способствует повышению прозрачности и информационной открытости компаний, внедрению этических норм ведения бизнеса, распространению информации о результатах деятельности российских компаний внутри страны и за ее пределами.

Бизнес играет важную роль в осуществлении перехода к более устойчивому будущему. Для достижения корпоративной устойчивости и эффективности бизнесу приходится решать все более широкий круг экономических, экологических, социальных задач, управлять ESG-факторами и рисками устойчивого развития. Действовать ответственно в отношении современных вызовов, таких как изменение климата, демографическая ситуация, рост устойчивых городов и сообществ, достижение целей устойчивого развития, провозглашенных ООН, а также национальных целей развития.

В этой связи в повестке РСПП возрастает актуальность вопросов продвижения принципов устойчивого развития и социальной ответственности. Сформирован и активно используется набор инструментов, которые позволяют шире применять на практике принципы ответственного ведения бизнеса, внедрять передовые стандарты деловой культуры, представлять заинтересованным сторонам результаты деятельности компаний, обеспечивая обмен опытом на основе успешных корпоративных практик. Проекты РСПП в области корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития представлены на рисунке 1.

Экономическая ситуация, сложившаяся в стране под влиянием новых вызовов, существенно влияет на бизнес, заставляет корректировать планы и производственные программы, переосмысливать многие устоявшиеся представления. При этом бизнес, прежде всего крупные компании, подтверждают актуальность повестки устойчивого развития и намерение продолжать движение в этом направлении с учетом необходимости уточнения стратегий и направлений деятельности по срокам, приоритетам, новым акцентам.

В числе основных приоритетов своей деятельности РСПП определил формирование благоприятного предпринимательского и инвестиционного климата для устойчивого развития бизнеса, роста его конкурентоспособности и укрепления позитивной репутации.

**Рисунок 1.**

Проекты РСПП в области корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития



## Комитеты и комиссии РСПП

На базе РСПП созданы в качестве рабочих органов 23 комитета и 28 отраслевых комиссий, которые действуют на постоянной основе, являются площадками для выработки согласованных решений, поддержания диалога с заинтересо-

ванными сторонами, включая органы власти, экспертное сообщество, а также продвижения позиций по ключевым вопросам деятельности РСПП и обмену опытом. В числе рабочих органов, связанных с реализацией принципов Глобального договора ООН и целей устойчивого развития, можно отметить следующие:

| Комитет                                                                     | Связные ЦУР             |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| Комитет по устойчивому развитию и демографической политике                  | 3, 4, 8, 11, 12, 13, 17 |
| Комитет по рынку труда и социальному партнерству                            | 3, 4, 5, 8              |
| Комитет по благотворительности, меценатству и волонтерской деятельности     | 1, 2, 3, 4, 10          |
| Комитет по экологии и природопользованию                                    | 12, 13, 14, 15          |
| Комитет по промышленной безопасности                                        | 3, 8, 9                 |
| Комитет по международному сотрудничеству                                    | 16, 17                  |
| Комитет по корпоративным отношениям                                         | 8, 17                   |
| Совет по нефинансовой отчетности, индексам и рейтингам устойчивого развития | 8, 11, 12, 13, 16, 17   |

В 2003 году РСПП присоединился к Глобальному договору ООН, определившему базовые принципы ответственного ведения бизнеса, и с тех пор способствует его популяризации

в российском бизнес-сообществе, в том числе посредством Социальной хартии российского бизнеса, которая развивает положения этой инициативы ООН.

## Социальная хартия российского бизнеса

Социальная хартия как национальный документ разработана РСПП и принята в 2004 году, она получила признание на международном уровне. Это свод основополагающих принципов социально ответственной деловой практики, которые применимы в повседневной деятельности любой организации. Это новый формат оценки совместного вклада бизнеса и его партнеров в устойчивое развитие страны и социальное благополучие.

Социальная хартия разработана с учетом соответствия ключевым международным документам в области общественного развития, в том числе принципам Глобального договора ООН и положениям принятой ООН Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года. Социальная хартия дважды была актуализирована с учетом возникающих новых вызовов и задач, стратегических национальных целей и ЦУР ООН на период до 2030 года (документ в обновленных редакциях был утвержден на съездах РСПП в 2008 и 2021 годах).

Редакция Социальной хартии от 2021 года учитывает современные вызовы, такие как изменение климата и важность снижения связанных с этим рисков, достижение провозглашенных ООН целей устойчивого развития и решение стратегических национальных задач. Участие в этих процессах частного сектора, ориентированное на сотрудничество и поиск взаимовыгодных решений, позволяет развернуть широкую деятельность в поддержку устойчивого развития.

В Социальной хартии представители делового сообщества определили свою социальную миссию в обеспечении устойчивого развития самостоятельных и ответственных компаний. Эта миссия отвечает долгосрочным экономическим интересам бизнеса и страны, опирается на высокие стандарты деловой этики и поведения, основывается на принципах взаимодействия и партнерства с заинтересованными сторонами, на соблюдении прав человека и способствует достижению социального мира, безопасности и благополучия граждан, сохранению окружающей среды, снижению негативного воздействия на климат.

Основополагающие принципы ответственного ведения бизнеса в равной степени применимы к деятельности любой организации вне зависимости от формы собственности, ее размера, профиля и территории деятельности. Каждый принцип разворачивается в набор конкретных действий, соответствующих стратегии устойчивого развития.



Основные принципы Социальной хартии:

1. Экономическая свобода и ответственность, деловая этика.  
В свободе экономической деятельности, в возможности проявления индивидуальности каждой компании, в честной конкуренции — сила и основная ценность предпринимательства, обеспечивающего рост благосостояния страны.
2. Партнерство в бизнесе и взаимодействие с заинтересованными сторонами.  
Мы выстраиваем отношения с заинтересованными сторонами на основе диалога и уважения взаимных интересов, стремления к конструктивному сотрудничеству, развиваем, где это уместно, партнерства и объединяем усилия в совместном решении общих задач.

Акционеры, собственники, инвесторы. Доверие со стороны акционеров, собственников и инвесторов — одна из ключевых ценностей в нашей деятельности.

Работники. Мы признаем работников важнейшей ценностью любой компании, способствуем развитию человеческого потенциала. Мы относимся к жизни человека как к высшей ценности. Для нас нет и не может быть компромисса между здоровьем, безопасностью работника и получением прибыли.

Потребители. Основным смыслом нашей деятельности заключается в надежном и качественном удовлетворении запросов и ожиданий потребителей наших товаров и услуг.

Деловые партнеры. Наши отношения с деловыми партнерами основаны на взаимном уважении.

Государство, публичная власть. Конструктивный диалог, открытость и прозрачность процедур являются ключевыми принципами взаимодействия с органами власти и представителями государства.

3. Соблюдение прав человека.  
Мы признаем неприкосновенность прав человека, не допускаем их нарушения в процессе предпринимательской деятельности, выстраиваем систему принятия решений с учетом соблюдения этих прав.
4. Сохранение окружающей среды и климатическая повестка.  
Мы считаем сохранение окружающей среды важнейшей общечеловеческой ценностью, исходим из понимания того, что решение проблем, в том числе связанных с изменением климата, обеспечением устойчивости



# Ключевые приоритеты в развитии ответственного бизнеса Вклад в достижение национальных целей»



экосистем, имеет существенное значение для дальнейшего развития бизнеса и общества, поддержания мира и безопасности.

## 5. Участие в развитии местных сообществ и территорий.

Мы понимаем, что наши компании и наши работники являются неотъемлемой частью общества, и придерживаемся принципов корпоративного гражданства.

## 6. Открытость и прозрачность.

Мы понимаем, что повышение открытости и прозрачности деятельности компаний, распространение достоверной информации о стратегии, результатах бизнеса, вкладе делового сообщества в социально-экономическое развитие страны укрепляют доверие к бизнесу.

Более 320 организаций (компаний, отраслевых и региональных объединений бизнеса и других НКО) общей численностью более 11 млн человек уже присоединились к Социальной хартии и подтверждают свое намерение добровольно следовать этим принципам, интегрировать их в процессы принятия управленческих решений и стратегии развития. Реестр участников Социальной хартии размещен в открытом доступе на сайте РСПП.

Многие компании используют предложенные в Социальной хартии подходы в своих корпоративных документах — в стратегиях развития и корпоративных политиках по ключевым направлениям, кодексах делового поведения, при определении миссии компании.

При активном содействии РСПП в России сформировалась Национальная сеть Глобального договора, о создании которой было объявлено генеральным секретарем ООН Пан Ги Мун в 2008 году на встрече с бизнесом в ходе его официального визита в Россию. Российские

компании, деятельность которых соответствует самым высоким мировым стандартам, являющиеся участниками российской сети (многие из них одновременно входят в Социальную хартию), стали лидерами ответственного бизнеса.

В 2016 году РСПП стал учредителем ассоциации «Национальная сеть участников Глобального договора», которая по результатам активной работы получила от ООН мандат регионально-го представительства Глобального договора в России. РСПП поддерживает деятельность Ассоциации, участвует в работе Управляющего совета, содействует развитию Национальной сети.

## Антикоррупционная хартия российского бизнеса

РСПП одним из первых выдвинул идею совместной работы бизнес-сообщества по созданию условий противодействия коррупции в корпоративном секторе. В 2012 году была разработана и утверждена Антикоррупционная хартия российского бизнеса, ее подписали руководители РСПП, Торгово-промышленной палаты Российской Федерации, «Деловой России» и «Опоры России».

Для реализации Антикоррупционной хартии российского бизнеса был сформирован объединенный комитет, в состав которого вошли руководители ведущих бизнес-объединений, в том числе президент РСПП.

Присоединение к хартии предполагает внедрение компаниями специальных антикоррупционных программ и практик, которые касаются не только ситуации внутри компаний, но и отношений с партнерами по бизнесу и государством. Хартия предусматривает отказ от необоснованных преференций, закупки на основе открытых торгов, финансовый контроль, обучение и работу с персоналом, содействие правоохранительным органам и другие меры.



РСПП ведет сводный реестр организаций, заявивших о следовании принципам антикоррупционного поведения, который в настоящее время насчитывает около 2000 организаций.

С 2020 года РСПП формирует Антикоррупционный рейтинг российского бизнеса — первый отечественный рейтинг компаний с эффективной антикоррупционной политикой по критериям международного стандарта ISO 37001:2016 «Системы менеджмента борьбы со взяточничеством. Требования и руководство по использованию» и Антикоррупционной хартии российского бизнеса. Антикоррупционный рейтинг РСПП гарантирует открытость, доступность, независимость процедур и критериев, а его методика обеспечивает сопоставимость результатов, которые показывают крупнейшие российские компании в развитии антикоррупционного compliance.

Объединенный комитет по реализации Антикоррупционной хартии российского бизнеса утвердил методические указания, которыми могут руководствоваться компании для оценки существующих антикоррупционных мер, их эффективности и соответствия применимому антикоррупционному законодательству. Каждые два года компания, включенная в сводный реестр, заполняет декларацию о проделанной работе и представляет ее в соответствующее бизнес-объединение. Кроме того, осуществляется процедура подтверждения соответствия антикоррупционным требованиям путем проведения независимого антикоррупционного аудита.

### **Методическое и информационно-аналитическое обеспечение ответственной деловой практики**

В помощь компаниям и для руководства деятельности по устойчивому развитию РСПП сформировал рекомендации, информацион-

ные источники и базы данных по ответственной деловой практике.

Проводимая в данной сфере работа соответствует приоритетам деятельности РСПП — поддержке развития ответственной деловой практики, продвижению принципов устойчивого развития и социальной ответственности, этических норм ведения бизнеса, информационной открытости и прозрачности деятельности, а также укреплению репутации российского бизнеса внутри страны и за ее пределами.

РСПП сформировал набор инструментов, позволяющих шире применять на практике принципы ответственного ведения бизнеса и внедрять передовые стандарты деловой культуры, в том числе на основе использования разработанных им рекомендаций, информационных источников и обмена лучшими корпоративными практиками.

В помощь компаниям РСПП подготовил методические рекомендации по различным аспектам деятельности, которые широко применяются в корпоративной практике:

- «Пять шагов на пути к социальной устойчивости компаний. Рекомендации по оценке деятельности и подготовке нефинансовых отчетов» (2005 год);
- «Базовые индикаторы результативности. Рекомендации по использованию в практике управления и корпоративной нефинансовой отчетности» (2008 год);
- «Рекомендации по проведению самооценки деятельности компании в соответствии с принципами социальной ответственности на основе положений международного стандарта ISO 26000:2010» (2011 год);
- «Рекомендации по поддержке и продвижению повестки устойчивого развития в современной российской практике» (2023 год);
- «Рекомендации Российской трехсторонней комиссии по регулированию соци-

ально-трудовых отношений сторонам социального партнерства по разработке реализации мероприятий корпоративной социальной политики по поддержке работодателями работников с семейными обязанностями» (2024 год), разработаны при непосредственном активном участии РСПП.

Для продвижения успешной корпоративной практики, распространения информации и обмена опытом, а также для проведения мониторинга и анализа практики компаний в сфере устойчивого развития и ответственного ведения бизнеса РСПП создал и на постоянной основе поддерживает электронные базы данных и крупнейшие информационные источники, среди которых Национальный регистр корпоративных нефинансовых отчетов и Библиотека корпоративных практик. Эта информация размещена в открытом доступе на сайте союза.

Национальный регистр корпоративных нефинансовых отчетов и электронная библиотека отчетов — наиболее полная российская база данных по отчетности в области устойчивого развития. Она ведется с 2006 года и содержит почти 1800 отчетов 300 компаний, выпущенных начиная с 2001 года. В их числе — отчеты в обла-

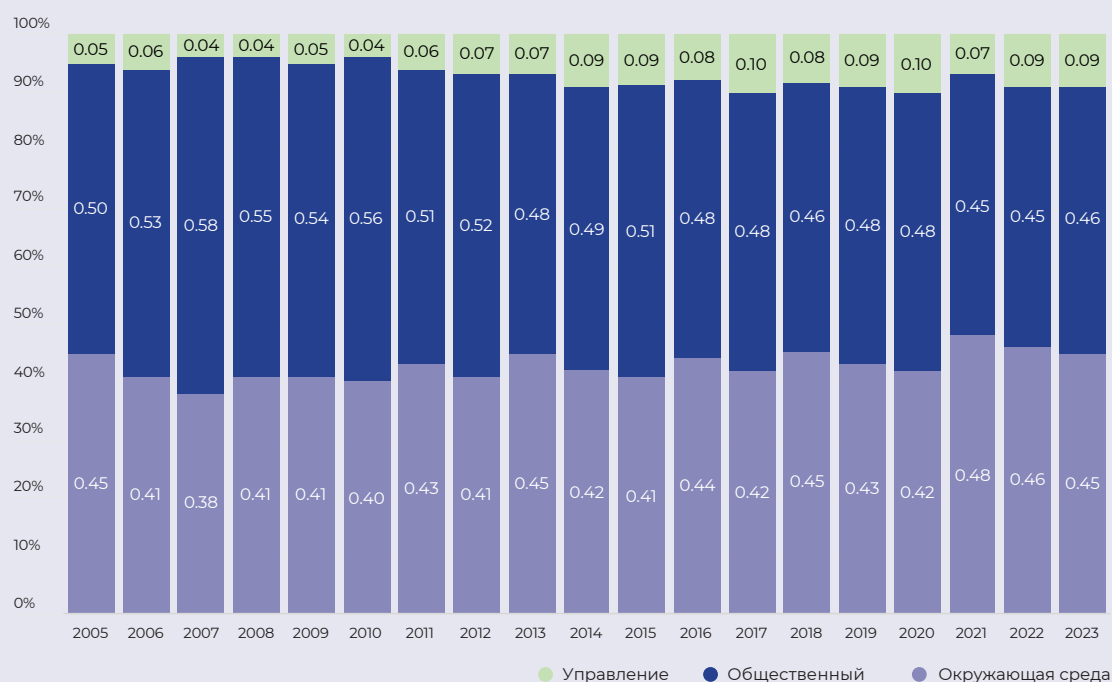
сти устойчивого развития (ОУР), экологические (ЭО), социальные (СО) и интегрированные отчеты (ИО). Отчеты компаний составлены таким образом, чтобы четко показать связь деятельности этих компаний с национальными целями и каждой целью устойчивого развития ООН.

Электронная библиотека отчетов востребована компаниями как площадка для обмена опытом в составлении корпоративной отчетности, а также организациями, в том числе государственными, как источник информации при проведении исследований по развитию нефинансовой отчетности или анализа деятельности компаний.

Так, на основе материалов электронной библиотеки отчетов Центр устойчивого развития и Лаборатория искусственного интеллекта Школы управления СКОЛКОВО провели исследование «Ответственный бизнес в России. Более 20 лет опыта через призму больших данных». Согласно результатам исследования, публикация нефинансовой отчетности выросла — на 11% в 2022–2023 году по сравнению с 2020–2021 годом. Более того, после 2022 года не было значительных колебаний ни по одному из ESG-аспектов в нефинансовой отчетности, при этом немного увеличилась приоритетность социального блока.



**Рисунок 2.** Динамика распределения тематической направленности предложений, связанных с ESG, в отчетах компаний, %



РСПП периодически публикует аналитические обзоры корпоративных нефинансовых отчетов. Можно отметить наибольшее количество отчетов у компаний из энергетической, металлургической и горнодобывающей, нефтегазовой, а также финансовой и страховой отраслей.

Еще один информационный источник РСПП — Библиотека корпоративных практик. Она ведется с 2008 года и содержит более 1200 практик различной направленности, отражающих деятельность около 260 компаний.

**ТАБЛИЦА 1. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ОТЧЕТОВ ПО ОТРАСЛЕВОЙ ПРИНАДЛЕЖНОСТИ КОМПАНИЙ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

| Отраслевая принадлежность компаний                       | Количество компаний | Количество отчетов |            |            |            |             |
|----------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|------------|------------|------------|-------------|
|                                                          |                     | ИО                 | ОУР        | СО         | ЭО         | Итого       |
| Нефтегазовая                                             | 24                  | 27                 | 161        | 9          | 33         | 230         |
| Энергетика                                               | 58                  | 230                | 111        | 47         | 33         | 421         |
| Металлургическая и горнодобывающая                       | 28                  | 52                 | 113        | 64         | 3          | 232         |
| Производство машин и оборудования                        | 7                   | 24                 | 9          | 1          | 0          | 34          |
| Химическая, нефтехимическая, парфюмерная                 | 15                  | 52                 | 52         | 15         | 22         | 142         |
| Деревообрабатывающая, целлюлозно-бумажная                | 6                   | 8                  | 8          | 4          | 18         | 38          |
| Производство пищевых и других потребительских товаров    | 18                  | 6                  | 50         | 27         | 0          | 83          |
| Телекоммуникация и связь                                 | 16                  | 17                 | 44         | 28         | 0          | 89          |
| Финансы и страхование                                    | 37                  | 33                 | 106        | 69         | 0          | 208         |
| ЖКХ и бытовое обслуживание                               | 5                   | 4                  | 5          | 14         | 1          | 24          |
| Транспорт, дорожное строительство и логистические услуги | 14                  | 31                 | 33         | 10         | 6          | 80          |
| Строительство                                            | 10                  | 15                 | 15         | 0          | 1          | 31          |
| Торговля, ретейл                                         | 8                   | 21                 | 25         | 0          | 0          | 46          |
| Образование, здравоохранение и спорт                     | 12                  | 3                  | 13         | 14         | 0          | 30          |
| Прочие виды производства, услуг                          | 11                  | 1                  | 27         | 19         | 0          | 47          |
| Некоммерческие организации                               | 7                   | 1                  | 8          | 43         | 0          | 52          |
| Отраслевые отчеты                                        | 4                   | 0                  | 1          | 33         | 0          | 34          |
| <b>Всего</b>                                             | <b>281</b>          | <b>525</b>         | <b>781</b> | <b>397</b> | <b>117</b> | <b>1821</b> |

Материалы библиотеки периодически становятся основой тематических сборников:

- «Корпоративные практики социальной направленности» (2009 год);
- «Здоровье на рабочем месте» (2011 год);
- «Профессиональные кадры для бизнеса: практика компаний в области образования, обучения» (2013 год);
- «Бизнес — регионам» (2014 год);
- «Бизнес. Экология. Человек» (2016 год);
- «Российский бизнес и цели устойчивого развития» (2018 год);
- «Достойный труд — устойчивый бизнес» (2020 год);
- «Российский бизнес и права человека» (2021 год);
- «Устойчивое развитие в стратегии российского бизнеса» (2023 год);
- «Бизнес. Работники. Семья» (2025 год).

Сборники содержат описания основных мероприятий и программ компаний по теме издания. Все программы ориентируются на достижение национальных целей и целей устойчивого развития ООН на период до 2030 года.

Опираясь на собственную обширную информационную базу и опыт взаимодействия с компаниями, РСПП принял активное участие в подготовке первого и пока единственного добровольного национального обзора о достижении Россией целей устойчивого развития ООН. Этот доклад обобщал и подчеркивал роль бизнеса в реализации Повестки-2030 и демонстрировал успешные примеры корпоративных практик. Он был представлен в ООН в рамках Политического форума высокого уровня по устойчивому развитию в июле 2020 года мини-



стром экономического развития Российской Федерации Максимом Решетниковым.

### **Инструменты оценки деятельности компаний и качества раскрываемой ими отчетности**

Развиваются инструменты независимой оценки деятельности компаний и качества информации, раскрываемой ими в публичной отчетности. Применение этих инструментов оказывает заметное позитивное влияние и на совершенствование корпоративных практик, и на повышение качества отчетности о деятельности компаний в области устойчивого развития.

РСПП инициировал создание в России института общественного заверения (подтверждения) нефинансовой отчетности. Процедура общественного заверения нефинансовой отчетности была разработана и успешно внедрена в практику компаний в 2009 году, подтверждение проводит совет РСПП по нефинансовой отчетности, индексам и рейтингам устойчивого развития. Общественное заверение нефинансовых отчетов — это инструмент независимого подтверждения раскрываемых компаниями сведений о реализации принципов ответственного ведения бизнеса в корпоративных стратегиях и деловой практике. По результатам анализа и оценки отчетов в рамках процедуры общественного заверения компании получают развернутые рекомендации по дальнейшему развитию процесса отчетности и улучшению качества отчетной информации. С 2009 года по 2025 год совет РСПП по нефинансовой отчетности, индексам и рейтингам устойчивого развития подтвердил 325 нефинансовых отчетов 70 компаний. Ежегодно количество компаний, прошедших в РСПП процедуру общественного заверения, растет: так, в 2023 году их было — 33, в 2024 году — 35, а в 2025 году — уже 40.

Опыт РСПП по заверению нефинансовой отчетности и полученные результаты способствовали признанию значимости этой процедуры для повышения информационной открытости компаний и качества раскрываемой ими информации об ответственности, устойчивости и о вкладе в общественное развитие.

Это признание нашло отражение в нормативных документах по регулированию отчетности — в частности, в «Концепции развития публичной нефинансовой отчетности», утвержденной распоряжением Правительства РФ № 876-р от 5 мая 2017 года, и «Методических рекомендациях по подготовке отчетности об устойчивом развитии», утвержденных приказом Министерства экономического развития Российской Федерации № 764 от 1 ноября 2023 года. Эти документы разрабатывались при активном участии РСПП.

Создание и развитие инструментов независимой оценки компаний по параметрам ответственного ведения бизнеса – одно из важных направлений деятельности РСПП по продвижению принципов устойчивого развития, выявлению и поддержанию позитивного опыта компаний в этой сфере. Индексы РСПП в области устойчивого развития служат продвижению системного представления о деятельности в этой сфере.

Ежегодно рассчитываются Индексы РСПП по устойчивому развитию (ESG-индексы) — «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития». Это один из ключевых проектов РСПП по созданию и развитию инструментов независимой оценки компаний по критериям устойчивого развития на основе принципов ответственного ведения бизнеса. Этот проект реализуется уже на протяжении 12 лет и является первой в российской практике системой комплексной оценки компаний. Он внес значимый вклад в формирование культуры ведения бизнеса и инструментов его независимой оценки, в продвижение принципов устойчивого развития и ответственного ведения бизнеса.

Проект по расчету ESG-индексов РСПП нацелен на повышение прозрачности компаний и развитие ответственной деловой практики, выявление лидеров по открытости и устойчивому развитию, создание платформы для регулярного мониторинга ситуации в этой области.

В фокусе внимания такие факторы устойчивости компаний, как качество управления социальными и экологическими рисками, динамика экономических, экологических и социальных результатов, рассматриваемых во взаимосвязи, а также в соотношении с целевыми стратегическими ориентирами.

Методология и используемый инструментарий регулярно актуализируется, адекватно реагируя на внешние запросы и ожидания. Качество расчета ESG-индексов РСПП ежегодно подтверждается результатами аудиторского контроля в ходе проверки точности оценки и ее соответствия утвержденной методологии, что является передовой практикой и подтверждает объективность и корректность оценок. ESG-индексы РСПП — это единственный из наиболее известных инструментов независимой внешней оценки в области устойчивого развития, качество которого проверяется профессиональной аудиторской организацией. Важным дополнительным эффектом от привлечения аудиторской организации является совершенствование системы подготовки и внутреннего контроля при расчете Индексов РСПП.



Индексы РСПП по устойчивому развитию стали платформой для создания одноименных фондовых индексов. На их основе с 2019 года Московская биржа рассчитывает фондовые ESG-индексы Мосбиржи — РСПП: «Ответственность и открытость» (MRRT) и «Вектор устойчивого развития» (MRSVT). В базы расчета фондовых ESG-индексов включаются те компании из числа входящих в индексы РСПП, чьи акции допущены к обращению на Московской бирже, а эмитенты составляют группу лидеров на основе оценки публичной отчетности (годовой, об устойчивом развитии) крупнейших российских компаний, представляемой РСПП.

Данные, полученные за весь период расчета ESG-индексов РСПП с 2014 года по 2025 год позволяют определить лидеров, которые ежегодно сохраняли в них высокие позиции. Примером таких компаний служат: «Газпром», «ЛУКОЙЛ», «Металлоинвест», «Норильский никель», «Северсталь».

В ответ на запросы финансовых институтов с 2020 года на основе базовых ESG-индексов Мосбиржи — РСПП были созданы и продолжают рассчитываться до настоящего времени производные биржевые индексы «Вектор устойчивого развития, полной доходности, брутто» и «Вектор устойчивого развития, полной доходности, брутто российских эмитентов», а в 2021 году был запущен еще и индекс еврооблигаций «РСХБ — РСПП — Вектор устойчивого развития». Появление фондовых индексов с фокусом на факторы устойчивого развития способствовало созданию тематических биржевых паевых инвестиционных фондов (ESG БПИФов), что стало одним из факторов развития ответственного инвестирования. В настоящее время действуют четыре таких фонда, созданных на основе ESG-индексов Мосбиржи — РСПП.

## Корпоративная благотворительность и социальное инвестирование

РСПП уделяет большое внимание осуществлению целевых корпоративных программ в регионах присутствия и оказывает содействие реализации различных благотворительных проектов, что в свою очередь способствует развитию культуры благотворительности и социального инвестирования.

Для большинства членов РСПП реализация социальных проектов стала частью бизнес-стратегии, ее полноценным элементом. В регионах присутствия они участвуют в благоустройстве территорий, строительстве и реконструкции важных социальных проектов. В этих целях в компаниях создаются специальные подразделения или имеются корпоративные благотворительные фонды. На сайте РСПП размещена информация о действующих благотворительных фондах и реализуемых ими проектах, результатах их оценки в рамках рейтингов, которые проводят специализированные организации (рейтинги RAEX, рэнкинг платформы «Социальный навигатор»).

Многие свои проекты компании осуществляют в сотрудничестве с партнерами, занимая при этом, как правило, проактивную позицию и представляя свои программы для реализации.

РСПП ведет активную работу по развитию сектора благотворительной деятельности и формированию мер стимулирования, принимает участие в подготовке Концепции содействия развитию благотворительной деятельности и добровольчества в РФ, утвержденной Правительством РФ 30 июля 2009 года № 1054-р, а также Концепции содействия развитию благотворительной деятельности в РФ на период до 2025 года, утвержденной Правительством РФ 15 ноября 2019 года № 2705-р.

Значительный вклад в формирование культуры корпоративной благотворительности и развитие социального инвестирования вносят конкурсы и премии — инструменты оценки, нацеленные на признание усилий и результатов компаний, распространение успешного опыта.

Так, РСПП проводит всероссийский конкурс «Флагманы бизнеса: динамика, ответственность, устойчивость», в рамках которого поощряются компании за лучшие программы. Награды вручаются в таких номинациях, как «Динамичное развитие бизнеса», «Климатический проект», «Экологический ответственный бизнес», «Вклад в устойчивое развитие территорий», «Высокое качество отчетности в области устойчивого развития/ESG», «Достижения в области охраны труда и здоровья работни-



ков», «Активное внедрение принципов социального партнерства», «Развитие кадрового потенциала», «Развитие финансовой грамотности и финансовой культуры».

В 2008 году РСПП учредил номинацию «Лучшая корпоративная программа социальных инвестиций в территориях в контексте устойчивого развития и стратегии бизнеса» в проекте «Лидеры корпоративной благотворительности».

С 2023 года РСПП выступает оператором Национальной Премии «Лидеры ответственного бизнеса». Эта премия в области предпринимательской деятельности для крупных российских компаний, соблюдающих принципы ответственного ведения бизнеса и комплексно раскрывающих информацию об этом в публикуемой нефинансовой отчетности, была учреждена в соответствии с поручением Президента Российской Федерации Владимира Путина и проводится на ежегодной основе. В октябре 2025 года начался третий цикл премии.

Программы компаний охватывают тематику вклада компаний в достижение национальных целей и ЦУР ООН, направленных на развитие человеческого потенциала; поддержку семьи, молодежи и детей; устойчивое развитие территорий и создание благоприятной среды для жизни населения, решение задач экологической направленности, включая сохранение биоразнообразия, климатической повестки; обеспечение технологического лидерства; развитие ответственного инвестирования и финансирование проектов в сфере устойчивого развития.



### **Роль РСПП в развитии институциональной системы социального партнерства и социально-трудовых отношений**

РСПП внес значительный вклад в формирование в России институциональных основ социального партнерства как системы объединения работодателей, так и системы социального партнерства в сфере труда, в том числе связанное с переходом на рыночные принципы управления экономикой.

Это потребовало, наряду с имевшейся практикой заключения коллективных договоров организаций, формирования правовых основ и большой организационно-методической работы по созданию системы социального партнерства на общероссийском, региональном и отраслевом уровнях.

РСПП, как сторона, представляющая интересы бизнеса, с 1992 года постоянно участвует в работе основного органа социального партнерства — Российской трехсторонней комиссии по регулированию социально-трудовых отношений (РТК), в заключении генеральных соглашений между общероссийскими объединениями профсоюзов, общероссийскими объединениями работодателей и Правительством Российской Федерации (далее — генеральное соглашение).

Всего к 2025 году заключено 16 генеральных соглашений, включая действующее соглашение на 2024–2026 годы.

С момента своего образования РТК стала эффективной площадкой для обсуждения и выработки сбалансированных решений в сфере социально-трудовых и связанных с ними экономических отношений, по развитию социального партнерства. Важным шагом в этом направлении стало принятие в 1999 году федерального закона «О Российской трехсторонней комиссии по регулированию социально-трудовых отношений», в разработке которого активно участвовал РСПП.



РСПП также внес значительный вклад в создание и последующее развитие основополагающего федерального закона «Об объединениях работодателей». Этот закон определяет рамки деятельности объединений работодателей, учитывая их уникальную природу как общественных организаций. Опираясь на его положения, в 2006 году было учреждено Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей», которое стало значимым инструментом для отстаивания интересов бизнеса и продвижения принципов социального партнерства.

С 2008 года РСПП формирует сторону РТК, представляющую общероссийские объединения работодателей и координируемую президентом РСПП Александром Шохиним.

Ежегодно в РТК рассматривается более 100 проектов законов, постановлений Правительства Российской Федерации и иных проектов нормативно-правовых актов, мнение РТК по ним учитывается органами власти.

Большое значение имеют рекомендации РТК по актуальным аспектам регулирования социально-трудовых вопросов (регулирование режима труда в условиях коронавирусной инфекции, перевод на дистанционную работу, поддержка работников с семейными обязанностями, повышение эффективности региональных трехсторонних комиссий по регулированию социально-трудовых отношений и т. д.).

Представительство интересов бизнес-сообщества на отраслевом и региональном уровнях осуществляется и через заключение отраслевых (межотраслевых) и трехсторонних региональных соглашений, в которых сторона работодателей представлена в основном отраслевыми и региональными объединениями работодателей — членами РСПП.

С 2007 года в РСПП действует Национальный регистр соглашений, который содержит электронные версии более 900 заключенных с тех пор отраслевых (межотраслевых), межрегиональных, региональных соглашений, из них 58 — действующие в настоящее время отраслевые соглашения, заключенные на федеральном уровне.

Учитывая возрастающую роль социального партнерства в общественной жизни страны, в 2020 году в Конституции Российской Федерации была закреплена обязанность государства обеспечивать реализацию принципов социального партнерства в сфере регулирования трудовых и иных непосредственно связанных с ними отношений.

По поручению Президента Российской Федерации Владимира Путина, данному в 2024

году, РСПП разработал пакет законопроектов, направленных на формирование вертикально интегрированной системы объединений работодателей на единых организационных и методических принципах на всех уровнях социального партнерства, расширение членства экономически и социально-значимых компаний в одном из объединений работодателей. Эти инициативы РСПП направлены на расширение участия работодателей и их объединений в социальном диалоге с органами власти и профсоюзами.

Крупные компании, наряду с отраслевыми, межрегиональными и региональными соглашениями о социальном партнерстве между правительством, объединениями профсоюзов и объединениями работодателей, создают партнерства для реализации программ в регионах присутствия со всеми заинтересованными сторонами. Так, например, компания «Северсталь» учредила «Агентство городского развития» для содействия экономическому развитию городов присутствия путем поддержки и развития сферы малого и среднего предпринимательства. Она проводит в этих городах общегородские социальные конкурсы «Сделаем вместе!», направляя инвестиции на поддержку полезных для города проектов. Традиционно в фокусе внимания: экология и благоустройство, образование, культура, детское творчество, спорт и здоровый образ жизни, патриотическое воспитание, поддержка социально-незащищенных категорий граждан. А Магнитогорский металлургический комбинат реализует программу «Чистый город».

Города присутствия таких компаний получают высокие значения индексов качества городской среды и жизни, которые рассчитываются на основе методологии, разработанной «ВЭБ.РФ».

Вызовы, с которыми сталкиваются участники предпринимательской деятельности, связаны с трансформацией экономики, изменениями социальной и природной среды, климатической повесткой, демографической ситуацией, широким внедрением цифровых технологий и новых форм занятости, решением задач в сфере технологического лидерства, развития человеческого потенциала, рационального производства и потребления, движением к экономике замкнутого цикла.

Эффективные решения и движение в контексте повестки устойчивого развития и ее реализации рассматриваются и обсуждаются в отраслевых комиссиях и комитетах РСПП по ключевым направлениям предпринимательской деятельности — по корпоративной социальной ответственности и устойчивому развитию, по рынку труда и социальному партнерству, по экологии, по климатической политике и углеродному регулированию, по инвестиционной политике, институтам развития



и государственно-частному партнерству, по международному сотрудничеству и т. д.

Передовой российский бизнес продолжает поиск и внедрение эффективных технологий в сфере устойчивого развития. Практика компаний показывает, что повышение качества управления ESG-факторами и рисками, конструктивное взаимодействие с заинтересованными сторонами, учет интересов общества и целей устойчивого развития страны играет существенную роль как в решении оперативных задач, так

и в реализации современных стратегий бизнеса.

Бизнес, прежде всего крупные компании, подтверждая приверженность принципам ответственного ведения бизнеса Социальной хартии российского бизнеса, следуя Глобальному договору ООН и Повестке в области устойчивого развития на период до 2030 года, реализуют свои корпоративные стратегии с учетом приоритетов деятельности в ответ на современные вызовы, достижения национальных целей развития и целей устойчивого развития ООН.

## Национальный ESG Альянс: миссия, направления работ и текущие результаты

В 2021 году 28 крупнейших компаний России поддержали идею создания Национального Альянса по устойчивому развитию, что стало ответом на консолидированный запрос крупного бизнеса, стремящегося объединить свои усилия и возможности на пути перехода к устойчивой модели развития.

Национальный ESG Альянс — единственное в России крупное деловое объединение, которое занимается исключительно повесткой устойчивого развития. Основная цель Альянса — укрепление и продвижение повестки устойчивого развития за счет разработки и внедрения практических решений для ESG-трансформации экономики России с учетом глобальных трендов, а также национальных особенностей данной повестки.

Важно отметить, что Альянс функционирует не только как платформа для диалога и вовлече-

ния всех заинтересованных сторон, для обмена знаниями и опытом между различными секторами бизнеса, но и как экспертная площадка для создания проектов, результаты которых будут доступны для внедрения всему крупному и среднему бизнесу, а также как эксперт и собеседник в диалоге с регуляторами и обществом. Это позволяет компаниям внутри Альянса инициировать и воплощать амбициозные и сложные задачи, часто малодоступные для реализации в одиночку. Кроме того, Альянс активно участвует в разработке и продвижении новых норм и стандартов в области ESG, формировании общих рамок оценки и отчетности, в развитии преобразующих партнерских отношений.

На сегодняшний день Альянс объединяет 22 компании, которые уже внедрились ESG-принципы в свою бизнес-модель или осознанно встали на путь ESG-трансформации.

| Учредители Альянса |               |             |                |
|--------------------|---------------|-------------|----------------|
| Эн+                | Х5            | Сибур       | РУСАЛ          |
| Автобан            | Р-Фарм        | Просвещение | Русарго        |
| Сбер               | АФК Система   | Полюс       | Арнест ЮниРусь |
| ТМХ                | Дело          | Норникель   | Россети        |
| ЕвроХим            | Металлоинвест | Совкомбанк  |                |
| Уралхим            | ФосАгро       | Оргхим      |                |

### Комитеты и рабочие группы

Национальный ESG Альянс — самоорганизующаяся бирюзовая<sup>1</sup> структура нового типа, в которой существенную роль в определении векторов работы играют комитеты и рабочие группы. В настоящий момент в Альянсе функционируют четыре постоянно действующих комитета и две рабочие группы. При этом гибкий регламент организации позволяет представителю любой компании-учре-

дителя инициировать создание нового комитета или рабочей группы, собрав заинтересованных единомышленников, и при желании выдвинуть свою кандидатуру на пост главы новой структуры.

- Комитет по экологии и климату  
Координатор: Дарья Григорьева, директор департамента по устойчивому развитию («Полюс»)

<sup>1</sup> Модель организации, основанная на самоуправлении, осознанном развитии сотрудников и доверии к ним, без жесткой иерархии и контроля.

Рабочая группа «Климатическая повестка».  
Руководитель: Елена Гордеева, руководитель направления в дирекции по устойчивому развитию («РУСАЛ»)

- Комитет по социальной ответственности

Координатор: Юлия Мазанова, заместитель генерального директора по устойчивому развитию и корпоративным коммуникациям («Металлоинвест»)

Рабочая группа «Устойчивые поставки»  
Руководитель: Анастасия Савельева, начальник управления устойчивого развития департамента социальной политики («Металлоинвест»)

- Комитет по ESG-инфраструктуре и стандартизации

Координатор: Ирина Бахтина, заместитель генерального директора по устойчивому развитию («Эн+ Груп») и директор по устойчивому развитию («РУСАЛ»)

- Комитет устойчивых технологий

Координатор: Анастасия Федотова, управляющий директор — руководитель дирекции по ESG («Сбер»)

Высший коллегиальный орган управления Национального ESG Альянса — наблюдательный совет. Он определяет приоритетные направления развития организации и принимает ключевые решения по стратегическим вопросам ее деятельности. В наблюдательный совет входят представители учредителей. С 2022 года по 2023 год председателем наблюдательного совета была Екатерина Лобачева, президент Х5, с июля 2023 года и до конца 2024 года — Максим Ремчуков, директор дивизиона «Развитие вторичной переработки и устойчивых решений» в компании «Сибур». В 2025 году председателем была избрана Ирина Бахтина, заместитель генерального директора по устойчивому развитию «Эн+ Груп» и директор по устойчивому развитию «РУСАЛа».

### Миссия и цели Альянса

На первом этапе деятельности Альянс принимал активное участие в продвижении и формировании национальной повестки в области устойчивого развития, действуя как медиатор между бизнесом и государством и предлагая практические решения в сфере ESG для компаний разного масштаба.

### Миссия на период с 2022 года по 2024 год

В краткосрочном горизонте — способствовать сохранению национальной повестки устойчивого развития в России. В долгосрочном горизонте — способствовать кратному масштабированию, интегрируя не только крупные компании, но и предприятия малого и среднего уровня капитализации.

В рамках этой миссии были утверждены следующие стратегические цели Альянса на 2022–2024 годы:

- быть медиатором между бизнесом и государством по вопросам устойчивого развития бизнеса и ESG-трансформации;
- быть методологом и драйвером, создавая практические решения для ESG-трансформации как можно большего количества крупных компаний, а также среднего и малого бизнеса, входящего в цепочки поставок корпораций;
- сохранять отношения с международным сообществом и настраивать взаимосвязи с дружественными юрисдикциями.

Для достижения этих целей Альянс реализовал в 2022–2024 годах более трех десятков проектов различных тематических направлений. Некоторые из них, наиболее масштабные и знаковые, стали якорными для Альянса. Таковых на сегодня семь.

Якорные проекты являются по-настоящему уникальными для российского ESG-пространства. Содержательно их можно разделить на две группы: масштабные методические разработки и общедоступные цифровые сервисы. В первую входят «Методика оценки вклада бизнеса в реализацию национальных целей развития Российской Федерации», «Методические рекомендации по оценке поставщиков» и «Методика оценки климатических рисков». Во вторую — «Индекс качества жизни малых и средних городов», сервис сопоставления нефинансовой отчетности [esg-disclosure.ru](https://esg-disclosure.ru), карта климатических профилей и инициатив российских компаний, а также цифровой атлас российской экосистемы ESG.

В 2025 году Альянс пересмотрел свои стратегические цели с учетом меняющегося контекста.

### Миссия на период с 2025 года по 2027 год

Продвигать идеи устойчивого развития в интересах человека, бизнеса, страны, мира.

## Стратегические цели Альянса на 2025–2027 годы

Цель 1. Стать экспертным центром продвижения ESG-повестки для бизнеса и регионов в привязке к национальным целям развития России.

Наша приоритетная аудитория — деловое сообщество и органы власти на федеральном и региональном уровнях. Для достижения этой цели Альянс планирует продолжать разрабатывать и проактивно предоставлять бизнес-сообществу, федеральным и региональным органам исполнительной власти свои продукты: методики, стандарты, рекомендации, инновационные проектные и цифровые решения по адаптации корпоративных ESG-практик к национальным целям развития России. Все они будут предложены государству и бизнесу для использования, внедрения и, что важно, для содействия Альянсу в их продвижении и популяризации.

Цель 2. Закрепиться в числе деловых объединений, являющихся ключевыми партнерами и контрагентами регуляторов по повестке устойчивого развития.

Для достижения этой цели Альянс намерен фокусироваться на взаимодействии с регуляторами, которые уделяют или планируют уделять внимание вопросам целеполагания и совершенствования методов реализации национальной политики в сфере устойчивого развития. При этом Альянс стремится сохранить собственную уникальную нишу, став для своих контрагентов мягким лоббистом. Альянс готов выступить в роли интеллектуального партнера и организатора диалога бизнеса и органов власти по общенациональным вопросам повестки устойчивого развития и созданию стимулов для ESG-лидеров.

## Проекты и результаты

### Методика оценки вклада бизнеса в достижение национальных целей развития Российской Федерации

Альянс совместно с более чем 20 ведущими российскими компаниями и при активной поддержке экспертов из Минэкономразвития России и «ВЭБ.РФ» создал практический инструмент, с помощью которого любая компания может сформировать оцифрованный профиль своего вклада в достижение любых национальных целей развития страны. В основу данной методики заложены 77 показателей, из которых 33 — базовые. Они гармонизированы с Минэкономразвития России и «ВЭБ.РФ» и включены в Приложение № 2 проекта стандарта отчетности об устойчивом развитии.

Методика позволяет рассчитывать вклад компаний в развитие страны как в абсолютных, так и в относительных величинах. Это делает ее понятной и применимой как для ESG-директоров, так и для GR- и PR-специалистов, и тем самым способствует расширению взаимодействия с федеральными и региональными властями, а также позволяет транслировать достижения бизнеса через призму национальных интересов.

В 2024 году версия 1.0 методики прошла апробацию внутри Альянса на компаниях шести различных отраслей, продемонстрировав высокий уровень средней собираемости данных по показателям (61%). По итогам апробации методика была усовершенствована, а версия 2.0 была использована несколькими компаниями Альянса (X5, «Эн+ Груп», «РУСАЛ», «Полус» и др.) при подготовке нефинансовой отчетности в 2025 году.

### Методические рекомендации по оценке климатических рисков

В начале 2024 года Альянс совместно с аудиторско-консалтинговой компанией Kept представил «Методические рекомендации по оценке рисков, связанных с изменением климата». Это универсальное пособие для компаний, описывающее подходы к идентификации, качественной и количественной оценке климатических рисков, а также разработке и актуализации мер по управлению ими. Методические рекомендации призваны помочь компаниям выстроить системный подход к управлению климатическими рисками на всех этапах — от выявления до интеграции в стратегию, что обеспечивает соответствие требованиям международных и российских стандартов нефинансовой отчетности.

### Карта климатических проектов

Интерактивная карта климатических проектов и инициатив — это прикладной инструмент, демонстрирующий действующие климатические проекты и позволяющий детально ознакомиться с каждым из них. Сервис показывает локацию, где именно находятся проекты, прошли ли они верификацию, кто выступал в роли организации-валидатора, сколько углеродных единиц выпущено. Пользователи также могут воспользоваться фильтрацией по 11 параметрам и посмотреть климатические профили компаний — своего рода справочную информацию по работе этих компаний в части сокращения выбросов и адаптации к климатическим изменениям. Это дает представление о подходе бизнеса к решению проблем, связанных с изменениями климата. В отличие от официальных реестров, карта включает не только зарегистрированные проекты, но и корпоративные инициативы.

циативы на различных этапах реализации — от разработки концепции до верификации.

В 2023 году, когда была запущена эта карта, на ней были представлены 19 климатических проектов и инициатив. Уже спустя год их количество увеличилось почти втрое — до 52, а в 2025 году карта пополнилась еще тремя проектами. Сейчас среди всех этих проектов 47 направлены на сокращение выбросов парниковых газов, а семь — на их поглощение.

### **Методические рекомендации по ESG-оценке поставщиков**

Документ призван упростить и систематизировать процесс оценки контрагентов для всех участников рынка. Цель проекта — дать компаниям практичный инструмент для оценки поставщиков по ESG-критериям.

Особенности методических рекомендаций:

- Рекомендации предлагают универсальный алгоритм ESG-оценки, подходящий для использования в любой компании независимо от уровня ее экспертизы в устойчивых закупках.
- Документ предусматривает три варианта анкетирования с разным количеством вопросов для оценки поставщиков: базовая анкета (28 вопросов), анкета для продвинутой практики (74 вопроса) и анкета для лидеров рынка (93 вопроса). Такой подход позволяет объективно оценить любого поставщика независимо от уровня его ESG-зрелости.
- Рекомендации содержат унифицированные критерии оценки, разработанные совместно с компаниями-учредителями Альянса.
- Наличие единых критериев оценки может стать основой для создания универсального механизма или сервиса ESG-оценки поставщиков на российском рынке.

### **Индекс качества жизни**

В начале 2024 года был запущен Индекс качества жизни на территориях присутствия компаний ESG Альянса. Он охватил 120 малых и средних городов из 46 субъектов Российской Федерации. Проект был реализован в партнерстве с «ВЭБ.РФ» на отдельной цифровой платформе и отвечал запросам бизнеса на объективную, структурированную и сопоставимую аналитику по территориям нахождения промышленных активов. В основу методологии вычисления индекса легла методика «ВЭБ.РФ», доработанная Альянсом совместно с 20 крупнейшими российскими компаниями из различных отраслей. Для оценки используются 70 показателей, сгруппированных по 11 ключевым направлениям, среди которых доход населения,

безопасность, образование, здравоохранение, социальная инфраструктура, экология и др.

Индекс качества жизни позволяет муниципалитетам, компаниям и гражданам составить комплексное представление о качестве жизни в средних и малых промышленных городах России, а бизнесу — оценить эффективность собственных социальных инвестиций в территории присутствия и определить приоритетные направления для будущего планирования.

Развитие проекта продолжилось в 2025 году: были обновлены методология, список городов и набор показателей, что повысило качество данных и глубину исследования. Новая версия индекса охватывает уже 129 городов, а одним из важных дополнений стало новое исследование «Оценка влияния факторов качества жизни на привлекательность городов на рынке труда», посвященное проблеме дефицита кадров в регионах.

### **ESG-disclosure.ru**

В 2022 году совместно с группой «Интерфакс» началась разработка первой общедоступной цифровой платформы для сравнения нефинансовой отчетности российских компаний — ESG-disclosure.ru. Уже в июле 2023 года она вышла на рынок. В создании сервиса приняли участие более 20 корпораций, объединивших свои усилия для гармонизации ключевых показателей в области устойчивого развития.

Сегодня сервис ESG-disclosure.ru объединен с Центром раскрытия корпоративной информации «Интерфакса» и позволяет получать и сравнивать стандартизированные данные более чем по 600 российским компаниям, официально публикующим свою информацию в области устойчивого развития.

### **Атлас экосистемы ESG**

Атлас экосистемы ESG был создан для систематизации пространства устойчивого развития в России. Он описывает участников экосистемы ESG, их роли, функции и связь друг с другом. Атлас охватывает все ключевые группы — от регуляторов и разработчиков стандартов до агрегаторов данных и авторов проектов в области устойчивого развития. Проектирование и наполнение атласа основано на краудсорсинговом подходе, благодаря чему было привлечено более 120 профессионалов в сфере устойчивого развития. Эти специалисты стали авторами и верификаторами 30 разделов атласа.

Первая версия атласа — карта экосистемы ESG — вышла в августе 2022 года, а в декабре того же года появилась пилотная глава в аль-



бомном формате, посвященная нефинансовой отчетности. В 2023 году проект был полностью переведен в цифровой формат.

Атлас предназначен для широкого круга заинтересованных сторон. Для начинающих участников ESG-повестки он является отправной точкой в освоении базовых принципов устойчивого развития, тогда как для профессиональных участников экосистемы атлас — рабочий инструмент, позволяющий ориентироваться в текущей конфигурации ESG-инфраструктуры России, определять состав участников и их роли, устанавливать партнерские связи и выстраивать сотрудничество.

Помимо реализации масштабных инфраструктурных проектов, Альянс отслеживает тренды устойчивого развития и продвигает инициативы, соответствующие интересам своих компаний-учредителей. Например, в соответствии с переориентацией российского бизнеса на восточные рынки совместно с экспертами из Kert был проведен глубокий анализ требований азиатских и ближневосточных фондовых бирж к раскрытию нефинансовой отчетности. Так, практико-ориентированное исследование «Открывая новые горизонты: ESG-повестка в Азиатско-Тихоокеанском регионе и на Ближнем Востоке» рассматривает опыт компаний из 13 стран и деятельность 19 бирж — от Китая и Индии до ОАЭ и Турции. В документе описываются национальные подходы к ESG, международные обязательства стран, требования бирж к нефинансовой отчетности (в сравнении с LSE, NYSE и Nasdaq), а также условия первичного публичного размещения акций (IPO) и последующего листинга на региональных и международных фондовых биржах. Кроме того, приводится анализ ESG-практик компаний — эмитентов фондовых бирж Азиатско-Тихоокеанского региона и Ближнего Востока, включая зеленое финансирование и раскрытие информации.

Исследование «Образование в области устойчивого развития и ESG», проведенное совместно с ESG-центром Высшей школы бизнеса НИУ ВШЭ, стало ответом на вызов, с которым сталкивается бизнес, — нехватка специалистов с профильным образованием в сфере устойчивого развития. Было проанализировано 300 образовательных программ из 259 университетов, проведено порядка 60 интервью с представителями бизнеса и учебных заведений. Это исследование позволило выявить текущее положение дел и обозначить проблемы в ESG-образовании. По результатам этой работы были сформулированы практические рекомендации

для университетов, бизнеса и регуляторов.

Одним из популярных трендов последних лет является искусственный интеллект, что нашло свое отражение и в работе Альянса. В сборнике кейсов AI4Good эксперты в области применения искусственного интеллекта из «Сбера» и Альянса систематизировали реальные примеры применения этой технологии для достижения экологических, социальных и управленческих целей, а также решения конкретных бизнес-задач с положительным эффектом для устойчивого развития. В сборник вошли 39 кейсов, отобранных из 54 заявок специалистами компаний, входящих в оба альянса (Национальный ESG Альянс и Альянс в сфере искусственного интеллекта), а также представителями вузов-партнеров. Каждый пример оценивался по следующим критериям: использование ИИ-технологий, результативность, наличие измеримых положительных ESG-эффектов, а также вклад в достижение ЦУР ООН и национальных целей развития России. Кейсы сгруппированы по трем направлениям: экологическое (54% кейсов), социальное (41%) и управленческое (5%). Технологичные решения представляют собой инструменты для экологического мониторинга, распознавания отходов, сохранения биологического разнообразия, диагностики заболеваний, повышения эффективности лечения и автоматизации документооборота, а также образовательные ИИ-ассистенты.

В 2025 году одними из важнейших тем стали защита биоразнообразия и снижение негативного влияния на экосистемы. В связи с возросшим интересом к этим вопросам со стороны бизнеса и государства Альянс инициировал разработку классификации корпоративных проектов и методики оценки рисков в области биоразнообразия, а также качества и результатов корпоративных мероприятий по охране природы. Кроме того, в начале года на базе Комитета по экологии и климату начал работу экспертный клуб «Биоразнообразие по пятницам». Это площадка для обмена опытом, обсуждения лучших практик и выработки предложений для регуляторов. Она объединяет экспертов и представителей компаний, заинтересованных в устойчивом развитии и интеграции экологической повестки и вопросов сохранения биоразнообразия в корпоративные стратегии. Заседания клуба проводятся в онлайн-формате, программа формируется с учетом текущих мировых и отечественных тенденций в области биоразнообразия и ориентирована на практическое внедрение методов по охране природы в деятельность компаний.



## Мероприятия

Альянс постоянно участвует в важнейших деловых мероприятиях, посвященных вопросам ESG, устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности. Основные мероприятия — Петербургский международный экономический форум, Восточный экономический форум, Красноярский экономический форум, форум «Города России», форум «СО.ЗНАНИЕ».

Кроме того, Альянс организывает собственные форумы и конференции, объединяя экспертов из различных областей для обсуждения вопросов устойчивого развития. Так, в 2023 году по инициативе компаний-участников и при поддержке компании «РУСАЛ» в Красноярске был проведен первый региональный форум Альянса, посвященный долгосрочному устойчивому развитию Сибири. Традиция получила продолжение в 2024 и 2025 годах — региональные форумы прошли в Иркутске (при поддержке компаний «Полюс» и «Эн+ Групп») и Череповце (при поддержке «ФосАгро»).



Альянс тесно взаимодействует с ключевыми игроками в сфере ESG как в России, так и в мире. С конца 2022 года проводится системная работа с российскими рейтинговыми агентствами и Банком России. Ее цель — учесть мнения и предложения крупных компаний, являющихся учредителями Альянса, при обновлении методологий присвоения некредитных (ESG) рейтингов агентствами и регулятором. Также участники Альянса имеют возможность поддерживать диалог с органами государственной власти (Банк России, Министерство экономического развития РФ, Министерство природных ресурсов и экологии РФ, Министерство финансов РФ, «ВЭБ.РФ»), непосредственно участвуя в формировании регуляторной и методической базы устойчивого развития в стране.

Альянс развивает международное сотрудничество в сфере устойчивого развития — участвует в Конференции сторон рамочной конвенции ООН по изменению климата, ведет переговоры о сотрудничестве с деловыми объединениями, рейтинговыми агентствами и исследовательскими организациями в дружественных юрисдикциях, участвует в работе делового совета БРИКС.



## «Эксперт РА»: ESG-отчетность и прозрачность бизнеса в России

Повестка устойчивого развития в России перешла из деклараций в плоскость измеримых обязательств для компаний, инвесторов и государства. Роль рейтингового агентства — дать независимую, сопоставимую оценку зрелости практик, качества планирования и ESG-рисков. С 2020 года «Эксперт РА»<sup>2</sup> присваивает ESG-рейтинги и верифицирует инструменты устойчивого финансирования. Однако любые выводы — и внешняя оценка, и управленческие решения внутри компании начинаются с данных. Полнота, детализация и сопоставимость ESG раскрытия позволяют увидеть динамику, отделить разовые инициативы от системных изменений и подтвердить результаты на горизонте нескольких лет. Поэтому качество нефинансовых данных — базовое условие доверия и оценки реального прогресса в устойчивом развитии компаний в целом.

### Национальный ландшафт нефинансовой отчетности

До 2024 года в России не были установлены требования по обязательному раскрытию нефинансовых данных по тематике устойчивого развития. Банк России выпустил различные рекомендации для публичных акционерных обществ<sup>3</sup> и финансовых организаций<sup>4</sup>, Министерство экономического развития РФ утвердило «Методические рекомендации по подготовке отчетности об устойчивом развитии»<sup>5</sup>. Поскольку документы носили рекомендательный характер, на количество, а главное — на качество раскрытия ESG-данных, они практически не влияли.

Первым важным шагом формирования нефинансовой отчетности в России стало требование Московской биржи<sup>6</sup> для эмитентов Первого и Второго уровней листинга акций публиковать нефинансовые сведения, ориентированные на российские и международные стандарты, начиная с отчетного периода за 2024 год, в виде раздела годового (интегрированного) отчета или отдельного нефинансового отчета, и установление срока раскрытия такой информации — не позднее 31 августа следующего года. В рамках этой инициативы

компания самостоятельно определяют набор показателей, формат, форму раскрытия.

Эволюция продолжается — с развитием таксономии XBRL Банка России нефинансовые показатели корпоративного устойчивого развития становятся не просто формальностью, а частью цифрового профиля эмитента, доступного для анализа, сравнения и мониторинга данных аналитиками, рейтинговыми агентствами и инвесторами. Документ разработан для раскрытия информации в области устойчивого развития эмитентами, ценные бумаги которых включены в котировальные списки Первого или Второго уровней, и включает в себя 33 показателя: 15 — в экологическом блоке, 13 — в социальном и пять — в управленческом.

Помимо этого, активно обсуждается стандарт общественного капитала бизнеса, развивающий методические рекомендации Минэкономразвития России и включающий в себя форму нефинансовой отчетности и инструмент для оценки вклада компаний в достижение национальных целей устойчивого развития.

Постепенно формируется институт заверения данных нефинансовой отчетности, становясь важным инструментом повышения ее качества. В российской практике подтверждение (заверение) нефинансовой отчетности — это комплекс методик и процедур, направленных на независимую оценку достоверности, полноты и соответствия раскрываемых данных установленным критериям. Основными формами такого заверения выступают общественное подтверждение, реализуемое органами деловых объединений (например, совета РСПП по нефинансовой отчетности, индексам и рейтингам устойчивого развития), и профессиональное заверение, проводимое аудиторскими организациями в соответствии с международным стандартом МСЗОР 3000 (пересмотренный).

Инициативы, направленные на унификацию и интеграцию нефинансовой отчетности, являются логичным продолжением на пути формирования системного, последовательного и стандартизи-

<sup>2</sup> Агентство «Эксперт РА» занимает лидирующие позиции на российском рынке ESG-оценки как по количеству присвоенных ESG-рейтингов, так и по количеству верификаций инструментов устойчивого финансирования, а также по масштабу арсенала методологий независимой оценки инструментов финансирования устойчивого развития. Агентство обладает значительным опытом и экспертизой в области устойчивого развития, регулярно проводит исследования трендов, публикует аналитические материалы, что позволяет своевременно выявлять ключевые тенденции и отслеживать путь трансформации нефинансовой отчетности, обеспечивая тем самым высокое качество и актуальность представляемых рынку оценок и мнений.

<sup>3</sup> Рекомендации Банка России по раскрытию публичными акционерными обществами (ПАО) нефинансовой информации (информационное письмо № ИН-06-28/49).

<sup>4</sup> Рекомендации Банка России по раскрытию финансовыми организациями информации в области устойчивого развития (информационное письмо № ИН-02-28/44).

<sup>5</sup> Приказ Минэкономразвития России № 764 от 01 ноября 2023 года.

<sup>6</sup> Приказ ПАО «Московская биржа» от 24 сентября 2024 года № МБ-П-2024-3132 «Дополнительные правила, требования и рекомендации по раскрытию информации эмитентами, акции которых включены в Первый или Второй уровень».

рованного подхода. Они призваны обеспечить сопоставимость, повысить прозрачность и достоверность раскрываемых данных. Развитие системы нефинансовой отчетности в России становится неотъемлемой частью национальной стратегии устойчивого развития, обеспечивая доверие как внутри страны, так и на глобальном уровне.

### Рэнкинг ESG-прозрачности — индикатор качества и уровня раскрытия нефинансовой информации в российских компаниях

Рейтинговое агентство «Эксперт РА» в 2021 году запустило проект «ESG-прозрачность российских компаний и банков», в рамках которого на ежегодной основе проводится исследование раскрытия нефинансовых данных.

ESG-прозрачность оценивается в четырех основных блоках: окружающая среда, общество, качество управления и стандарты нефинансовой отчетности (см. таблицу 2). Для справедливой и дифференцированной оценки компании разделяются на три группы: к первой относятся финансовые компании, ко второй — нефинансовые компании, не оказывающие существенного воздействия на окружающую среду, к третьей — все остальные нефинансовые компании. Большинство факторов оценивается по трехбалльной шкале: 2 — полное раскрытие информации, 1 — частичное/недостаточное раскрытие, 0 — раскрытие отсутствует.

**ТАБЛИЦА 2. ВЕСОВЫЕ КОЭФФИЦИЕНТЫ ОЦЕНИВАЕМЫХ БЛОКОВ И ОТДЕЛЬНЫХ ФАКТОРОВ ВНУТРИ НИХ С УЧЕТОМ СФЕРЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

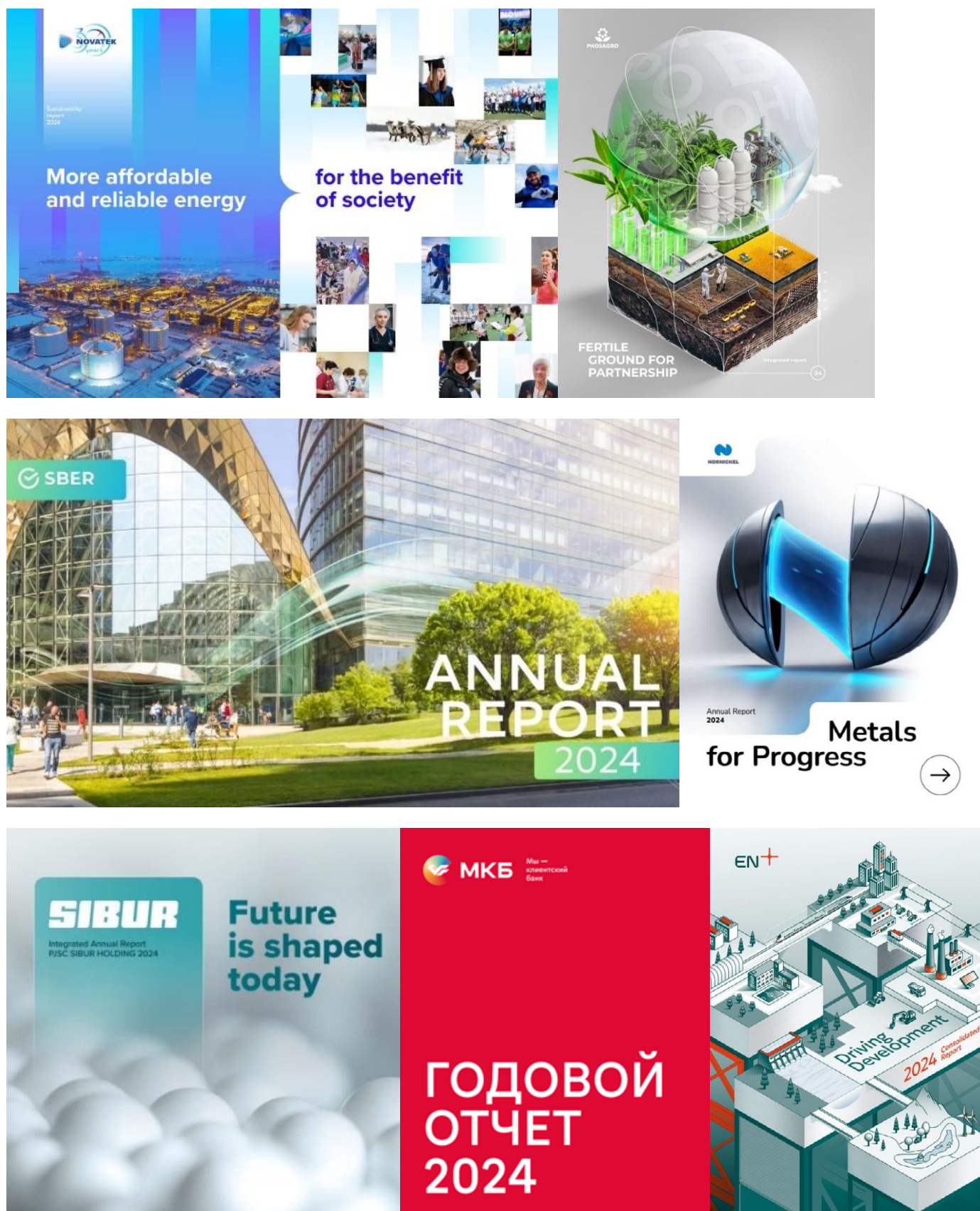
| ФАКТОР                                       |                                                                       | Вес для компаний категории 1 | Вес для компаний категории 2 | Вес для компаний категории 3 |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>I. Окружающая среда</b>                   |                                                                       | <b>25%</b>                   | <b>25%</b>                   | <b>25%</b>                   |
| 1.1                                          | Воздействие на атмосферный воздух                                     | –                            | –                            | 4                            |
| 1.2                                          | Воздействие на климат                                                 | 5                            | 5                            | 4                            |
| 1.3                                          | Воздействие на водную среду                                           | 5                            | 5                            | 4                            |
| 1.4                                          | Обращение с отходами                                                  | 5                            | 5                            | 4                            |
| 1.5                                          | Энергоэффективность и энергопотребление                               | 5                            | 5                            | 3                            |
| 1.6                                          | Затраты на охрану окружающей среды, мероприятия и планы               | 2,5                          | 2,5                          | 3                            |
| 1.7                                          | Несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований | 2,5                          | 2,5                          | 3                            |
| <b>II. Общество</b>                          |                                                                       | <b>25%</b>                   | <b>25%</b>                   | <b>28</b>                    |
| 2.1                                          | Данные о персонале                                                    | 6,25                         | 5                            | 5                            |
| 2.2                                          | Оплата труда                                                          | 6,25                         | 5                            | 5                            |
| 2.3                                          | Охрана труда и производственная безопасность                          | –                            | 5                            | 5                            |
| 2.4                                          | Социальная защищенность и профессиональное развитие сотрудников       | 6,25                         | 5                            | 5                            |
| 2.5                                          | Взаимодействие с обществом                                            | 6,25                         | 5                            | 5                            |
| <b>III. Качество управления</b>              |                                                                       | <b>25%</b>                   | <b>25%</b>                   | <b>14</b>                    |
| 3.1                                          | Раскрытие общих сведений о компании                                   | 4                            | 5                            | 5                            |
| 3.2                                          | Стратегия развития                                                    | 4                            | 5                            | 5                            |
| 3.3                                          | Структура корпоративного управления                                   | 5                            | 5                            | 5                            |
| 3.4                                          | Состав высшего органа корпоративного управления                       | 4                            | 5                            | 5                            |
| 3.5                                          | Система управления рисками                                            | 4                            | 5                            | 5                            |
| 3.6                                          | Практика ответственного инвестирования/ финансирования                | 4                            | –                            | –                            |
| <b>IV. Стандарты нефинансовой отчетности</b> |                                                                       | <b>25%</b>                   | <b>25%</b>                   | <b>25%</b>                   |
| 4.1                                          | Раскрытие следованию ЦУР ООН                                          | 3                            | 3                            | 3                            |
| 4.2                                          | Раскрытие в соответствии с рекомендациями Минэкономразвития России    | 5                            | 5                            | 5                            |
| 4.3                                          | Раскрытие в соответствии со стандартами GRI                           | 5                            | 5                            | 5                            |
| 4.4                                          | Раскрытие в соответствии со стандартами TCFD                          | 4                            | 4                            | 4                            |
| 4.5                                          | Раскрытие в соответствии со стандартами SASB                          | 4                            | 4                            | 4                            |
| 4.6                                          | Внешнее заверение нефинансовой отчетности                             | 4                            | 4                            | 4                            |
| <b>Итого</b>                                 |                                                                       | <b>100%</b>                  | <b>100%</b>                  | <b>100%</b>                  |



Для оценки компаний и банков используются годовые отчеты, отчеты об устойчивом развитии, справочники нефинансовой информации (databook), тематические отчеты и рейтинговые отчеты, размещенные в открытом доступе

не позднее сентября года, следующего за отчетным. В периметр исследования 2025 года вошли 192 компании, опубликовавшие 131 годовой отчет, 63 отчета об устойчивом развитии, 23 справочника нефинансовой информации и др.

**Рисунок 3.** Отчеты лидеров ранкинга ESG-прозрачности в 2025 году



Лидеры рэнкинга ESG-прозрачности — крупные российские компании и банки, отличающиеся высоким уровнем раскрытия информации по всем ключевым блокам методологии. Их системный подход к интеграции принципов устойчивого развития в бизнес-модели, активное внедрение лучших мировых практик и высокая прозрачность отчетности подтверждают лидерство и ответственность перед инвесторами, клиентами и обществом. Среди компаний реального сектора лидерами признаны «Норватэк», «Норильский никель», «Сибур Холдинг», «ФосАгро» и «Эн+ Груп», среди финансового сектора — «Московский кредитный банк» и «Сбер»<sup>7</sup>.

По итогам 2024 года видна позитивная динамика — все больше компаний публикуют нефинансовые данные. Появляются компании-дебютанты ESG-отчетности, но в масштабах российского рынка, к сожалению, доля раскрывающих нефинансовые показатели все еще остается крайне

низкой. Кроме того, между компаниями, имеющими многолетний опыт публикации отчетности об устойчивом развитии (в основном крупнейшими экспортерами), и дебютантами наблюдается существенный разрыв в качестве и полноте раскрываемых нефинансовых данных. Первые характеризуются более комплексным и системным подходом к раскрытию, тогда как новички сталкиваются с трудностями в обеспечении полноты информации и применении стандартов отчетности, связанными в том числе с существенными трудозатратами, выстраиванием с нуля систем сбора и консолидации информации. Это оказало влияние на общий средний балл прозрачности рэнкинга 2025 года: он снизился на 13% по сравнению с предыдущим годом из-за существенно возросшего охвата участников рэнкинга по сравнению с исследованием, проведенным в 2024 году.

**Рисунок 4.**  
Средний уровень раскрытия показателей



Исследование показало, что из пяти наиболее часто раскрываемых показателей три относятся к корпоративному управлению: общие сведения о компании/банке (включая описание бизнес-модели, ключевых показателей деятельности, эффективности), информация о структуре корпоративного управления и состав высшего органа корпоративного управления. Качественно раскрываются данные из экологического блока о потреблении ресурсов, а также из социального — о персонале (численность,

разбивка по полу, структура персонала по категориям, текучесть кадров в динамике). При этом уровень заработной платы сотрудников является самым закрытым и чувствительным показателем на протяжении всей истории данного исследования, что объясняется опасениями по поводу конфиденциальности. Кроме него, в антилидерах еще четыре показателя, так или иначе связанные с финансовыми метриками: информация о выявленных нарушениях экологического законодательства, проведенные и за-

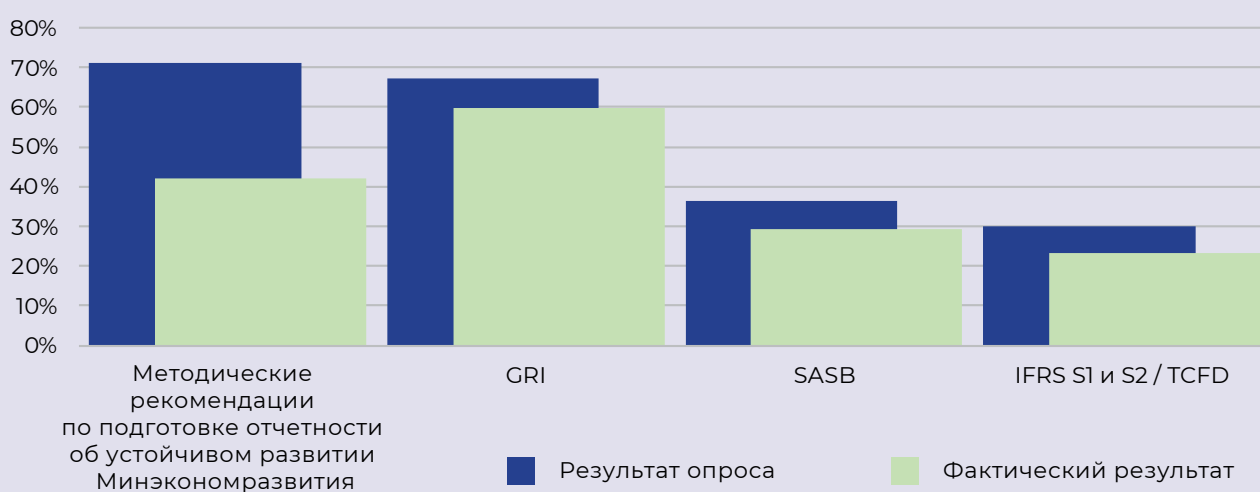
<sup>7</sup> Компании и банки перечислены в алфавитном порядке.

планируемые мероприятия в области охраны окружающей среды с указанием расходов на них, данные о подходах к маркировке портфеля активов и о результатах оценки финансовыми компаниями, а также раскрытие основных стратегических целей (количественных).

При подготовке отчетности об устойчивом развитии активно используются как национальные, так и международные стандарты. В рамках исследования был проведен опрос более ста российских компаний из широкого круга отраслей — с преобладанием финансового, энергетического и металлургического секторов.

Оптимальными стандартами для раскрытия нефинансовых данных были выбраны «Методические рекомендации по подготовке отчетности об устойчивом развитии» Минэкономразвития России<sup>8</sup> (71%), стандарт «Глобальная инициатива по отчетности (GRI)» (67%), «Рекомендации по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации» Банка России<sup>9</sup> (50%), проект стандарта общественного капитала бизнеса (40%) и sustainability Accounting Standards Board (SASB) (36%). Однако на практике самым применяемым стандартом является именно стандарт «Глобальная инициатива по отчетности (GRI)».

**Рисунок 5.** Соотношение результатов опроса об оптимальных стандартах раскрытия нефинансовых данных и фактического использования стандартов



Компании и банки, являющиеся лидерами ESG-повестки, при подготовке отчетности используют сразу несколько стандартов. Из топ-50 рэнкинга ESG-прозрачности 23 участника раскрывают данные, применяя национальные рекомендации, GRI, SASB и IFRS S2/TCFD. Но все же глобально наблюдается устойчивая тенденция к локализации стандартов отчетности в области устойчивого развития, которая будет усиливаться в связи с необходимостью адаптации международных практик к специфике национального законодательства, экономического контекста.

По результатам проведенного в рамках исследования опроса, основными стимулами пу-

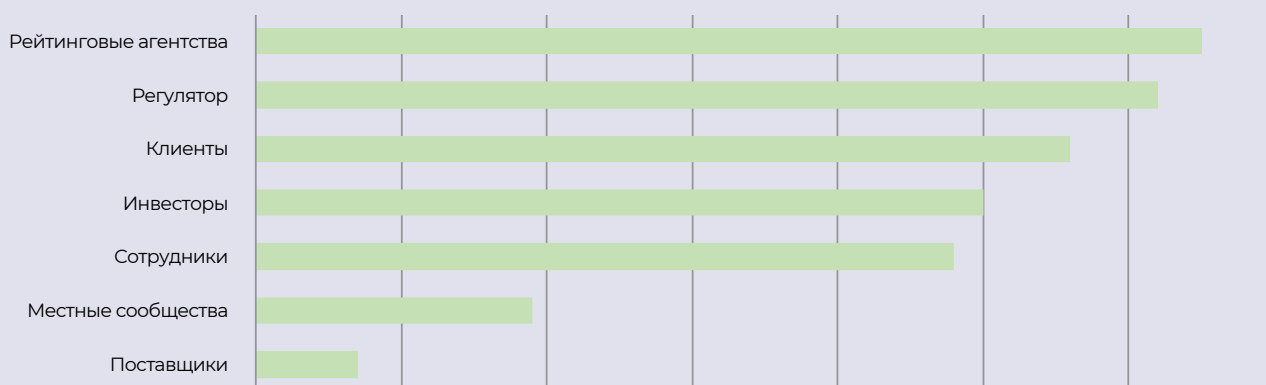
бликации нефинансовой отчетности являются внешние пользователи — рейтинговые агентства и регуляторные органы. Не менее важна отчетность об устойчивом развитии для взаимодействия с клиентами и поставщиками — это важный инструмент в рамках формирующихся ответственных цепочек поставок, обеспечивающий подтверждение соблюдения ESG-критериев. Помимо прочего, сотрудники компаний являются внутренним драйвером, так как данные из таких отчетов помогают им лучше понимать стратегические цели компании и формируют ощущение вовлеченности и ответственности за достижение результатов.

<sup>8</sup> Приказ Минэкономразвития России № 764 от 1 ноября 2023 года.

<sup>9</sup> Рекомендации Банка России по раскрытию публичными акционерными обществами (ПАО) нефинансовой информации (информационное письмо № ИН-06-28/49).

**Рисунок 6.**

Ключевые драйверы нефинансовой отчетности в компаниях в 2025 году



В России сформировался зрелый, но крайне поляризованный институт ESG-отчетности. Раскрытие нефинансовых данных компаниями-лидерами повестки находится на очень высоком уровне, сопоставимом с лучшими мировыми практиками, что отражает их способность к системной и прозрачной работе. Однако без введения обязательных требований большинство

компаний рискует остаться в состоянии поиска смысла и мотивации для раскрытия ESG-данных. Лишь с помощью законодательного регулирования можно ожидать существенного роста как качества, так и количества раскрываемых, что позволит России выйти на новый уровень развития и доверия.



## Сборник практик российских компаний

Этот раздел представляет собой систематизированный массив корпоративных практик российских компаний, демонстрирующих их вклад в достижение целей устойчивого развития ООН, находящихся в фокусе внимания Политического форума высокого уровня ООН по устойчивому развитию 2026 года (ПФВУ-2026):

- ЦУР 6 — Чистая вода и санитария;
- ЦУР 7 — Доступная и чистая энергия;
- ЦУР 9 — Индустрия, инновации и инфраструктура;
- ЦУР 11 — Устойчивые города и населенные пункты;
- ЦУР 17 — Партнерство в интересах устойчивого развития.

Сборник включает разнообразные практики, реализуемые российскими компаниями как самостоятельно, так совместно с органами государственной власти, научными и образовательными организациями, некоммерческим сектором и международными структурами<sup>10</sup>. Представленные инициативы охватывают ключевые направления устойчивого развития, включая глубокую модернизацию инфраструктуры, внедрение чистых технологий, а также развитие человеческого капитала, городской среды и механизмов устойчивого финансирования.

В контексте ЦУР 6 «Чистая вода и санитария» в сборнике представлены практики, отражающие переход бизнеса к системному управлению водными ресурсами, внедрению замкнутых циклов водопользования и цифровых инструментов мониторинга. Среди них:

- проекты «Северстали» по созданию единой оборотной системы водоснабжения и модернизации хвостового хозяйства;
- AI-система «Сбера» Verda для мониторинга деградации земель и восстановления водного баланса;
- биотехнологические решения Яковлевского

горнообогатительного комбината по фитоочистке шахтных вод;

- международный проект «Росатома» по опреснению воды на АЭС «Аккую»;
- экологический мониторинг озера Байкал, организованный «Эн+ Груп»;
- водооборотные циклы компаний «Алроса» и «Мечел».

Эти практики демонстрируют формирование комплексного подхода к водной безопасности на основе сочетания инженерных, цифровых и природных решений.

В контексте ЦУР 7 «Доступная и чистая энергия» представлены практики, демонстрирующие вклад бизнеса в энергопереход, развитие низкоуглеродной генерации и повышение энергоэффективности. Среди них:

- солнечная электростанция компании «Полиэф» (входит в ПАО «Сибур Холдинг»);
- программы «ВЭБ.РФ» по модернизации теплоснабжения на Сахалине;
- модернизация гидроэнергетики и климатическая адаптация ГЭС «Эн+ Груп»;
- проекты «Росатома» в атомной и ветроэнергетике;
- развитие системы атомных сертификатов;
- перевод портовой инфраструктуры компании «Дело» на возобновляемые источники энергии;
- биотопливные мини-ТЭЦ группы «Свеза»;
- водородные энергокомплексы компании «Полюс»;
- солнечная генерация на Кореновском комбинате;
- программа снижения углеродного следа компании «Алроса».

Эти инициативы формируют устойчивый энергетический контур, характеризующийся доступностью, сокращением выбросов парниковых газов и технологическим суверенитетом.

<sup>10</sup> Практики институтов развития, включая ВЭБ.РФ, представлены как проекты, реализуемые в партнерстве с российскими компаниями.

В контексте ЦУР 9 «Индустрия, инновации и инфраструктура» представлены практики, отражающие процессы глубокой технологической модернизации промышленности, развитие цифровых решений и инфраструктурных мега-проектов. Среди них:

- умные производственные линии для малого и среднего предпринимательства, разработанные компанией «Ростех — Цифровые решения»;
- отечественное программное обеспечение «Аура» для цифрового моделирования металлургических процессов «Металлоинвеста»;
- предиктивная диагностика оборудования ГЭС «Эн+ Групп»;
- технология инертного анода «РУСАЛ»;
- ИИ-разработки «Р-Фарм» в фармацевтике.

Существенный вклад обеспечивают проекты «ВЭБ.РФ» по социальным облигациям, цифровой трансформации и модернизации электротранспорта в Нижнем Новгороде, развитие «Росатомом» Северного морского пути и зарядной инфраструктуры для электромобилей, СПГ-технологии, низкоуглеродный аммиак, климатические проекты и углеродные единицы компании «Новатэк», а также цифровые и инфраструктурные решения компании «Полюс». Представленные практики закладывают устойчивую технологическую базу обновления и развития национальной промышленности.

В контексте ЦУР 11 «Устойчивые города и населенные пункты» представлены практики, ориентированные на комплексное развитие городской среды, социальной инфраструктуры и механизмов вовлечения граждан. Среди них:

- грантовые и волонтерские программы «Эн+ Групп» («Города со знаком плюс», «360»); масштабные программы социальных инвестиций компаний «Металлоинвест» («Вместе!») и «РУСАЛ» («Устойчивые города», «Помогать просто»);
- программы «Сибур Холдинга» по развитию городской среды и туризма («Тобольск настоящий», развитие Свободного);
- цифровые решения «Росатома» («Умный город», «Люди и города»);
- образовательные и кадровые проекты «ВЭБ.РФ»;
- развитие моногородов «Алроса»;
- Индустриальная экскурсия по энергетическим объектам г. Казани «Ток бежит по проводам»;
- смарт-район СберСити как пример зеленого городского строительства;
- аналитические инструменты оценки качества городской среды при участии компании «Полюс».

Данные инициативы задают современную модель устойчивого городского развития, ориентированную на человека и долгосрочную жизнестойкость территорий.

В контексте ЦУР 17 «Партнерство в интересах устойчивого развития» представлены практики, демонстрирующие развитие межсекторного сотрудничества бизнеса, государства, науки, НКО и международных организаций. Среди них:

- климатический меморандум «Северстали» «Вместе к низкоуглеродному будущему»;
- таксономия зеленых и переходных проектов и программа стимулирования устойчивых финансов «ВЭБ.РФ»;
- международные партнерства «Эн+ Групп» в структурах ООН и ЭСКАТО;
- межрегиональные ESG-программы «Сбера»;
- проекты социально-экономического развития малых территорий группы компаний «Свеза»;
- партнерские инициативы «Алроса»;
- образовательные и кадровые альянсы «Р-Фарм»;
- экологические коалиции «Байкал без пластика»;
- профессиональные платформы устойчивого развития.

Совокупно данные практики подтверждают ключевую системообразующую роль партнерств в реализации всех целей Повестки-2030.

Сборник включает 100 корпоративных практик российских компаний, ориентированных на достижение целей устойчивого развития ООН, находящихся в фокусе Политического форума высокого уровня по устойчивому развитию 2026 года (ЦУР 6, 7, 9, 11 и 17). Отобранные кейсы отражают широкий спектр отраслей, географическое распространение и значительный объем вклада российского бизнеса в реализацию Повестки-2030.

Эти практики отличают их прикладная направленность, инновационный характер и высокий потенциал для масштабирования, в том числе в других регионах Российской Федерации, и представления на международных площадках системы ООН. Большинство инициатив направлены на решение комплексных задач одновременно в социальной, экономической и экологической плоскостях, что полностью соответствует интегрированной природе Повестки-2030.

Сборник демонстрирует, что вклад российского бизнеса в достижение ЦУР носит не фрагментарный, а системный и стратегический характер. Компании последовательно переходят от отдельных благотворительных инициатив к продуманным программам устойчивого развития, основанным на принципах ESG, долгосрочном планировании, оценке результатов и партнерском взаимодействии с ключевыми стейкхолдерами.

Таким образом, сборник формируют представление о роли российского корпоративного сектора в реализации как национальных целей развития, так и глобальной повестки устойчи-

вого развития ООН, демонстрируя готовность российских компаний к активному участию в международных инициативах, партнерствах и механизмах глобального устойчивого развития.

**ТАБЛИЦА 3. СВОДНАЯ ТАБЛИЦА 100 ПРАКТИК**

| №  | ЦУР                                                                                 | Название практики                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Инициатор                                 | География                                                | Связные ЦУР                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  |    | Создание единой оборотной системы водоснабжения ПАО «Северсталь»                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ПАО «Северсталь»                          | Череповец, Вологодская область                           |                                                                                             |
| 2  |    | Развитие сооружений хвостового хозяйства АО «Карельский окатыш»                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | АО «Карельский окатыш» (ПАО «Северсталь») | Костомукша, Республика Карелия                           |                                                                                                                                                                                |
| 3  |    | AI-система Verda для восстановления земель и водного баланса                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ПАО «Сбербанк»                            | Республика Калмыкия (пилот), потенциально 30 регионов РФ |                                                                                                                                                                                |
| 4  |    | Экологический мониторинг озера Байкал                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | «Эн+ Груп»                                | Иркутская область, Республика Бурятия                    |                                                                                             |
| 5  |    | Реконструкция центральной насосной канализационной станции                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ГК «Росводоканал»                         | Архангельск                                              |                                                                                             |
| 6  |    | Фитоочистка сточных (шахтных) вод                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ООО «Яковлевский ГОК»                     | Белгородская область                                     |                                                                                                                                                                                |
| 7  |    | Опреснение воды на АЭС «Аккую» (Турция)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ГК «Росатом»                              | Турция, пров. Мерсин                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 8  |  | Многоступенчатый замкнутый водооборот в алмазодобыче                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ПАО АК «Алроса»                           | Республика Саха (Якутия)                                 |                                                                                         |
| 9  |  | Реконструкция и строительство замкнутых водооборотных циклов                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ПАО «Мечел»                               | Челябинская область                                      |                                                                                         |
| 10 |  | Проект вторичного обводнения участков осушенного торфяного месторождения «Оршинский мох» в целях обеспечения процессов замедления разложения и интенсификации накопления остатков растительности (торфа), снижающих выбросы парниковых газов, а также эффективного управления (в части снижения пожароопасности) лесными ресурсами на участках, не подвергающихся вторичному обводнению | ООО «Арнест ЮниРусь» / ООО «ЦТУР»         | Тверская область                                         |                                                                                         |
| 11 |  | «Поставка питьевого накопительного резервуара «СПИРОЛАЙН» в рамках процесса прокладки водопроводных сетей в Дрожжановском районе Республики Татарстан»                                                                                                                                                                                                                                  | ООО «Полипластик Приволжье»               | Дрожжановский муниципальный район, Республика Татарстан  |                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 12 |  | Международный климатический проект на предприятии «Полиэф» «Строительство новой солнечной электростанции»                                                                                                                                                                                                                                                                               | АО «Полиэф» (СИБУР)                       | Республика Башкортостан                                  |    |
| 13 |  | Финансирование модернизации теплоснабжения на Сахалине                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ГК «ВЭБ.РФ»                               | Сахалинская область                                      |    |

| №  | ЦУР                                                                                 | Название практики                                                                                              | Инициатор                      | География                                             | Связные ЦУР                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 14 |    | Программа модернизации мощностей гидроэнергетики «Новая энергия»                                               | «Эн+ Груп»                     | Иркутская обл., Красноярский край                     |                                                                                         |
| 15 |    | Адаптация ГЭС к климатическим изменениям                                                                       | «Эн+ Груп»                     | Иркутская область                                     |      |
| 16 |    | Инвентаризация парниковых газов от водохранилищ                                                                | МКПАО «Эн+ Груп»               | Иркутская область                                     |                                                                                         |
| 17 |    | Замещение природного газа альтернативным топливом на цементном предприятии                                     | «Цементум»                     | ЦФО и ПФО                                             |                                                                                                                                                                            |
| 18 |    | Зеленая энергия                                                                                                | ГК «Дело»                      | Новороссийск                                          |                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 19 |    | Зеленые инвестиции в возобновляемую энергетику: мини-ТЭЦ и ТМУ, работающие на отходах деревопереработки        | ЛПГ «Свеза»                    | Санкт-Петербург, Костромская, Свердловская обл. и др. |                                                                                                                                                                            |
| 20 |    | Проект по замещению резервных дизельных электростанций комплексами водородного электроснабжения («Зеленое IT») | ПАО «Полюс»                    | Иркутская область                                     |                                                                                                                                                                            |
| 21 |    | Атомная энергетика                                                                                             | ГК «Росатом»                   | Россия и зарубежные рынки                             |      |
| 22 |  | Атомные сертификаты                                                                                            | ГК «Росатом»                   | Россия                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 23 |  | Ветроэнергетика                                                                                                | ГК «Росатом»                   | Россия                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 24 |  | Солнечная электростанция мощностью 200 кВт для ЗАО «Кореновский молочно-консервный комбинат»                   | ЗАО «Кореновский МКК»          | Краснодар                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 25 |  | Повышение энергоэффективности и снижение углеродного следа АК «Алроса»                                         | ПАО АК «Алроса»                | Республика Саха (Якутия)                              |                                                                                 |
| 26 |  | Добровольная система предоставления и обращения сертификатов зеленой электроэнергии Carbon Zero                | ООО «Карбон Зиро»              | РФ, Казахстан                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 27 |  | «Строительство первого на территории Республики Татарстан ветропарка»                                          | ПАО «Форвард Энерго»           | Республика Татарстан                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 28 |  | Умные производственные линии для малого и среднего бизнеса                                                     | АО «Ростех — Цифровые решения» | Москва, Тула, Екатеринбург и др.                      |                                                                                                                                                                      |
| 29 |  | Отечественное программное обеспечение «Аура» для моделирования процесса металлизации                           | ООО УК «Металлоинвест»         | Белгородская, Курская области                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 30 |  | AISB (AI Sorted Bin)                                                                                           | ОЧУ МГ «Сколково»              | Москва                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 31 |  | Практика выпуска социальных облигаций «ВЭБ.РФ»                                                                 | ГК «ВЭБ.РФ»                    | 23 субъекта РФ                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |



| №  | ЦУР                                                                                 | Название практики                                                                                                                                                          | Инициатор     | География                                                                                                                     | Связные ЦУР                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 32 |    | Финансирование модернизации электротранспорта и сопутствующей инфраструктуры в Нижнем Новгороде                                                                            | ГК «ВЭБ.РФ»   | Нижний Новгород                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 33 |    | Льготное кредитование проектов цифровой трансформации российских компаний                                                                                                  | ГК «ВЭБ.РФ»   | Вся Россия                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 34 |    | Автоматизированная система предиктивной диагностики                                                                                                                        | «Эн+ Груп»    | Иркутская область                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 35 |    | Инертный анод и Allow Inerta                                                                                                                                               | «РУСАЛ»       | Международная (по всему миру)                                                                                                 |   <br>                                                                                      |
| 36 |    | Поддержка других отраслей промышленности за счет переработки отходов                                                                                                       | «Эн+ Груп»    | Иркутская область                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 37 |    | Биоремедиация мазута                                                                                                                                                       | АО «Р-Фарм»   | Москва, Ярославль, Ростов Великий                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 38 |    | Использование технологии ИИ в разработке препаратов для лечения социально значимых заболеваний                                                                             | АО «Р-Фарм»   | Москва и Московская область                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 39 |    | Пять лет устойчивого прогресса: программа системной ESG-трансформации ГК «Свеза»                                                                                           | ЛПГ «Свеза»   | Санкт-Петербург и Ленинградская область, Вологодская, Псковская, Костромская, Свердловская и Тюменская области, Пермский край |   <br>   |
| 40 |    | Технология производства низкоуглеродного водорода и аммиака                                                                                                                | ПАО «Новатэк» | Россия                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 41 |  | Выдача заявлений о выбросах по партиям сжиженного природного газа                                                                                                          | ПАО «Новатэк» | Россия и зарубежные рынки                                                                                                     |   <br>                                                                                                                                                                 |
| 42 |  | Разработка собственных технологических решений по производству сжиженного природного газа: «Арктический каскад», «Арктический каскад модифицированный», «Арктический микс» | ПАО «Новатэк» | Россия                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 43 |  | Регистрация климатического проекта и выпуск углеродных единиц                                                                                                              | ПАО «Новатэк» | Россия                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 44 |  | Исследование и освоение скважин без выброса газа в атмосферу                                                                                                               | ПАО «Новатэк» | Россия                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 45 |  | ИТ-решение по управлению взаимодействием с поставщиками                                                                                                                    | ПАО «Полюс»   | Регионы присутствия компании                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 46 |  | Развитие Северного морского пути                                                                                                                                           | ГК «Росатом»  | Россия                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 47 |  | Зарядная инфраструктура для электромобилей                                                                                                                                 | ГК «Росатом»  | Москва, Калининградская, Калужская и Ленинградская области                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

| №  | ЦУР                                                                                 | Название практики                                                                     | Инициатор                                          | География                                                                                                                                                                                                           | Связные ЦУР                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 48 |    | Строительство и реконструкция спортивных объектов в Пермском крае компанией «Уралхим» | АО «ОХК Уралхим»,<br>ПАО «Уралкалий»               | Пермский край<br>(города Пермь,<br>Березники,<br>Соликамск), Кировская<br>область (город Кирово-<br>Чепецк), Московская<br>область (город<br>Воскресенск)                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 49 |    | «Особенный банк» — Сервисы для людей с инвалидностью                                  | ПАО «Сбербанк»                                     | Вся РФ                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 50 |    | «Система непрерывных улучшений»                                                       | ГК «Данафлекс»                                     | Казань, Елабужский<br>муниципальный район,<br>Республика Татарстан                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 51 |    | Грантовый конкурс «30 добрых дел»                                                     | АО АКБ<br>«Алмазэргиэнбанк»                        | Республика Саха<br>(Якутия)                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 52 |    | Программа социальных инвестиций «Вместе!»                                             | ООО УК<br>«Металлоинвест»                          | Белгородская и<br>Курская области                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 53 |    | «Тобольск настоящий»                                                                  | ООО<br>«ЗапСибНефтехим»<br>(СИБУР)                 | Тюменская область                                                                                                                                                                                                   | <br><br><br>         |
| 54 |    | Комплексная программа развития города Свободного                                      | ПАО «Сибур<br>Холдинг»                             | Амурская область                                                                                                                                                                                                    | <br><br><br>         |
| 55 |   | Образовательная программа «Гостеприимные города»                                      | Государственная<br>корпорация<br>развития «ВЭБ.РФ» | 211 городов России, 4<br>города Киргизии                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 56 |  | ESG-индекс городов и регионов России                                                  | Государственная<br>корпорация<br>развития «ВЭБ.РФ» | 250 городов в 85<br>субъектах Российской<br>Федерации                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 57 |  | Кадры для лесопромышленного комплекса Костромской области                             | Государственная<br>корпорация<br>развития «ВЭБ.РФ» | Костромская область                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 58 |  | Пилотная программа проектов социального воздействия                                   | Государственная<br>корпорация<br>развития «ВЭБ.РФ» | Республика<br>Башкортостан,<br>Республика Саха<br>(Якутия), Камчатский<br>край, Приморский<br>край, Хабаровский<br>край, Кемеровская<br>область — Кузбасс,<br>Костромская,<br>Свердловская и<br>Челябинская области |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 59 |  | Индекс качества жизни и устойчивого развития городов                                  | «РУСАЛ», «Эн+ Групп»                               | Волгоградская,<br>Иркутская,<br>Нижегородская,<br>Мурманская области,<br>Красноярский край,<br>Республика Хакасия,<br>Республика Бурятия и<br>другие                                                                | <br><br><br> |
| 60 |  | Устойчивые города «РУСАЛа»                                                            | «РУСАЛ»                                            | Москва и<br>Московская область,<br>Волгоградская,<br>Иркутская,<br>Кемеровская,<br>Ленинградская,<br>Мурманская,<br>Свердловская области,<br>Красноярский край,<br>Республики Карелия,<br>Коми и Хакасия            | <br><br>                                                                                          |

| №  | ЦУР                                                                                 | Название практики                                                                              | Инициатор                            | География                                                                                                                    | Связные ЦУР                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 61 |    | Корпоративная программа «Помогать просто»                                                      | «РУСАЛ», «Эн+ Групп»                 | Иркутская область, Красноярский край                                                                                         | <br><br><br>                                                                                                  |
| 62 |    | Грантовый конкурс «Города со знаком плюс»                                                      | «Эн+ Групп»                          | Города присутствия компании                                                                                                  | <br><br><br>                                                                                                  |
| 63 |    | Проект «360»                                                                                   | «Эн+ Групп»                          | Братск, Дивногорск, Иркутск, Красный Чикой, Миасс, Нижний Новгород, Северобайкальск, Тулун, Улан-Удэ, Усть-Илимск, Черемхово | <br><br><br>                                                                                                  |
| 64 |    | Центры местного сообщества                                                                     | ПАО «Корпоративный центр Икс 5»      | 67 регионов РФ                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 65 |    | Система качества X5                                                                            | ПАО «Корпоративный центр Икс 5»      | Города присутствия компании                                                                                                  | <br>                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 66 |    | Фудшеринг                                                                                      | ПАО «Корпоративный центр Икс 5»      | 12 городов РФ                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 67 |    | Первое в России городское пространство, популяризирующее отрасль водоснабжения и водоотведения | ГК «Росводоканал»                    | Тюмень                                                                                                                       | <br>                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 68 |   | «ЭКОВолна 2.0»                                                                                 | ГК «Росводоканал»                    | 13 городов РФ                                                                                                                | <br>                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 69 |  | Программа раннего вмешательства «Уверенное начало»                                             | АО «Кэпт»                            | Москва, регионы РФ                                                                                                           | <br><br><br><br> |
| 70 |  | Строительство культурно-общественного центра «Премьер» на территории парка «Маяк» в Магадане   | ПАО «Полюс»                          | Магадан                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 71 |  | Индекс качества жизни для промышленных городов                                                 | ПАО «Полюс», Национальный ESG Альянс | 120 городов РФ                                                                                                               | <br>                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 72 |  | СберСити                                                                                       | ПАО «Сбербанк»                       | Москва (Рублево-Архангельское)                                                                                               | <br>                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 73 |  | Умный город                                                                                    | ГК «Росатом»                         | Россия и зарубежные страны                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 74 |  | Люди и города                                                                                  | ГК «Росатом»                         | Города присутствия компании                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 75 |  | Программа развития социальной инфраструктуры моногородов                                       | ПАО АК «Алроса»                      | Республика Саха (Якутия)                                                                                                     | <br>                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 76 |  | Индустриальная экскурсия по энергетическим объектам г. Казани «Ток бежит по проводам»          | Инициатор АО «Сетевая компания»      | Казань, Республика Татарстан                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 77 |  | Конкурс социальных и культурных проектов                                                       | ПАО «Лукойл»                         | Регионы РФ                                                                                                                   | <br><br><br>                                                                                          |
| 78 |  | Строительство комфортного жилья                                                                | ПАО «Татнефть»                       | Республика Татарстан                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

| №  | ЦУР                                                                                 | Название практики                                                                                                                                    | Инициатор                                                                                   | География                                                                                                                    | Связные ЦУР                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 79 |    | Городской автобус Lotos Neon                                                                                                                         | ООО «АЗ РаритЭК»                                                                            | Республика Татарстан                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 80 |    | Климатический меморандум «Вместе к низкоуглеродному будущему»                                                                                        | ПАО «Северсталь»                                                                            | Москва                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 81 |    | Программа стимулирования зеленых и переходных проектов                                                                                               | Государственная корпорация развития «ВЭБ.РФ»                                                | Россия                                                                                                                       |   <br>                                                                                               |
| 82 |    | Ассоциация «Байкал без пластика»                                                                                                                     | «Эн+ Групп»                                                                                 | Иркутская область, Бурятия                                                                                                   |                                                                                                                                                                                         |
| 83 |    | Вклад в повестку устойчивого развития ООН                                                                                                            | «Эн+ Групп»                                                                                 | Международная (по всему миру)                                                                                                |   <br>                                                                                               |
| 84 |    | Большая полка X5                                                                                                                                     | ПАО «Корпоративный центр Икс 5»                                                             | 78 регионов РФ                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 85 |    | Книга для губернаторов                                                                                                                               | ПАО «Корпоративный центр Икс 5»                                                             | 78 регионов РФ                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 86 |    | Тренинг-центр «Биофармацевтическое производство»                                                                                                     | АО «Р-Фарм»                                                                                 | Москва, Ярославль, Ростов Великий                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 87 |   | «Свеза Рядом»: привлечение бюджетных социальных инвестиций в малые территории присутствия                                                            | Лесопромышленная группа «Свеза»                                                             | Вологодская, Костромская, Свердловская области, Пермский край                                                                |                                                                                                                                                                                         |
| 88 |  | Строительство нового зимовочного комплекса российской станции «Восток» в Антарктиде для изучения климата                                             | ПАО «Новатэк»                                                                               | Антарктида                                                                                                                   |   <br>  |
| 89 |  | Премия «Устойчивый юридический бизнес»                                                                                                               | Legal principles                                                                            | Россия                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 90 |  | Сообщество Legal Travel Club                                                                                                                         | Legal principles                                                                            | Москва                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 91 |  | «Спорт для каждого»                                                                                                                                  | АО «Полиметалл УК»                                                                          | Хабаровский и Красноярский края, Магаданская область                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 92 |  | Проект «ESG-трансформация российских регионов»                                                                                                       | ПАО «Сбербанк»                                                                              | Все субъекты Российской Федерации                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 93 |  | Ежегодная конференция по устойчивому развитию «Социальный капитал бизнеса и экономика доверия» в Якутске                                             | АО АКБ «Алмазэргиэнбанк»                                                                    | Якутск                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 94 |  | Поддержка коренных малочисленных народов                                                                                                             | ПАО АК «Алроса»                                                                             | Республика Саха (Якутия)                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 95 |  | Мониторинговые исследования под руководством коренных малочисленных народов России в области взаимодействия коренных малочисленных народов и бизнеса | Межрегиональная общественная организация «Объединение коренных малочисленных народов «Союз» | Места традиционного проживания и традиционной хозяйственной деятельности коренных малочисленных народов России в 28 регионах |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |



| №   | ЦУР                                                                               | Название практики                                                                                                                               | Инициатор                                                                                   | География                                                                                                                    | Связные ЦУР                                                                                                                                                             |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 96  |  | Создание независимой национальной платформы — экспертного механизма по вопросам взаимоотношений бизнеса и коренных малочисленных народов России | Межрегиональная общественная организация «Объединение коренных малочисленных народов «Союз» | Места традиционного проживания и традиционной хозяйственной деятельности коренных малочисленных народов России в 28 регионах |                                                                                      |
| 97  |  | Совет по развитию антикоррупционного комплаенса и деловой этики — партнерская платформа для этической и конкурентной экономики                  | Комплаенс и деловая этика ООО «СИБУР» (СИБУР)                                               | Регионы Российской Федерации, ряд стран-участников и партнеров БРИКС                                                         |   |
| 98  |  | Учебно-сервисный центр «КАМАЗ» в городе Дашогуз, Туркменистан                                                                                   | ПАО «КАМАЗ»                                                                                 | Дашогуз, Туркменистан                                                                                                        |                                                                                                                                                                         |
| 99  |  | Содействие в создании технопарков на территории Республики Узбекистан                                                                           | АО «Химград» (технополис «Химград»)                                                         | Ташкентская и Джизакская области, Республика Узбекистан                                                                      |                                                                                                                                                                         |
| 100 |  | Программа ФосАгро, ЮНЕСКО и ИЮПАК «Зеленая химия для жизни»                                                                                     | Группа «ФосАгро»                                                                            | Международная (по всему миру)                                                                                                |                                                                                      |

# ЦУР 6

Обеспечение наличия  
и рационального использования  
водных ресурсов и санитарии  
для всех







## ПРАКТИКА 1

# Создание единой оборотной системы водоснабжения ПАО «Северсталь»

### Инициатор

ПАО «Северсталь»

### География

Череповец, Вологодская область

### Партнеры

АО «Ленгипромез» (проектировщик)

### Описание

Организация локальных водооборотных циклов и создание единой водооборотной системы путем возвращения сточных вод обратно в производственный цикл (из девяти ранее функционировавших выпусков в настоящее время эксплуатируются два), использование поверхностных сточных (ливневых и талых) вод для сокращения объема сброса сточных вод в водные объекты и потребления речной воды.

В настоящее время в компании «Северсталь» функционирует единая система оборотного водоснабжения, включающая 62 локальных оборотных цикла, два пруда-осветлителя общей площадью 6,6 га, два золошламонакопителя общим объемом 54 млн куб. м, фильтровальную станцию с 17 горизонтальными антрацит-кварцевыми фильтрами и станцией очистки промывных вод и обезвоживания осадка общей производительностью 11 тыс. куб. м/ч. Замкнутость системы составляет 98,4%. Потребность производства в воде составляет порядка 3 млрд куб. м/год. При этом доля воды из природного водного объекта составляет всего лишь 1,6% от общей потребности.

### Результаты

Создание единой системы водоснабжения позволило сократить с 2000 года объем сточных вод — на 25%, забор воды из водного объекта — на 25%, сброс загрязняющих веществ — на 64%.



## ПРАКТИКА 2

# Развитие сооружений хвостового хозяйства АО «Карельский окатыш»

### Инициатор

АО «Карельский окатыш» (входит в ПАО «Северсталь»)

### География

Костомукша, Республика Карелия

### Описание

Проект предусматривает реконструкцию сооружений хвостового хозяйства предприятия с учетом сгущения хвостовой пульпы до 45% и последующего размещения ее в емкости нового отсека, расположенного на надводном пляже действующего хвостохранилища в пределах существующих границ отвода земли. Одновременно с текущей эксплуатацией действующего хвостохранилища, предусматривающей складирование хвостов мокрой магнитной сепарации, планируется проведение работ по реконструкции имеющихся и возведению новых сооружений без выделения пусковых комплексов. При этом будет обеспечена непрерывность производственного процесса предприятия.

В рамках проекта предусмотрены формирование на надводном пляже существующего хвостохранилища замкнутого контура нового отсека, устройство отстойного пруда в новом отсеке хвостохранилища, организация площадки для подготовки крупнозернистой фракции хвостов, используемой в дальнейшем при возведении дамб обвалования, установка сифонного водозабора для возврата оборотной воды из нового отсека в приемные камеры насосной станции оборотной воды, строительство дренажной системы нового отсека хвостохранили-

ща, замена магистральной части трассы пульповодов сгущенной пульпы на трубы большего диаметра.

Проектная документация не предполагает освоение недр в ходе строительства нового отсека хвостохранилища. Для возведения ограждающих дамб и насыпей земляного полотна трасс трубопроводов, крепления откосов и гребня ограждающих дамб планируется использовать скальные грунты вскрыши рудного карьера и крупные фракции лежалых хвостов с пляжной зоны действующего хвостохранилища.

### Результаты

Грунты основания нового отсека хвостохранилища представляют собой противофильтрационный экран из намывных хвостовых отложений толщиной более 4 м. Организация системы оборотного водоснабжения дробильно-обоганительной фабрики через новый отсек хвостохранилища позволяет исключить сброс сточной воды в существующий отстойный пруд и снизить объемы и количество загрязняющих веществ в сбрасываемых дебалансных стоках, образующихся в результате климатических условий района и превышения количества осадков над испарением, через пруды-отстойники (№1-№3) в озеро Окуновое.

Проектируемое развитие сооружений хвостового хозяйства предусматривает создание изолированного нового отсека хвостохранилища, служащего для организации оборотного водоснабжения дробильно-обоганительной фабрики. Этот отсек предназначен для накопления и дальнейшего перенаправления осветленных



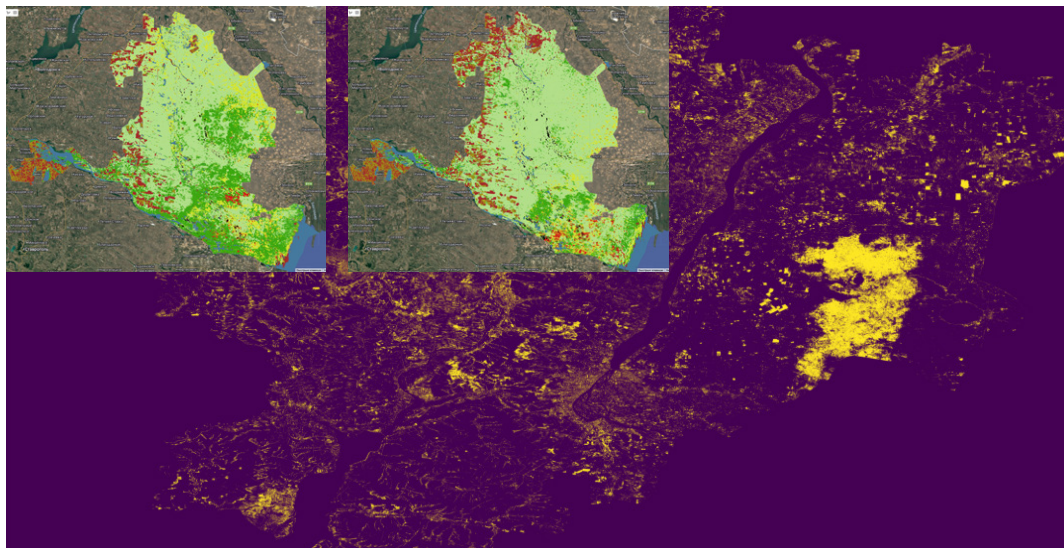


вод, содержащихся в хвостовой пульпе мокрой магнитной сепарации, на действующую насосную станцию системы оборотного водоснабжения фабрики. Благодаря исключению размещения хвостов мокрой магнитной сепарации в пруду хвостохранилища и перехвату части ливневых стоков с водосборной площади новым отсеком, предприятие сможет значительно снизить общий объем сбросов дебалансных вод в озеро Окуновое с 16,61 млн куб. м/год до 11,369 млн куб. м/год. Отдельно стоит отметить, что весь объем технологических сточных вод дробильно-обогащительной фабрики будет перенаправляться в систему оборотного водоснабжения, тогда как в водный объект будут поступать лишь очищенные ливневые и карьерные воды.

Проект предусматривает следующие технические решения и природоохранные мероприятия по снижению воздействия на водные объ-

екты в период реконструкции и эксплуатации сооружений хвостохранилища:

- локализацию всего объема технологических стоков в новом отсеке без отведения в существующий пруд хвостохранилища, что исключает сброс вод в озеро Окуновое, и как результат снижает нагрузку на водоемы Кенти и Кенто;
- строительство дренажных канав для перехвата дренажных вод и применение специальных насосных установок для слива собранных вод обратно в пруд хвостохранилища, что позволит исключить заболачивание и подтопление территории, прилегающей к новому отсеку;
- использование до 80% вод из накопителя карьерных и ливневых стоков, в зависимости от водности года, для пополнения потерь в системе оборотного водоснабжения дробильно-обогащительной фабрики.



### ПРАКТИКА 3

## AI-система Verda для восстановления земель и водного баланса

#### Инициатор

ПАО «Сбербанк»

#### География

Республика Калмыкия, где был реализован пилотный проект. Проект актуален для 30 регионов России, подверженных деградации и опустыниванию земель.

#### Партнер

Республика Калмыкия

#### Описание

По данным ООН, ежегодный глобальный ущерб от опустынивания составляет 878 млрд долларов, при этом инвестиции в восстановление земель приносят до восьми долларов на каждый вложенный доллар. Использование цифровых технологий и искусственного интеллекта позволяет существенно снизить издержки и повысить результативность природоохранной деятельности.

Система Verda сочетает передовые методы анализа данных дистанционного зондирования земли и технологии машинного обучения. Она обеспечивает мониторинг и классификацию земель по степени деградации, позволяет оценивать эффективность восстановительных мер — от посадки защитных лесополос до из-

менений в землепользовании. На основе полученных данных Verda показывает участки, где необходимо в первую очередь проводить фитомелиоративные и другие природоохранные мероприятия.

В России деградации и опустыниванию подвержено около 120 млн га земель — это 7% территории страны. При этом 70% всей сельхозпродукции производится именно на территориях в зоне риска. Проект актуален для 30 регионов России, подверженных деградации и опустыниванию земель. В критическую группу входят 14 регионов.

Проект также способствует сохранению исконной среды обитания и традиционного природопользования, необходимых для обеспечения привычного образа жизни коренных народов степных регионов России.

#### Результат

В Республике Калмыкии успешно реализован пилотный проект в рамках соглашения, заключенного между регионом и «Сбером» на международной конференции AI Journey в 2024 году. Точность используемой ИИ-модели составила более 90%. Цифровой паспорт территории включает 64 комплексные характеристики.

## Экологический мониторинг озера Байкал

### Инициатор

«Эн+ Груп»

### География

Иркутская область и Республика Бурятия

### Партнеры

Государственные, федеральные, региональные и муниципальные учреждения в сфере науки и образования, в частности Институт проблем экологии и эволюции имени А. Н. Северцова Российской академии наук, Московский государственный технический университет имени Н. Э. Баумана, Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова

### Описание

Охрана озера Байкал осуществляется благодаря комплексным мерам, сформированных на основе данных, полученных в результате экологического мониторинга водоема. Это исследование поддерживается компанией «Эн+ Груп» с 2019 года.

В 2025 году состоялась седьмая экспедиция научного экологического мониторинга Байкала. Команда ученых под эгидой Института проблем экологии и эволюции РАН продолжила формировать научную базу сведений о состоянии экосистемы озера и об угрозах ей. География экспедиции охватила прибрежную акваторию Байкала от севера до юга — от Северобайкальска до Слюдянки, а также реку Селенгу, включая ее дельту, водосборный бассейн Байкала на территории Монголии и озеро Хубсугул.

Ученые исследуют воды Байкала и притоков на содержание тяжелых металлов, биогенных, поверхностно-активных веществ, микропластика, определяют пути их поступления в экосистему озера, анализируют состояние байкальских эндемиков — губки и гаммаруса, а также изучают причины массового размножения микроводорослей в прибрежной зоне. Отдельное внимание в этом году уделено реке Ангаре — ученые исследовали воды на наличие микропластика и определили его концентрацию.

### Результаты

- Полученные данные о наличии микропластика в воде легли в основу разработки индикаторов состояния экосистемы Байкальской природной территории.
- Пополняется научная база сведений о состоянии экосистемы озера Байкал, повышается осведомленность об угрозах экосистеме озера, что помогает формировать механизмы работы с ними.
- Осуществляется трансграничный контроль загрязнений на реке Селенге.
- Выводы о содержании и распределении микропластика в озере позволили законодателям инициировать законопроект о запрете одноразовой посуды и пакетов на Байкальской природной территории.
- Создана Ассоциация «Байкал без пластика».





## ПРАКТИКА 5

# Реконструкция центральной насосной канализационной станции

### Инициатор

Группа компаний «Росводоканал»

### География

Архангельск

### Партнер

Администрация г. Архангельска

### Описание

Компания «Росводоканал Архангельск» впервые за более чем полувековую историю города провела масштабную реконструкцию центральной канализационно-насосной станции, которая собирает сточные воды со всех районов Архангельска. Главной особенностью проекта стала замена трубопроводов большого диаметра (1200–1400 мм) без отключения системы канализации и водоснабжения города.

В результате проведенных работы были минимизированы риски загрязнения окружающей среды, предотвращены возможные разливы сточных масс и подтопления подвалов близлежащих зданий. В ходе реконструкции были реализованы современные решения: автоматизированные решетки, энергоэффективные

насосные агрегаты и система торкретирования для восстановления бетонных конструкций.

### Результаты

Реконструкция центральной канализационно-насосной станции дала следующие результаты:

- повышена надежность работы станции, которая теперь справляется с пиковыми нагрузками, включая периоды паводков;
- обеспечено бесперебойное водоотведение для более чем 300 тыс. жителей города;
- исключены выбросы загрязняющих веществ в атмосферу и риски загрязнения почвы;
- снижены эксплуатационные расходы за счет автоматизации и модернизации оборудования;
- концессионное соглашение обеспечило реконструкцию станции за счет инвестиций «Росводоканала» в размере 235 млн руб. из общего бюджета проекта в 280 млн руб.

Проект демонстрирует успешное взаимодействие бизнеса и муниципальной власти для достижения целей устойчивого развития, улучшения экологической ситуации и повышения качества жизни населения.





## ПРАКТИКА 6

# Фитоочистка сточных (шахтных) вод

### Инициатор

ООО «Яковлевский горнообогатительный комбинат»

### География

Пос. Яковлево, Яковлевский район, Белгородская область

### Партнеры

Институт биологии внутренних вод имени И. Д. Папанина Российской академии наук (РАН), Белгородский государственный национальный исследовательский университет, Научно-образовательный центр «Ботанический сад» в Белгороде, Всероссийский научно-исследовательский институт гидротехники имени Б. Е. Веденеева

### Описание

ООО «Яковлевский горнообогатительный комбинат» провел эксперимент по использованию технологии очистки сточных вод с применением фитоочистной системы двух типов. Оба варианта не требуют применения реагентов, не ведут к образованию отходов, выполнены из естественных природных материалов и компонентов и не оказывают негативного воздействия на окружающую среду.

Первый тип представляет собой создание искусственных плавающих островов с засаженными на них прибрежно-водными растениями разного вида. Эти острова размещаются в накопителе сточных (шахтных) вод. По мере роста растений развивается их корневая система, что благоприятно для формирования в ней сообщества бактерий. При этом в процессе своей жизнедеятельности растения и бактерии потребляют имеющиеся в сточной воде вещества,

в особенности аммоний-ион и нитриты, что способствует снижению их концентрации при сбросе в водный объект. Сегодня накопитель сточных вод Яковлевского горнообогатительного комбината заполнен такими островами на 13%, общее количество островов — 2400 шт., количество растений — 31 200 шт.

Второй тип представляет собой искусственно созданную фитоочистную систему, которая воспроизводит природные биологические, физические и химические процессы очистки сточных вод. Эта система, имитирующая природную структуру естественных водно-болотных объектов, оснащена специальными техническими компонентами и способна выполнять роль водоочистных систем. Очистка происходит за счет фильтрации сточных вод через твердую загрузку, адсорбции, разложения и поглощения загрязнений биологическими сообществами. На сегодня на Яковлевском горнообогатительном комбинате функционирует опытный участок такой системы для очистки сточных вод объемом 12 куб. м/ч.

### Результаты

Фитоочистная система первого типа: при увеличении количества плавающих островов в пруду-накопителе с 2022 года по 2024 год эффективность снижения концентрации аммоний-иона выросла с 39 по 56%, нитритов — с 35 по 53%.

Фитоочистная система второго типа: эффективность очистки сточных вод от взвешенных веществ, железа, никеля, цинка, свинца составляет не менее 65%, эффективность снижения концентраций нитритов и нитратов — не менее 80 и 50% соответственно.

## Опреснение воды на АЭС «Аккую» (Турция)

### Инициатор

Госкорпорация «Росатом»

### География

Пос. Бююкеджели, провинция Мерсин, Турция

### Описание

В регионах с засушливым климатом на АЭС (большой и малой мощности) могут использоваться установки для опреснения морской воды. Госкорпорация «Росатом» разработала систему опреснения мощностью 170 тыс. куб. м/сутки. Такой объем способен обеспечить чистой питьевой водой около 1 млн человек. Процесс опреснения считается одним из наиболее экологичных способов получения чистой воды благодаря тому, что электроэнергия для работы опреснительной установки обеспечивается источником с низким уровнем углерода — атомной станцией.

### Результаты

На месте строительства АЭС «Аккую» (Турция) в 2025 году начал работу опреснительный комплекс «Росатома» производительностью 200 куб. м/сутки. Он будет снабжать атомную электростанцию опресненной водой для хозяйственных нужд и систем пожарной безопасности.

Кроме того, введена в строй специальная система для обеспечения персонала АЭС «Аккую» (4000 человек на этапе эксплуатации) питьевой водой. Она состоит из двух опреснительных модулей производительностью 1000 куб. м/сутки каждый.

После первоначального процесса опреснения вода проходит дополнительную стадию обработки — минерализацию, в ходе которой добавляется точное количество минеральных компонентов согласно строгим требованиям к качеству питьевой воды. Для этого опреснительный комплекс оснащен специальным узлом минерализации.

6 ЧИСТАЯ ВОДА  
И САНИТАРИЯ





## ПРАКТИКА 8

# Многоступенчатый замкнутый водооборот в алмазодобыче

### Инициатор

ПАО АК «Алроса»

### География

Республика Саха (Якутия)

### Описание

Данная практика нацелена на обеспечение максимально замкнутого цикла использования воды в таком водоемком процессе как алмазодобыча. Она заключается в использовании многоступенчатых систем очистки для получения качества воды, достаточного для ее повторного использования в технологических операциях. Благодаря этому удается минимизировать сброс промышленных стоков в водные объекты, в том числе в бассейны рек Лена и Вилюй.

### Результаты

- В 2024 году группа «Алроса» использовала 26,9 млн куб. м воды, что на 10 % ниже показателя 2023 года.
- Общий объем потребления воды сократился с 253 млн куб. м в 2023 году до 248 млн куб. м в 2024 году.
- Удельный показатель забора воды в 2024 году составил 0,11 куб. м/карат, что на 40% ниже показателя 2023 года.
- Доля повторно используемой и оборотной воды в 2024 году возросла на 1% и составила 89%.



## ПРАКТИКА 9

# Реконструкция и строительство замкнутых водооборотных циклов

### Инициатор

ПАО «Мечел»

### География

Челябинская область (Челябинский металлургический комбинат, входит в группу «Мечел»)

### Описание

Инициатива представляет собой масштабную реконструкцию системы водоснабжения на Челябинском металлургическом комбинате для полного перехода на замкнутый водооборот. Это стратегический проект, направленный на сокращение сброса промышленных стоков в реку Миасс.

В рамках проекта «Мечел-Энерго» проводит модернизацию ключевых элементов водооборотного цикла, включая градирни. Модернизация включает внедрение систем каплеулавливания, минимизирующих потери воды и снижающих

необходимость в дополнительной подпитке из природных источников. Также устанавливается дистанционный контроль за параметрами работы, что повышает операционную эффективность и экологическую безопасность системы.

### Результаты

- Объем оборотного водоснабжения в 2024 году составил почти 1,6 млрд куб. м. Основную часть этого объема образует вода оборотного цикла ПАО «ЧМК».
- Челябинский металлургический комбинат в 2022 году завершил очистку одного из Каштакских технологических прудов-отстойников. Мероприятия заняли четыре месяца: за это время извлекли свыше 35 тыс. куб. м иловых отложений. Ранее масштабную очистку дна провели на другом Каштакском пруду — отстойнике №3, откуда извлекли 25 тыс. куб. м ила.



## Проект вторичного обводнения участков осушенного торфяного месторождения «Оршинский мох»

### Инициатор

ООО «Арнест ЮниРусь». Разработчик и реализатор (девелопер) проекта:  
ООО «ЦТУР»

### География

Тверская область

### Партнеры

НКО, федеральные, региональные и муниципальные учреждения в сфере науки, образования

### Описание

Торфяники — это уникальные природные экосистемы, которые, занимая всего 3% земной суши, содержат около 30% почвенного углерода планеты и являются одними из важнейших природных хранилищ углерода. Торфяники играют исключительную роль в регуляции климата Земли, что необходимо для жизни людей, животных и растений.

Целью климатического проекта является вторичное обводнение участков осушенного торфяного месторождения «Оршинский мох» для восстановления водного режима, снижения пожароопасности на данных участках за счет увеличения влажности торфяного субстрата до оптимального уровня (не ниже 72% в пожароопасный период года), а также для улучшения биоразнообразия.

### Результаты

Проект стартовал в декабре 2024 года и рассчитан на 30 лет, он завершится 29 декабря 2054 года.

Климатический проект зарегистрирован в Национальном реестре углеродных единиц 9 января 2025 года.

Проект разработан согласно национальной методологии «Вторичное обводнение осушенных торфяников умеренного пояса».

Преимущества проекта охватывают как углеродные (снижение выбросов парниковых газов, поглощение углерода), так и неуглеродные показатели (снижение пожароопасности, восстановление биоразнообразия, увеличение занятости населения, болотное растениеводство (ягоды, мох), развитие туризма (экотропы, наблюдение за птицами)).

Ожидается, что за первые 10 лет (2025–2034 годы) реализации проекта удастся сократить выбросы парниковых газов и увеличить накопление углерода общей массой 170 419 тонн CO<sub>2</sub>-экв. Средняя годовая масса выбросов (предотвращений) — 17 041,9 тонны CO<sub>2</sub>-экв.

6 ЧИСТАЯ ВОДА  
И САНИТАРИЯ





## ПРАКТИКА 11

# Поставка питьевого накопительного резервуара «СПИРОЛАЙН» в рамках процесса прокладки водопроводных сетей в Дрожжановском районе Республики Татарстан

### Инициатор

ООО «Полипластик Приволжье»

### География

Дрожжановский муниципальный район,  
Республика Татарстан

### Описание

Протяженность сетей в Дрожжановском районе составляет 5,9 км. Строящийся водовод обеспечит транспортировку воды от места водозабора до распределительных станций деревни Коршанга-Шигали и села Хорновар-Шигали. Проект долгосрочный. В ходе реализации второго этапа строительства торговый дом «ПОЛИПЛАСТИК Приволжье» отгрузил на объект резервуар питьевой накопительный СПИРОЛАЙН диаметром 2800 мм производства «Чебоксарского трубного завода».

Резервуары, изготовленные на основе труб СПИРОЛАЙН, имеют особую высокопрочную конструкцию с двойной стенкой и вертикальными ребрами жесткости, которые обеспечивают дополнительную безопасность. Емкости герметичны, устойчивы к смещениям грунта, внешним нагрузкам из-за промерзания почвы. Материал, из которого производятся резервуары, не выделяет вредных веществ в процессе эксплуатации, отвечает экологическим требованиям, не подвержен коррозии. Питьевая вода в таких резервуарах долгое время сохраняет свои необходимые свойства и вкусовые качества.

### Результаты

По завершении проекта жители в Дрожжановском районе в полном объеме будут получать качественное и бесперебойное водоснабжение.



# ЦУР 7

Обеспечение всеобщего доступа  
к недорогим, надежным, устойчивым  
и современным источникам энергии  
для всех



## Международный климатический проект на предприятии «Полиэф» «Строительство новой солнечной электростанции»

### Инициатор

АО «Полиэф» (входит в ПАО «Сибур Холдинг»)

### География

Благовещенск, Республика Башкортостан

### Описание

Проект нацелен на сокращение выбросов парниковых газов за счет генерации возобновляемой (фотоэлектрической) энергии и интеграции станции в электросеть завода «Полиэф». Общий объем запланированной генерации — 4,94 МВтч.

Проект обеспечивает перевод энергосистемы завода на использование низкоуглеродных технологий. Внедряется возобновляемая генерация для обеспечения производства чистой энергией, сокращая углеродный след и укрепляя энергетический суверенитет предприятия.

### Результаты

Солнечная электростанция была введена в эксплуатацию 24 ноября 2023 года. Проект рассчитан на 10 лет и продлится с 29 сентября 2025 года до 28 сентября 2035 года. За этот период ожидается сокращение выбросов 25 384 тонны CO<sub>2</sub>-экв.

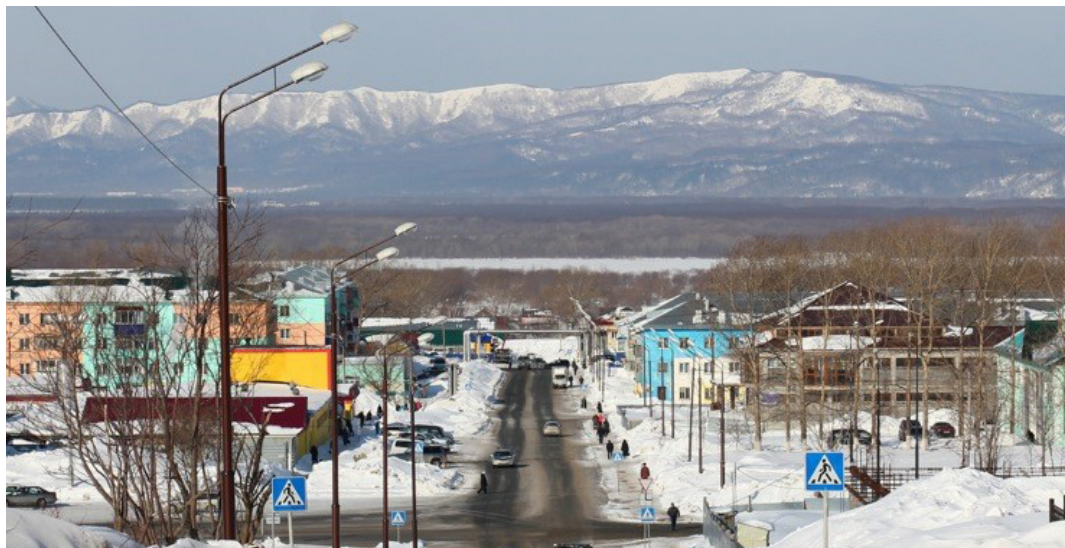
Это первый международный климатический проект в России, который проходит регистрацию в международном регистре климатических инициатив Global Carbon Council, аккредитованный CORSIA — системой компенсации и сокращения выбросов углерода для международной авиации, учрежденной Международной организацией гражданской авиации (ИКАО).

Проект ориентирован на достижение четырех целей устойчивого развития ООН (№ 4, 7, 8 и 13) и претендует на получение лейбла GOLD.

Электростанция обладает мощностью 4,94 МВт и расположена на территории площадью более 8 га. Ее запуск обеспечит зеленой энергией производство полимеров из переработанного пластика rPET Vivilen и будет способствовать сокращению углеродного следа продукции АО «Полиэф». Кроме того, строительство нового промышленного объекта создало новые рабочие места и оказало положительное влияние на экономику Благовещенска.







## ПРАКТИКА 13

# Финансирование модернизации теплоснабжения на Сахалине

### Инициатор

Государственная корпорация развития «ВЭБ.РФ»

### География

Долинск, Корсаков, о. Сахалин

### Партнеры

Правительство Сахалинской области, ООО «ИКС» (ГК «Полипластик»)

### Описание

Проект заключается в финансировании строительства и модернизации объектов теплоснабжения в Долинске и Корсакове — городах на острове Сахалин.

Из-за особенностей климата оптимальным и экономически целесообразным способом отопления жилых помещений и зданий в России является централизованное теплоснабжение. В этой связи выполнение страной международных обязательств в области экологии достигается среди прочего систематической модернизацией систем централизованного теплоснабжения, предполагающей переход к устойчивой низкоуглеродной генерации и устранению производственных потерь.

Надежное отопление жилья в российских условиях имеет огромное значение для поддержания качества жизни и благополучия домашних хозяйств. До начала реализации проекта в Долинске и Корсакове системы теплоснабжения имели высокую степень износа — до 70%, что приводило к регулярным авариям, потерям тепла (до 30%) и приостановке подачи тепла жителям этих городов. Угольные котельни являлись

причиной загрязнения воздуха продуктами горения и парниковыми газами.

Проект предполагает переход на новые, экономически эффективные и экологически чистые технологии совместной выработки тепловой и электрической энергии (газовое топливо), что позволит существенно сократить выбросы парниковых газов.

В основе проекта лежит государственно-частное партнерство, поэтому он имеет четко определенные долгосрочные цели и задачи как в рамках инвестиционной, так и в рамках операционной деятельности частного оператора систем теплоснабжения, а также стратегию возврата инвестиций. В масштабах страны такой подход в малых населенных пунктах численностью до 100 тыс. человек пока является инновационным.

### Результаты

Благодаря проекту достигаются следующие цели:

- улучшение экологической обстановки за счет перевода централизованного теплоснабжения на газовое топливо, что обеспечивает снижение выбросов парниковых газов на 48,8% в расчете на единицу мощности в год;
- повышение эффективности системы теплоснабжения и сокращение производственных потерь (экономия топлива до 20%) в результате замены изношенных сетей и установки энергоэффективного оборудования;
- повышение качества городской среды



и благополучия домашних хозяйств для примерно 60 тыс. жителей (бесперебойное обеспечение теплом);

- обеспечение перспективной жилой застройки коммунальной инфраструктурой, что способствует развитию малых городов, в которых реализуется проект.

В Долинске построены 10 автоматизированных газовых котельных, реконструированы 22 км и проложены 9 км новых тепловых сетей, внедрена единая автоматизированная система учета и управления теплоснабжением.

В Корсакове построены восемь автоматизированных газовых котельных, реконструированы 47 км и проложены 12 км новых тепловых сетей, тоже внедрена единая автоматизированная система учета и управления теплоснабжением.



Благодаря привлечению долгосрочного кредита «ВЭБ.РФ» на сумму свыше 4 млрд руб. выполнены все инвестиционные задачи проекта, а форма государственно-частного партнерства с муниципальными органами власти позволила снизить риски частного инвестора и стоимость заемного финансирования, а также стабилизировать тарифы на тепловую энергию и сделать коммунальные платежи доступными для домашних хозяйств при повышении надежности теплоснабжения.

Подтверждением значимости проекта стало признание его климатическим проектом, выданное независимой организацией — ООО МИП «Национальный центр валидации и верификации экологической информации Института глобального климата и экологии».

## Программа модернизации мощностей гидроэнергетики «Новая энергия»

### Инициатор

«Эн+ Груп»

### География

Иркутская область и Красноярский край

### Описание

Масштабная программа модернизации ГЭС Ангара-Енисейского каскада призвана увеличить выработку электроэнергии минимум на 2,4 ТВтч ежегодно при том же объеме воды, проходящей через турбины. «Новая энергия» — один из ключевых компонентов повышения доли возобновляемых источников энергии в структуре энергобаланса Сибири.

Поскольку значительную часть потребностей сибирской энергосистемы обеспечивают угольные электростанции, увеличение производства электроэнергии на гидроэлектростанциях способствует снижению нагрузки на угольную генерацию и уменьшает объемы вредных выбросов. Соответственно, сокращается и объем золошлаковых отходов.

### Результаты

- Общий объем инвестиций в программу модернизации ГЭС «Новая энергия» составил 19 млрд руб.
- Программа признана победителем в номинации «Устойчивая энергетика» международного климатического конкурса «Зеленая Евразия».
- Дополнительная выработка электроэнергии на ГЭС в 2024 году достигла 2,5 млрд кВтч.
- Предотвращение выбросов парниковых газов объемом 2,9 млн тонн CO<sub>2</sub>-экв. от угольной генерации в 2024 году.



# Адаптация ГЭС к климатическим изменениям

## Инициатор

«Эн+ Груп»

## География

Иркутская область

## Описание

Изменение климата в Сибири происходит интенсивнее, чем в среднем по планете. Это побуждает «Эн+ Груп» проводить оценку климатических рисков и разрабатывать меры адаптации к новым условиям. Оценка климатических рисков выполнена по двум сценариям: умеренный прогнозирует потепление температуры на 3° С, а стрессовый — потепление на 5° С в перспективе до 2030, 2050 и 2100 годов. Составлены прогнозы уровня водности.

## Результаты

На основании оценки сформулированы предложения по мерам адаптации, которые включают строительство новых ГЭС, реконструкцию водозаборов на Братском водохранилище, повышение качества гидрологических прогнозов, защиту и восстановление регулирующей функции лесов на водосборе, в том числе на территории Монголии.





## Инвентаризация парниковых газов от водохранилищ

### Инициатор

МКПАО «Эн+ Групп»

### География

Иркутская область

### Описание

Гидроэлектростанции, в том числе крупные, являются низкоуглеродным источником электроэнергии. «Эн+ Групп» провела масштабную исследовательскую кампанию по измерению выбросов парниковых газов от водохранилищ своих — Иркутской, Братской и Усть-Илимской — ГЭС.

### Результаты

Результаты анализа показали низкий уровень выбросов от Иркутской, Братской и Усть-Илимской ГЭС — от 1,8 до 7 г CO<sub>2</sub>-экв. на 1 кВтч, что значительно ниже, чем у традиционных источников генерации.

«Эн+ Групп» стала единственной компанией в России, чьи ГЭС прошли международную верификацию результатов замеров выбросов парниковых газов по методологии, основанной на руководстве Международного энергетического агентства.





## ПРАКТИКА 17

# Замещение природного газа альтернативным топливом на цементном предприятии

### Инициатор

«Цементум»

### География

Центральный и Приволжский федеральный округа

### Описание

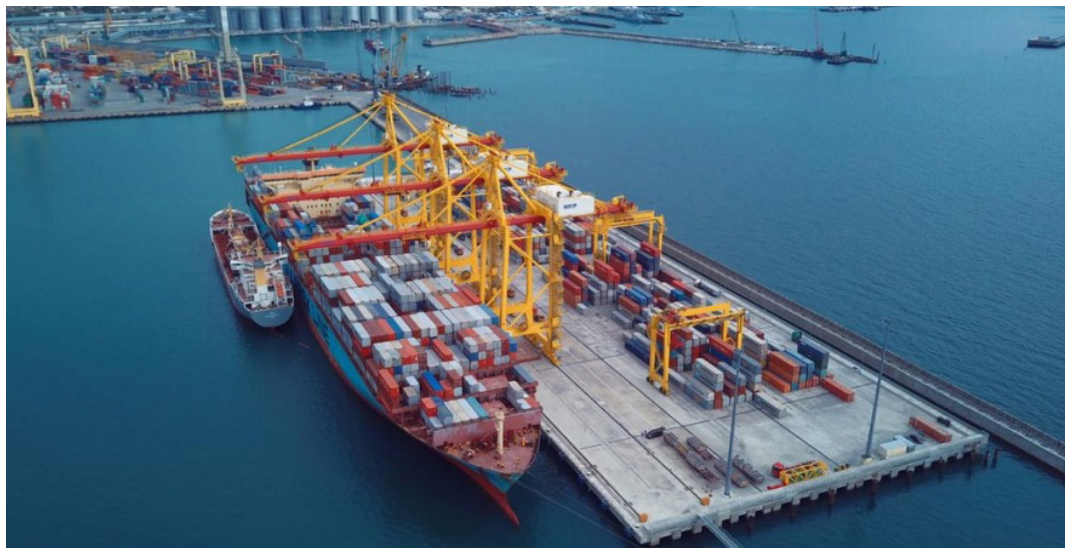
Компания «Цементум» развивает передовую технологию применения альтернативного топлива из отходов для частичного замещения природного газа. Эта технология позволяет эффективно использовать теплотворную способность горючих отходов, достигая полного и безопасного разложения органических веществ в процессе производства цемента при температуре до 2000°C. Процесс происходит без образования вторичных отходов, поскольку вся минеральная часть отходов становится

неотделимой частью клинкера (полуфабриката для производства цемента). Использование альтернативного топлива экономит природные ресурсы, снижает выбросы CO<sub>2</sub> и позволяет отказаться от строительства полигонов.

### Результаты

За 10 лет применения технологии компания «Цементум» добилась следующих результатов:

- переработано и возвращено в полезный оборот 500 тыс. тонн отходов;
- сохранена территория площадью 80 га;
- экономия природного газа составила 190 млн куб. м;
- выбросы углекислого газа сократились на 340 тыс. тонн CO<sub>2</sub>-экв;
- выпущено дополнительно 50 тыс. тонн цемента за счет вовлечения зольного остатка в клинкер.



## ПРАКТИКА 18

# Зеленая энергия

### Инициатор

ГК «Дело»

### География

Новороссийск

### Партнер

Государственное учреждение в сфере ветроэнергетики

### Описание

С января 2022 года компания «ДелоПорты» (стихийный актив ГК «Дело» в Новороссийске) в рамках перехода на зеленую энергию начала использовать на своих терминалах КСК и НУТЭП электрическую энергию, выработанную на ветропарках. Соответствующее соглашение было подписано в апреле 2021 года между головной компанией группы, управляющей компанией «Дело», и АО «Атомэнергопром», консолидирующим гражданские активы госкорпорации «Росатом».

Непосредственным поставщиком зеленой электроэнергии выступает АО «Атомэнергопромсбыт» (входит в АО «НоваВинд», дивизион «Росатома» по ветроэнергетике). «НоваВинд»

способствует сокращению углеродного следа в российской энергетике и предоставляет партнерам дополнительные инструменты для достижения целей в области устойчивого развития.

КСК и НУТЭП стали первыми в России крупными объектами портовой инфраструктуры, объявившими о полном переходе на использование возобновляемой энергии. Ежегодная пропускная способность НУТЭП составляет 700 тыс. TEUs, зернового терминала КСК — до 7 млн тонн.

Цель инициативы — переход на использование низкоуглеродных источников энергии для снижения воздействия на окружающую среду.

### Результаты

По данным на 2024 год, морские терминалы в Новороссийске полностью обеспечиваются электроэнергией, полученной из возобновляемых источников. Переход на зеленую энергетику покрывает годовую потребность терминалов в объеме 41 тыс. МВтч и сокращает выбросы парниковых газов на 13,83 тыс. тонн CO<sub>2</sub>-экв. в год.



## ПРАКТИКА 19

# Зеленые инвестиции в возобновляемую энергетику: мини-ТЭЦ и ТМУ, работающие на отходах деревопереработки

### Инициатор

Лесопромышленная группа «Свеза»

### География

Пос. Понтонный, Колпинский район, Санкт-Петербург (НАО «Свеза Усть-Ижора»), Костромская область (НАО «Свеза Мантурово»), Свердловская область (НАО «Свеза В. Синячиха»), Пермский край (ООО «Свеза Уральский»)

### Описание

Синергия экологических целей устойчивого развития «Свезы»



На четырех фанерных комбинатах «Свезы» были построены и введены в эксплуатацию мини-ТЭЦ и термомасляные установки, которые вырабатывают тепловую и электрическую энергию из отходов деревопереработки, классифицированных как «побочный древесный продукт».

Зеленые инвестиции в возобновляемую энергетику и сопутствующие технологии биоэкономики замкнутого цикла за последние 10 лет составили 6,9 млрд руб. Это позволило запустить во вторичный производственный цикл до 100% побочного древесного продукта.

### Результаты

Результаты за 2024 год:

- доля возобновляемых источников энергии в генерации электроэнергии достигла 90%;
- доля возобновляемых источников энергии в общем энергопотреблении составила 74%.

Прогресс по ключевым показателям эффективности за 2019–2024 годы:

- выбросы парниковых газов (охват 1) снижены на 38%;
- выбросы парниковых газов (охваты 1 и 2) снижены на 28%;
- потребление природного газа снижено на 57%.





## ПРАКТИКА 20

# Проект по замещению резервных дизельных электростанций комплексами водородного электроснабжения («Зеленое IT»)

### Инициатор

ПАО «Полюс»

### География

Иркутская область

### Партнер

«Н2 Чистая энергетика»

### Описание

В 2024 году компания «Полюс» запустила проект «Зеленое IT», направленный на внедрение экологически чистых технологий электроснабжения на промышленных объектах. Инициатива предусматривает поэтапную замену резервных дизельных электростанций комплексами водородного энергоснабжения, что позволяет существенно снизить объем использования ископаемого топлива и связанных с ним выбросов.

Партнером проекта выступает компания «Н2 Чистая энергетика», разработавшая технологическое решение, адаптированное под условия

работы производственных объектов «Полюса». Проект был реализован на площадках Вернинского (Иркутская область), где водородные комплексы обеспечивают резервное питание систем критически важной ИТ-инфраструктуры.

Инициатива получила признание на международном уровне: проект победил в номинации «Лучший проект в сфере возобновляемой энергетики, накопителей и электротранспорта» премии «Малая энергетика — большие достижения», что подчеркнуло его инновационность и практическую значимость для отрасли.

### Результаты

Результаты проекта «Зеленое IT»:

- победа в международной премии «Малая энергетика — большие достижения» в номинации «Лучший проект в сфере возобновляемой энергетики, накопителей и электротранспорта»;
- снижение зависимости объектов от резервных дизельных электростанций.

# Атомная энергетика

## Инициатор

Госкорпорация «Росатом»

## География

Россия и зарубежные рынки

## Описание

Атомная энергетика является низкоуглеродным источником энергии. Выбросы парниковых газов на всем жизненном цикле атомной энергетики минимальны, что ставит ее в один ряд с ветро-, солнечной и гидрогенерацией.

В «Росатоме» рассчитывается углеродный след российских АЭС большой мощности по международным стандартам. Уровень выбросов парниковых газов на жизненном цикле АЭС (с реактором ВВЭР) составляет 5,5 г CO<sub>2</sub>-экв./кВтч<sup>11</sup>, что ниже среднемировых значений (МГЭИК: 12 г CO<sub>2</sub>-экв./кВтч).

Для выполнения задачи по обеспечению электроэнергией удаленных регионов «Росатом» работает над созданием решений в области малой генерации в наземном (атомные станции малой мощности) и плавучем (плавучие энергоблоки) исполнении. Атомные станции малой мощности позволяют обеспечить энергонезависимость региона (снижают зависимость от ископаемого топлива), стабильное электро- и теплоснабжение чистой энергией, в том числе для энергоемких производств. Кроме того, такие станции позволяют снизить выбросы парниковых газов и вредных веществ в атмосферу за счет замещения действующих источников генерации, в частности дизельных.

Атомная энергетика обеспечивает стабильную безостановочную генерацию электроэнергии на протяжении 60 лет с возможностью продления срока эксплуатации. Проект сооружения АЭС большой мощности вносит значительный положительный вклад в повышение качества жизни в регионе. Развиваются местная промышленность и инфраструктура. Создаются новые рабочие места, при этом гарантирована стабильная занятость. Например, на двухблочной АЭС большой мощности в среднем в период эксплуатации (а это более 60 лет) работает до 3000 человек, таким образом, создаются рабочие места для нескольких поколений местного населения. Благодаря спросу на квалифицированную рабочую силу повышается качество образования и науки.

## Результаты

Сегодня на атомную энергетику приходится порядка 25% выработки низкоуглеродной электроэнергии в мире. Доля атомной генерации в России стабильно держится на уровне 20%. В конце 2024 года была утверждена генеральная схема размещения объектов электроэнергетики, согласно которой к 2042 году запланировано увеличение доли АЭС в структуре генерации электроэнергии до 24%, объем установленных атомных мощностей увеличится более чем в 1,5 раза.

На территории России в составе 11 АЭС эксплуатируются 35 энергоблоков, а также плавучая атомная теплоэлектростанция «Академик Ломоносов», общей установленной мощностью 28,6 ГВт.

«Росатом» осуществляет строительство атомных станций за рубежом: в Бангладеш, Беларуси, Венгрии, Египте, Казахстане, Китае, Турции, Узбекистане и др. Портфель зарубежных проектов составляет 35 блоков АЭС большой мощности и шесть блоков атомных станций малой мощности в 11 странах.



<sup>11</sup> Среднее значение по фактическим данным российских АЭС с реактором ВВЭР: Ростовская АЭС, Нововоронежская АЭС, Калининская АЭС, Ленинградская АЭС-2, Балаковская АЭС, Кольская АЭС.

## Атомные сертификаты

### Инициатор

Госкорпорация «Росатом»

### География

Россия

### Описание

Российская площадка торговли зелеными сертификатами начала работу в феврале 2024 года и в явном виде включает атомную энергию в перечень видов генерации, допущенных к сертификации.

Атомные сертификаты — сертификаты происхождения электроэнергии, которые подтверждают, что потребленная компанией электроэнергия является низкоуглеродной и получена на АЭС «Росатома».

Такие сертификаты необходимы для подтверждения низкоуглеродного статуса энергии, используемой для производства продукции, в том числе экспортируемой за рубеж, а также в ситуациях, когда требуется компенсировать воздействие углеродного следа от потребленной из централизованной энергосистемы электроэнергии.

Зеленые и атомные сертификаты дают организациям возможность документально подтверждать низкоуглеродный статус потребленной ими электроэнергии.

По состоянию на 2025 год на российской площадке торговли зелеными сертификатами зарегистрированы Балаковская, Калининская и Ленинградская АЭС суммарной установленной мощностью 9000 МВт (ежегодная выработка низкоуглеродной электроэнергии составляет более 65 млрд кВтч). Этот инструмент доступен крупнейшим российским компаниям и способствует достижению поставленных ими климатических целей.

### Результаты

В течение 2024–2025 годов более 10 российских компаний воспользовались атомными сертификатами госкорпорации «Росатом», подтвердив тем самым низкоуглеродную составляющую потребленной ими электроэнергии. Также была подтверждена низкоуглеродная составляющая электроэнергии, потребленной в рамках четырех международных мероприятий на территории России (World Atomic Week, Российская энергетическая неделя и другие). Всего за время работы национальной площадки торговли зелеными сертификатами российские компании подтвердили потребление чистой энергии в объеме более 400 млн кВтч.

В 2025 году проект «Атомные сертификаты» был признан лучшим в номинации «Устойчивая энергетика» и занял первое место на III Международном климатическом конкурсе «Зеленая Евразия».

7 НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ  
И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ



13 БОРЬБА  
С ИЗМЕНЕНИЕМ  
КЛИМАТА



## Ветроэнергетика

### Инициатор

Госкорпорация «Росатом»

### География

Россия

### Описание

Ветроэнергетика входит в линейку «Росатома» «Чистая энергия». Госкорпорация развивает это направление с 2017 года. Она располагает собственным производством ветроэнергетических установок, причем уровень локализации оборудования на сегодня составляет 68%. В декабре 2024 года началось производство лопастей для ветроэнергетических установок, что позволило в 2025 году достичь уровня локализации в 96 баллов при установленном законом минимальном пороге в 87 баллов.

### Результаты

Госкорпорация «Росатом» вносит значимый вклад в развитие возобновляемых источников энергии в России. К ноябрю 2025 года на территории страны были введены в эксплуатацию девять ветропарков общей мощностью более 1 ГВт. Доля «Росатома» на российском рынке ветроэнергетики составляет около 40% установленной мощности ветряных электростанций.

В настоящее время идет строительство Новолакской ВЭС в Республике Дагестан, состоящей из 120 ветроустановок общей мощностью 300 МВт. В 2025 году на площадке объекта установили первый ветрогенератор.

До конца 2027 года планируется ввести в эксплуатацию ветроэлектростанции общей мощностью около 1,7 ГВт. В соответствии с генеральной схемой размещения объектов электроэнергетики до 2042 года, ожидается прирост мощностей ветряных электростанций в России на 17 ГВт.

Показатель выбросов парниковых газов за жизненный цикл ветряных электростанций «Росатома» составляет 8,7 г CO<sub>2</sub>-экв./кВтч, что ниже среднемировых значений (МГЭИК: 11 г CO<sub>2</sub>-экв./кВтч).

Для минимизации негативного воздействия на окружающую среду «Росатом» регулярно проводит мониторинг экологической обстановки на площадках строительства ВЭС. Дополнительно ведется работа по поиску технологии наиболее экологичного метода переработки лопастей ветроэнергетических установок.

7 НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ  
И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ



13 БОРЬБА  
С ИЗМЕНЕНИЕМ  
КЛИМАТА





## Солнечная электростанция мощностью 200 кВт для ЗАО «Кореновский молочно-консервный комбинат»

### Инициатор

ЗАО «Кореновский молочно-консервный комбинат»

### География

Краснодар

### Описание

В мае 2025 года на Кореновском молочно-консервном комбинате, известном своим мороженым «Коровка из Кореновки», была введена в эксплуатацию инновационная солнечная электростанция. Она оборудована современными монокристаллическими панелями с повышенной эффективностью, системами мониторинга с LCD-дисплеями, показывающими в режиме реального времени текущие параметры выработки и состояния оборудования, а также синусоидальным инвертором для обеспечения стабильного электрического сигнала. После ввода в эксплуатацию солнечной электростанции комбинат существенно снизил расходы на электроэнергию благодаря генерации собственной чистой энергии.

### Результат

В мае 2025 года на предприятии заработали две солнечные электростанции пиковой мощностью 100 кВт каждая.

7 НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ  
И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ





## ПРАКТИКА 25

# Повышение энергоэффективности и снижение углеродного следа АК «Алроса»

### Инициатор

ПАО АК «Алроса»

### География

Мирный, Айхал, Удачный, Нюрба в Республике Саха (Якутия)

### Партнеры

Региональные и муниципальные органы власти, научные и экспертные организации, региональные энергетические предприятия

### Описание

«Алроса» реализует комплексную программу повышения энергоэффективности и постепенного сокращения углеродного следа, направленную на модернизацию производственного оборудования, оптимизацию потребления ресурсных систем и переход на более чистые виды топлива. Программа охватывает ключевые производственные участки в Якутии и включает оптимизацию теплоснабжения, модернизации горнотранспортного оборудования, обновления компрессорного и насосного оборудования, а также внедрение цифровых систем контроля энергопотребления. Значимой частью практики является переход части горнотранспортной и вспомогательной техники на компримированный природный газ (CNG), что снижает использование дизельного топлива и уменьшает прямые выбросы.

Также «Алроса» реализует собственную климатическую стратегию, ориентированную на снижение удельных выбросов парниковых газов, повышение эффективности энергопотребления и внедрение принципов чистой энергии в про-

изводственных процессах. Компания ежегодно публикует отчетность в соответствии с международными стандартами устойчивости, отражая достижения в сфере энергоэффективности, что повышает прозрачность и поддерживает вовлеченность региональных партнеров и мирового алмазного рынка.

### Результаты

- Снижены расходы на топливно-энергетические ресурсы более чем на 1 млрд руб. за год (по данным отчетов об устойчивом развитии, доля энергии из возобновляемых источников в общем энергопотреблении составила 46%). Снижены выбросы парниковых газов на 33 тыс. тонн CO<sub>2</sub>-экв. в год.
- Часть автотранспорта и спецтехники переведена на сжиженный природный газ (СПГ), что привело к уменьшению потребления дизельного топлива.
- Достигнута углеродная нейтральность добытых бриллиантов (первый кейс в мировой алмазодобывающей отрасли).
- Завершены подготовительные работы по строительству пускового комплекса четвертого агрегата ГЭС, начата реализация подъема уровня Светлинского водохранилища до проектных отметок.
- Подготовлены общие технические решения комплекса по сжижению природного газа и верхнеуровневая оценка проекта СПГ-инфраструктуры.
- Проведены подготовительные работы для установки ветроэнергетической станции на верхней площадке карьера трубки «Мир».



С 2023 года «Алроса» сотрудничает с российским оператором добровольной системы обращения сертификатов зеленой электроэнергии Carbon Zero. В рамках этого сотрудничества компания передала сторонним покупателям 11 тыс. зеленых сертификатов на электроэнергию, произведенную на Светлинской ГЭС (Вилуйской ГЭС-3). В 2024 году «Алроса» сконцентрировала свои усилия на проведении квалификации Светлинской ГЭС — проверки соответствия генерирующего объекта критериям, утвержденным Правительством Российской Федерации. Это необходимо для подтверждения статуса электростанции как производителя низкоуглеродной электроэнергии на основе возобновляемых источников и в дальнейшем позволит включить ГЭС в Реестр атрибутов генерации и сертификатов происхождения электроэнергии, оператором которой является Центр энергосертификации (ООО «ЦЭС»). Статус квалифицированного генерирующего объекта позволит Светлинской ГЭС осуществлять операции с атрибутами генерации и сертификатами про-



исхождения электрической энергии. «Алроса» планировала завершить квалификацию в 2025 году.

Ежегодно «Алроса» проводит семинар «Энергетика Алроса: устойчивое развитие, эффективность и безопасность!». Его основные цели — внутренний обмен опытом между сотрудниками дочерних и зависимых обществ компании, а также получение сотрудниками знаний от внешних экспертов и специалистов в области энергоэффективных технологий и решений.

В рамках совершенствования работы системы энергоменеджмента «Алроса» в 2024 году провела обучение сотрудников по программам «Внутренний аудитор системы энергоменеджмента» и «Система энергоменеджмента». Обучение проходило как очно, так и в онлайн-формате. Всего программы повышения квалификации прошли 33 сотрудника компании.





## ПРАКТИКА 26

# Добровольная система предоставления и обращения сертификатов зеленой электроэнергии Carbon Zero

### Инициатор

ООО «Карбон Зиро»

### География

Российская Федерация, Республика Казахстан

### Партнеры

Производители электрической энергии с использованием возобновляемых источников

### Описание

Система сертификатов зеленой электроэнергии Carbon Zero разработана для потребителей электрической энергии, желающих внести вклад в снижение выбросов парниковых газов путем поддержки низкоуглеродных методов производства электроэнергии. Эта система позволяет документально подтвердить производство электроэнергии генерирующими объектами, использующими возобновляемые источники энергии.

### Результаты

Система Carbon Zero была запущена в 2022 году для удовлетворения растущего спроса рос-

сийских компаний на зеленые сертификаты. В 2024 году «Карбон Зиро» заключила соглашения о сотрудничестве и информационном взаимодействии с операторами российских реестров атрибутов генерации и углеродных единиц для минимизации рисков возникновения двойного учета. В 2025 году сертификаты Carbon Zero начали распространяться на производителей электроэнергии на объектах ВИЭ в Казахстане.

Сегодня стандарт поддерживают ведущие производители зеленой электроэнергии в России и Казахстане. Сертификаты Carbon Zero используют компании из России, Франции, Германии, Испании, Мексики и Кореи, в том числе члены крупнейшей инициативы по добровольному переходу на возобновляемые источники энергии — RE100. На сегодняшний день Carbon Zero выпустила сертификаты на суммарный объем более чем 0,5 млрд кВтч электроэнергии, полученной из возобновляемых источников, стимулируя инвестиции в сектор ВИЭ на сумму свыше 60 млн руб.





## ПРАКТИКА 27

# Строительство первого на территории Республики Татарстан ветропарка

### Инициатор

ПАО «Форвард Энерго»

### География

Республика Татарстан, Буинский муниципальный район

### Партнеры

ООО «Уралэнергосбыт» (строительство ветроэлектростанции)

### Описание

Свияжская ветроэлектростанция (ВЭС) «Форвард Энерго» внесена в схему территориального планирования России, ввод в эксплуатацию планируется в 2029 году. Ветрогене-

раторы будут располагаться в Альшиховском, Новотинчалинском, Мокросавалеевском, Старотинчалинском, Тимбаевском и Энтуганском сельских поселениях Буинского района республики. Настоящий момент идет покупка земельных участков под размещение ветрогенераторов, завершается разработка, получение разрешения на строительство и выполнение строительных работ по прокладке дорог, кабельных линий.

### Результаты

Мощность объекта составит 262,5 МВт, что способно покрыть более 20% от общего потенциала ветроэнергетики Республики Татарстан.

# ЦУР 9

Создание стойкой инфраструктуры,  
содействие всеохватной  
и устойчивой индустриализации  
и инновациям





## ПРАКТИКА 28

# Умные производственные линии для малого и среднего бизнеса

### Инициатор

АО «Ростех — Цифровые решения»

### География

Москва, Тула, Екатеринбург, Новосибирск

### Партнеры

Фонд содействия инновациям, Министерство промышленности и торговли Российской Федерации, Ассоциация «Цифровые инновации промышленности», региональные технопарки

### Описание

Инициатива «Умные производственные линии для МСП» направлена на внедрение современных технологий промышленной цифровизации на малых и средних предприятиях. Ключевая идея проекта — обеспечить доступ к промышленному интернету вещей (IIoT), прогнозной аналитике, системам мониторинга оборудования и энергоэффективного управления производством для компаний, которые ранее не имели возможности модернизировать производство из-за высокой стоимости таких решений.

«Ростех — Цифровые решения» разработала модульную цифровую платформу промышленной аналитики, которая собирает данные со станков и датчиков, анализирует их в режиме реального времени и выявляет простои, потери производительности и неэффективное энергопотребление. Эта технология легко интегриру-

ется в существующие производственные линии и не требует полной модернизации цеха.

Проект реализуется в партнерстве с региональными технопарками и центрами компетенций по цифровой трансформации. В рамках инициативы сотрудники предприятий проходят обучение работе с цифровыми инструментами, повышая свои компетенции в области промышленной аналитики и управления производством.

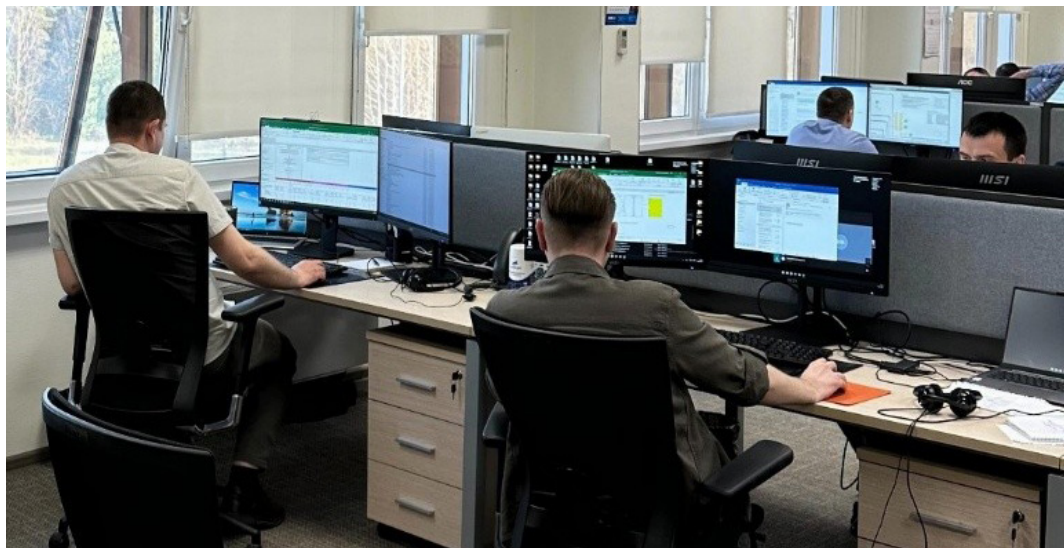
Практика способствует повышению технологического уровня МСП, стимулирует инновационное развитие регионов и создает основу для устойчивой производственной инфраструктуры, соответствующей принципам ЦУР 9.

### Результаты

Инициатива показала следующие результаты:

- 370 предприятий малого и среднего бизнеса подключены к платформе за 2023–2025 годы;
- среднее снижение производственных простоев составило 18–25%;
- рост производительности труда на предприятиях достиг 12%;
- снижение энергопотребления производственных линий составило 15%;
- более 4500 сотрудников прошли обучение работе с цифровыми инструментами;
- девять региональных технопарков внедрили проект в свои программы поддержки промышленности.





## ПРАКТИКА 29

# Отечественное программное обеспечение «Аура» для моделирования процесса металлзации

### Инициатор

ООО УК «Металлоинвест»

### География

Белгородская область (Старый Оскол, Губкин),  
Курская область (Железногорск)

### Партнеры

Научно-технологические и инженеринговые компании, научно-исследовательские институты

### Описание

Программное обеспечение «Аура» было разработано компанией «Металлоинвест» в ходе научно-исследовательских работ. Оно предназначено для оперативного моделирования технологических параметров работы установки металлзации в различных условиях. Программа уникальна, полностью разработана российскими специалистами с привлечением экспертов из российских инженеринговых и научно-исследовательских организаций. Она может использоваться на заводах «Металлоинвеста» по производству горячебрикетированного железа, а также на установках прямовос-

становленного железа. Впоследствии «Ауру» планируют модернизировать в части создания цифрового двойника технологического процесса по производству горячебрикетированного железа в реальном времени.

### Результаты

Результаты по итогам 2024 года:

- сокращено время и расширено количество параметров расчета технологических схем;
- смоделированы четыре ключевых объекта заводов по производству горячебрикетированного железа, 19 параметров расчета в точке газового потока, 121 точка потока в расчете, 979 регулируемых параметров, 2275 параметров расчета.
- программное обеспечение позволило оперативно смоделировать технологический процесс и различные технологические сценарии, сократить время на принятие решений технологическим персоналом, а также время обучения персонала;
- программное обеспечение стало важной частью развития зеленой металлургии, которая значительно снижает нагрузку на экологию в Белгородской области.





## ПРАКТИКА 30

# AISB (AI Sorted Bin)

### Инициатор

ОЧУ МГ «Сколково»

### География

Москва (ИЦ «Сколково»)

### Описание

Инновационный проект AISB представляет собой комплексное решение проблемы раздельного сбора отходов на базе искусственного интеллекта. Проект разработан учащимися ОЧУ МГ «Сколково». Система реализована в форме урны, оснащенной передовыми технологиями компьютерного зрения и машинного обучения, что позволяет автоматически классифицировать и распределять различные типы отходов по соответствующим отсекам без участия человека.

Автоматизация данного процесса на стадии сбора мусора позволяет достичь более высокой точности разделения материалов, что улучшает качество вторичного сырья и снижает нагрузку на окружающую среду.

Разработчики постарались сделать изделие антивандальным, устойчивым к погодным и внешним условиям. Рационально и минималистично они подошли к выбору и количеству электронных компонентов, чтобы уменьшить себестоимость продукта без потери его качества и функциональности.

Масштабируемость проекта обеспечивает возможность его внедрения как в частных домохозяйствах, так и в общественных пространствах, образовательных учреждениях и коммерческих организациях, что делает проект перспективным инструментом в формировании экологически ответственного общества и оптимизации процессов управления отходами.

### Результат

К концу 2025 года была разработана трехмерная модель, подготовлена конструкторская документация, изготовлен корпус урны, обучена нейронная сеть и подана заявка на регистрацию программы для ЭВМ. .

## Практика выпуска социальных облигаций «ВЭБ.РФ»

### Инициатор

Государственная корпорация развития «ВЭБ.РФ»

### География

23 субъекта Российской Федерации, населенные пункты Дальневосточного и Уральского федерального округов

### Партнеры

Правительство Российской Федерации, Министерство экономического развития Российской Федерации, Банк России, Московская биржа, крупные корпоративные заемщики, Аналитическое кредитное рейтинговое агентство (АКРА)

### Описание

Государственная корпорация развития «ВЭБ.РФ» 22 октября 2025 года закрыла книгу заявок по дебютному выпуску социальных биржевых облигаций серии ПБО-002Р-52 с плавающей ставкой, привязанной к приросту индекса RUONIA. Срок обращения выпуска составляет четыре года с даты размещения, выплаты купонов производятся ежеквартально. Оферта не предусмотрена.

Размещение социальных облигаций направлено на рефинансирование социальных проектов корпорации «ВЭБ.РФ» по строительству 69 образовательных учреждений в 23 регионах России и развитию инфраструктуры трех аэропортов в населенных пунктах Дальневосточного и Уральского федерального округов.

Данный выпуск стал первым размещением социальных облигаций на российском биржевом рынке, прошедшим верификацию по национальному стандарту — постановлению Правительства Российской Федерации от 21 сентября 2021 года № 1587 «Об утверждении критериев проектов устойчивого (в том числе зеленого) развития в Российской Федерации и требований к системе верификации инструментов финансирования устойчивого развития в Российской Федерации». Верификатором выпуска выступило рейтинговое агентство АКРА, подтвердившее соответствие выпуска и рефинансированных проектов как национальному стандарту, так и принципам социальных облигаций международной ассоциации рынков капитала (ICMA).

Социальные облигации выпускаются для финансирования проектов, соответствующих требованиям таксономии социальных проектов, утвержденной Постановлением № 1587 и охватывающей следующие направления: здравоохранение, образование, содействие занятости населения, поддержка предпринимательства и некоммерческих организаций, жилищное строительство, спорт, культура, искусство и туризм, создание доступной инфраструктуры, продовольственная безопасность и доступность продуктов питания, социальная поддержка и защита граждан, развитие устойчивой социальной инфраструктуры.

При размещении социальных облигаций необходимо выполнить ряд требований:

- Верификация. Для получения социальной маркировки выпуск облигаций должен пройти независимую внешнюю оценку (верификацию), подтверждающую соответствие требованиям Постановления № 1587. Эта процедура проводится перед размещением облигаций и не позднее



24 месяцев после привлечения денежных средств, если иное не определено решением о выпуске.

- Целевое использование средств. Денежные средства от размещения социальных облигаций должны быть израсходованы не позднее 24 месяцев с даты привлечения средств, если иное не определено решением о выпуске облигаций, непосредственно на операционные и капитальные расходы, связанные с реализацией социального проекта.
- Регулярная отчетность. Эмитент социальных облигаций формирует и раскрывает регулярную отчетность в течение срока обращения облигаций, а также по результатам достижения социального эффекта, если такой эффект достигнут за пределами срока обращения социальных облигаций. Формирование и раскрытие регулярной

отчетности осуществляются в соответствии с требованиями о формировании и раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, установленными Банком России.

### **Результаты**

- Высокий интерес инвесторов при формировании книги заявок позволил корпорации «ВЭБ.РФ» увеличить объем выпуска облигаций с 30 до 50 млрд руб. и снизить спред с первоначальных 200 базисных пунктов до 185.
- Реализация социальных проектов, рефинансированных за счет социальных облигаций, даст следующие социальные эффекты: планируется обеспечить 61 920 учебных мест в 23 регионах России и повысить качество обслуживания в среднем 3,7 млн пассажиров в год.



**9** ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ  
ИННОВАЦИИ И  
ИНФРАСТРУКТУРА



**11** УСТОЙЧИВЫЕ ГОРОДА  
И НАСЕЛЕННЫЕ  
ПУНКТЫ



## ПРАКТИКА 32

# Финансирование модернизации электротранспорта и сопутствующей инфраструктуры в Нижнем Новгороде

### Инициатор

Государственная корпорация развития «ВЭБ.РФ»

### География

Нижний Новгород

### Партнеры

ООО «Экологические проекты», АО «Корпорация развития Нижегородской области», ООО «СП «Нижэкотранс», федеральные и региональные органы власти

### Описание

Проект стал частью масштабной программы модернизации городского электрического транспорта, утвержденной российским правительством в 2022 году. За последние три десятилетия в городах страны не проводилось модернизации трамвайных систем, результатом чего стало сокращение подвижного состава трамваев более чем на 70%. Между тем, доля пассажирских перевозок городским общественным транспортом достигает 40%.

В основе проекта лежит концессионное соглашение, в рамках которого оказывается беспрецедентная поддержка за счет финансирования «ВЭБ.РФ» и прямого софинансирования региональных бюджетов из федерального бюджета. Кредит «ВЭБ.РФ» по субсидируемой ставке и федеральная субсидия на финансирование капитальных затрат позволяют существенно снизить долговую нагрузку публичных партнеров. Используемый платежный механизм гарантирует окупаемость проекта независимо от объема выручки.

Проект выделяется среди других проектов программы тем, что подразумевает модернизацию всей трамвайной сети Нижнего Новгорода, а не ее отдельных участков. Инновационным элементом является использование новейших трамваев «МиНиН», разработанных специально для Нижнего Новгорода. Они отличаются специальной конструкцией низкого пола, которая облегчает посадку и высадку всех категорий пассажиров. Несущий каркас трамваев изготавливается из стали с повышенной коррозионной стойкостью, что существенно увеличивает срок эксплуатации транспорта. Трамваи оснащены современными системами комфорта: кондиционером, камерами видеонаблюдения, светодиодным освещением салона и яркой подсветкой снизу.

Эффекты от реализации проекта включают экономию времени пассажиров в пути, создание новых рабочих мест и общий рост инвестиционной привлекательности Нижнего Новгорода и Нижегородской области. Увеличение доли электрического общественного транспорта способствует улучшению экологической обстановки в Нижегородской агломерации. Комфортность и скорость передвижения положительно влияют на мобильность населения, в том числе его маломобильных категорий.

### Результаты

По состоянию на конец 2025 года реализована значительная часть проекта:

- обновлены более 98 км трамвайных путей в Нижнем Новгороде;



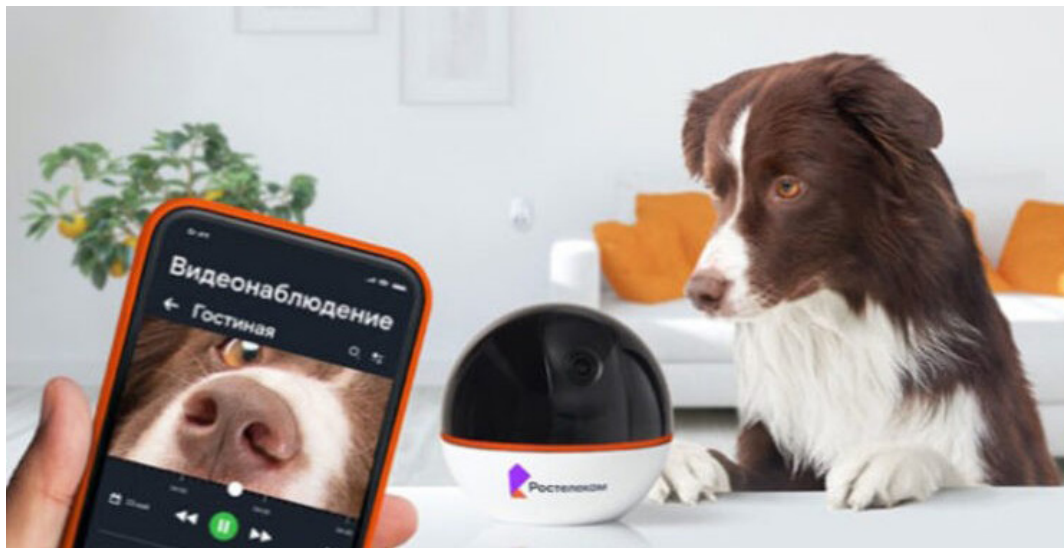
- поставлены 127 современных низкопольных трамваев собственной марки «МиНиН», из которых на маршруты выведены 92 трамвая;
- сделана реновация 35 остановочных пространств, установлены системы освещения, проведено озеленение и благоустройство территории;
- время в пути по двум модернизированным маршрутам сократилось более чем на 25%.

В результате проекта будут достигнуты следующие цели развития:

- улучшение экологической ситуации в Нижегородской агломерации;
- увеличение доли внутригородских поездок на общественном транспорте;
- суммарный прирост ВВП Нижегородской области от реализации проекта более 124 млрд руб. в год.

Прирост ВВП ожидается в результате повышения качества городской среды и роста инвестиционной привлекательности Нижнего Новгорода за счет повышения качества транспортного обслуживания, уровня безопасности общественного транспорта, скорости и комфорта передвижения пассажиров и уровня удовлетворенности местных жителей общественным транспортом:

- прирост от экономии времени в пути — свыше 57 млрд руб.;
- прирост от увеличения инвестиционного спроса — свыше 62 млрд руб.;
- прирост от деятельности перевозчиков — свыше 2 млрд руб.;
- прирост от снижения ущерба от ДТП — 0,8 млрд руб.;
- прирост от снижения экологического ущерба — свыше 2 млрд руб.



## ПРАКТИКА 33

# Льготное кредитование проектов цифровой трансформации российских компаний

### Инициатор

Государственная корпорация развития «ВЭБ.РФ»

### География

Вся Россия

### Партнеры

Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации, отраслевые лидеры в сфере пассажирских и грузовых железнодорожных перевозок, телекоммуникаций и связи, электроэнергетики

### Описание

Развитие цифровых технологий ставит перед бизнесом новые задачи по поддержанию своей конкурентоспособности и повышению уровня клиентского сервиса. Значительная роль цифровизации определила включение цифровой трансформации экономики и социальной сферы в число семи ключевых направлений национальной стратегии развития Российской Федерации.

Для поддержки цифровой трансформации российских компаний «ВЭБ.РФ» совместно с Минцифры России профинансировал программу льготного кредитования проектов в сфере ИТ. В рамках этой программы были профинансированы проекты 26 компаний из транспортной, телекоммуникационной и энергетической отраслей.

Особенности предоставления средств в рамках программы:

- льготная процентная ставка по кредитам (с возможностью дополнительного снижения ставки при наличии у заемщиков стратегии

цифровой трансформации в соответствии с методическими рекомендациями Минцифры России);

- возможность предоставления кредитов без обеспечения и на срок до 10 лет (для заемщиков с устойчивым финансовым состоянием);
- широкий диапазон стоимости бюджетов финансируемых цифровых проектов и цифровых программ;
- целевое назначение кредитных средств: разработка, модификация и внедрение программного обеспечения, в том числе прикладного, цифровых платформ, сервисов и платформенных решений.

В контексте страны интеграция ИТ-технологий в бизнес-процессы в ключевых инфраструктурных отраслях экономики является инновационным решением, а в отдельных случаях — еще и единичным. Нет никаких сомнений, что каждое такое решение повышает уровень конкурентоспособности его инициаторов. Поскольку компании-заемщики программы являются лидерами в своих отраслях, их опыт цифровой трансформации постепенно распространится, а отдельные ИТ-решения, такие как системы управления производственными данными и платформы управления взаимодействия с клиентами, могут стать отраслевыми стандартами.

### Результаты

В течение периода действия программы (2020–2024 годы) «ВЭБ.РФ» оказал поддержку проектам с совокупным бюджетом более 32 млрд руб., предоставив льготное финансирование на сумму более 18 млрд руб.

К концу 2024 года все 26 профинансированных ИТ-проектов были успешно реализованы, причем многие из них уже начали приносить экономическую выгоду. В ряде проектов полученные экономические эффекты превысили суммы вложенных средств за счет существенного сокращения операционных расходов, а также затрат на капитальный ремонт и оптимизацию его планирования.

В ходе реализации программы были внедрены инновационные для российского рынка ИТ-решения, кастомизированные под нужды компаний-заемщиков и их потребителей и/или имеющие экспортный потенциал. Привлеченные кредитные средства позволили российским высокотехнологическим ИТ-компаниям разработать и адаптировать программное обеспечение с учетом российской специфики.

Основные достижения заемщиков в рамках программы:

- все компании-заемщики оптимизировали свои бизнес-процессы за счет внедрения прикладного программного обеспечения;
- многие компании-заемщики повысили свой

уровень клиентоориентированности за счет значительного уменьшения сроков рассмотрения обращений и претензий клиентов, доработали свою продукцию под потребности клиентов и требования регуляторов;

- семь из 26 профинансированных проектов одобрены индустриальными центрами компетенций по замещению зарубежных отраслевых цифровых продуктов и решений в таких ключевых отраслях российской экономики, как ЖКХ, телекоммуникации и интернет, железнодорожный транспорт и логистика.

Результат, который стоит отметить отдельно: повышение цифровой зрелости всех компаний-участников программы.

Кроме того, участники программы запустили долгосрочные инвестиционные проекты и программы, а также создали проектные офисы для оптимизации бизнес-процессов и повышения экономической эффективности, распространения разработанных и адаптированных решений на российском рынке и создания предпосылок для экспорта.

## Автоматизированная система предиктивной диагностики

### Инициатор

«Эн+ Груп»

### География

Иркутская область

### Описание

В 2024 году на Братской гидроэлектростанции была внедрена автоматизированная система прогнозной диагностики, использующая методы непараметрического моделирования. Она регулярно сравнивает текущее состояние компонентов оборудования с эталонными значениями технических параметров каждого объекта в отдельности. Для выявления отклонений используются данные с датчиков объекта и набор специальных алгоритмов. Это позволяет выявить признаки износа или неисправности до того, как они станут критическими. Таким образом, компания не только предотвращает риски неисправного оборудования, но и помогает сократить расходы на его ремонт.

### Результаты

В 2025 году автоматизированная система предиктивной диагностики вошла в шорт-лист премии BRICS Solutions Awards в категории «Цифровая трансформация для устойчивого развития». Она была отобрана из 159 заявок.





## Инертный анод и Allow Inerta

### Инициатор

«РУСАЛ»

### География

Международная (по всему миру)

### Описание

В 2024 году компания «РУСАЛ» первой в мире произвела обжиг и запуск промышленного электролизера на инертных анодах. Ранее она использовала обыкновенные угольные аноды, которые впоследствии заменяли на инертные, что сопровождалось выбросами диоксида углерода. Новый опыт позволил «РУСАЛу» решить эту проблему и приблизиться к полномасштабному промышленному внедрению технологии инертного анода. Благодаря новой технологии при электролизе алюминия в атмосферу выделяется кислород, что позволяет исключить углеродный след процесса электролиза. Алюминий по технологии инертного анода выпускается под брендом Allow Inerta.

### Результаты

- Углеродный след Allow Inerta по областям охвата 1 и 2 прошел международную независимую верификацию TUV Austria с учетом требований стандарта ISO 14067 и составляет 0,01 т CO<sub>2</sub>-экв./т алюминия.
- По технологии инертного анода «РУСАЛ» произвел уже 5300 т алюминия.



## Поддержка других отраслей промышленности за счет переработки отходов

### Инициатор

«Эн+ Груп»

### География

Иркутская область

### Партнер

ОГКУ «Дирекция автодорог Иркутской области»

### Описание

«Эн+ Груп» активно внедряет принципы экономики замкнутого цикла в собственное производство, придавая особое значение проектам по утилизации отходов угольной генерации. Так, с 2024 года компания реализует проект по использованию вторичного сырья — золошлаковых материалов — в строительстве автомобильных дорог. Применение золошлаковых материалов имеет значительные экологические и экономические выгоды: использование накопленных десятилетиями золошлаковых отходов позволяет сократить негативное воздействие на природу, снизить стоимость строительства автомобильных дорог и, соответственно, нагрузку на региональные и федеральные бюджеты.

### Результаты

Разработаны специальные составы грунтов с добавлением золошлаковых материалов, а также построен участок автомобильной дороги протяженностью 500 м на территории Иркутской области.





## ПРАКТИКА 37

# Биоремедиация мазута

### Инициатор

АО «Р-Фарм»

### География

Москва, Ярославль, Ростов Великий

### Партнер

НТУ «Сириус»

### Описание

Компания «Р-Фарм» предлагает социально ориентированные технологии замкнутого цикла, демонстрирующие новый подход к биоремедиации нефтезагрязненных почв. Он основан на использовании обедненных культивационных сред и технологий фармацевтического биопроизводства для выращивания эффективных микробных консорциумов — нефтедеструкторов.

Такой подход формирует экосистему замкнутого типа, в которой отходы фармацевтического производства становятся ресурсом для восстановления окружающей среды, что служит воплощением ключевых принципов ESG и циркулярной экономики.

Несмотря на то, что проект находится в стадии реализации, уже полученные лабораторные результаты подтверждают его высокую прикладную значимость и потенциал для масштабирования. В частности, доказана способность отобранных бактериальных штаммов эффективно разлагать полициклические ароматические углеводороды, которые являются стойкими загрязнителями, входящими в состав мазута, и обладают выраженным канцерогенным действием.

Биоремедиацию можно рассматривать как один из возможных компонентов комплексного подхода к борьбе со сложными загрязнениями среды, особенно в условиях, где только физико-химические и механические подходы демонстрируют ограниченную эффективность.

### Результаты

Завершен первый этап лабораторного эксперимента, в ходе которого доказана способность бактериального консорциума разлагать нефтепродукты. Компания «Р-Фарм» и Научно-технологический университет «Сириус» провели эксперимент, который показал, что в течение 28 дней содержание углеводов в среде с мазутом снижается на 32%, и это не предел. Более того, резко уменьшается количество наиболее опасных компонентов нефтяного загрязнения, включая полициклические ароматические углеводороды. Именно эти соединения считаются одними из наиболее токсичных и канцерогенных фракций мазута, и именно они труднее всего поддаются удалению.

Результаты проекта открывают возможности для формирования нового направления зеленой фармацевтики, где биотехнологический потенциал отрасли используется для восстановления нарушенных экосистем. Разработанная технология может быть масштабирована для ликвидации нефтяных загрязнений на промышленных, прибрежных и морских территориях, интегрирована в национальные программы экологической реабилитации и корпоративные ESG-стратегии.



## ПРАКТИКА 38

# Использование технологии ИИ в разработке препаратов для лечения социально значимых заболеваний

### Инициатор

АО «Р-Фарм»

### География

Москва и Московская область

### Партнеры

Институт искусственного интеллекта AIRI при поддержке «Сбера»

### Описание

Целью проекта является трансформация процесса разработки новых лекарственных препаратов с помощью технологий генеративного искусственного интеллекта (Generative Artificial Intelligence, GenAI). Этот стратегический проект открывает новую эру в создании инновационных лекарственных препаратов в России.

В фокусе внимания — разработка целевых антител и специальной системы доставки, которая обеспечит проникновение терапевтических агентов через гематоэнцефалический барьер. Это позволит напрямую воздействовать на патологические процессы в мозге, что кардинально повысит эффективность лечения.

Это первый в России масштабный совместный проект крупной фармакологической компании и AI-команды, в основе которого лежат результаты, полученные с помощью ИИ. Объединив компетенции в области фармацевтики и био-

технологий с передовыми решениями в сфере искусственного интеллекта, «Р-Фарм» создает уникальную платформу для разработки лекарств против наиболее сложных заболеваний. Это не только ускорит появление отечественных решений для лечения нейродегенеративных заболеваний, но и заложит основу для принципиально нового подхода к фармацевтическим исследованиям в стране.

### Результаты

GenAI позволяет анализировать природу заболеваний на молекулярном уровне и генерировать тысячи виртуальных вариантов молекул-кандидатов. Самые перспективные отбираются специалистами для дальнейших исследований, что в разы сокращает сроки и стоимость доклинической разработки. В итоге жизненно важные препараты смогут поступать к пациентам на годы раньше, чем прежде. Уже в следующем году мы ожидаем результаты первых доклинических испытаний.

Эта инициатива способна в будущем оказать реальную помощь пациентам, столкнувшимся со сложными нейродегенеративными заболеваниями мозга. По статистике, каждый десятый человек старшего возраста страдает от деменции, которая плохо поддается лечению имеющимися средствами, что делает нашу совместную работу особенно важной — как для самих пациентов, так и их родственников.





## ПРАКТИКА 39

# Пять лет устойчивого прогресса: программа системной ESG-трансформации ГК «Свеза»

### Инициатор

Лесопромышленная группа «Свеза»

### География

Санкт-Петербург и Ленинградская область, Вологодская, Псковская, Костромская, Свердловская и Тюменская области, Пермский край

### Партнеры

Органы власти и государственные учреждения, заказчики, поставщики, подрядные организации, местные сообщества, НКО, МСП (всего более 2000 юридических лиц)

### Описание

Лесопромышленная группа «Свеза» подвела итоги пятилетней ESG-трансформации своей операционной деятельности в «Отчете об устойчивом развитии» за 2024 год.

В 2019 году «Свеза» присоединилась к Глобальному договору ООН и начала внедрение корпоративной «Стратегии-2030», основанной на лучших мировых и отечественных практиках устойчивого развития и принципах биоэкономики замкнутого цикла.

За пять лет компания продемонстрировала и оцифровала значительный прогресс по экологическим и социально-экономическим целям. Так, в 2024 году совокупные выбросы парниковых газов (охват 1 и 2) сократились по сравнению с 2019 годом на 28%, прямые выбросы — на 38%. Ключевым фактором стал переход компании на собственную генерацию энергии из по-

бочного продукта деревопереработки. Благодаря этому доля возобновляемых источников энергии в генерации и потреблении энергии в 2024 году составила 90 и 74% соответственно. Собственная генерация энергии позволила «Свезе» снизить использование природного газа на 57% и довести долю утилизации отходов до 97% (включая побочный продукт).

«Свеза» реализует комплексную социальную политику, создавая благоприятные условия труда для самореализации сотрудников внутри компании, а также катализируя общественные преобразования и улучшение качества жизни местного населения. В 2024 году число сотрудников, прошедших обучение, выросло по сравнению с 2019 годом в два раза, уровень удовлетворенности карьерными возможностями достиг 83% (+14 п. п.).

Бюджетные социальные инвестиции, привлеченные в населенные пункты, а также собственные вложения «Свезы» в достижение национальных целей устойчивого развития и ЦУР ООН за последние пять лет суммарно превысили 10 млрд руб.

### Результаты

- «Свеза» получила статус официального партнера национальных проектов России «Экология» и «Наука и университеты».
- Углеродный след продукции составил 0,2 т CO<sub>2</sub>-экв.
- Удовлетворенность сотрудников, согласно данным опроса «Голос Свезы», составила 85%.



# Технология производства низкоуглеродного водорода и аммиака

## Инициатор

ПАО «НОВАТЭК»

## География

Россия

## Описание

«НОВАТЭК» совместно с российскими проектными институтами разработал технологию производства низкоуглеродного аммиака, основанную на методе парового риформинга природного газа. Запатентованные технологические решения позволяют обеспечить производительность технологической линии более 1 млн тонн низкоуглеродного аммиака в год.

Для снижения углеродного следа использованы энергоэффективные технологические решения и предусмотрено улавливание более 90% углекислого газа с последующим подземным хранением. Крупнотоннажная технология крекинга аммиака является важным шагом в создании производственной цепочки, в которой полученный чистый водород может быть доставлен до конечных потребителей по конкурентной и доступной цене.



### Крупнотоннажная технология производства низкоуглеродного аммиака



## Результаты

Производительность одной линии составляет более 1 млн тонн низкоуглеродного аммиака в год. Возможность улавливания — более 90% углекислого газа.

## Выдача заявлений о выбросах по партиям сжиженного природного газа

### Инициатор

ПАО «НОВАТЭК»

### География

Россия и другие страны

### Описание

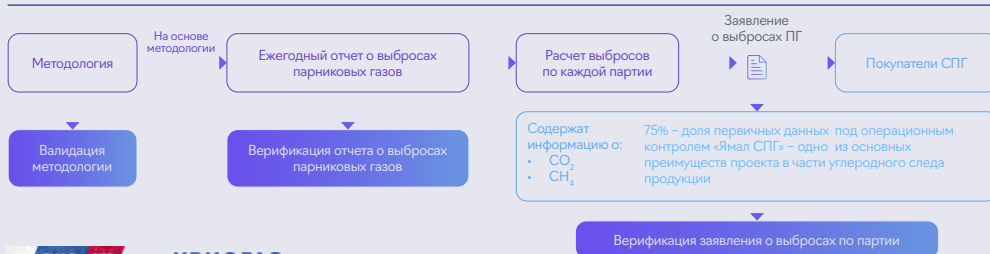
В 2022 году компания «НОВАТЭК» разработала первую методику расчета углеродного следа по партиям сжиженного природного газа для проекта «Ямал СПГ». Методика была основана на международных стандартах и впоследствии валидирована независимой организацией с международной аккредитацией. В 2023 году аналогичная методика была разработана и валидирована для проекта «Криогаз-Высоцк», а в 2024 году — для комплекса в Усть-Луге.

В 2024 году компания продолжила развивать этот успешный опыт, начав предоставлять потребителям заявления об углеродном следе по партиям сжиженного природного газа, рассчитанные по собственным методикам. Заявления содержат достоверную и точную информацию с долей первичных данных более 75%, а также данные о выбросах по видам парниковых газов на этапах добычи, сбора и транспортировки, сжижения и морской перевозки. По запросу покупателей в заявлениях также могут быть отражены выбросы на этапах от регазификации до конечного потребления, рассчитанные на основании базовых коэффициентов по стране или миру. Выдача заявлений проводится в соответствии со стандартами ISO 14064-1:2018, ISO 14067:2018, Протоколом по парниковым газам (Greenhouse Gas Protocol) и рекомендациями Международной группы импортеров сжиженного природного газа (GIIGNL).

Вступившее в 2024 году в силу регулирование ЕС в отношении выбросов метана в энергетической отрасли обязывает импортеров энергетических ресурсов в страны ЕС раскрывать информацию о выбросах метана по цепочке поставок и принимать меры по их сокращению. Данные заявления помогают покупателям компании «НОВАТЭК» выполнять требования по отчетности в соответствии с регулированием ЕС.



### Порядок подготовки заявлений об углеродном следе СПГ компании «НОВАТЭК»



## Усредненные показатели выбросов парниковых газов по этапам жизненного цикла СПГ, произведенного компанией «НОВАТЭК» в 2024 году

| Этапы жизненного цикла производственно-сбытовой цепочки СПГ                       |                                                                                   |                                                                                   |                                                                                   |                                                                                   |                                                                                   |                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Добыча                                                                            | Сбор и транспортировка                                                            | Сжижение                                                                          | Морская перевозка                                                                 | Выгрузка и регазификация                                                          | Распределение                                                                     | Конечное потребление                                                                |
|  |  |  |  |  |  |  |
| 18<br>кг CO <sub>2</sub> -экв. / т СПГ                                            | 0,4<br>кг CO <sub>2</sub> -экв. / т СПГ                                           | 224<br>кг CO <sub>2</sub> -экв. / т СПГ                                           | В зависимости от направления поставки                                             | По запросу потребителя                                                            |                                                                                   |                                                                                     |

## Результаты

Более 100 заявлений было выдано в течение 2024 года.



# Разработка собственных технологических решений по производству сжиженного природного газа: «Арктический каскад», «Арктический каскад модифицированный», «Арктический микс»

**Инициатор**  
ПАО «НОВАТЭК»

**География**  
Россия

## Описание

Сжиженный природный газ имеет значительный потенциал использования в качестве газомоторного топлива, топлива для энергоустановок предприятий и отдельных объектов энергетики, а также в других областях. При этом по сравнению с традиционными видами топлива у него есть экономические, экологические и энергетические преимущества — он дешевле стоит, имеет более низкий показатель выбросов при использовании и способствует увеличению срока службы оборудования вследствие своей чистоты.

Технология «Арктический каскад» основана на каскадном охлаждении природного газа и включает в себя два контура охлаждения, использующих этан и азот в качестве хладагентов. Технология применима для среднетоннажных проектов производительностью до 1 млн тонн в год.

Технология «Арктический каскад модифицированный» основана на последовательном каскадном охлаждении природного газа в этановом, азотном, газовом и жидкостном контурах. Для повышения энергоэффективности процесса сжижения в азотном контуре охлаждения используется рекуперация тепла и расширение потока в турбодетандер-компрессорном агрегате. Технология применима для крупнотоннажных проектов производительностью 3 млн тонн в год.

Технология «Арктический микс» основана на применении трех отдельных контуров охлаждения со смешанными хладагентами: предварительном охлаждении, сжижении и переохлаждении природного газа. Технология применима для крупнотоннажных проектов производительностью свыше 6 млн тонн в год.

## Результаты

Технология позволяет расширить применение низкоуглеродных технологий и оптимизировать технологические процессы производства сжиженного природного газа. С 2022 года компания «НОВАТЭК» использует запатентованную ранее технологию сжижения природного газа «Арктический каскад», которая была применена при строительстве четвертой линии проекта «Ямал СПГ» мощностью до 1 млн тонн СПГ в год. Для повышения эффективности проектов компания продолжила совершенствовать СПГ-технологии и в 2023 году получила патенты на еще две собственные разработки в этой области — «Арктический микс» и «Арктический каскад модифицированный».



Основное отличие технологий «Арктический каскад» и «Арктический каскад модифицированный» — применений чистого этана в качестве хладагента. Низкие температуры окружающего воздуха позволяют конденсировать этан в аппаратах воздушного охлаждения.

Технология «Арктический микс» разработана для реализации крупнотоннажных проектов на базе оснований гравитационного типа с производительностью одной технологической линии более 6 млн тонн СПГ в год. Применение смешанных хладагентов позволяет расширить географию использования технологии, способствует увеличению энергоэффективности технологического процесса и сокращению количества используемого оборудования.

# Регистрация климатического проекта и выпуск углеродных единиц

## Инициатор

ПАО «НОВАТЭК»

## География

Россия

## Описание

В 2023 году компания «Новатэк» начала проработку возможности регистрации проекта по очистке сточных вод и водометанольного раствора на Юрхаровском месторождении в ЯНАО в качестве климатического. В 2024 году она зарегистрировала свой первый климатический проект в российском реестре углеродных единиц с общим ожидаемым сокращением выбросов парниковых газов за весь период реализации проекта 2,5 млн тонн CO<sub>2</sub>-экв. В начале 2025 года было выпущено 476 тыс. углеродных единиц (одна тонна CO<sub>2</sub>-экв. соответствует одной углеродной единице).

Проект является частью комплексной программы экологических и климатических целей компании «НОВАТЭК». Он позволяет сокращать выбросы парниковых газов благодаря сокращению сжигания природного газа при утилизации промышленных стоков более чем на 95% за счет организации очистки таких стоков с их последующей закачкой в поглощающие скважины. Общее ожидаемое сокращение выбросов парниковых газов за период реализации проекта — 2,5 млн тонн CO<sub>2</sub>-экв.



### Процесс утилизации промышленных стоков на территории Юрхаровского месторождения



## Результаты

В 2025 году ООО «НОВАТЭК — Юрхаровнефтегаз» (100% дочернее общество ПАО «НОВАТЭК») заключило одну из крупнейших в истории российского углеродного рынка сделок по продаже углеродных единиц в интересах участника Сахалинского эксперимента по ограничению выбросов парниковых газов. Объем сделки составил 32 тыс. углеродных единиц, выпущенных в российском реестре в результате реализации климатического проекта по оптимизации расхода природного газа при утилизации сточных вод на Юрхаровском месторождении в Ямало-Ненецком автономном округе. Благодаря приобретенным углеродным единицам компания-участник Сахалинского эксперимента сможет выполнить свои обязательства в рамках квотирования выбросов парниковых газов в регионе.

# Исследование и освоение скважин без выброса газа в атмосферу

## Инициатор

ПАО «НОВАТЭК»

## География

Россия

## Описание

Компания «НОВАТЭК» продолжает газодинамические и газоконденсатные исследования скважин без выброса газа в атмосферу с применением оборудования для очистки скважинной продукции от твердых частиц, технологических жидкостей и пластовой воды при освоении скважин после многостадийного гидроразрыва пласта. Для измерений с целью дальнейшего подсчета запасов углеводородов и определения характеристик объекта на стадиях освоения, разработки и эксплуатации месторождений используются передвижные комплексы. Это позволяет сократить потери добытого природного газа и выбросы парниковых газов и загрязняющих веществ за счет направления скважинной продукции после измерений в газосборный коллектор и на дальнейшую подготовку вместо сжигания на факеле. В 2024 году компания запатентовала новый способ освоения газоконденсатных скважин после гидроразрыва пласта.

**9** ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ  
ИННОВАЦИИ И  
ИНФРАСТРУКТУРА



**11** УСТОЙЧИВЫЕ ГОРОДА  
И НАСЕЛЕННЫЕ  
ПУНКТЫ



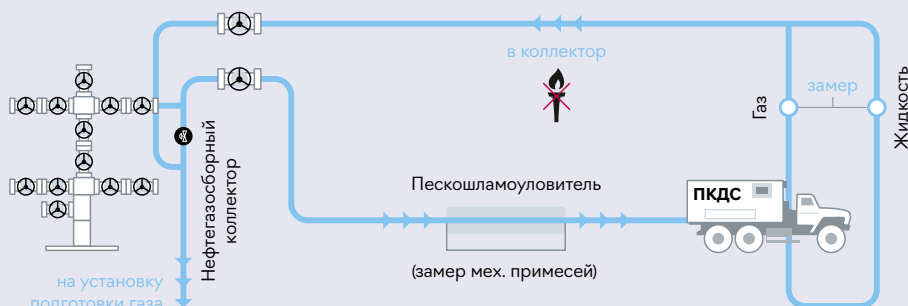
**13** БОРЬБА  
С ИЗМЕНЕНИЕМ  
КЛИМАТА



**17** ПАРТНЕРСТВО В  
ИНТЕРЕСАХ  
УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ



### Исследование и освоение скважин без выброса газа в атмосферу



### Основные итоги применения передвижных комплексов для исследования скважин без выброса газа в атмосферу за 2024 год

**28** шт.  
↑ в 3 раза к 2023 году

количество скважин,  
на которых проводились  
исследования

**434** млн куб. м  
↑ в 6 раз к 2023 году

объем газа, сжигание которого  
было предотвращено

**1 493**  
тыс. тонн CO<sub>2</sub>-экв.

предотвращение выбросов  
парниковых газов

Лицензионные участки и месторождения,  
на которых проводились испытания





## Способы освоения скважин после гидравлического разрыва пласта



### Результат

В 2024 году предотвращено сжигание газа объемом 434 млн куб. м., а выбросов парниковых газов объемом 1493 тыс. тонн CO<sub>2</sub>-экв.



## ПРАКТИКА 45

# ИТ-решение по управлению взаимодействием с поставщиками

### Инициатор

ПАО «Полюс»

### География

Регионы присутствия компании

### Описание

Компания «Полюс» внедряет систему управления взаимодействием с поставщиками (Supplier Relationship Management, SRM). Это цифровой продукт для взаимодействия с поставщиками в рамках сквозного процесса от закупки до поставки.

В рамках внедрения SRM реализуются единая цифровая база поставщиков, со статусами проверки и квалификации, обмен информацией с поставщиками в интерфейсе системы, электронные инструменты переторжки (редукционы), автоматический выбор лучших поставщиков, интеграция с учетными системами, электронный документооборот.

Развитие продукта запланировано последовательно в соответствии с этапами самого процесса: от закупки к заключению договора и далее к управлению исполнением обязательств поставщика и исполнению транспортной и складской логистики.

### Результаты

В результате внедрения SRM:

- повышена прозрачность взаимодействия с поставщиками;
- сокращены риски, связанные с ручными процедурами, за счет автоматизации контроля;
- повышены скорость обработки данных и их надежность.

Планируется дальнейшее расширение функционала системы.

## Развитие Северного морского пути

### Инициатор

Госкорпорация «Росатом»

### География

Россия

### Описание

С 2018 года госкорпорация «Росатом» наделена функциями инфраструктурного оператора Северного морского пути (СМП) и отвечает за организацию нем судоходства, строительство инфраструктурных объектов, навигационно-гидрографическое обеспечение и систему безопасности мореплавания в тяжелых арктических условиях.

Одна из стратегических целей «Росатома» — сделать Северный морской путь эффективной транспортной артерией, связывающей Европу, Россию и Азиатско-Тихоокеанский регион.

«Росатом» имеет единственный в мире атомный ледокольный флот. Такие ледоколы являются низкоуглеродным видом морского транспорта. Сейчас атомный флот состоит из восьми атомных ледоколов.

### Результаты

В 2024 году атомные ледоколы провели по Северному морскому пути и в замерзающие порты России 976 судов, что на 28,6% больше показателя предшествующего года.

Объем перевезенных грузов по Северному морскому пути в 2024 году достиг 37,9 млн тонн, что на 4,5% больше по сравнению с предшествующим годом.

Путь по Северному морскому пути занимает на 32% меньше времени, чем традиционный путь через Суэцкий канал. Транспортировка грузов через Северный морской путь имеет ряд преимуществ в сравнении с рядом традиционных маршрутов через Суэцкий и Панамский каналы: длина маршрута между Северной Европой и Восточной Азией короче на 39%, а между западным побережьем Северной Америки и Северной Европой — на 28%).

9 ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ  
ИННОВАЦИИ И  
ИНФРАСТРУКТУРА



13 БОРЬБА  
С ИЗМЕНЕНИЕМ  
КЛИМАТА



## Зарядная инфраструктура для электромобилей

### Инициатор

Госкорпорация «Росатом»

### География

Москва, Калининградская, Калужская и Ленинградская области

### Описание

Госкорпорация «Росатом» ведет комплексную разработку решений для развития электродвижения в стране. Развитие электромобильности позволяет снизить экологическое и климатическое воздействие транспорта через снижение выбросов загрязняющих веществ и парниковых газов в атмосферу при условии доминирования в энергосистеме низкоуглеродных источников электроэнергии. В случае доминирования в энергосистеме региона ископаемого топлива есть риск увеличения выбросов парниковых газов при переходе на электротранспорт из-за роста электропотребления. Поэтому важно, чтобы электростанция работала на низкоуглеродной электроэнергии, это поможет снизить уровень выбросов парниковых газов при эксплуатации электромобиля.

### Результаты

«Росатом» развивает зарядную инфраструктуру для электромобилей в России. Уже сейчас создано порядка 250 станций в 15 регионах страны.

К 2030 году планируется установить более 11 тыс. электростанций в 53 регионах России, что позволит обеспечить требуемую доступность инфраструктуры для развития электротранспорта.

Весь объем потребления электрической энергии зарядными станциями обеспечен атомными сертификатами, что позволяет подтвердить низкоуглеродный статус потребляемой электроэнергии и компенсировать выбросы парниковых газов от потребления электроэнергии в период эксплуатации электромобиля.







**9** ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ  
ИННОВАЦИИ И  
ИНФРАСТРУКТУРА



**12** ОТВЕТСТВЕННОЕ  
ПОТРЕБЛЕНИЕ  
И ПРОИЗВОДСТВО



## ПРАКТИКА 48

# Строительство и реконструкция спортивных объектов в Пермском крае компанией «Уралхим»

### Инициаторы

АО «ОХК «Уралхим» и ПАО «Уралкалий»

### География

Пермский край (города Пермь, Березники, Соликамск), Кировская область (город Кирово-Чепецк), Московская область (город Воскресенск)

### Описание

Проект по системному улучшению спортивной инфраструктуры и обеспечению доступа сотрудников и жителей регионов присутствия к спортивным объектам. Строительство новых объектов, реконструкция и капитальный ремонт действующих спортивных сооружений в поддержку более масштабных усилий по развитию корпоративного и массового спорта.

### Результаты

- С 2020 года построено и реконструировано более 10 объектов.
- В 2024 году сотрудники посетили в общей сложности более 31 000 корпоративных тренировок.
- Компания поддерживает более 100 беговых и 15 лыжных клубов.
- Для сотрудников и членов сообществ ежегодно проводится более 2 500 тренировок.
- В рамках проекта «Калий-баскет» открыто 28 баскетбольных секций, где ежегодно занимаются около 1600 школьников (из них около 1000 детей — жители города Березники).
- Проект отмечен рядом премий, в том числе Sport Facilities в номинации «Лучший проект по развитию корпоративного спорта», и «КорпСпорт-2024».

## «Особенный банк» — Сервисы для людей с инвалидностью

### Инициатор

ПАО «Сбербанк»

### География

Вся территория Российской Федерации

### Описание

Сбер старается делать сервисы удобными для каждого клиента независимо от особенностей его здоровья. «Особенный банк» — это направление, в рамках которого специалисты Сбера создают новые и адаптируют существующие сервисы и процессы для людей с ограниченными возможностями здоровья.

### Результаты

- Сбер занял первое место в конкурсе инклюзивных практик «Открыто для всех» за адаптацию сервисов банка для клиентов с инвалидностью и получил награду за специальные процессы обслуживания клиентов на колясках от Агентства стратегических инициатив.
- Представил модель распознавания русского жестового языка, которая станет основой для ИИ-переводчика.
- Курсы Сбера по финансовой грамотности прошли 1300 учеников в 15 российских школах.
- Установлены 43 тыс. банкоматов с голосовым сопровождением.
- Услуга дистанционного перевода на русский жестовый язык для людей с нарушениями слуха появилась в 6000 офисов и приложении СберБанк Онлайн.
- Доступны для маломобильных клиентов 5800 офисов.
- Совместно с благотворительными фондами «Синдром любви» и «Даунсайд Ап» Сбер выпустил руководство «Доступные языки и инклюзивная коммуникация».
- Разработал памятку «Как сохранить доступ к деньгам, если подведет здоровье».





## ПРАКТИКА 50

# Система непрерывных улучшений

### Инициатор

ГК «Данафлекс»

### География

Казань, Елабужский муниципальный район, Республика Татарстан

### Описание

В корпоративную культуру компании «Данафлекс» интегрирована система непрерывных улучшений, направленная на оптимизацию процессов, сокращение издержек и исключение любых видов потерь. Повышение общей эффективности обеспечивается за счет применения lean-технологий и принципов бережливого производства.

Эта система позволяет:

- контролировать качество продукции на каждом этапе производственного процесса;
- повышать производительность благодаря

рациональному использованию ресурсов, занимаемых площадей, оптимизации рабочего времени и финансовых вложений;

- улучшать экологические показатели производства посредством существенного сокращения объема отходов.

### Результаты

При производстве товаров повседневного потребления 51% ассортимента компании составляют перерабатываемые решения, а 85% всего продуктового портфеля имеют альтернативы в виде перерабатываемых решений, доступных для заказа. В 2023 году компания «Данафлекс» в сотрудничестве с компанией «Сибур» выпустила упаковку, произведенную с использованием вторично переработанных гранул. За эту инновационную разработку специалисты R&D-отдела компании получили престижную премию PART Award в номинации «Экологичная упаковка».



# ЦУР 11

Обеспечение открытости,  
безопасности, жизнестойкости  
и экологической устойчивости  
городов и населенных пунктов







## ПРАКТИКА 51

# Грантовый конкурс «30 добрых дел»

### Инициатор

АО АКБ «Алмазэргиэнбанк»

### География

Девять муниципальных образований Республики Саха (Якутия)

### Партнер

Некоммерческая организация (фонд) «Единый ресурсный центр поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций и развития гражданских инициатив Республики Саха (Якутия)»

### Описание

Грантовый конкурс «30 добрых дел» был организован с целью поддержки общественных инициатив и создания условий для устойчивого развития территорий присутствия АКБ «Алмазэргиэнбанк». Конкурс охватил различные районы Якутии, вовлек сотни добровольцев и НКО, а также социальные предприятия. Грантовый фонд составил 3 000 000 руб. Срок реализации проектов: с 13 ноября 2023 года по 30 мая 2024 года.

Участниками конкурса стали социально ориентированные некоммерческие организации, а также субъекты малого и среднего предпринимательства, зарегистрированные в качестве социальных предприятий.

### НОМИНАЦИИ КОНКУРСА

«Добрые дела детям» — проекты, нацеленные на предотвращение социального сиротства, помощь семьям с детьми-инвалидами, подготовку детей-сирот и без попечения родителей к самостоятельной жизни, а также профилактику

правонарушений, развитие финансовой грамотности и создание новых возможностей для развития детей и подростков.

«Добрые дела обществу» — проекты, нацеленные на социальную поддержку и защиту людей, оказавшихся в трудной жизненной ситуации, семей участников специальной военной операции и граждан, призванных на военную службу по частичной мобилизации, а также на социализацию и реабилитацию людей старшего поколения, людей с ограниченными возможностями здоровья, социально уязвимых групп населения через различные формы социальной активности, поддержку и пропаганду практик здорового образа жизни, правильного питания и сбережения здоровья.

«Добрые дела территориям» — проекты, содействующие охране и восстановлению объектов и территорий, имеющих историческое, культурное и культурное значение, а также проекты, нацеленные на поддержку краеведческой работы, общественных и исторических выставок и экспозиций, проектов по исторической реконструкции.

### Результаты

В грантовом конкурсе победил 31 проект. В номинации:

- «Добрые дела детям» — 12;
- «Добрые дела обществу» — 15;
- «Добрые дела территориям» — 4.

Еще несколько итоговых цифр:

- благополучатели — 6574 человека;
- мероприятия — 784 шт.;
- участники мероприятий — 26 212 человек;
- добровольцы — 1066 человек;



- объем работы волонтеров — 371 час;
- публикации в СМИ — 583 шт.;
- количество выпущенных материалов — 676 шт.;
- психологические консультации и мероприятия — 447 шт.;
- семьи, которым была оказана поддержка, — 437;
- дети, вовлеченные в программы адаптации, — 589 человек;
- выданные продуктовые/гигиенические наборы — 111.

Качественные результаты некоторых участников проектов:

- реабилитация пациентов после инсульта (GameRehab): снижение неврологических ограничений;



- проект «Воскресная школа молодого лидера»: снижение тревожности детей военнослужащих, участников СВО, рост уверенности и включенности, выраженный эмоциональный и социальный эффект;
- проект «САХА-волонтер»: отправка гуманитарной помощи и поздравительных писем на СВО, изготовление и передача оберегов, производство специализированных госпитальных принадлежностей;
- видеOVERсия экскурсий проекта «По следам мамонтенка», которую посмотрели онлайн 4866 зрителей;
- «Школа растениеводства и земледелия»: создание четырех теплиц, экологическое обучение и вовлеченность семей;
- «Зеленые гонки»: установка урн для раздельного сбора отходов.





## ПРАКТИКА 52

# Программа социальных инвестиций «Вместе!»

### Инициатор

ООО УК «Металлоинвест»

### География

Белгородская область (Старый Оскол, Губкин),  
Курская область (Железногорск)

### Партнеры

Государственные, федеральные, региональные и муниципальные учреждения в сфере образования, культуры, спорта, социальной защиты, здравоохранения, а также компании-участницы Национального совета по корпоративному волонтерству и некоммерческие организации

### Описание

Программа «Вместе!» — инициатива компании «Металлоинвест», направленная на реализацию социальных инвестиций в трех городах Белгородской и Курской областей. Основные цели программы: развитие социальных сфер (образование, здравоохранение, культура, спорт), удержание и привлечение высококвалифицированных кадров в регионы, повышение качества жизни в городах ответственности.

Программа включает шесть взаимосвязанных направлений, охватывающих ключевые сферы развития территорий: городскую среду, образование, здравоохранение, спорт, культуру и волонтерство. Особенностью программы стало использование принципов соучаствующего проектирования и выстраивание партнерства с заинтересованными сторонами.

### Результаты

В 2024 году в рамках программы были проведены:

- грантовый конкурс «Вместе! С моим городом»:

- 203 проекта подали заявку, из которых 51 получил поддержку;
  - 338 партнеров было привлечено в проекты;
  - 29,8 тыс. человек приняли участие в мероприятиях;
  - 104,4 тыс. человек стали благополучателями;
  - 110 федеральных и региональных экспертов приняли участие в экспертизе проектов.
  - программа корпоративного волонтерства «Вместе! С призванием», которая объединила:
    - более 2500 волонтеров;
    - более 160 проектов;
    - более 15 тыс. благополучателей.
- Программа демонстрирует следующие тенденции: стабильный рост числа волонтеров и проектов, внедрение цифровых инструментов учета и мотивации.
- программа «Вместе! С образованием», в рамках которой:
    - 20 школьных команд подали заявки для участия в программе профориентации (рост на 100% по сравнению с 2023 годом), были выбраны 12 команд-победителей (рост на 20% по сравнению с 2023 годом), 10 педагогов первого потока стали наставниками;
    - расширена методическая база до более чем 40 методик и форматов профориентационной работы;
    - привлечены эксперты из ведущих образовательных учреждений;
    - запущен закрытый грантовый конкурс профориентационных проектов;
    - сформировано профессиональное сообщество инициативных педагогов.
  - программа «Вместе! С культурой», в рамках которой:

- 200 мероприятий было проведено;
  - 33 тыс. человек посетили гастрольные мероприятия;
  - 8500 человек приняли участие в фестивалях;
  - три выставки было организовано;
  - 10,5 тыс. человек посетили эти выставки.
- Программа «Вместе! Со спортом»:
    - 12 клубов проекта #ВСЕНАСПОРТ работали в течение всего года, проводя в городах ответственности занятия по четырем направлениям: бег, уличная атлетика, академия ГТО, северная ходьба;
    - 960 бесплатных тренировок было проведено для жителей городов ответственности;
    - 3000 участников объединили занятия спортом;
  - три забега были организованы в Губкине, Старом Осколе и Железногорске: «Губкинский полумарафон», «Оскольский полумарафон» и «Железногорский полумарафон»;
  - более 8000 человек пробежали в забегах различные дистанции;
  - 373 участника с инвалидностью преодолели выбранные дистанции.
- Программа «Вместе! С заботой», в рамках которой:
    - 196 млн руб. было направлено на повышение качества услуг здравоохранения, адресную помощь и проекты по защите материнства и детства;
    - оплачено лечение 14 детям.



## «Тобольск настоящий»

### Инициатор

ООО «ЗапСибНефтехим» (входит в ПАО «Сибур Холдинг»)

### География

Тюменская область

### Партнеры

Правительство Тюменской области, Администрация г. Тобольска, инвесторы, общественные организации г. Тобольска (общественная палата, исторический совет)

### Описание

«Тобольск настоящий» — программа, ориентированная на развитие городской среды для местных жителей и повышение туристической привлекательности Тобольска.

Задачи программы:

- повышение качества и доступности образовательных, спортивных, досуговых сфер для горожан;
- разработка стратегических документов развития города в связке с развитием туризма — мастер-план туристического кластера;
- возрождение исторической части города и восстановление объектов культурного наследия;
- развитие городских пространств;
- развитие малого бизнеса в сфере туризма и гостеприимства.

Приоритетные направления программы сформированы исходя из пожеланий жителей города, выявленных в результате опроса. В 2021 году был подготовлен список из более чем 300 объектов, распределенных по направлениям программы.

### Результаты

#### КОЛИЧЕСТВЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Индекс качества городской среды Министерства строительства России в 2024 году показал значительный прогресс Тобольска:

- Город набрал 275 баллов, прибавив 29 баллов по сравнению с 2023 годом (246 баллов, 236 баллов было в 2022 году, 227 баллов — в 2021 году). Тобольск входит в пятерку самых благоустроенных средних городов.

Развитие туристического потенциала Тобольска, национальные проекты «Туризм и индустрия гостеприимства» и «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы»:

- три проекта малого и среднего предпринимательства в сфере туризма и гостеприимства: стритфуд и велопрокат;
- в 2025 году начался проект по воссозданию облика утраченных храмов Тобольска.

Создание благоприятной городской среды, национальные проекты «Жилье и городская среда» и «Экология»:

- проведено благоустройство Александровского сада;
- отремонтировано пять фасадов городских зданий;
- в 2024 году в рамках празднования 80-летия Тюменской области в Тобольске была открыта Площадь почетных граждан Тобольска и Тобольского района;
- в 2025 году в рамках программы озеленения «1000 деревьев» с уча-



ствием жителей-волонтеров было высажено более 7000 деревьев, а в честь 30-летия компании «Сибур» рядом с ротондой «Жены декабристов» в роще Журавского был создан сирингарий.

Создание условий для занятий физкультурой и спортом, национальный проект «Демография»:

- открыт центр спортивной гимнастики;
- модернизировано спортивное ядро пришкольных территорий МАУ СОШ № 12 и 16 как точек притяжения жителей микрорайонов.

Капитальные ремонты, модернизация объектов образования и дополнительного образования, национальный проект «Образование»:

- сделан капитальный ремонт крупнейшей школы города, первый за последние 30 лет;
- сделан капитальный ремонт бассейнов в трех детских садах;
- сделан капитальный ремонт здания «Кванториума».

Кроме того:

- команда программы «Тобольск настоящий» получила золото VII Всероссийского фестиваля «Архитектурное наследие 2024» в номинации «Реализованные проекты реставрации объектов архитектурного и ландшафтного наследия и приспособление их к современным условиям»;
- в 2023–2024 годах компания «Сибур» выделила более 140 млн руб. на восстановление четырех объектов культурного наследия Тобольска: дома Неводчикова, водонапорной башни, могил декабристов на Завальном кладбище и часовни Александровского сада. Всего по программе «Тобольск настоящий» планируется отреставрировать 18 объектов культурного наследия;
- Тобольск входит в число 10 самых комфортных городов по версии Минстроя России — 90% жителей не хотят переезжать из города.

## КАЧЕСТВЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- Создание условий для занятий спортом и физкультурой;
- визуальное улучшение городской среды;
- формирование активных сообществ, участвующих на всех стадиях реализации программы «Тобольск настоящий» — от проектирования до благоустройства;
- формирование доступной, комфортной привлекательной городской среды, трансформация Тобольска в центр туризма — как культурно-исторического, так и промышленного;
- содействие комплексному развитию Тобольска, повышение качества жизни горожан;
- повышение качества городской среды и ее досугового компонента;
- развитие и поддержка сообществ социальных предпринимателей и социально активных граждан, выступающих участниками и инициаторами социально значимых проектов, муниципальных и некоммерческих организаций, вовлечение их в процесс преобразований.

# Комплексная программа развития города Свободного

## Инициатор

ПАО «Сибур Холдинг»

## География

Амурская область

## Партнеры

Муниципальные и региональные органы власти; квалифицированные специальные партнеры (Театр наций, Школа-студия МХАТ и др.), местные НКО и учреждения социальной сферы, городская администрация и бюджетные учреждения.

## Описание

Программа развития социальной инфраструктуры Свободного до 2025 года, предусматривающая:

- создание социальной инфраструктуры города: строительство школ, проведение капитального ремонта пришкольных и спортивных площадок, модернизацию образовательных учреждений, строительство, ремонт и комплектацию медицинских учреждений, строительство детской школы искусств;
- создание новых общественных пространств, в том числе с использованием старой инфраструктуры города.

Проекты программы социальных инвестиций компании «Сибур» «Формула хороших дел». В Свободном такие проекты реализуются по семи ключевым направлениям:

- Развитие городов в различных сферах жизни. Например, проект «Семья — место силы» направлен на профилактику социального сиротства.
- Образование и наука. Это направление поддерживает инициативы по формированию актуальных профессиональных компетенций у школьников. Можно привести в пример программу «Научные смены» (проводится с 2018 года), представляющую собой дневной образовательный лагерь для школьников, которая содействует популяризации естественных и точных наук, а также фестиваль науки для старшеклассников и старшекурсников team Fest.
- Спорт. Это направление популяризирует здоровый образ жизни через такие программы, как «Стальной характер» (реализуется с 2018 года), «Школа баскетбола» (реализуется с 2016 года) и «Школа футбола» (реализуется с 2023 года).
- Охрана окружающей среды. Это экологические проекты, реализуемые совместно с НКО и активистами, например, региональные соревнования «Чистые игры».
- Культура. Направление, поддерживающие проекты на тему культурного досуга и развития, в частности «Фантастик Пластик».
- Программа корпоративного волонтерства «Сибура» «Люди, меняющие мир» (реализуется с 2017 года), которая способствует формированию активных городских сообществ, объединению сотрудников компании и жителей города на базе общих ценностей.
- Инклюзия. Это направление включает проект «Ты можешь все!» (реализуется с 2022 года).

Поддержка малого, среднего и социального предпринимательства, которая включает программу PROГород (реализуется с 2019 года) и форум «Код лидерства» (реализуется с 2021 года). Этот трек направлен на повышение качества услуг и создание новых ниш бизнеса для развития инфраструктуры города.



Для раскрытия туристического потенциала Свободного реализуется специальная программа, направленная на развитие промышленного туризма в регионе, увеличение привлекательности города и повышение общего уровня экологичности территории.

## **Результаты**

Ключевые результаты программы:

- разработан и утвержден стратегический мастер-план Свободного, реализация которого поддерживается российским правительством и компанией «Сибур»;
- появилась социальная и социально-предпринимательская активность населения, сформировалось сообщество предпринимателей и социально активных граждан;
- появились новые социально значимые услуги и товары;
- получило развитие волонтерского движения среди сотрудников компании «Сибур» и жителей города.

В 2025 году было реализовано 40 проектов, среди которых 19 межрегиональных, включая Летний книжный фестиваль и фестиваль русской культуры «Знаковое место». Учреждения социальной сферы и НКО Приамурья благодаря грантовой программе финансово-хозяйственной деятельности реализовали 10 проектов, волонтеры при финансовой поддержке компании «Сибур» организовали 11 проектов и мероприятий.

В 2025 году в рамках лесоклиматической программы «Зеленая формула», которую «Сибур» реализует с 2022 года, в Свободном и Свободненском районе было высажено 169 тыс. саженцев сосны на общей площади более 30 га.





## ПРАКТИКА 55

# Образовательная программа «Гостеприимные города»

### Инициатор

Государственная корпорация развития «ВЭБ.РФ»

### География

211 городов России с наиболее высоким туристическим потенциалом и четыре города Киргизской Республики

### Партнеры

Министерство экономического развития Российской Федерации, Московская школа управления «Сколково», Институт медиа, архитектуры и дизайна «Стрелка», главы субъектов Российской Федерации, федеральные органы исполнительной власти, региональные органы исполнительной власти и органы местного самоуправления, НКО, государственные, федеральные, региональные и муниципальные учреждения в сфере индустрии гостеприимства, городского развития

### Описание

Образовательная программа «Гостеприимные города», реализованная в 2023–2024 годах, была направлена на обучение управленческих команд городов, имеющих высокий туристический потенциал, для развития внутреннего и въездного туризма.

Для участия в программе были отобраны российские города, находящиеся на разных стадиях развития индустрии гостеприимства — как признанные туристические центры с богатым историческим наследием, так и города, только начинающие свой путь в туризме и активно ищущие точки притяжения для конкуренции с лидерами отрасли.

Каждая городская команда включала пять человек: мэра города как лидера команды, представителей региональных органов власти и органов местного самоуправления, муниципальных и региональных институтов развития.

Программа состояла из пяти очных модулей и включала выездные мероприятия на территории Российской Федерации. Образовательные модули были посвящены развитию внутреннего и въездного туризма, городской среды и туристической инфраструктуры, повышению качества сервиса, кадровому обеспечению, маркетингу и продвижению территорий, а также управлению командой в условиях неопределенности.

Особое внимание уделялось проектной работе. Итоговая защита проектов проводилась перед аттестационными комиссиями, с участием представителей «ВЭБ.РФ» и группы институтов развития, Минэкономразвития России, Минстроя России, Минтруда России, Правительства Москвы, других федеральных и региональных органов исполнительной власти и заинтересованных организаций.

Построение программы дало четкую установку управленческим командам: город не просто «продает» достопримечательности — архитектурные, исторические, природные, а формирует и реализует туристический концепт таким образом, чтобы город был не только лишь привлекательным для туристов, но и комфортным и удобным для жителей.

Развитие индустрии гостеприимства позволяет улучшить социально-экономическую ситуацию



в городах-участниках, создает новые рабочие места, позволяет снизить отток населения, обеспечивает поступление средств, которые можно направлять на развитие других сегментов местной экономики.

Запуск новых проектов при грамотном продвижении позволит формировать бренды городов и использовать их для привлечения туристов из других стран, открыв Россию миру как гостеприимную и привлекательную для путешественников страну.

## Результаты

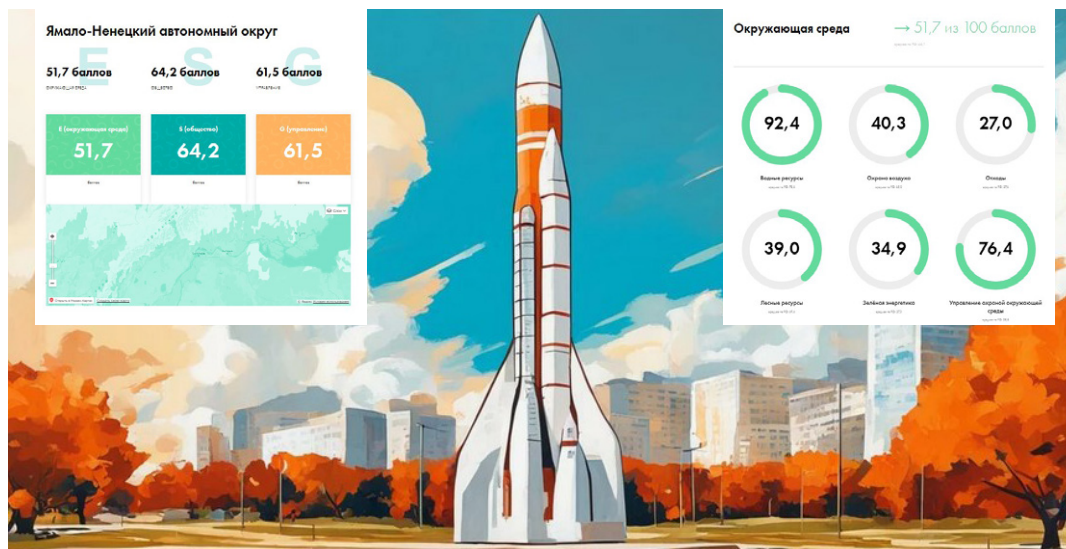
Среди результатов образовательной программы «Гостеприимные города» — проведение первой отраслевой программы международного уровня для муниципальных команд. Вот некоторые ее итоги:

- в программе приняли участие 211 российских городов (более 1000 управленцев) и одна зарубежная команда — сборная городов Киргизской Республики (Бишкек, Жалал-Абад, Каракол, Ош);
- организовано 20 выездных модулей в регионы России для ознакомления с лучшими практиками развития туристической отрасли;
- общая трудоемкость программы составила 400 академических часов, из них 86 часов — лекции, 173 часа — семинары и практические занятия, 141 час — внеаудиторная (самостоятельная) работа;
- проведено 21 мероприятие «День ВЭБ.РФ»: семь панельных сессий «Меры поддержки в сфере туризма», семь панельных сессий «Городская среда и развитие инфраструктуры

туризма» и семь панельных сессий «Как сделать городскую среду доступной для жизни и туризма»;

- программа способствовала достижению ключевых целей национального проекта «Туризм и индустрия гостеприимства» по увеличению внутренних поездок и созданию рабочих мест;
- программа, охватившая почти все регионы страны, позволила более эффективно использовать ресурс индустрии гостеприимства, раскрыть и подчеркнуть исторический, культурный, природный, рекреационный потенциал России;
- каждая команда определила свои амбиции и разработала план развития туристической отрасли города на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года;
- большинство команд реализовало в 2024 году разработанные на обучении пилотные проекты, направленные на быстрое улучшение сферы гостеприимства и инфраструктуры в городе («быстрые победы»), что дало мощный импульс развитию местной экономики;
- программа дала импульс долговременному сотрудничеству, укреплению и развитию межмуниципальных связей: представители некоторых городов подписали соглашения о сотрудничестве в сфере развития туризма, в рамках которых были составлены новые туристические маршруты, охватывающие несколько городов;
- создано сообщество выпускников программы для поддержания дальнейшего общения, обмена лучшими практиками и идеями, консультаций и наставничества.





## ПРАКТИКА 56

# ESG-индекс городов и регионов России

### Инициатор

Государственная корпорация развития «ВЭБ.РФ»

### География

250 городов в 85 субъектах Российской Федерации

### Партнеры

ПАО «Сбербанк», Национальный ESG Альянс, крупный бизнес, регионы, муниципалитеты

### Описание

Для поддержки устойчивого развития территорий и достижения национальных целей развития «ВЭБ.РФ» совместно со «Сбером» разработали ESG-индекс — уникальный инструмент для оценки экологических, социальных и управленческих аспектов городов и регионов. Этот индекс помогает муниципальным и региональным властям, бизнесу, экспертному сообществу и жителям оценивать прогресс в устойчивом развитии, а также выявлять зоны роста по различным направлениям устойчивого развития, что в итоге положительно влияет на качество жизни людей.

Основной раздел платформы позволяет пользователям выбрать интересующий город или регион из списка в алфавитном порядке. После выбора система перенаправляет пользователя на страницу с подробными показателями по каждому фактору ESG-индекса. Там можно ознакомиться с индивидуальными баллами выбранного субъекта или города и сравнить их со средними значениями по России. Данный подход позволяет определить сильные стороны, а также зоны развития («западающие» показатели) территорий.

Индекс включает три основных раздела, каждый из которых представлен равновесными факторами:

- Окружающая среда (Environmental) — шесть факторов, характеризующих воздействие на природу и усилия по минимизации экологического ущерба;
- Общество (Social) — шесть факторов, отражающих качество жизни, развитие человеческого капитала, здравоохранения и инклюзивности;
- Управление (Governance) — четыре фактора, оценивающих уровень цифровизации, предпринимательской активности и экономической безопасности.

Чтобы обеспечить точность анализа, для каждого фактора используется актуальная статистика.

Итоговая цель ESG-индекса — содействовать устойчивому развитию, улучшая качество жизни и благополучие жителей России.

### Результаты

Создание и расчет ESG-индекса городов и регионов позволил сделать выводы как отдельным факторам, так и по городам и регионам в целом:

- динамика показателей по региону;
- динамика показателей по городу;
- топ-20 регионов и их города-лидеры (лидирующие позиции занимают регионы и города в этих субъектах, если у них показатели по всем трем блокам — Окружающая среда, Общество и Управление — находятся на высоком уровне);
- ключевые достижения в разрезе городов и регионов по каждому фактору и лидирующим показателям в динамике за год.

## ESG-ИНДЕКС ГОРОДОВ И РЕГИОНОВ

Итоги 2024



Появление ESG-индекса также способствовало выявлению наиболее прогрессивных практик городов и регионов. По блоку «Окружающая среда» — это внедрение цифровых решений для сохранения природного капитала и снижения воздействия на окружающую среду, реализация климатических инициатив и проектов, а также использование инструментов ответственного финансирования для решения экологических и социальных задач.

Наиболее прогрессивными практиками городов и регионов по блоку «Общество» являются внедрение ИИ-решений в социальную сферу и городское хозяйство, использование государственно-частного партнерства для создания комфортной городской среды и развития социальной инфраструктуры региона, а также реализация потенциала малых и исторических городов, в том числе в рамках развития креативных индустрий.

Наиболее прогрессивными практиками городов и регионов по блоку «Управление» являются инкорпорирование подходов устойчивого развития и ESG в стратегические документы региона и системное продвижение ESG-прин-

ципов среди бизнеса и жителей региона. Также лучшей практикой является использование цифровых помощников на основе ИИ-технологий для повышения качества предоставления государственных и муниципальных услуг.

Основываясь на данных ESG-индекса, территории могут инициировать решения, улучшающие ситуацию по направлениям E, S и G. Публичный формат индекса создает предпосылки для синхронизации усилий заинтересованных сторон — власти, бизнеса и общества — для достижения кумулятивного эффекта при решении ESG-задач территорий.

Разработчики ESG-индекса совместно с представителями регионов, используя материалы индекса, разрабатывают и внедряют дорожные карты по развитию ESG-повестки в субъектах федерации. Заинтересованным сторонам предлагается использовать лучшие практики регионов-лидеров ESG-индекса. Также территории получают доступ к более чем 100 финансовым и нефинансовым решениям/продуктам, способствующих достижению положительного ESG-эффекта.





11 УСТОЙЧИВЫЕ ГОРОДА  
И НАСЕЛЕННЫЕ  
ПУНКТЫ



9 ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ,  
ИННОВАЦИИ И  
ИНФРАСТРУКТУРА



## ПРАКТИКА 57

# Кадры для лесопромышленного комплекса Костромской области

### Инициатор

Государственная корпорация развития «ВЭБ.РФ»

### География

Костромская область

### Партнеры

Благотворительный фонд «Система», Администрация Костромской области, региональные органы власти, общеобразовательные организации, колледжи и вузы, предприятия лесопромышленного комплекса

### Описание

Проект социального воздействия, оператором которого выступила корпорация «ВЭБ.РФ», направлен на создание кадрового потенциала для лесопромышленного комплекса Костромской области путем решения следующих задач:

- формирование эффективных профориентационных практик;
- развитие сотрудничества организаций общего и профессионального образования;
- развитие сетевых форм взаимодействия образовательных организаций высшего образования и профессиональных образовательных организаций с промышленными партнерами;
- повышение информированности молодежи о технологиях и карьерных возможностях лесопромышленного комплекса.

Проект охватил четыре муниципальных образования Костромской области. Его участниками стали ученики 24 школ, студенты трех колледжей и одного университета.

Костромская область занимает шестое место по запасам древесины в европейской части России. Эти запасы создают благоприятные условия для устойчивого развития лесозаготовительной и деревообрабатывающей промышленности. Однако, согласно стратегии социально-экономического развития Костромской области до 2035 года, одним из сдерживающих факторов развития лесопромышленного комплекса региона является дефицит квалифицированных кадров.

Интерес к работе лесной промышленности проявляют менее 3% школьников, а 25% молодежи Костромской области заявляют о намерении покинуть регион для обучения и работы в крупных городах России. И цель этого проекта заключалась в выработке и апробации системы мероприятий, направленных на привлечение в лесную промышленность молодых специалистов.

### Результаты

Проект завершился 30 сентября 2024 года. По результатам независимой оценки, социальный эффект от проекта — обеспечение профессионального развития и трудоустройства социальных бенефициаров на предприятиях лесопромышленного комплекса Костромской области — был достигнут, а целевые показатели перевыполнены:

- на обучение по профильным образовательным программам среднего профессионального или высшего образования для нужд лесопромышленного комплекса поступило 94 человека (плановое значение — не менее 75 человек, перевыполнение на 25,3%);



- число трудоустроившихся после освоения профильных образовательных программ среднего профессионального или высшего образования для нужд лесопромышленного комплекса и проработавших на предприятиях лесопромышленного комплекса Костромской области не менее 4 месяцев либо продолживших обучение составило 36 человек (плановое значение — не менее 30, перевыполнение на 20%).

Полученные результаты стали возможны благодаря комплексной реализации целевых мероприятий, разработанных с учетом потребностей лесопромышленного комплекса Костромской области и ориентированных на профессиональное развитие и трудоустройство молодежи на предприятиях лесного хозяйства региона:

- проведены различные профориентационные мероприятия, в том числе с участием родителей социальных бенефициаров и их преподавателей;
- отремонтированы и оснащены помещения мастерских «Лес», на базе которых проходит



практическая подготовка студентов в соответствии с реальными условиями работы;

- разработаны и проведены программы повышения квалификации преподавателей для развития их компетенций в лесотехнической отрасли;
- проведены ознакомительные стажировки студентов на предприятиях лесопромышленного комплекса;
- оказана активная информационная поддержка проекта.

Исследование, проведенное по окончании проекта, показало, что он привлек внимание молодежи Костромской области к специальностям лесной отрасли и дал возможность получить необходимые компетенции для трудоустройства в данной сфере.

Опыт реализации проекта и способы достижения социального эффекта могут быть масштабированы как на территории Костромской области, так и на территории других регионов.



## ПРАКТИКА 58

# Пилотная программа проектов социального воздействия

### Инициатор

Государственная корпорация развития «ВЭБ.РФ»

### География

Республика Башкортостан, Республика Саха (Якутия), Камчатский край, Приморский край, Хабаровский край, Кемеровская область — Кузбасс, Костромская, Свердловская и Челябинская области

### Партнеры

Министерство финансов Российской Федерации, органы государственной власти, частные инвесторы, финансирующие реализацию проектов, а также организации (преимущественно некоммерческие), обладающие опытом решения социальных задач, — непосредственные исполнители проектов

### Описание

В России большая часть региональных бюджетов расходуется на социальные программы — 56% бюджетов направляется на образование, здравоохранение, культуру, социальную защиту и спорт. Повышение эффективности расходов на эти социальные программы является приоритетным направлением государственной политики.

В 2019–2024 годах в России прошла апробация проектов социального воздействия (российский аналог Social impact bonds) — механизма решения социальных задач, направленного на повышение эффективности и качества оказания государственных услуг за счет привлечения частных инвестиций.

Суть проектов социального воздействия заключается в следующем. Регион формулирует социальную задачу и указывает социальный эффект (изменение состояния и (или) жизненных условий определенных категорий граждан), который он хочет получить по итогам решения этой задачи. Частный партнер за счет собственных средств реализует проект социального воздействия, разрабатывая новые технологии решения социальных задач или совершенствуя существующие. По окончании проекта в случае достижения социального эффекта, а не просто за выполнение определенного объема работ, частный партнер получает грант из регионального бюджета в размере потраченных средств (в ряде случаев с небольшой доходностью). Достижение социального эффекта подтверждается независимой оценкой. Все методики (практики), апробированные в ходе реализации проектов социального воздействия, описываются и передаются региону, который может их тиражировать на всей своей территории. Таким образом, новый инструмент способствует повышению эффективности бюджетных расходов и улучшению качества жизни людей.

«ВЭБ.РФ», будучи оператором всех реализуемых в России проектов социального воздействия, оказывал консультационное сопровождение (включая помощь регионам в проработке параметров таких проектов и подготовке нормативных правовых актов по их реализации), контролировал реализацию таких проектов и организовывал проведение независимой оценки достижения социального эффекта после их завершения.





## Результаты

В ходе апробации, проведенной в 2019–2024 годах, и анализа десятков проектных инициатив, были достигнуты следующие результаты:

- запущены 13 проектов социального воздействия в девяти субъектах РФ в сферах образования, здравоохранения, занятости, социального обслуживания, соцзащиты и спорта, причем семь из этих проектов уже успешно завершены, достигнув социального эффекта;
- привлечены частные инвестиции в размере 500 млн руб. Инвесторами пяти из 13 проектов стали организации группы «ВЭБ.РФ» — «ВЭБ.ДВ» и НКО «Фонд развития городов»;
- мероприятия проектов социального воздействия охватили более 40 тыс. человек.

Исследование, инициированное корпорацией «ВЭБ.РФ», подтвердило достаточность на-

работанной практики реализации проектов социального воздействия для дальнейшего использования и ее соответствие практике стран-лидеров по внедрению подобных проектов. По темпам использования этого механизма Россия входит в десятку стран-лидеров. Кроме того, в социальной сфере выявлено более 20 направлений, где возможна реализация минимум 100 проектов социального воздействия, затрагивающих интересы различных групп граждан. Расширяя эти практики, можно охватить до 85 млн россиян. Таким образом, инструмент социального воздействия обладает значительным потенциалом для дальнейшего использования.

Корпорация «ВЭБ.РФ» регулярно проводила обучающие мероприятия для региональных команд, инвесторов и некоммерческих организаций по особенностям реализации этих проектов.



# Индекс качества жизни и устойчивого развития городов

## Инициатор

«РУСАЛ» и «Эн+ Груп»

## География

Волгоградская, Иркутская, Нижегородская, Мурманская области, Красноярский край, Республика Хакасия, Республика Бурятия и другие

## Партнеры

Региональные и муниципальные органы власти, НКО, государственные, федеральные, региональные и муниципальные учреждения в сфере науки, образования, культуры, молодежной политики, социальной защиты, здравоохранения

## Описание

Индекс качества жизни и устойчивого развития городов — это аналитический инструмент для оценки качества жизни и существенных проблем в регионах ответственности. Индекс позволяет определить направления социальной сферы и городской инфраструктуры, наиболее остро нуждающиеся в инвестициях.

## Результаты

- Начиная с 2025 года «РУСАЛ» осуществляет все свои инвестиции на основе показателей индекса.
- Национальный ESG Альянс масштабировал индекс на малые города ответственности компаний-членов Альянса.





## ПРАКТИКА 60

# Устойчивые города «РУСАЛа»

**Инициатор**  
«РУСАЛ»

## География

Москва и Московская область, Волгоградская, Иркутская, Кемеровская, Ленинградская, Мурманская, Свердловская области, Красноярский край, Республики Карелия, Коми и Хакасия

## Партнеры

Региональные и муниципальные органы власти, НКО, государственные, федеральные, региональные и муниципальные учреждения в сфере науки, образования, культуры, молодежной политики, социальной защиты, здравоохранения

## Описание

«Устойчивые города РУСАЛа» — масштабная программа социальных инвестиций, неотъемлемой частью которой является достижение положительного социального эффекта. Ее цель — создание условий для устойчивого развития территорий ответственности компании, повышение социального благополучия населения, обеспечение устойчивой благоприятной социальной среды посредством предоставления финансовых и нефинансовых ресурсов в форме пожертвований, грантов, беспроцентных кредитов, ссуды, дара, волонтерской деятельности или иных формах через комплекс социальных проектов и программ по трем ключевым направлениям:

- развитие ценностей (повышение доверия, социальной солидарности, активизации общественных и волонтерских инициатив, развитие ответственного и осознанного потребления, общественной безопасности): «Помогать Просто»;
- развитие среды (создание или совершен-

ствование социальной инфраструктуры, повышение качества городской среды и улучшение экологической обстановки, вовлечение местных сообществ в принятие решений относительно инфраструктурного развития территорий, развитие социальной инфраструктуры): «Устойчивое развитие территорий ответственности», грантовый конкурс «Устойчивые города РУСАЛа»;

- развитие потенциала (формирование долгосрочных конкурентных преимуществ и укрепление ресурсной базы территорий для повышения их привлекательности за счет расширения транспортной доступности и мобильности, повышения качества образования, развития научного и культурного потенциала, расширения возможностей для достойного досуга и отдыха): Стипендиальная программа для талантливых студентов, программа обучения «Школа городских изменений».

Оценка качества жизни на территориях ответственности компании проводится на основании разработанного и внедренного инструмента отбора и приоритизации проектов социальных инвестиций — Индекса качества жизни и устойчивого развития городов РУСАЛа.

Инновационным инструментом мониторинга реализации проектов и программ в рамках программы «Устойчивые города РУСАЛа» стала разработанная и внедренная в 2024 году единая информационная система управленческого учета и отчетности по социальным проектам — Система управления проектами ответственного развития территорий (СУ ПОРТ). Она предназначена для повышения эффективности управления и реализации социальных проектов в условиях



увеличенных объемов социальных инвестиций.

### Результаты

В 2024 году проекты программы охватили жителей более 20 муниципальных образований 12 регионов России (всего более 2,5 млн человек), партнерами программы выступили более 500 организаций. Совокупный объем финансирования социальных проектов в рамках программы «Устойчивые города РУСАЛа» составил 5,8 млрд руб.

Предприятия компании заключили 20 соглашений о социально-экономическом сотрудничестве с администрациями муниципалитетов, региональными органами власти и учреждениями социальной сферы 14 городов и районов. Суммарный объем средств, вложенных в реализацию проектов в рамках таких соглашений, включая подписанные ранее, составил 1,8 млрд руб.

Реализовано 186 инфраструктурных проектов, включая строительство семи центров спортивных единоборств, благоустройство 42 общественных пространств, подготовку к 70 новым проектам по ремонту социальных учреждений, ремонт 40 социальных учреждений на сумму 386,78 млн руб., оснащение 54 подшефных школ в 15 городах девяти регионов оборудованием для реализации программ обучения основам безопасности жизнедеятельности и формирования культуры безо-



пасного поведения на сумму 96,8 млн руб.

Более 3000 волонтеров — сотрудников предприятий компании из 22 городов провели около 550 волонтерских акций. В акции «День донора» в Ачинске, Каменске-Уральском, Красноярске, Москве, Новокузнецке, Шелехове приняли участие 570 доноров крови, 175 пополнили регистр доноров костного мозга.

Установлены боксы для сбора одежды на переработку в Каменске-Уральском, Москве, Новокузнецке, Саяногорске, Тайшете. Было собрано более 6 тонн одежды и ветоши, которые были отправлены партнерам для вторичной переработки и передачи социальным учреждениям.

Общая сумма поддержки проектов в рамках грантового конкурса составила 98 970 172 руб. На конкурс поступили 256 проектных заявок из 17 территорий ответственности компании, гранты получил 31 проект-победитель.

Участниками стипендиальной программы стали 200 студентов. Всего было подано 803 заявки из 57 учебных заведений в 24 городах.

Были организованы 26 образовательных мероприятий, которые объединили в общей сложности 668 участников.

## Корпоративная программа «Помогать просто»

### Инициатор

«РУСАЛ» и «Эн+ Груп»

### География

Иркутская область и Красноярский край

### Описание

Корпоративная программа «Помогать просто» представляет собой волонтерское движение, объединяющее сотрудников предприятий компании и жителей регионов ответственности для решения важных социальных и экологических задач. Волонтеры принимают участие в акциях по благоустройству и озеленению общественных пространств «Зеленая волна» и экологическом марафоне по сбору мусора «День реки». Участники акции «Новогодний марафон» каждый год помогают в подготовке детских социальных учреждений к Новому году. Волонтеры, участвующие в проекте «Альтернативное будущее», направленном на системную работу с детьми в детских домах, помогают подросткам, оказавшимся в трудной жизненной ситуации, социализироваться и определить свое место во взрослом мире.

### Результаты

Более 3000 волонтеров — сотрудников предприятий компании из 22 городов организовали около 540 волонтерских акций.





# Грантовый конкурс «Города со знаком плюс»

## Инициатор

«Эн+ Групп»

## География

Ангарск, Братск, Дивногорск, Иркутск, Нижний Новгород, Усть-Илимск, Республика Бурятия

## Описание

Грантовый конкурс «Города со знаком плюс» дает возможность местным жителям воплотить их идеи по улучшению городской среды. Конкурс проходит ежегодно в городах ответственности «Эн+ Групп» по четырем направлениям: общество, образование, экология и досуг. Размер каждого гранта составляет от 3 до 5 млн руб.

## Результаты

- С 2020 года «Эн+ Групп» поддержала 102 проекта.
- В 2025 году поддержку в рамках грантового конкурса «Города со знаком плюс» получили сразу несколько организаций. Благодаря гранту «Эн+ Групп» в Иркутске появятся световые инсталляции из переработанного стекла, а в Тулуне в городских библиотеках организуют пять культурно-досуговых творческих мастерских, которые станут яркими площадками для детей и молодежи. В Республике Бурятия, Братске, Нижнем Новгороде, Дивногорске и Ангарске поддержаны площадки для образовательного и спортивного развития молодежи.



## Проект «360»

### Инициатор

«Эн+ Груп»

### География

Братск, Дивногорск, Иркутск, Красный Чикой, Миасс, Нижний Новгород, Северобайкальск, Тулун, Улан-Удэ, Усть-Илимск, Черемхово

### Партнеры

Legend of Baikal, «РТ-НЭО Иркутск», «Росмолодежь», Сообщество «Юннат Первых», Всероссийское экологическое общественное движение «Экосистема»

### Описание

Один из крупнейших эковолонтерских проектов в России по защите озера Байкал и заповедных территорий от негативного антропогенного воздействия. За годы существования проекта к движению присоединились тысячи волонтеров, сотни организаций, десятки муниципалитетов по всей стране. Помимо проведения масштабных уборок, волонтеры «360» строят экотропы, высаживают деревья, занимаются благоустройством туристической инфраструктуры, помогают особо охраняемым природным территориям.

### Результаты

За экологический проект «360» «Эн+ Груп» была удостоена премии стран БРИКС по достижению целей устойчивого развития в категории «Чистая вода».

Проект реализуется также в формате онлайн-марафона для тех, кто хочет сделать свою жизнь экологичнее.

В 2024 году волонтеры благоустроили туристический маршрут на территории Прибайкальского национального парка: убрали 100 куб. м валежной древесины, установили места для пикников и стенд с картой экотропы.





## ПРАКТИКА 64

# Центры местного сообщества

### Инициатор

ПАО «Корпоративный центр Икс 5»

### География

67 регионов России

### Партнеры

Благотворительные фонды «Добрый город Петербург» и «Хорошие истории»

### Описание

Центры местного сообщества — площадки на территории магазинов «Пятерочка» для реализации социальных и культурных инициатив местного сообщества. Это ключевой проект ESG-стратегии компании и одно из направлений программы «Пятерочка с заботой».

Программа направлена на решение социально-экономических задач в регионах присутствия. Центр местного сообщества — это не отдельно существующий проект и не временная программа, а интегральная часть «Пятерочки». Центр органично встраивается во все аспекты деятельности «Пятерочки» — пространство магазина, цифровые каналы, опыт гостя и опыт сотрудника.

### Результаты

- Более 5000 функционирующих центров.
- 17,5 тыс. сотрудников магазинов и 845 партнеров вовлечены в реализацию и развитие проекта.
- Организовано 12 390 мероприятий, участие в которых приняло свыше 9 млн человек.
- 13 национальных и международных наград за вклад в развитие местных сообществ получено с 2022 года по 2024 год.



## ПРАКТИКА 65

# Система качества X5

### Инициатор

ПАО «Корпоративный центр Икс 5»

### География

Регионы присутствия X5

### Партнеры

Ассоциация производителей и поставщиков готовой еды

### Описание

«Система качества X5» — это знак для маркировки готовых блюд собственных торговых марок «Пятерочка Кафе» и «Перекресток Select». Это подтверждение высоких стандартов пищевой безопасности, которым неукоснительно следует X5, опираясь на разработанную экспертами компании систему качества. Ее требования по ряду параметров превышают отраслевые стандарты.

Система качества X5 состоит из шести ключевых элементов, это:

- тщательный отбор поставщиков;
- строгий контроль ингредиентов;
- регулярный аудит производств (включая оценку соблюдения санитарных требований и навыков сотрудников);
- органолептические тесты и регулярные лабораторные проверки готовой продукции (в случае фиксации нарушений блокируется вся партия);
- проверка целостности упаковки блюда и соблюдения температурного режима на всем пути от производства до прилавка;
- обработка отзывов покупателей и интеграция обратной связи в процессы.

### Результат

Внедрение «Системы качества X5» для собственных торговых марок в сегменте готовой еды.





## ПРАКТИКА 66

# Фудшеринг

### Инициатор

ПАО «Корпоративный центр Икс 5»

### География

12 городов России

### Партнеры

Благотворительный фонд «Банк еды «Русь», АНО «Фудшеринг»

### Описание

Фудшеринг — безвозмездная передача нуждающимся продуктов до истечения срока годности, полностью пригодных для употребления.

Категории передаваемых продуктов включают хлебобулочные изделия, бакалею, напитки, средства личной гигиены и товары для дома — всего около 80 наименований. В 2024 году компания X5 расширила географию проекта, включив магазины в Мурманске, Ижевске, новых локациях на Урале, в Центральной и Южной России, а также в Санкт-Петербурге и Москве.

### Результаты

В 2024 году «Пятерочка» и «Перекресток» передали 317 тонн продуктов для более чем 164 тыс. человек.



## ПРАКТИКА 67

# Первое в России городское пространство, популяризирующее отрасль водоснабжения и водоотведения

### Инициатор

Группа компаний «Росводоканал»

### География

Тюмень

### Партнеры

Администрация г. Тюмени, Правительство Тюменской области

### Описание

Проект предусматривает создание первого в России специализированного городского пространства — Бульвара воды и первого в Сибири Музея воды. Это масштабная инициатива, направленная на популяризацию сферы водоснабжения и водоотведения, повышение экологической культуры населения и укрепление имиджа отрасли.

Бульвар воды был открыт в Тюмени 30 августа 2024 года к 160-летию первого в Сибири водопровода и представляет собой благоустроенную территорию площадью 8345 кв. м с зонами отдыха, игровыми пространствами для детей и «сухим» фонтаном. Музей воды был открыт 27 марта 2025 года в исторической водона-

порной башне и стал новым образовательным и культурным центром, рассказывающим об истории тюменского водопровода и развитии коммунальной инфраструктуры.

### Результаты

- Создано уникальное общественное пространство, повысившее качество городской среды и комфорт жителей.
- Закреплен официальный топоним «Бульвар воды», ставший первым в России.
- Музей воды признан на федеральном уровне: министр строительства и ЖКХ Российской Федерации Ирек Файзуллин отметил его значимость для популяризации профессий в сфере ЖКХ.
- Проект укрепил партнерские отношения бизнеса и государственных структур, о чем свидетельствует подписание нового концессионного соглашения в Исетском районе в ноябре 2024 года.
- Реализован комплексный подход к устойчивому развитию города, сочетающий модернизацию инфраструктуры, сохранение исторического наследия и создание комфортной общественной среды.



## ПРАКТИКА 68

# «ЭКОВолна 2.0»

### Инициатор

Группа компаний «Росводоканал»

### География

13 городов присутствия группы компаний «Росводоканал»: Армавир, Архангельск, Барнаул, Воронеж, Краснодар, Липецк, Омск, Оренбург, Орск, Тихорецк, Томск, Тюмень и Южно-Сахалинск

### Партнеры

Образовательные учреждения, представители региональных органов власти, региональные средства массовой информации в 13 городах присутствия «Росводоканала»

### Описание

«ЭКОВолна 2.0» — масштабный корпоративный экомарафон, представляющий собой уникальный синтез практической волонтерской деятельности, экологического просвещения и командного взаимодействия. Проект направлен на формирование и укрепление экологической культуры, а также привлечение внимания общественности к актуальным проблемам в области экологии.

В основе проекта лежит продуманная многоуровневая программа, сочетающая практическое волонтерство, образовательные элементы, творческие и спортивные активности. Проект

демонстрирует эффективность корпоративного волонтерства как инструмента формирования корпоративной культуры и укрепления HR-бренда. Участие молодых специалистов и студентов создает кадровый резерв для компании, разделяющий ее ценности.

### Результаты

Результаты корпоративного экомарафона «ЭКО-Волна 2.0» в 2025 году:

- в мероприятии приняли участие более 750 человек;
- собрано и вывезено 12,5 тонн мусора;
- очищены парки, берега рек и общественные пространства в 13 городах;
- акция активно освещалась в СМИ: опубликовано более 150 материалов, а совокупный медиаохват составил более 1,8 млн человек;
- сформированы партнерские отношения с образовательными учреждениями и региональными органами власти;
- укреплен HR-бренд компании через вовлечение молодых специалистов и студентов.

Проект способствует развитию экологической сознательности населения, улучшению состояния городской среды и укреплению партнерских отношений между бизнесом, образовательными учреждениями и органами власти в интересах устойчивого развития территорий.





## ПРАКТИКА 69

# Программа раннего вмешательства «Уверенное начало»

### Инициатор

АО «Кэпт» (ранее — АО «КПМГ»)

### География

Москва (очная работа с семьями на дому) и регионы (дистанционное участие для семей)

### Партнеры

НКО, государственные, федеральные, региональные и муниципальные учреждения в сфере здравоохранения, образования, социальной защиты

### Описание

Отставание в развитии детей уязвимых групп — это большая социальная и экономическая проблема. Ее нельзя решить полностью, но можно сократить ее негативное влияние.

«Уверенное начало» — это современная программа пролонгированной немедицинской реабилитации для детей от рождения до трех лет, имеющих нарушения в развитии по биологическим причинам или серьезные риски нарушения развития. Программа основана на философии раннего вмешательства, которая является международным междисциплинарным подходом, основанным на доказательствах. Во многих странах программы раннего вмешательства являются первым выбором для поддержки развития детей данной категории.

Главная цель этого подхода — поддержка развития мозга ребенка в критически важном периоде в контексте отношений и среды. Результат «развитого мозга» выражается в физическом, психическом и социальном развитии ребенка,

а также улучшении потенциала обучаемости во всех доменах. Вторая цель воздействия раннего вмешательства — повышение качества жизни всей семьи через освоение разных стратегий.

Это достигается за счет:

- работы специалистов на основе клинического мышления и современных подходов с доказанной эффективностью;
- использования окна возможностей развивающегося мозга в раннем детстве;
- развития функциональных навыков ребенка через вовлечение в естественные жизненные ситуации;
- формирования позитивного взаимодействия и надежных отношений между ребенком и родителем;
- развития родительских навыков;
- содействия интеграции ребенка в жизнь семьи, среду сверстников и сообщества.

Эффективность раннего вмешательства подтверждена многочисленными международными исследованиями.

Ключевые задачи программы:

- повышение активности и участия ребенка в жизни за счет развития функциональных навыков, профилактика вторичных осложнений;
- всесторонняя информационная поддержка и консультирование взрослых членов семьи, обучение родителей эффективным навыкам ухода, взаимодействия и игры (комплекс родительских навыков), психологическая поддержка в принятии роли родителей ребенка с особыми потребностями;



- продвижение философии раннего вмешательства среди родительского и профессионального сообществ;
- подготовка и непрерывное профессиональное развитие специалистов для распространения высоких стандартов раннего вмешательства.

Персонализированная программа реализуется по индивидуальным целям для каждого ребенка. Воздействие программы носит постоянный пролонгированный характер (два раза в неделю до 36 мес.).

Программа раннего вмешательства полностью финансируется компанией. Эта программа реализуется на развивающемся рынке без достаточной инфраструктуры, но уже доказала свою устойчивость. Опыт показал возможность такого решения для подобных рынков в ситуации ограниченных ресурсов разного типа (средства, профессиональная подготовка и т. д.). Компания готова к сотрудничеству для адаптации программы под другие рынки.

### Результаты

В Москве создана и успешно реализуется программа раннего вмешательства для детей в возрасте от 0 до 3 лет с наиболее тяжелыми формами двигательных и комплексных нарушений, детей из группы высокого риска, например с ДЦП 3–5 уровня по GMFCS, экстремально недоношенных детей и детей с генетическими синдромами. Клиническое качество программы сопоставимо с бенчмарками для программ этого типа. На сегодняшний день это крупнейшая в России служба раннего вмешательства, предоставляющая услуги в формате домашних визитов. Все услуги для семей бесплатны. Менеджерский уровень программы достаточно высок и сопоставим с бенчмарками для подобных программ за рубежом. Это равноправное сотрудничество частного и некоммерческого сектора.

С момента запуска в программе приняли участие более 1000 детей. Максимальный объ-

ем — 90 семей одновременно. Для оценки динамики детей используются международные шкалы: COPM, SMART-цели, оценка целей по GAS, а также классификации для детей с ДЦП, communication matrix и др. Результаты детей находятся в широком диапазоне и во многом зависят от исходного уровня нарушений.

В 2024 году поддержку получили 107 семей в Москве и Московской области в формате очных визитов и 44 семьи из различных регионов России в дистанционном формате, что свидетельствует о доступности услуг для удаленных населенных пунктов.

В условиях нехватки кадров и ряда профессий в данной сфере была разработана и внедрена специализированная образовательная программа для подготовки трансдисциплинарных специалистов. Проведена адаптация международных учебных модулей и материалов. Для специалистов программы были проведены обучающие курсы и супервизии по ключевым направлениям, включая физическую и эрготерапию, сенсорную интеграцию и альтернативную коммуникацию.

Специалисты программы активно участвуют в российских и международных конференциях, делятся опытом в области организации служб, оценки эффективности и применения научно-обоснованных практик. Организаторы программы продолжают международное сотрудничество.

Для родителей детей с инвалидностью организованы группы психологической помощи и обучающие курсы, направленные на укрепление их ресурса и навыков самоадвокации.

Все это позволило обеспечить непрерывное предоставление высококачественных услуг целевой группе — детям с множественными тяжелыми нарушениями развития и их семьям, а также заложить основу для дальнейшего развития системы раннего вмешательства в России.



**11** УСТОЙЧИВЫЕ ГОРОДА  
И НАСЕЛЕННЫЕ  
ПУНКТЫ



**9** ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ,  
ИННОВАЦИИ И  
ИНФРАСТРУКТУРА



## ПРАКТИКА 70

# Строительство культурно-общественного центра «Премьер» на территории парка «Маяк» в Магадане

### Инициатор

ПАО «Полюс»

### География

Магадан

### Партнер

Правительство Магаданской области

### Описание

В соответствии с соглашением о социально-экономическом сотрудничестве с Правительством Магаданской области компания «Полюс» завершила финансирование строительства культурно-общественного центра «Премьер» в парке «Маяк» в Магадане. Проект реализован в рамках федерального проекта «Формирование комфортной городской среды» и национального проекта «Жилье и городская среда».

Центр создан как современная общественная площадка, объединяющая культурные, образовательные и туристические функции. Он способствует повышению качества городской среды и расширению возможностей для про-

ведения социально-культурных мероприятий на высоком уровне. Новая инфраструктура обеспечивает комфорт для жителей и гостей города, включая проведение мероприятий как в помещении, так и на прилегающих территориях парка.

«Премьер» стал важным элементом в комплексном обновлении парка «Маяк», который развивается как современная городская зона отдыха, объединяющая рекреационные, социальные и туристические функции. Реализация проекта укрепила социальную инфраструктуру региона и повысила привлекательность Магадана.

### Результаты

- Завершено финансирование и строительство культурно-общественного центра «Премьер».
- Создана современная инфраструктура для культурных, образовательных и туристических мероприятий.
- Парк «Маяк» получил новую общественную площадку, объединяющую рекреационные, социальные и туристические функции.



## ПРАКТИКА 71

# Индекс качества жизни для промышленных городов

### Инициаторы

ПАО «Полюс», Национальный ESG Альянс

### География

120 малых и средних промышленных городов России, включая города присутствия «Полюса»

### Описание

Компания «Полюс» приняла участие в разработке Индекса качества жизни для малых и средних промышленных городов России. Он был разработан в рамках Национального ESG Альянса по вопросам социальной и экологической ответственности, корпоративного управления и устойчивого развития и направлен на комплексную оценку уровня жизни в городах, выявление приоритетных направлений для его повышения и оценку эффективности социального воздействия.

В 2023 году индекс включал 70 критериев по 11 направлениям, охватывающим ключевые аспекты устойчивой городской среды: доходы и занятость, образование, здоровье, инфраструктура, доступность услуг, условия для проведения свободного времени и другие. Исследование охватило 120 населенных пунктов, среди которых были пять городов присутствия компании «Полюс».

Проведенный повторно в 2025 году, индекс затронул 117 населенных пунктов, включая 10

городов присутствия «Полюса». Количество критериев, по которым оценивались населенные пункты, достигло 80, которые, как и прежде, были разделены на 11 направлений, включая образование, жилищные условия и безопасность.

Участие в разработке индекса позволило компании «Полюс» усилить аналитическую основу для планирования социальных программ, детальнее изучить социально-экономическое положение территорий присутствия и определить наиболее значимые точки влияния корпоративных инициатив на качество жизни населения. А сам индекс способствует повышению прозрачности и стандартизации оценки социальных проектов в российских промышленных городах.

### Результаты

- Индекс 2023 года охватил 120 малых и средних промышленных городов России.
- Индекс 2025 года охватил 117 городов, из которых 92 участвовали в исследовании 2023 года, а 25 — новых.
- Исследование и создание индекса помогли выявить наиболее актуальные проблемы, важные для жителей, и соотнести их со статистическими данными. Это позволило выделить области для развития и разработать конкретные меры для улучшения социальной инфраструктуры и повышения качества жизни в городах.





## ПРАКТИКА 72

# СберСити

### Инициатор

ПАО «Сбербанк»

### География

СберСити в Рублево-Архангельском — новый smart-район Москвы

### Партнеры

АО СЗ «Рублево-Архангельское» (входит в группу «Сбер»), застройщик smart-района СберСити на западе Москвы

### Описание

СберСити в Рублево-Архангельском — это новый smart-район Москвы, который строит «Сбер». Территория станет первой в России и крупнейшей в мире инновационной городской средой, созданной по международным стандартам зеленого проектирования. В рамках реализации проекта применяются инновационные разработки и hi-tech-решения компаний группы «Сбер». В СберСити строятся многоквартирные энергоэффективные дома, офисно-деловой кластер, здания социальной инфраструктуры, проводится благоустройство территории. «Сбер» стремится сделать район не только удобным для проживания, но и экологичным.

### Результаты

Для СберСити разработан и внедряется комплекс передовых зеленых решений:

- Сеть энергоцентров, которая используется для распределенной тепло- и холодогенерации вместо централизованной котельной.
- Комплексное решение «Умный дом», которое связывает энергопотребление в квартире, доме и на территории. Технология умеет выявлять аномалии в потреблении топливно-энергетических ресурсов, прогнозировать

вать пиковые часы нагрузки, а также помогает снизить потребление электроэнергии.

- Размещение солнечных панелей на фасадах и крышах зданий для выработки электроэнергии.
- Установка насосных станций с частотно-регулируемым приводом (например, в системах горячего водоснабжения, отопления и вентиляции жилых и офисных зданий). Это позволит получить экономию электроэнергии до 50%, снизить непроизводительный расход воды и тепла, обеспечить стабильный напор воды, снизить аварийность сети и повысить срок эксплуатации оборудования.
- Применение технологии тригенерации в офисных зданиях и на многоуровневых паркингах СберСити для повышения КПД работы энергосистемы целого района и снижения уровня воздействия на окружающую среду. Это позволит вместо раздельной генерации электрической и тепловой энергии одновременно вырабатывать три вида энергии: электричество, тепло и холод.
- Система управления уровнем освещенности и цветовой температурой с учетом времени суток, года и экосистемы вокруг человека. Это помогает создать комфортную среду, повысить психологический комфорт, концентрацию внимания, благоприятно влияет на самочувствие и здоровье человека, а также позволяет сократить потребление электроэнергии.
- Размещение станций для зарядки электромобилей на всей территории СберСити.

В 2025 году АО СЗ «Рублево-Архангельское» ввела в оборот первые углеродные единицы — это первый выпуск, реализованный в россий-





ском строительном секторе. В обращение выпущено 1997 углеродных единиц (1997 тонн CO<sub>2</sub>), эквивалентных объему сокращения выбросов парниковых газов. Выпуск реализован в Российском реестре углеродных единиц.

Всего в реестре зарегистрировано три климатических проекта СберСити, включающих комплекс инженерных решений по энергоснабжению и ответственному энергопотреблению на территории нового смарт-района Москвы. Это первые климатические проекты в строительной сфере, зарегистрированные в Российском реестре углеродных единиц. Верификация проведена в 2025 году аккредитованным органом в соответствии с законодательством РФ.

Реализация инновационных технологий, включая решения собственной разработки, позволила объединить их в три климатических проекта СберСити со сроками реализации:

- с 2024 года по 2033 год сокращение выбросов парниковых газов составит 306 193 углеродные единицы;
- с 2028 года по 2037 год — 661 773 углеродные единицы;
- с 2031 года по 2040 год — 466 685 углеродных единиц.

Совокупный ожидаемый эффект сокращения выбросов парниковых газов от поэтапной реализации комплекса климатических проектов за период с 2024 года по 2040 год составит свыше 1,4 млн тонн CO<sub>2</sub>-экв. (углеродных единиц).

## Умный город

### Инициатор

Госкорпорация «Росатом»

### География

Россия, Казахстан, Узбекистан и другие

### Описание

Госкорпорация «Росатом» разрабатывает решения по цифровизации городской среды, муниципального и регионального управления. Платформа «Умный город» — комплексная информационная система, объединяющая различные группы пользователей. Она оптимизирует работу в сфере городского управления, городской инфраструктуры, ЖКХ, транспорта, общественной безопасности, развития бизнеса.

### Результаты

Проект реализован более чем в 150 городах России, включая Нижний Новгород, Саров, Липецк, Сочи, Екатеринбург, Хабаровск, и ближнего зарубежья, в частности, в Астане (Казахстан) и Ташкенте (Узбекистан).

В 2024 году цифровым сервисом платформы «Умный город» воспользовались более 110 тыс. потребителей, количество обработанных запросов составило около 40 тыс.

В 2023 году был реализован проект по созданию цифровой платформы «Умный регион Нижегородская область», охвативший весь 51 муниципалитет региона.

Единое цифровое пространство собирает полную информацию по обращениям граждан, работе муниципальных коммунальных служб и оснащено инструментарием для поддержки принятия решений на всех уровнях исполнительной власти региона. Цифровая платформа содержит модули, касающиеся экологии и природных ресурсов, здравоохранения, образования, лесного хозяйства, безопасного города и др.

Внедрение единой цифровой платформы способствует повышению эффективности и оперативности управления регионом и отдельными населенными пунктами, обеспечению контроля над реализацией национальных и федеральных проектов (жилье и городская среда, здравоохранение, безопасные и качественные дороги и др.), улучшению качества жизни населения, созданию комфортной цифровой среды для связи граждан с властью, вовлечению населения в развитие региона, повышению прозрачности и качества услуг в городах.

Единая платформа создает комфортные условия для взаимодействия граждан и власти, предлагая удобные сервисы для оперативного решения проблем жителей муниципалитетов, сокращая срок реагирования и исполнения обращений граждан в 2–10 раз и, таким образом, повышая общий уровень удовлетворенности жителей.

11 УСТОЙЧИВЫЕ ГОРОДА  
И НАСЕЛЕННЫЕ  
ПУНКТЫ



9 ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ,  
ИННОВАЦИИ И  
ИНФРАСТРУКТУРА



## Люди и города

### Инициатор

Госкорпорация «Росатом»

### География

Ангарск, Балаково, Билибино, Волгодонск, Глазов, Десногорск, Димитровград, Железногорск, Заречный (ПО), Заречный (СО), Зеленогорск, Ковров, Краснокаменск, Курчатов, Лесной, Неман, Нововоронеж, Новоуральск, Обнинск, Озерск, Певек, Полярные Зори, Саров, Северск, Снежинск, Сосновый Бор, Трехгорный, Удомля, Усолье-Сибирское, Электросталь, Энергодар

### Партнеры

НКО, государственные, федеральные, региональные и муниципальные учреждения в сфере науки, образования, культуры, молодежной политики, социальной защиты, здравоохранения

### Описание

Госкорпорация «Росатом» объединяет более 550 предприятий и организаций, в которых работают около 420 тыс. человек. Под управлением корпорации находится 31 атомный город с общим населением более 2,5 млн человек.

Повышение качества жизни на территориях присутствия является обязательным условием долгосрочной стратегии корпорации. Так, в 2023 году стартовала комплексная программа «Люди и города», направленная на всестороннюю поддержку и развитие городов присутствия «Росатома». Основные направления программы: образование, медицина, активная жизнь, спорт, культура, единая команда, а также туризм в атомных городах.

### Результаты

#### 1. ОБРАЗОВАНИЕ ЛУЧШЕГО КАЧЕСТВА

Сегодня в контуре госкорпорации «Росатом» функционирует более 250 инженерных школ, 150 вузов и 90 колледжей в 70 регионах России. В сети школ «Росатома» заняты 33 тыс. педагогов, обучаются 265 тыс. школьников. Для укрепления кадрового потенциала создана специальная образовательная экосистема «Росатома». Ключевое направление здесь — образование в городах особого значения. Необходимо не только сократить существующий высокий показатель оттока молодежи из таких городов, но и привлечь талантливых ребят из других малых городов регионов присутствия «Росатома» и остальных регионов страны. Корпорация стремится к 2030 году выйти на позитивный миграционный приток молодежи в объеме +10%.

#### 2. СОВРЕМЕННАЯ МЕДИЦИНА

«Росатом» совместно с Федеральным медико-биологическим агентством России реализует проект «Совершенствование качества и доступности медицинской помощи в городах присутствия предприятий корпорации. В рамках проекта открыты четыре и отремонтирован 31 центр семейного здоровья, открыты 18 центров промышленной медицины. Особое внимание уделено кадровому обеспечению: за время реализации проекта привлечено более 1000 врачей-специалистов.

#### 3. КУЛЬТУРА

При участии Министерства культуры Российской Федерации запущена программа «Территория культуры Росатома». Основная задача программы за-



ключается в организации в атомных городах выставок и гастролей известных деятелей искусства, таких как Денис Мацуев. Помимо выступлений, артисты и музыканты работают с творческими коллективами. Кроме того, проводятся культурно-образовательные программы для одаренных школьников.

#### 4. АКТИВНАЯ ЖИЗНЬ В ГОРОДЕ

##### Волонтерство

Сегодня атомные города предоставляют жителям широкие возможности для активной жизни и самореализации. Здесь успешно действуют программы поддержки волонтерства, креативных индустрий, социального предпринимательства, а также малого и среднего бизнеса. Участвуют в волонтерских проектах или взаимодействуют с НКО более 66 тыс. сотрудников организаций отрасли и 44% жителей атомных городов. За год реализуется более 600 социальных инициатив.

##### Спорт

Среди сотрудников госкорпорации «Росатом» доля тех, кто постоянно занимается физкультурой и спортом, составляет 34%, а среди жителей атомных городов — 57%.

«Росатом» — пятикратный победитель Всероссийского фестиваля ГТО среди трудовых коллективов в стране. В отраслевом фестивале «Многоборье ГТО» за три года приняли участие 2000 человек из 50 организаций.

Отраслевая спартакиада «Атомиада» ежегодно привлекает около 30 тыс. сотрудников.

Движение амбассадоров здорового образа жизни насчитывает 650 сотрудников «Росатома» из 64 городов и 11 стран. Они ежегодно привлекают к участию в спортивных мероприятиях более 27 тыс. человек.

Самым массовым отраслевым спортивным мероприятием стал ежегодный «Забег атомных городов», в котором в 2025 году приняли участие 23 тыс. человек.

Кроме того, в городах присутствия «Росатома» стартовал новый проект — «Атомная Гвардия». Это военно-патриотические спортивные игры, призванные воспитывать ответственность, лидерские качества, победный дух и любовь к родине.

##### Гостеприимные города

Программа «Гостеприимные города Росатома» — это комплексная инициатива, направленная на социально-экономическое развитие моногородов присутствия корпорации.

С 2024 года проводится Высшая школа гостеприимства «Росатома». Это федеральная образовательная онлайн-платформа для муниципальных команд и предпринимателей. Обучение проводится при участии экспертов Российского союза туриндустрии и Российской международной академии туризма. Среди слушателей оказались представители 21 города — 46 муниципальных служащих и 189 предпринимателей. Все реализуемые в рамках обучения проекты становятся частью специального проекта «Туры возможностей в атомные города». В 2025 году в таких турах приняли участие более 2800 молодых людей различных профессий и специальностей.

##### Единая команда

В 2025 году стартовала программа «Высшая лига», разработанная специально для управленцев городов с предприятиями особого технологического значения. Программа подготовлена в сотрудничестве с Российской академией



народного хозяйства и государственной службы (РАНХиГС).

Участниками программы являются 55 руководителей из 20 городов присутствия госкорпорации «Росатом». Это главы городов, их заместители и руководители структурных подразделений администраций. В работу в межмодульный период вовлечены не только сами слушатели программы, но и представители городского актива. Численность расширенной команды составляет более 150 человек.

В ходе обучения участники совместно с жителями разрабатывают представление о социально-экономическом и пространственном развитии городов в концепции «Видение городов до 2035 года». Уже 15 атомных городов подготовили свои концепции развития и вовлекли в эту работу более 11 тыс. человек.



## ПРАКТИКА 75

# Программа развития социальной инфраструктуры моногородов

### Инициатор

ПАО АК «Алроса»

### География

Мирный, Айхал, Удачный (Республика Саха (Якутия))

### Партнеры

Региональные и муниципальные органы власти

### Описание

Программа является комплексной инициативой по финансированию и модернизации социальной, спортивной и культурной инфраструктуры в моногородах, где работает «Алроса». Цель — повысить качество жизни, сделать города привлекательными для молодых специалистов, обеспечить устойчивость городов, снижая зависимость от единственного предприятия.

Финансирование направляется на строительство и реконструкцию жилья, образовательных учреждений, спортивных комплексов и культурных центров. Программа включает также поддержку молодых семей и снос ветхого и аварийного жилья, что напрямую влияет на безопасность и комфорт проживания.

Компания выходит за рамки чисто производственной деятельности, инвестируя в человеческий капитал и социальную среду, что является критически важным для устойчивости северных населенных пунктов.

### Результаты

- В 2023 году «Алроса» выделила 857 млн руб. на реализацию проектов, направленных на создание комфортной и современной инфраструктуры и реализацию жилищных программ в регионах присутствия.
- В том же году компания выделила 150 млн руб. на программу сноса ветхого, аварийного жилья и переселения граждан в Мирнинском районе Якутии. В ходе реализации программы с 2012 года в городах Мирном, Удачном, а также в поселке Айхал снесено 76 ветхих и аварийных домов. 1170 семей были расселены — в том числе в девять построенных за счет программы жилых многоквартирных домов.



## ПРАКТИКА 76

# Индустриальная экскурсия по энергетическим объектам г. Казани «Ток бежит по проводам»

### Инициатор

АО «Сетевая компания»

### География

Казань, Республика Татарстан

### Партнеры

ФГАУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет», ФГБОУ ВО «Казанский государственный энергетический университет»

### Описание

Являясь одним из ключевых участников энергетической отрасли Республики Татарстан и обеспечивая стабильное качественное и бесперебойное энергоснабжение более миллиона потребителей по всей территории региона, АО «Сетевая компания» активно участвует в сохранении исторической памяти, популяризации культурного наследия энергетики и воспитании патриотизма, повышении интереса к профессии энергетика с целью привлечения будущих кадров и роста энергетической грамотности потребителей в целом.

Индустриальная энергетическая экскурсия «Ток бежит по проводам» знакомит с историей отрасли, выдающимися достижениями энергетиков и современными технологиями. В ходе индустриальной экскурсии освещаются интересные факты из истории электрификации города Казани и Республики Татарстан. Маршрут экскурсии включает локацию, связанные с историческими вехами электрификации и реализации плана ГОЭЛРО, а также современные объекты — цифровые подстанции ПС 110 кВ Портовая и ПС 110 кВ им. Фореля Тинчурина

Азино, Центр компетенции и технологии в области энергосбережения, кафедру электрического и беспилотного транспорта Казанского государственного энергетического университета, музейный комплекс Казанского (Приволжского) федерального университета. В рамках реализации проекта Компанией осуществлен ремонт и установка памятной доски на трансформаторной подстанции, построенной в 1925 году в рамках реализации перехода г. Казани с постоянного на переменный ток, объект также является одной из локаций экскурсии. В 2025 году разработаны два новых экскурсионных маршрута:

- «Наука и производство рядом» с посещением инновационных объектов электро-сетевого хозяйства, объектов, связанных с историей научной организации труда в Республике Татарстан;
- КВИЗ на основе индустриальной экскурсии «Ток бежит по проводам».

### Результаты

С 2022 года в экскурсии приняли участие более 2000 школьников и студентов, также посетили экскурсию делегации руководителей энергетических ассоциаций России и Казахстана. Всего за 2025 год количество посетителей индустриальной экскурсии составило более 600 человек. С 2024 года реализована возможность посещения индустриальной экскурсии по программе «Пушкинская карта».

Индустриальная экскурсия «Ток бежит по проводам» удостоена звания Лауреата Всероссийского конкурса «100 лучших товаров России - 2025».





## ПРАКТИКА 77

# Конкурс социальных и культурных проектов

### Инициатор

ПАО «Лукойл»

### География

Нижегородская, Калининградская, Астраханская, Самарская, Волгоградская, Тюменская, Ярославская, Вологодская, Владимирская, Калужская, Липецкая, Тамбовская и Тульская области, Республики Татарстан, Коми, Башкортостан, Удмуртия, Калмыкия, Мордовия, Марий Эл и Чувашия, Ненецкий и Ямало-Ненецкий автономные округа, Ханты-Мансийский автономный округ — Югра, Ставропольский и Пермский края

### Описание

Конкурс социальных и культурных проектов, проводимых в регионах присутствия компании, основывается на проектном подходе. Эта схема позволяет повысить экономическую эффективность организаций в социальном секторе, превращая их из пассивных получателей финансирования в активных организаторов благотворительных инициатив.

Первый конкурс был организован основным добывающим предприятием компании в Пермском крае — ООО «Лукойл-Пермь» в 2002 году. Обобщив опыт пермских коллег, благотворительный фонд выступил инициатором распространения конкурса на остальные регионы деятельности компании в России. Уже в 2004 году география конкурса начала расширяться, а сам он стал ежегодной доброй традицией.

Конкурс является открытым и проводится ежегодно в регионах производственной деятельности ПАО «Лукойл». Участники конкурса: неком-

мерческие негосударственные организации, государственные муниципальные учреждения, органы муниципального и территориального самоуправления, автономные учреждения.

Заявки (проекты) принимаются по трем основным номинациям — «Духовность и культура», «Спорт» и «Экология». Эти номинации могут дополняться какой-либо тематикой, актуальной для конкретной территории или обусловленной государственными приоритетами в области социальной деятельности. Так в 2018 году была учреждена дополнительная номинация — «Молодежные инициативы», в 2020 году — «Великий подвиг», в 2021 году — «Инновации», а в 2025 году — «80 лет Победы. Память и гордость».

Победители конкурса получают гранты на реализацию представленных проектов.

Формат конкурса предполагает активное сотрудничество с региональными властями и местными администрациями, а также вовлечение населения и представителей некоммерческих организаций в решение социальных вопросов. Реализация проектов в разных регионах осуществляется с привлечением волонтеров.

### Результаты

За время проведения конкурса социальных и культурных проектов ПАО «Лукойл» (с 2002 года по 2024 год) было рассмотрено около 47 тыс. проектов, из которых стали лауреатами и были реализованы более 10 тыс. проектов.

Благодаря реализации конкурсных проектов





в регионах присутствия компании развивается социальная инфраструктура и создаются новые рабочие места, приобретается оборудование для медицинских, образовательных, культурных и спортивных учреждений.

Некоторые проекты были настолько успешны и востребованы, что со временем они обрели статус районных, региональных, российских и даже международных мероприятий, стали брендами территорий.

Многие проекты-победители были посвящены проблемам детей и молодежи и решали задачи социальной адаптации. В регионах были созданы детские центры, театры, возродились народные промыслы и ремесленные мастерские. Некоторые меры были направлены на развитие



детско-юношеского спорта и создание безбарьерной среды для людей с ограниченными возможностями. Были проведены программы для граждан пожилого возраста, детские конкурсы, научные, культурные и спортивные мероприятия, созданы и благоустроены скверы, парки, экологические тропы, организованы экологические мероприятия и субботники.

**Премии и награды**  
Конкурс социальных и культурных проектов ПАО «Лукойл» признан победителем первой Национальной программы «Лучшие социальные проекты России» в категории «Социально направленные конкурсы» и вошел в одноименный каталог проектов, а также стал лауреатом федеральной программы «Развитие регионов. Лучшее для России».



## ПРАКТИКА 78

# Строительство комфортного жилья

### Инициатор

ПАО «Татнефть им. В.Д. Шашина»

### География

Республика Татарстан (Альметьевский, Нижнекамский, Бугульминский, Лениногорский, Елабужский, Бавлинский муниципальные районы)

### Партнеры

Государственный жилищный фонд при Раисе Республики Татарстан

### Описание

Оказание поддержки работникам ПАО «Татнефть» в улучшении жилищных условий — одно из важных направлений социальной политики ПАО «Татнефть». С 2005 года жилищные вопросы работников группы «Татнефть» решаются по республиканской программе социальной ипотеки. Для поддержки работников, участву-

ющих в ипотечной программе, для оплаты первоначального взноса за жилье компания предоставляет единовременный беспроцентный заем сроком на 10 лет размером до 30% от стоимости недвижимости. Данный заем списывается работнику в течение 10 лет, при условии его работы в ПАО «Татнефть». За весь период действия программы соципотеки размер займов, выделенных работникам ПАО «Татнефть», составил более 2,3 млрд руб.

### Результаты

За весь период действия программы на территории присутствия ПАО «Татнефть» для работников компании построено и введено в эксплуатацию 138 многоквартирных жилых домов на 15 419 квартир в 15 городах и поселках нефтяных районов Татарстана. До 2030 года планируется построить еще 5000 соципотечных квартир в Альметьевске, Нижнекамске, Бугульме, Лениногорске, Елабуге и Бавлах.



## ПРАКТИКА 79

# Городской автобус Lotos Неон

### Инициатор

ООО «Автомобильный завод РариТЭК»

### География

Российская Федерация, Республика Татарстан, муниципальный район Тукаевский, сельское поселение Новотроицкое

### Партнеры

ООО ТД «КАМА», DavydovAutoGlass, ООО «СИБЕКО», ООО «Аккурайд Уилз Россия», ООО «НПФ Реал-Шторм», ООО ТД «ЕАЗ», ООО «Автопласт», ООО «Транслак», Beiqi Foton Motor Co., Ltd (Фотон), компания Yuchai, компания FangCheng

### Описание

ООО «Автомобильный завод «РариТЭК» — уникальное в своем роде производство газомоторной техники с многолетним опытом в автомобилестроении. Под брендом ЛОТОС на автомобильном заводе производятся автобусы, коммерческая грузовая, сельскохозяйственная и коммунальная техника. Основным принципом АЗ РариТЭК и бренда ЛОТОС, в частности, является создание экологичного транспорта — вся выпускаемая продукция работает исключительно на природном газе (метан).

Задачами ООО «Автомобильный завод «РариТЭК» при создании производства сборки Городской автобус Lotos Неон являются:

- массовое внедрение на рынок пассажирских транспортных средств, городских автобусов марки «ЛОТОС», использующих в качестве топлива компримированный природный газ метан, сжиженный природ-

ный газ метан;

- увеличение объема производства, постоянная модернизация в части автоматизации, роботизации и внедрение нового современного оборудования;
- помощь в реализации задачи по замене устаревшего транспорта на более экологичный и экономичный;
- локализация компонентной базы для автобусов и грузовых автомобилей;
- создание новых рабочих мест.

Преимуществами внедрения данных задач являются:

- производство продукта нового качественного уровня;
- снижение потребления энергоресурсов на производстве;
- обеспечение импортозамещения компонентов продукции машиностроения;
- улучшение экологического фона в субъектах РФ.

### Результаты

В города Набережные Челны, Нижнекамск, Самара, Казань на сегодняшний день поставлено 269 автобусов «ЛОТОС».

При использовании топлива Метан выбросы вредных веществ в атмосферу снижается до 80%, выбросы углекислого газа снижаются в 2-3 раза, азота на 90% по сравнению с бензином и дизельным топливом.

За счет полного сгорания в двигателе срок службы автомобиля увеличивается в 1,5 раза.



# ЦУР 17

Укрепление средств достижения устойчивого развития и активизация работы механизмов глобального партнерства в интересах устойчивого развития







## ПРАКТИКА 80

# Климатический меморандум «Вместе к низкоуглеродному будущему»

### Инициатор

ПАО «Северсталь»

### География

Москва

### Партнеры

Крупные промышленные компании, НКО, научно-исследовательские институты, вузы

### Описание

Изменение климата, наблюдаемое в настоящее время, беспрецедентно по своим темпам и масштабам, его негативные последствия очевидны для устойчивого экономического развития, благополучия общества, сохранения природы и биоразнообразия.

«Северсталь» уделяет большое внимание изменению климата и не только прилагает усилия для минимизации своего углеродного следа, но и старается вовлекать новых партнеров в совместные инициативы по этому направлению. Для этого компания разработала и запустила климатический меморандум «Вместе к низкоуглеродному будущему». Руководящие принципы меморандума:

- внедрять климатические аспекты в практику корпоративного управления;
- оценивать объемы выбросов парниковых газов и устанавливать цели по их снижению;
- управлять климатическими рисками и адаптироваться к климатическим изменениям;
- поддерживать развитие и внедрение низкоуглеродных технологий;
- формировать устойчивое взаимодействие

с заинтересованными сторонами на основе принципов климатической ответственности.

Компания стремимся применять руководящие принципы климатического меморандума в своей деятельности, а также при взаимодействии с клиентами, партнерами, государственными органами, неправительственными организациями и другими заинтересованными сторонами.

### Результаты

Участники меморандума регулярно обмениваются опытом и знаниями по вопросам декарбонизации и адаптации к изменениям климата, принимают меры по раскрытию климатически значимой информации, проводят тематические онлайн- и офлайн-мероприятия, иницируют климатические исследования. В общей сложности было проведено более 10 тематических вебинаров по различным вопросам и проблемам климатической политики. На вебинарах затрагивались следующие темы:

- учет выбросов парниковых газов и формирование углеродной отчетности;
- климатические проекты;
- практики повышения энерго- и ресурсоэффективности;
- развитие и внедрение водородных технологий;
- практики анализа физических климатических рисков и разработки планов адаптации к изменениям климата;
- опыт научно-исследовательских работ в области климата;
- цифровизация операционной деятельности.

Участники меморандума реализовали несколько совместных проектов в области климата.

# Программа стимулирования зеленых и переходных проектов

## Инициатор

Государственная корпорация развития «ВЭБ.РФ»

## География

Россия

## Партнеры

Правительство Российской Федерации, Министерство экономического развития Российской Федерации, Центральный банк Российской Федерации, Московская биржа, кредитные организации, а также компании, реализующие зеленые и переходные проекты, верификаторы инструментов финансирования устойчивого развития

## Описание

В 2021 году государственная корпорация развития «ВЭБ.РФ», выступающая в роли методологического центра по устойчивым финансам, совместно с Министерством экономического развития Российской Федерации разработала таксономию зеленых и переходных проектов, а также правила верификации инструментов финансирования устойчивого развития. Данные документы утверждены Постановлением Правительства Российской Федерации от 21 сентября 2021 года № 1587 «Об утверждении критериев проектов устойчивого (в том числе зеленого) развития в Российской Федерации и требований к системе верификации инструментов финансирования устойчивого развития в Российской Федерации».

Таксономия — это инструмент для привлечения внебюджетных инвестиций в реализацию зеленых и переходных проектов путем выпуска облигаций и предоставления кредитов.

Российская таксономия зеленых проектов включает направления, признанные безусловно зелеными в ведущих международных зеленых таксономиях. Эти направления относятся к таким отраслям и секторам, как переработка отходов, энергетика, промышленность, транспорт, строительство, водоснабжение и водоотведение, зеленое строительство, охрана природных ландшафтов, водных ресурсов и биоразнообразия, зеленое сельское хозяйство.

Таксономия переходных проектов включает направления, которые пока не признаны безусловно зелеными в мировой практике, однако способствуют решению вопросов декарбонизации, актуальных для России, с учетом специфики страны. Перечень отраслей переходной таксономии совпадает с перечнем направлений зеленой таксономии, однако установленные критерии здесь менее строгие по сравнению с таксономией зеленых проектов.

Для стимулирования привлечения внебюджетных инвестиций в зеленые и переходные проекты Банк России ввел специальное стимулирующее регулирование — пониженные коэффициенты риска при расчете нормативов достаточности капитала коммерческих банков. Эти коэффициенты риска применяются к активам банка для взвешивания их по уровню риска. Они отражают степень риска, связанного с конкретными активами или операциями банка, и используются для определения суммы капитала, необходимого для покрытия возможных убытков по этим активам. При расчете нормативов достаточности капитала все активы банка делятся на группы по уровню риска, каждой из которых соответствует свой коэффициент риска, варьирующийся обычно от 0 до 250%.



В России направления таксономий зеленых и переходных проектов были разделены по степени приоритетности. Для наиболее значимых предусмотрено применение пониженных коэффициентов риска, что позволяет банкам экономить капитал при кредитовании таких проектов или при покупке облигаций, выпущенных для их финансирования.

Проекты признавались приоритетными, учитывая их вклад в ВВП России и реализацию стратегии низкоуглеродного развития, важность для декарбонизации национальной экономики, влияние на развитие технологий и укрепление технологического лидерства страны.

Для применения стимулов коммерческим банкам недостаточно определить соответствие своего портфеля критериям зеленых и переходных проектов. Они обязаны пройти процедуру независимой верификации, в ходе которой проверяется соответствие проекта хотя бы одному приоритетному направлению и критерию таксономии, а также подтверждается наличие положительного материального экологического или климатического эффекта.

Кроме того, действуют дополнительные требования, указанные в инструкции 220-И Банка России, среди которых:

- заемщик по кредиту или эмитент обязан быть налоговым резидентом РФ;
- проект должен быть начат не ранее сентября 2022 года;
- привлеченные средства используются целевым образом.

## **Результаты**

При применении стимулирующего регулирования Банка России:

- экономия капитала коммерческих банков может составить от 10 до 50% в зависимости от кредитного качества. По состоянию на конец 2024 года портфель зеленых кредитов российских банков составлял 2 трлн руб. Если предположить, что 25% из всего объема кредитов (500 млрд руб.) соответствуют требованиям Банка России и пройдут верификацию, экономия капитала банков может составить 11 млрд руб.;
- банки вправе, но не обязаны делиться такой скидкой с заемщиком по кредиту. В среднем, размер скидки может составлять от 0,5 до 1,5%, что косвенным образом может стимулировать компании реализовывать приоритетные зеленые и переходные проекты.

## Ассоциация «Байкал без пластика»

### Инициатор

«Эн+ Групп»

### География

Иркутская область и Республика Бурятия

### Партнеры

Крупный бизнес («Эн+ Групп», «Слата», «РТ-НЭО Иркутск», РЖД, «Сбер»), НКО, вузы, органы государственной власти

### Описание

Ассоциация «Байкал без пластика» объединяет более 30 организаций различной направленности. Члены ассоциации создают и развивают инфраструктуру для раздельного сбора отходов, проводят просветительские мероприятия и выступают в поддержку законодательных инициатив, которые позволяют ограничивать поступление пластика в экосистему Байкала. Ассоциация «Байкал без пластика» совместно с «Эн+ Групп» и Федеральным агентством по рыболовству Российской Федерации ежегодно проводит экспедиции по подъему сетей и прочего мусора со дна озера Байкал.

### Результаты

Итоги деятельности Ассоциации «Байкал без пластика»:

- В 2025 году со дна озера было поднято 14 км затонувших браконьерских сетей
- Совместно с «Эн+ Групп» и Иркутским национальным исследовательским техническим университетом был проведен образовательный хакатон, в котором приняли участие более 50 студентов. Они предложили проекты по защите Байкала от загрязнения микропластиком.
- Во время матча хоккейной команды «Байкал-Энергия» было организовано мероприятие по сбору пластикового мусора — собрали более 1000 бутылок. В холле ледового дворца «Байкал» состоялся мастер-класс по переработке крышечек от бутылок, в котором приняли участие более 200 взрослых и детей.
- В летних лагерях прошли образовательные программы.
- Организованы просветительские мероприятия: фотовыставки, балет, выставки художественных работ из переработанных отходов.
- Состоялись круглые столы и конференции на тему ответственного туризма на Байкале.
- Ассоциация «Байкал без пластика» вошла в шорт-лист номинации «Сообщества» экологической премии «Делаю для мира».
- В официальном сборнике ЮНЕСКО вышла статья о деятельности ассоциации.
- Ассоциация получила признание как лучшая практика в приложении к министерской декларации 10-го Всемирного водного форума.

**17** ПАРТНЕРСТВО В  
ИНТЕРЕСАХ  
УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ



**6** ЧИСТАЯ ВОДА  
И САНИТАРИЯ



**12** ОТВЕТСТВЕННОЕ  
ПОТРЕБЛЕНИЕ  
И ПРОИЗВОДСТВО



**15** СОХРАНЕНИЕ  
ЭКОСИСТЕМ СУШИ





## Вклад в повестку устойчивого развития ООН

### Инициатор

«Эн+ Групп»

### География

Международная (по всему миру)

### Партнеры

Глобальный договор ООН, инициатива ООН UN Energy Compact, конференции сторон рамочной конвенции ООН об изменении климата, бизнес-ассоциация под эгидой Экономической и социальной комиссии ООН для Азии и Тихого океана (ЭСКАТО), национальный комитет десятилетия ООН по восстановлению экосистем

### Описание

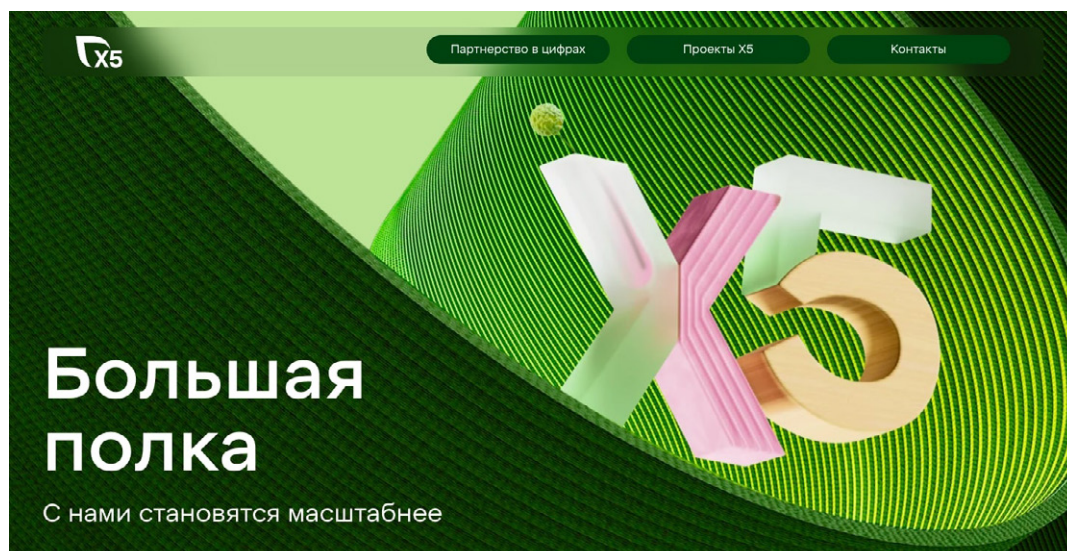
Сотрудничество со структурами ООН дает «Эн+ Групп» возможность сверять свои стратегические приоритеты с глобальными целями устойчивого развития, а также получать экспертную поддержку и доступ к лучшим международным практикам. Участие в Глобальном договоре ООН и Национальной сети помогает компании следовать универсальным принципам в области прав человека, экологии и прозрачного управления, а также предоставляет возможность участвовать в экспертных мероприятиях структур ООН. Среди значимых мероприятий можно выделить конференции Программы ООН по окружающей среде (ЮНЕП), Ассамблеи ООН по окружающей среде (ЮНЕА) и Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН (ФАО).

### Результаты

Итоги сотрудничества «Эн+ Групп» с международными организациями;

- В 2024 году «Эн+ Групп» вошла в состав рабочих групп по энергетике и циркулярной экономике бизнес-ассоциации под эгидой ЭСКАТО. По итогам работы лучшие практики энергетического и металлургического сегментов «Эн+ Групп» вошли в позиционный документ ЭСКАТО по вопросам циркулярной экономики для Азиатско-Тихоокеанского региона.
- «Эн+ Групп» первой среди российских компаний присоединилась к UN Energy Compact — инициативе ООН в сфере энергетики, направленной на достижение ЦУР 7 (Недорогостоящая и чистая энергия).
- В рамках 29-й Конференции сторон РКИК ООН «Эн+ Групп» содействовала проведению сессии Комитета по устойчивому энергетическому переходу под эгидой Национальной сети Глобального договора ООН. В сессии приняли участие представители бизнес-ассоциаций и научно-исследовательских институтов Южной Африки и Бразилии.
- Представители «Эн+ Групп» приняли участие в качестве экспертов в переговорах по формированию юридически обязывающего соглашения о прекращении загрязнения окружающей среды пластиком (INC 5.1) в составе делегации Глобального договора ООН.





## ПРАКТИКА 84

# Большая полка X5

### Инициатор

ПАО «Корпоративный центр Икс 5»

### География

78 регионов России (регионы присутствия X5)

### Партнеры

АО «Корпорация «МСП»

### Описание

Проект консолидирует все инициативы компании для малого и среднего бизнеса, в числе которых проект «Агроагрегатор», объединяющий фермеров с небольшими объемами сбыта, «Фермерский островок» — совместный проект X5 и «Корпорации «МСП», программа обучения малых предпринимателей «Академия фермеров», «Агроконтракты» — формат поддержки, который предполагает договоренность компании с производителями о будущей поставке фруктов и овощей в торговые сети X5 с авансированием урожая. Проекты позволяют производителям быстрее и проще начать сотрудничество с X5 и значительно расширить сбыт.

Ежегодно благодаря работе с X5 более 50 поставщиков становятся крупными производителями и выходят из реестра малого и среднего предпринимательства, компания ожидает увеличения этого показателя.

На сайте проекта «Большая полка X5» локальные производители и небольшие компании могут ознакомиться с инициативами и инструментами X5 в области поддержки малого и среднего предпринимательства и быстро начать работу с компанией.

### Результаты

- 7429 партнеров;
- 30% — доля местных поставщиков в ассортименте торговых сетей X5;
- 52,5% — доля поставщиков из числа малых и средних предпринимателей от общего количества поставщиков.



ПРАКТИКА 85

Книга для губернаторов

Инициатор

ПАО «Корпоративный центр Икс 5»

География

78 регионов РФ (регионы присутствия X5)

Описание

Книга для губернаторов — издание, посвященное вкладу X5 в социально-экономическое развитие регионов России. В ней собраны примеры эффективного партнерства с местными властями и бизнесом, а также инициативы, направленные на улучшение качества жизни в регионах присутствия.

Цель проекта — структурированное представление примеров успешного сотрудничества X5 и регионов, реализованных в последние годы.

Издание может стать источником вдохновения для новых проектов и совместных инициатив, направленных на повышение благополучия россиян.

Результаты

Сейчас 90% ассортимента торговых сетей составляет продукция российских производителей, причем в некоторых регионах доля продукции местных производителей достигает 30%.

В 2024 году X5 начала сотрудничество с 1535 новыми поставщиками, из которых 1082 — российские компании. При этом более 63% поставщиков — малые, микро- и средние предприятия.

На данный момент компания развивает свыше 300 агроконтрактов и стратегических партнерств с местными производителями.

## Тренинг-центр «Биофармацевтическое производство»

### Инициатор

АО «Р-Фарм»

### География

Москва, Ярославль, Ростов Великий

### Партнеры

Абитуриенты и студенты следующих профессиональных образовательных организаций и социальные партнеры:

- Ярославский промышленно-экономический колледж имени Н. П. Пастухова;
- Переславский колледж имени А. Невского;
- Ярославский градостроительный колледж;
- Ярославский автомеханический колледж;
- Институт развития образования;
- Ярославский региональный инновационно-образовательный центр «Новая школа»;
- Центр профессиональной ориентации и психологической поддержки «Ресурс»;
- Лицей №86 (является базовой школой Российской академии наук).

### Описание

Тренинг-центр «Биофармацевтическое производство» начал свою работу в 2022 году в Ярославском промышленно-экономическом колледж имени Н. П. Пастухова в рамках реализации федерального проекта «Профессионалитет». Центр предназначен для практической подготовки учащихся профильных классов общеобразовательных организаций, студентов колледжей и вузов, обучающихся по востребованным в фармотрасли направлениям.

Проект тренинг-центра создавался при участии экспертов «Р-Фарм». В центре учащиеся изучают:

- принципы надлежащей производственной практики (GMP);
- правила поведения и переодевания в помещениях различных классов чистоты;
- техническую документацию биотехнологического производства;
- основные узлы и принципы работы производственного оборудования;
- правила ведения биотехнологических процессов Upstream;
- методику контроля качества производимой продукции и др.

Центр оборудован специальными «чистыми помещениями», оснащенными всеми необходимыми инженерными коммуникациями.

По инициативе «Р-Фарм» в 2022 году в Ярославской области создан фармацевтический образовательно-производственный кластер.

### Результаты

В 2022 году на четыре образовательные программы поступили 115 человек. Перечень программ «Профессионалитета» включает востребованные на производстве специальности по следующим направлениям:

- биохимическое производство;
- технология аналитического контроля химических соединений;
- монтаж, техническое обслуживание и ремонт промышленного оборудования;

17 ПАРТНЕРСТВО В  
ИНТЕРЕСАХ  
УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ



4 КАЧЕСТВЕННОЕ  
ОБРАЗОВАНИЕ





- оснащение средствами автоматизации технологических процессов и производств.

Продолжительность обучения сократилась на два месяца без снижения качества подготовки.

Апробация программы подготовки прошла в 2022–2023 годах со студентами выпускного курса специальности «Биохимическое производство». Из группы численностью 31 человек 14 выпускников успешно прошли производственную практику и устроились на работу на площадки «Р-Фарм».

Проект стал финалистом номинации «Лучшие проекты России 2023 года».



## ПРАКТИКА 87

# «Свежа Рядом»: привлечение бюджетных социальных инвестиций в малые территории присутствия

### Инициатор

Лесопромышленная группа «Свежа»

### География

Вологодская область (НАО «Свежа Новатор»), Костромская область (НАО «Свежа Мантурово»), Свердловская область (НАО «Свежа В. Синячиха»), Пермский край (ООО «Свежа Уральский»)

### Партнеры

Региональные и муниципальные органы власти, государственные учреждения в сфере науки, образования, культуры, молодежной политики, социальной защиты, здравоохранения, местные сообщества, НКО и социальные предприниматели (более 100 юридических лиц, включая победителей корпоративных грантовых конкурсов).

### Описание

Лесопромышленная группа «Свежа» совместно с органами государственной власти реализует в четырех населенных пунктах своего присутствия программы социально-экономического развития. Эти программы нацелены на создание благоприятных условий для развития

малых территорий — улучшение систем образования и здравоохранения, коммунальной инфраструктуры, возможностей для занятия массовыми видами спорта. Все это позволит увеличить численность трудоспособного населения.

Внешние инвестиции, привлеченные в населенные пункты на развитие социальной инфраструктуры, и собственные вложения «Свежи» в повышение качества среднего технического образования, создание некоммерческого сектора, активизацию социального и малого предпринимательства за последние пять лет превысили 5 млрд руб.

### Результаты

Результаты за 2024 год:

- уровень укомплектованности кадрами составил 95%;
- компания вошла в топ-15 социально-ответственных российских компаний в итоговом ESG-рейтинге агентства RAEX;
- число охваченных социальным воздействием благополучателей превысило 30 тыс. человек.



## ПРАКТИКА 88

# Строительство нового зимовочного комплекса российской станции «Восток» в Антарктиде для изучения климата

### Инициатор

Председатель правления ПАО «НОВАТЭК»

### Оператор, владелец

Арктический и Антарктический научно-исследовательский институт (ААНИИ)

### География

Антарктида

### Партнеры

Русское географическое общество (РГО)

### Описание

Станция «Восток» является самой изолированной станцией в Антарктиде, она расположена в центральной части континента на высоте 3,5 км, в тяжелейших климатических условиях. Здесь была зафиксирована самая низкая температура на земле  $-89,2^{\circ}\text{C}$ .

Одной из основных задач станции «Восток» является палеоклиматическое исследование по данным ледяных кернов. Оно имеет глобальное значение, поскольку керны «Востока» предоставили ключевые доказательства корреляции между температурой Антарктики и концентрацией парниковых газов на протяжении сотен тысяч лет. Научная статья «Climate and atmospheric history of the past 420,000 years from the Vostok ice core, Antarctica» стала одним из основных источников в докладах Межправительственной группы экспертов по изменению климата (например, в отчете № 1, глава 2 «Из-

менения в атмосфере») как неопровержимое доказательство антропогенного влияния на изменение климата.

Строительство нового зимовочного комплекса станции «Восток», инициированное председателем правления ПАО «НОВАТЭК» и поддержанное Президентом Российской Федерации Владимиром Путиным, позволило не только улучшить условия проживания ее сотрудников, но и значительно расширить возможности для дальнейших исследований.

Новый комплекс — это модульное сооружение на несущей раме с 36 опорами, установленное на уплотненное снежное основание высотой 3 м. Комплекс оснащен современными инженерными системами и специально спроектированными научными модулями. Был возведен в рекордно короткие сроки. Он обеспечивает проживание и научно-исследовательскую деятельность 15 человек во время зимовки и 35 человек в летний сезон.

Ввод нового комплекса станции «Восток» кардинально расширяет ее научные возможности. Раньше было недоступно проведение сложных анализов на месте из-за отсутствия современных лабораторий. Станция позволит продолжить бурение для достижения участков льда возрастом более 1,5 млн лет и изучение проб из подледникового озера Восток.

Проект нового зимовочного комплекса для

## 17 ПАРТНЕРСТВО В ИНТЕРЕСАХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ



### 6 ЧИСТАЯ ВОДА И САНИТАРИЯ



### 9 ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ, ИННОВАЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА



### 11 УСТОЙЧИВЫЕ ГОРОДА И НАСЕЛЕННЫЕ ПУНКТЫ



### 12 ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО



### 13 БОРЬБА С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА







станции «Восток» реализовывался консорциумом компаний под общим руководством компании «НОВАТЭК». Изыскания и базовое проектирование выполнено международной компанией Rambol. Рабочее проектирование и непосредственно строительство выполнено силами

ОАО «Запсибгазпром», имеющим опыт работы в полярных широтах.

Все модули комплекса были изготовлены и прошли полную контрольную сборку на «Опытном заводе строительных конструкций» в Гатчине под Санкт-Петербургом. Эта процедура была необходима для выявления и устранения любых нестыковок до отправки в Антарктиду, где из-за короткого строительного сезона (всего три летних месяца) любая ошибка могла привести к годичной задержке проекта.

Доставка более 7000 тонн грузов в центр Антарктиды стала беспрецедентной логистической операцией. Модули были доставлены морем до побережья, а затем санно-гусеничными походами преодолели 1500 км по ледяной пустыне с подъемом на высоту 3,5 км.

Новый комплекс обеспечивает полярникам высокий уровень комфорта, автономности и надежности. Он спроектирован для работы при температуре  $-90^{\circ}\text{C}$ , имеет многослойную изоляцию толщиной до 1 метра и систему домкратов для исключения снеготаносимости. Система

электроснабжения станции предусмотрена с пятикратным резервированием и обеспечена двухгодичным запасом топлива. На «Востоке» появились система запаса и очистки воды, позволяющая принимать душ в любое время, спортзал, бильярдная, кинозал и другие помещения, обеспечивающие российским полярникам комфортный уровень жизни в экстремальных условиях Центральной Антарктиды.

### Результаты

Построен современный, полностью автономный зимовочный комплекс, способный работать при экстремально низких температурах. Он обеспечивает комфортные условия для жизни и работы полярников в тяжелейшем климате Антарктики и высочайший уровень безопасности с многократным резервированием систем.

Станция получила собственную лабораторную базу (геохимическая и микробиологическая лаборатории), что позволяет проводить полный цикл анализа ледяных кернов и проб из подледникового озера непосредственно на месте. Это усиливает программу глубинного бурения для изучения климата за 1,5 млн лет.

Строительство и ввод комплекса доказали возможность реализации мегапроектов в центре Антарктиды в кратчайшие сроки. Были отработаны уникальные технологии — от контрольной сборки в России до сверхбыстрой доставки на расстояние 1500 км и сборки в экстремальных условиях континентальной Антарктиды.





## ПРАКТИКА 89

# Премия «Устойчивый юридический бизнес»

### Инициатор

Консалтинг Legal principles

### География

Россия

### Партнеры

Legal Business Forum, Российская ассоциация по связям с общественностью, Ассоциация директоров по коммуникациям и корпоративным медиа России, Российский союз промышленников и предпринимателей, Неделя устойчивого развития

### Описание

Премия «Устойчивый юридический бизнес» — это пространство для признания лучших проектов и практик, ценность которых не измеряется стандартными метриками доходности на одного юриста или размером клиентской базы. Основное внимание здесь уделяют вкладу в общество, продвижению высоких ценностей и этических норм, заботе о будущем и способности положительно влиять на окружающий мир.

### Цели премии:

- выявить и поощрить компании и юристов, реализующих значимые инициативы в ESG-сфере;
- зафиксировать и распространить лучшие отраслевые практики устойчивого развития;
- мотивировать профессиональное сообщество к активному участию в социальных и благотворительных проектах;
- создать площадку для диалога между юристами, бизнесом и ESG-экспертами для формирования общей стратегии.

### Участники:

- юридические компании;
- адвокатские образования;
- консалтинговые и образовательные организации;
- юридические сообщества;
- частнопрактикующие юристы, реализующие проекты в сфере ESG и социальной ответственности.

### Номинации премии:

- Декларационный подход к ведению юридического бизнеса;
- Устойчивый старт молодого юриста;
- Лучшие корпоративные образовательные программы;
- Лучшие инновационные технологии в рабочем процессе;
- Особый вклад в развитие правовой науки;
- Особый вклад в про bono;
- Вклад в создание равных возможностей;
- Вклад в защиту детей;
- Поддержка спорта и ЗОЖ сотрудников;
- Сообщества в интересах устойчивого развития;
- Особый вклад в культуру;
- Особый вклад в экологию.

Специальная номинация — Амбассадор: устойчивый юридический бизнес.

### Результаты

В премии «Устойчивый юридический бизнес» приняли участие 40 компаний. Члены экспертного совета отобрали 12 лауреатов, удостоившихся призов в различных номинациях, а также одну компанию, признанную амбассадором устойчивого юридического бизнеса за всесто-



ронную погруженность в повестку устойчивого развития и вклад в достижения ЦУР.

Среди участников были компании не только из столицы, но и из других крупных городов России, таких как Казань, Иркутск и Санкт-Петербург.

Перед объявлением итогов премии состоялись две специальных сессии, посвященные вопросам устойчивого развития в юридической отрасли. Темы сессий:



- ESG-практика как конкурентное преимущество нового времени: возможности юрфирм для устойчивого развития крупного бизнеса.
- Устойчивое развитие как конкурентное преимущество: новые возможности для юридических компаний.

Проект позволил обобщить уже имеющийся опыт юридического сообщества и наметить перспективы дальнейшего развития, рассказать о трендах, вкладе сообщества и мотивации создавать проекты в сфере устойчивого развития.



## ПРАКТИКА 90

# Сообщество Legal Travel Club

### Инициатор

Консалтинг Legal principles

### Партнеры

АНО «Пешком по Кавказу»

### География

Москва

### Описание

Legal Travel Club — это сообщество юристов, которые ценят активный отдых и пеший туризм. Цель сообщества — поддерживать здоровый образ жизни сотрудников, способствовать качественному отдыху и повышению эффективности, а также нетворкингу в неформальной обстановке, партнерствам и коллаборациям.

### Результаты

За год в сообщество вступили 529 человек. Было организовано четыре похода, в последнем из которых участвовало 46 человек.

События сообщества позволили наладить эффективное сотрудничество с АНО «Пешком по Кавказу». Вместе с партнерами была организована юридическая консультация и поддержка для жителей горных сел Дагестана, расположенных вдоль маршрута Кавказской пешей тропы. Также в рамках проекта проводятся благотворительные акции: уборка леса, выгул собак из приюта, формирование новых маршрутов.

<sup>12</sup> Petit, J.R., et al. (1999). Climate and atmospheric history of the past 420,000 years from the Vostok ice core, Antarctica. Nature, 399, 429-436. <https://www.nature.com/articles/20859>





## 17 ПАРТНЕРСТВО В ИНТЕРЕСАХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ



### ПРАКТИКА 91

## «Спорт для каждого»

### Инициатор

АО «Полиметалл УК»

### География

Хабаровский и Красноярский края, Магаданская область

### Описание

Компания «Полиметалл» заключила соглашение о социально-экономическом сотрудничестве с Правительством Хабаровского края. В регионе работают четыре предприятия компании, реализован крупный инвестиционный проект по строительству второй автоклавной линии Амурского гидрометаллургического комбината. Партнерство «Полиметалла» с Хабаровским краем становится все крепче.

Одно из важных направлений сотрудничества — содействие развитию спорта. До 2017 года в Охотске не было крупных спортивных учреждений. Все изменилось с открытием стадиона, построенного при поддержке «Полиметалла». Сегодня стадион является местом для регулярных тренировок и соревнований. В Амурске реконструировали детско-юношескую спортивную школу: отремонтировали бассейн и зал мини-футбола, оборудовали комфортные раздевалки и душевые комнаты. Теперь там занимаются не только дети, но и взрослые.

Социальные проекты Федерации ледовых видов спорта Амурского района Хабаровского края регулярно получают поддержку. Традиционно в рамках соглашения, оказывается поддержка профессиональным спортивным клубам региона: футбольному «СКА-Хабаровск» и хоккейным «СКА-Нефтяник» и «Амур». Общий объем инвестиций «Полиметалла» в социальную сферу Хабаровского края с 2013 года превысил 2 млрд руб. Средства вкладываются в развитие образования, здравоохранения, культуры и спорта, улучшение инфраструктуры, сохранение национальной культуры и традиций коренных малочисленных народов Севера.

### Результаты

Уже достигнуты первые успехи: на базе спортивного комплекса «Территория льда» открыт первый в районе «Ледовый класс» для занятий хоккеем и фигурным катанием, организована секция следж-хоккея для людей с ограниченными возможностями здоровья, проходят хоккейные турниры краевого уровня, значительно расширилась доступность ледовых видов спорта для социально незащищенных слоев населения.



## Проект «ESG-трансформация российских регионов»

### Инициатор

ПАО «Сбербанк»

### География

Все субъекты Российской Федерации

### Партнеры

Субъекты Российской Федерации

### Описание

«Сбер» последовательно реализует комплексный подход к устойчивому развитию регионов своего присутствия, ориентируясь на принципы ESG. Основные направления деятельности включают:

- оценку состояния регионов для принятия обоснованных управленческих решений;
- реализацию экологических проектов;
- поддержку социального развития;
- продвижение импортозамещения.

Совместно с региональными органами власти «Сбер» активно участвует в ESG-трансформации российских регионов. Такое взаимодействие обеспечивает взаимовыгодный обмен лучшими практиками и опытом в области устойчивого развития, применения и продвижения зеленых технологий. Кроме того, это способствует улучшению качества жизни населения, росту финансовой и цифровой грамотности, а также внедрению современных технологий, в том числе искусственного интеллекта.

### Результаты

С 2021 года «Сбер» совместно с региональными органами власти ведет работу по ESG-трансформации российских регионов. Для продвижения ESG-инициатив «Сбер» заключает соответствующие соглашения с органами власти субъектов Российской Федерации и разрабатывает дорожные карты. По состоянию на 2024 год «Сбер» заключил такие соглашения с органами власти 71 субъекта и подписал дорожные карты с 50 регионами страны.

В 2024 году для продвижения принципов устойчивого развития «Сбер» начал реализовывать комплексные региональные проекты с ESG-составляющей. Это доходные проекты на базе современных технологий и продуктов «Сбера» для решения конкретных запросов регионов в таких сферах, как экология, социальное развитие и управление. ESG-составляющая в таких проектах основана на соответствии национальным целям развития и направлениям зеленой и социальной таксономий. Всего в течение 2024 года «Сбер» реализовал 24 таких проекта в 19 регионах страны.

«Сбер» выступает ведущим партнером государства в области внедрения ИИ-решений и цифровой трансформации в госсекторе. Корпорация сотрудничает с 81 регионом, способствуя успешному применению цифровых технологий на базе искусственного интеллекта для ускорения социально-экономического роста.

Для повышения уровня ESG-зрелости регионов и достижения национальных целей развития «Сбер» создает специальные решения. С 2023 года «Сбер» совместно с «ВЭБ.РФ» реализует проект «ESG-индекс городов и регионов России». Данный индекс доступен на интерактивной онлайн-платформе и



охватывает 16 комплексных факторов, сгруппированных в три блока: окружающая среда, общество и управление. В основе лежат показатели индекса качества жизни в городах России «ВЭБ.РФ» и ESG-рэнкинга субъектов РФ «Сбера». Этот публичный аналитический инструмент мониторинга предоставляет оперативную и объективную оценку прогресса территорий на пути устойчивого развития и достижения национальных целей.



## ПРАКТИКА 93

# Ежегодная конференция по устойчивому развитию «Социальный капитал бизнеса и экономика доверия» в Якутске

### Инициатор

АО АКБ «Алмазэргиэнбанк»

### География

Якутск

### Партнер

Благотворительный фонд «Праздник жизни»

### Описание

Форум «Социальный капитал бизнеса и экономика доверия» состоялся 14 декабря 2023 года. Его основными целями были повышение ESG-зрелости малых и средних предприятий в Республике Саха (Якутия) и наращивание социального капитала бизнеса посредством обмена опытом и взаимодействия между предприятиями разного масштаба и некоммерческими организациями. Форум объединил представителей бизнеса, органов власти, некоммерческого сектора и федеральных экспертов. Программа включала пленарную сессию и тематические блоки, посвященные вопросам человеческого капитала и благополучию сотрудников.

В рамках форума состоялся благотворительный аукцион, вырученные средства от которого были направлены на поддержку детей, проходящих лечение от онкологических заболеваний. На торги были выставлены картины детей, находящихся в ремиссии, написанные под руководством именитых якутских художников.

### Результаты

Итоги форума «Социальный капитал бизнеса и экономика доверия»:

- была подготовлена резолюция по итогам конференции, которая впоследствии была направлена в Правительство Республики Саха (Якутия);
- были собраны 256 тыс. руб. и переданы в фонд «Праздник жизни» для оказания помощи детям, проходящим лечение от онкологических заболеваний;
- участниками форума стали более 500 человек.



**17** ПАРТНЕРСТВО В  
ИНТЕРЕСАХ  
УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ



**16** МИР, ПРАВОСУДИЕ  
И ЭФФЕКТИВНЫЕ  
ИНСТИТУТЫ



## ПРАКТИКА 94

# Поддержка коренных малочисленных народов

### Инициатор

ПАО АК «Алроса»

### География

Республика Саха (Якутия)

### Партнеры

Региональные и муниципальные органы власти, Ассоциация коренных малочисленных народов Севера Республики Саха (Якутия)

### Описание

Основная производственная и хозяйственная деятельность компании «Алроса», прямо или косвенно затрагивающая интересы коренных малочисленных народов Севера, сосредоточена на территории Республики Саха (Якутия). В крупнейшем регионе присутствия компании проживают эвенки, эвены, долганы, юкагиры, чукчи, численность которых превышает 3% от всего населения Якутии.

«Алроса» с уважением относится к правам местного населения и коренных малочисленных народов Севера, включая право на ведение традиционного уклада жизни в местах их традиционного проживания, и не допускает их принудительного переселения.

Целями программы является создание условий для устойчивого развития и реализации намечаемой хозяйственной и иной деятельности компании при одновременном сохранении возможностей для традиционной хозяйственной деятельности и этнокультурных традиций коренных малочисленных народов Севера на основе конструктивного взаимодействия и долгосрочного сотрудничества с ними.

### Задачи программы:

- реализация мероприятий, направленных на создание и развитие социальной инфраструктуры региона присутствия компании и территорий традиционного проживания коренных малочисленных народов Севера;
- защита исконной среды обитания и хозяйствования коренных малочисленных народов Севера, создание благоприятной окружающей среды для обеспечения традиционного природопользования;
- повышение образовательного уровня и создание возможностей для повышения уровня качества жизни;
- сохранение основы духовной культуры, языка и традиций, а также возрождения и развития традиционного образа жизни и промыслов.

### Результаты

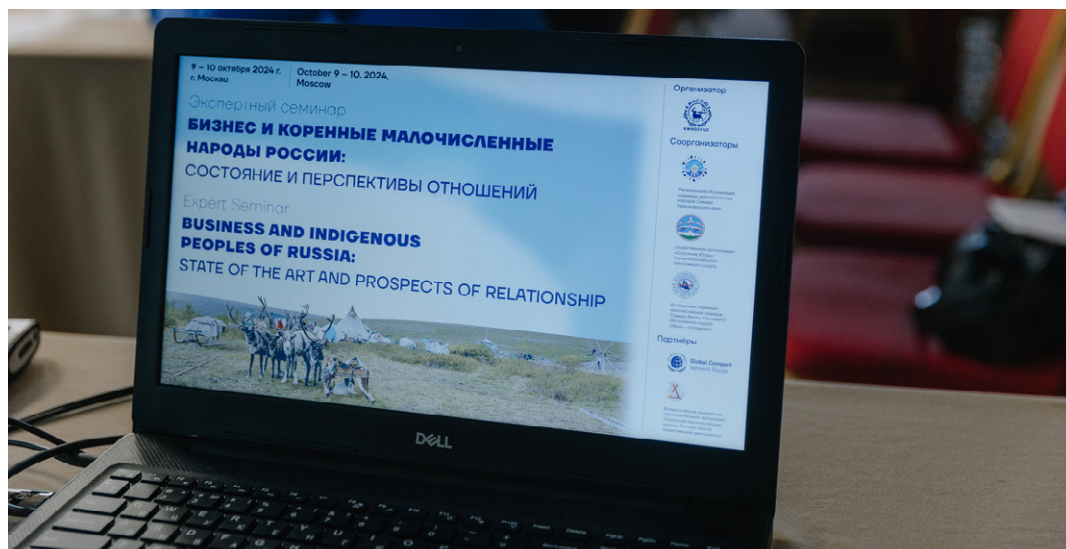
В соответствии с законодательством Республики Саха (Якутия) «Алроса» с 2023 года проходит процедуру оценки воздействия на этнологическую среду в местах традиционного проживания и традиционной хозяйственной деятельности коренных малочисленных народов Севера. Оценка включает также разработку мероприятий, направленных на снижение возможных воздействий, в том числе через компенсационные целевые выплаты по соглашению с общинами и сообществами коренных народов. В начале 2024 года «Алроса» получила положительное заключение экспертной комиссии по оценке воздействия на этнологическую среду в составе проектной документации «Геологическое изучение, поиск и оценка полезных ископаемых на участке недр «Мунский-3», «Мунский-4», «Южно-Сюльдюкарский».





В том же году «Алроса» продлила трехстороннее соглашение о сотрудничестве с Правительством Республики Саха (Якутия) и Ассоциацией коренных малочисленных народов Севера Республики Саха (Якутия). Оно направлено на создание условий для сохранения языков, культурного наследия и устойчивого развития этнокультурных коренных малочисленных народов Севера. В рамках соглашения в 2024 году было проведено более 50 мероприятий, включая праздничные мероприятия в честь юбилея ассоциации, организацию фестивалей, выставок и

ярмарок, посвященных традиционной культуре, обычаям и языкам народов, финансирование музыкальных исполнителей и этнических ансамблей. Кроме того, продолжилась поддержка творческого объединения «Кындыкан», деятельность которого направлена на сохранение и популяризацию местных культуры и обычаев традиционными и новыми креативными методами. В 2024 году «Кындыкан» выпустил пилотную версию компьютерной игры по мотивам одноименной сказки. Доля представителей коренных народов в персонале составляет 12%.



## ПРАКТИКА 95

# Мониторинговые исследования под руководством коренных малочисленных народов России в области взаимодействия коренных малочисленных народов и бизнеса

### Инициатор

Межрегиональная общественная организация «Объединение коренных малочисленных народов «Союз»

### География

Места традиционного проживания и традиционной хозяйственной деятельности коренных малочисленных народов России, расположенные в 28 регионах страны

### Партнеры

Ассоциация коренных малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока Российской Федерации, Национальная сеть Глобального договора ООН, организации коренных малочисленных народов России

### Описание

Мониторинговые исследования в области взаимодействия коренных малочисленных народов и бизнеса проводятся организациями коренных малочисленных народов Российской Федерации. Они проводятся для коллективной оценки состояния дел, тенденций развития и формулирования ожиданий коренных малочисленных народов относительно путей достижения прогресса в их отношениях с промышленными компаниями и иными субъектами экономической деятельности на территориях традиционного проживания этих народов

в аспектах соблюдения прав человека и целей устойчивого развития.

### Результаты

Мониторинговые исследования включают анализ практик содействия устойчивому развитию, сохранению биоразнообразия, в том числе практики проведения консультаций по принципу свободного, предварительного и осознанного согласия на Таймыре и в Мурманской области, оценки воздействия, соглашения с организациями коренных малочисленных народов и промышленными компаниями, такими как «Норильский никель», «Удоканская медь», «Алроса» и др.

Итоговое обсуждение и коллективная верификация материалов мониторинговых исследований состоялись на экспертных семинарах, организованных Межрегиональной общественной организацией «Объединение коренных малочисленных народов «Союз» в 2024–2025 годах. В экспертных семинарах приняли участие представители бизнеса, межрегиональные, региональные и местные организации, иные представительные органы, общины, а также парламентарии, уполномоченные по правам и представители частных хозяйств коренных малочисленных народов, представители экспертных, правительственных и иных заинтересованных структур.



Так, в октябре 2024 года было представлено исследование «Взаимодействие бизнеса и коренных малочисленных народов России в контексте соблюдения прав человека и достижения устойчивого развития». Оно включает обзор корпоративных практик и разработанных документов в области взаимодействия коренных малочисленных народов и бизнеса, анализ законодательства и правоприменения, анализ корпоративных политик и практик, коллективную оценку состояния дел и тенденций, а также экспертные рекомендации.

В 2024–2025 годах организации коренных народов России подготовили и представили на международных площадках ряд других тематических мониторинговых исследований, в частности о роли коренных малочисленных народов в развитии законодательства и политики, о роли дезагрегированных данных в обеспечении прав коренных народов, о положении мобильных (кочевых) коренных народов, о реализации природоохранных конвенций Рио-де-Жанейро в контексте прав коренных народов России.





**17** ПАРТНЕРСТВО В  
ИНТЕРЕСАХ  
УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ



**12** ОТВЕТСТВЕННОЕ  
ПОТРЕБЛЕНИЕ  
И ПРОИЗВОДСТВО



## ПРАКТИКА 96

# Создание независимой национальной платформы — экспертного механизма по вопросам взаимоотношений бизнеса и коренных малочисленных народов России

### Инициатор

Межрегиональная общественная организация «Объединение коренных малочисленных народов «Союз»

### География

Места традиционного проживания и традиционной хозяйственной деятельности коренных малочисленных народов России, расположенные в 28 регионах страны

### Партнеры

Ассоциация коренных малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока Российской Федерации, Национальная сеть Глобального договора ООН, региональные и местные организации коренных малочисленных народов России, социально ответственный бизнес, парламентарии, омбудсмены, представители экспертного и научного сообщества, федеральных и региональных органов власти

### Описание

Экспертный механизм по вопросам взаимоотношений бизнеса и коренных малочисленных народов России является добровольной национальной платформой для многостороннего диалога и сотрудничества между коренными малочисленными народами и субъектами предпринимательской деятельности, осуществляющих деятельность на традиционных землях коренных малочисленных народов.

Платформа создана для развития институционального диалога между бизнесом и коренными малочисленными народами, мониторинга и анализа практик их взаимодействия, для содействия формированию добровольных национальных стандартов устойчивых взаимоотношений между ними и системы рейтингования.

### Результаты

В 2024–2025 годах Межрегиональная общественная организация «Объединение коренных малочисленных народов «Союз» организовала серию экспертных семинаров, посвященных вопросам взаимодействия коренных малочисленных народов и бизнеса.

В октябре 2025 года в Москве был организован экспертный семинар «Взаимодействие коренных малочисленных народов и бизнеса: состояние и перспективы», итогом которого стало создание экспертного механизма. Более 80 участников и экспертов из разных регионов страны обсудили потенциал взаимодействия коренных малочисленных народов и бизнеса, систему нефинансовой отчетности и систему рейтингования компаний, существующие нормативно-правовые регуляторы, а также создание постоянно действующей платформы для выработки стандартов, практических руководств и развития институционального диалога.

Разработано практическое руководство для бизнеса по созданию механизма рассмотрения





жалоб с учетом прав коренных малочисленных народов. Практическое руководство служит основой для диалога и разработки механизма, адаптированного к национальному контексту, культуре и приоритетам местных сообществ. Создание эффективного механизма рассмотре-

ния жалоб — это не формальное соблюдение стандартов, а долгосрочная инвестиция в устойчивость бизнеса, социальную лицензию на деятельность и построение партнерских отношений с коренными малочисленными народами.

## Совет по развитию антикоррупционного комплаенса и деловой этики — партнерская платформа для этической и конкурентной экономики

### Инициатор

Комплаенс и деловая этика ООО «СИБУР» (СИБУР)

### География

Регионы Российской Федерации, ряд стран-участников и партнеров БРИКС

### Партнеры

Федеральные и региональные органы власти:

- Администрация раиса Республики Татарстан;
- Управление раиса Республики Татарстан по вопросам антикоррупционной политики;
- Министерство юстиции Республики Татарстан;
- Молодежное правительство Республики Татарстан.

Бизнес-объединения и общественные организации:

- АНО Центр общественных процедур «Бизнес против коррупции»;
- Торгово-промышленная палата Республики Татарстан;
- «Деловая Россия»;
- Общественная палата Республики Татарстан;
- Федерация профсоюзов Республики Татарстан.

Ведущие вузы:

- Казанский приволжский федеральный университет;
- Казанский национальный исследовательский технологический университет;
- Казанский инновационный университет имени В. Г. Тимирязова;
- Университет управления «ТИСБИ».

Крупнейшие промышленные компании и лидеры рынка:

- «Сибур»;
- «Камаз»;
- «Татэнерго»;
- «МТС»;
- Банк «Ак Барс»;
- Особая экономическая зона промышленно-производственного типа Алабуга.

Профессиональные сервисные компании:

- «ДРТ Консалтинг»;
- «Б1».

Партнеры мероприятий в рамках реализации дорожной карты Совета:

- Торгово-промышленная палата Российской Федерации;
- Торгово-промышленные палаты регионов присутствия «Сибура»;
- Российский союз промышленников и предпринимателей;
- иные общественные организации по поддержке законных интересов и прав предпринимателей.



## Описание

Проект представляет собой инновационную многостороннюю платформу, инициированную ПАО «Сибур Холдинг» для системного внедрения и продвижения антикоррупционных стандартов и деловой этики. Выходя далеко за рамки внутренней корпоративной функции, этот проект объединяет бизнес, государственную власть, образовательные учреждения и институты гражданского общества для создания среды доверия, прозрачности и честной конкуренции в регионах присутствия компании.

Совет по развитию антикоррупционного комплаенса и деловой этики — это площадка по обмену опытом в части транслирования и масштабирования лучших практик по внедрению комплаенс-системы, принципов прозрачного и этичного ведения бизнеса.

Цели и задачи:

- усиление взаимодействия бизнеса, органов власти, экспертного и некоммерческого сообществ в реализации мероприятий правового просвещения;
- участие в разработке стратегических документов развития комплаенс-системы;
- информационная и консультационная поддержка малого и среднего бизнеса.

## ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ

Приоритетные направления проекта ориентированы на участие компании в реализации национальных проектов «Эффективная и конкурентная экономика», «Кадры», «Молодежь и дети» и «Семья».

Реализация национальных проектов и целей устойчивого развития ООН требует не лозунгов, а работающих механизмов. Компания «Сибур» ответила на этот вызов, перейдя от корпоративной функции комплаенса к созданию открытой экосистемы доверия.

## ПРЯМАЯ СВЯЗЬ С ЦУР ООН

ЦУР 16: Мир, правосудие и эффективные институты

Практика напрямую способствует созданию эффективных, подотчетных и прозрачных институтов на региональном и корпоративном уровнях. Совет фокусируется на профилактике коррупции — то есть на ключевой задаче ЦУР 16 — и работает над укреплением правовых норм и повышением доверия к деловым и государственным институтам.

ЦУР 17: Партнерство в интересах устойчивого развития

Проект демонстрирует достижение этого целевого показателя. В его основе лежит принцип коллективных действий (Collective Action), который Глобальный договор ООН считает необходимым для борьбы со сложными системными проблемами, такими как коррупция. Создание инклюзивного партнерства между различными секторами для обмена знаниями и ресурсами — это ядро данной практики.

## СВЯЗЬ С ЦУР И НАЦИОНАЛЬНЫМИ ПРИОРИТЕТАМИ

ЦУР 16: Мир, правосудие и эффективные институты

Проект напрямую способствует:

- созданию эффективных и подотчетных институтов через продвижение лучших корпоративных комплаенс-практик;
- сокращению коррупции путем просвещения и создания инфраструктуры

- доверия;
- обеспечению доступа к правосудию и ответственному принятию решений через открытый диалог и правовые ликбезы.

## ЦУР 17: Партнерство в интересах устойчивого развития

Практика предполагает создание инклюзивных многосторонних партнерств (бизнес–власть–общество–наука) для обмена знаниями, экспертизой, технологиями и финансовыми ресурсами в области этических стандартов. Укрепление глобального партнерства через интеграцию в международные и общероссийские площадки по обмену опытом выводит дискуссию на международный и федеральный уровни, позволяет привлекать ведущих экспертов и формировать рекомендации для власти и бизнеса.

Компания «Сибур» не только усиливает информационное пространство, наполняя его качественным контентом и способствуя обсуждению актуальных вопросов всеми заинтересованными сторонами, но и реализует новые инициативы.

## НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРИОРИТЕТЫ РОССИИ

### Эффективная и конкурентная экономика

Проект повышает инвестиционную привлекательность регионов, снижая коррупционные риски и создавая прозрачную деловую среду. Поддержка малого и среднего предпринимательства укрепляет экономический каркас территорий.

### Кадры. Молодежь и дети

Воспитание нового поколения с этическим сознанием через игры и образование. «Летняя школа по правам человека» и целенаправленная работа с вузами позволяют готовить будущих лидеров.

### Семья

Активное включение семей в корпоративную жизнь и ценности компании, организация мероприятий типа «Папа, мама, я» способствуют стабильности в моногородах и развитию межрегионального взаимодействия, в том числе в ходе проведения корпоративных спартакиад и фестивалей. Важно отметить пре-форум и форум «Трудовые династии как актив бизнеса».

## ВАЖНОСТЬ И АКТУАЛЬНОСТЬ ДЛЯ БИЗНЕСА, ВЛАСТИ И ОБЩЕСТВА

### Для бизнеса («Сибур» и партнеры)

Проект способствует формированию «честного поля» для конкуренции, снижению репутационных и правовых рисков. Повышает устойчивость и капитализацию (высокие ESG-рейтинги, сертификация ISO). Является основой для социальной лицензии на деятельность в регионах.

### Для власти

Для власти проект играет роль надежного партнера в реализации антикоррупционной политики «на земле». Это эффективный канал коммуникации с бизнес-сообществом и готовые методики для тиражирования.

### Для общества и жителей

Проект способствует повышению качества жизни за счет роста прозрачности и справедливости в управлении. Создаются каналы влияния на деловую



и социальную среду. Кроме того, проект воспитывает культуру доверия, что имеет фундаментальное значение для социального благополучия.

## РЕАЛИЗАЦИЯ И КЛЮЧЕВЫЕ МЕХАНИЗМЫ

Инициатива реализуется через многоуровневую стратегию.

### 1. Создание институциональной платформы для диалога

В 2023 году по инициативе компании «Сибур» и АНО «Бизнес против коррупции» в Республике Татарстан был создан совет, сопредседателями которого стали представители бизнеса и гражданского общества. В состав совета вошли ключевые стейкхолдеры.

### 2. Практические направления работы совета

Образование и просвещение

Проведение форумов, семинаров, конкурсов. Разработка и реализация учебных программ с вузами для подготовки специалистов в сфере комплаенса.

Обмен лучшими практиками

Организация панельных дискуссий на крупных международных форумах (Петербургский международный газовый форум, Российский нефтегазо-химический форум, Общероссийский юридический форум, Петербургский и Казанский международные юридические форумы), круглых столов (например, в рамках Kazan Legal Week) и др.

Масштабирование и поддержка малого и среднего предпринимательства

Консультационная поддержка малого и среднего бизнеса в построении собственных комплаенс-систем, передача успешных корпоративных практик. Реализация бесплатного образовательного проекта «Спроси про комплаенс» — в партнерстве с ПАО «Камаз» и Торгово-промышленной палаты Набережных Челнов.

### 3. Внутренняя система компании «Сибур» как основа для экспертизы

Совет опирается на признанную внешними аудиторами корпоративную систему «Сибура».

Компания имеет высший рейтинг (AAA+) в Антикоррупционном рейтинге российского бизнеса.

Комплаенс интегрируется в бизнес-процессы, включая автоматизацию, обучение всех сотрудников и партнеров, а также в работу с вузами и программу комплаенс-амбассадоров.

Высшее руководство компании поддерживает политику нулевой терпимости к коррупции.

## Результаты

### ИЗМЕРИМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ И ВОЗДЕЙСТВИЕ

Институциональный результат: в Республике Татарстан создана и успешно функционирует постоянная многосторонняя платформа (совет) для диалога и совместных действий, которая активно масштабируется в других регионах

присутствия «Сибура».

Образовательный результат: тысячи представителей бизнеса, госслужащих и студентов вовлечены в образовательные мероприятия и программы, формирующие новое поколение специалистов с этическим сознанием.

Экономический результат: повышение стандартов ведения бизнеса в регионе способствует снижению коррупционных рисков, созданию «честного поля» для конкуренции и улучшению инвестиционного климата.

Корпоративный результат: высшие оценки в независимых рейтингах (AAA+) подтверждают эффективность подхода и укрепляют деловую репутацию «Сибура» как ответственного лидера.

Уникальность и потенциал для тиражирования: данная практика выходит за рамки традиционного корпоративного комплаенса, представляя собой модель «партнерства для развития институтов». Ее уникальность заключается в:

- лидерской инициативе бизнеса: крупная компания выступает не пассивным исполнителем требований, а драйвером позитивных изменений в экосистеме;
- инклюзивности: объединение усилий всех заинтересованных сторон для достижения синергетического эффекта;
- практико-ориентированности: фокус на конкретные инструменты, обучение и обмен измеримым опытом.
- масштабируемости: модель успешно воспроизводится в других регионах присутствия компании, демонстрируя потенциал для распространения по всей стране, в том числе через межрегиональные и молодежные антикоррупционные форумы.

## ДОСТИЖЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ

Ключевые стратегические прорывы практики

### 1. Геополитика на микроуровне: создание «поясов прозрачности»

Компания начала не с глобальных деклараций, а с практической работы в регионах присутствия. Совет в Татарстане стал моделью, которая была масштабирована на Тюмень, Томск, Красноярск. Это не дискуссионные клубы, а оперативные штабы, где представители органов власти и контрольно-надзорных органов, регуляторы, ректоры вузов и директора предприятий ежеквартально решают конкретные проблемы: как упростить проверки для малого и среднего предпринимательства, внедрить единый этический стандарт для отрасли, подготовить кадры с иммунитетом к коррупции.

Результат: снижение операционных рисков для бизнеса, рост инвестиционной привлекательности регионов, формирование «честного поля», где побеждает тот, кто эффективнее, а не тот, кто хитрее.

### 2. Вклад в развитие талантов и будущее: сквозное этическое воспитание

Конкурентоспособность нации определяется качеством человеческого капитала.

Дети 6+: интерактивная игра «Компас-комплаенс» в корпоративных лагерях.

Студенты и молодежь: реальные кейсы в программах Казанского национального исследовательского технологического университета и Казанского приволжского федерального университета, «Летняя школа по пра-

вам человека», проекты с НИУ ВШЭ, творческие конкурсы, молодежное комплаенс-движение, комплаенс-амбассадоры.

Предприниматели: вебинары «Спроси про комплаенс» с готовыми регламентами для малого и среднего предпринимательства.

Топ-менеджмент: панели на Петербургском международном газовом форуме и Российском нефтегазохимическом форуме, где этика обсуждается как фактор повышения культуры открытой среды, минимизации рисков для различных сотрудников — от топ-менеджмента до всех остальных участников цепочки поставок.

Результат: формирование образовательной вертикали — этического каркаса для будущих лидеров экономики. Это прямая инвестиция в национальные проекты «Кадры» и «Молодежь».

### 3. Экспорт стандартов: как региональная практика стала глобальной повесткой

«Сибур» превратил внутренние корпоративные стандарты (подтвержденные сертификатом ISO 37301 и ISO 37001) в экспортный продукт. Через интеграцию в программы Российско-Китайского форума РОСТКИ, телемосты с экспертами Казахстана и Турции, выступления на площадках БРИКС компания демонстрирует: российский бизнес задает мировые стандарты деловой этики.

Результат: укрепление позиций России как юрисдикции с передовым корпоративным управлением. Это работа на экономический суверенитет.

### 4. Практическая экономика доверия: что получают стейкхолдеры

Государство — работающий механизм для реализации антикоррупционной политики «на земле». Бизнес как партнер, а не объект контроля.

Бизнес-сообщество — снижение транзакционных издержек, рост капитализации (подтверждение — рейтинг «AAA+» РСПП), доступ к лучшим практикам.

Малое и среднее предпринимательство — бесплатный доступ к методикам, которые обычно доступны только корпорациям.

Население — повышение качества жизни через прозрачность, формирование социального лифта, основанного на компетенциях, а не на связях.

### 5. Обеспечение ответственного принятия решений и защита основных свобод через специализированные мероприятия

«Сибур» создает пространство для диалога по конкретным, чувствительным темам.

Например, форум по трудовым династиям подчеркивает важность социальной стабильности и уважения к правам трудящихся, что является основой построения миролюбивого и открытого общества. Он демонстрирует ответственный подход бизнеса к своим сотрудникам.

Результат: подобные инициативы обеспечивают участие всех слоев общества в обсуждении вопросов, которые их непосредственно касаются.

Совет — это передовая практика реализации ЦУР 16 и 17, демонстрирующая, как частный сектор может стать катализатором построения эффек-

тивных институтов через стратегические партнерства. Проект напрямую способствует созданию прозрачной, подотчетной и конкурентной экономической среды, что является основой для устойчивого развития и повышения качества жизни в регионах. Эта инициатива заслуживает признания как эффективная модель коллективных действий, которую можно рекомендовать для адаптации и тиражирования в других странах и отраслях.

Практика демонстрирует, что частная корпоративная инициатива, будучи трансформированной в открытую партнерскую модель, способна стать катализатором системных изменений в сторону большей прозрачности, подотчетности и этичности, внося прямой вклад в достижение ЦУР 16 и 17.

Эта инициатива заслуживает признания как эффективная модель коллективных действий, которую можно рекомендовать для адаптации и тиражирования в других странах и отраслях.

Этот проект — больше, чем просто вклад в устойчивое развитие. Это конкретный шаг к построению доверия как фундамента новой экономики.





## ПРАКТИКА 98

# Учебно-сервисный центр «КАМАЗ» в городе Дашогуз, Туркменистан

**Инициатор**  
ПАО «КАМАЗ»

**География**  
Дашогуз, Туркменистан

**Партнеры**  
Туркменистан, туркменская строительная компания Ismail gurluşyk hyzmatlary

**Описание**  
Учебно-сервисный центр «КАМАЗ» занимается ремонтом и обслуживанием грузовой техники, а также готовит специалистов высокого уровня.

Центр предлагает образовательные программы, позволяющие местным мастерам освоить передовые технологии технического обслуживания.

### Результаты

- Повышение качества технического обслуживания техники и сокращение времени ожидания при ремонте.
- Укрепление международного сотрудничества Туркменистана и России.
- Развитие кадрового потенциала и повышение качества транспортных услуг в Туркменистане.



**17** ПАРТНЕРСТВО В  
ИНТЕРЕСАХ  
УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ



## ПРАКТИКА 99

# Содействие в создании технопарков на территории Республики Узбекистан

### Инициатор

АО «Химград» (технополис «Химград»)

### География

Ташкентская, Джизакская области, Республика Узбекистан

### Партнеры

Узбекский государственный холдинг «Узкимесаноат», ООО «Дирекция химического индустриального технопарка «Чирчик»

### Описание

Технопарки «Чирчик» и «Джизак» предназначены для локализации производств российских компаний на территории Республики Узбекистан и усиления кооперации между узбекскими и российскими производственными компаниями. Создание технопарков помогает сторонам

привлекать российские и узбекистанские инвестиции для организации производства востребованной на внешнем рынке и импортозамещающей продукции с высокой добавленной стоимостью.

### Результаты

В настоящее время статус резидента технопарка «Чирчик» получили 27 компаний, общая сумма заявленных инвестиций — 115,5 млн. долларов. На площадях технопарка действует 21 предприятие.

В настоящее время резидентами технопарка «Джизак» являются четыре компании. Всего в работе находится 10 инвестиционных проектов. Заявленный объем инвестиций — 17,2 млн долларов, будет создано 723 рабочих места.



## ПРАКТИКА 100

# Программа ФосАгро, ЮНЕСКО и ИЮПАК «Зеленая химия для жизни»

### Инициатор

Группа «ФосАгро»

### География

Международная (по всему миру)

### Партнеры

Организация Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры (ЮНЕСКО), Международный союз теоретической и прикладной химии (ИЮПАК)

### Описание

Проект «Зеленая химия для жизни» был иницирован 29 марта 2013 года в штаб-квартире ЮНЕСКО (Париж, Франция) благодаря совместной работе «ФосАгро», ЮНЕСКО и Международного союза теоретической и прикладной химии (ИЮПАК).

Цель проекта — поддержка молодых талантливых ученых, занимающихся исследованиями в области зеленой химии с целью решения жизненно важных для развития цивилизации проблем, устойчивого развития человечества с сохранением природных ресурсов, окружающей среды и здоровья человека, внедрения энергоэффективных и экологически безопасных технологий на базе инновационных решений. Уникальность программы состоит в том,

что впервые за многолетнюю историю ЮНЕСКО и всей системы ООН инициатива такого рода реализуется на внебюджетной основе за счет средств российского бизнеса. Финансирование поддержки научных разработок молодых ученых со всего мира в рамках данного гранта при содействии Министерства иностранных дел РФ и Комиссии РФ по делам ЮНЕСКО обеспечивает Группа «ФосАгро». Изначально проект был рассчитан до 2018 года, далее он продлевался несколько раз, его реализация продолжается и в 2026 году.

### Результаты

За весь период существования проекта рассмотрено около 1000 заявок, утверждено 55 грантов молодым ученым из 33 государств для реализации исследовательских инициатив, 48 из них уже успешно реализовано.

В январе 2025 года проект «Зеленая химия для жизни» был отмечен министром иностранных дел РФ Сергеем Лавровым в ходе Общего собрания Комиссии РФ по делам ЮНЕСКО. Среди ключевых событий по линии партнерства России со странами Глобального Юга министр выделил вручение исследовательских грантов молодым талантливым ученым в рамках восьмого раунда программы.

17 ПАРТНЕРСТВО В  
ИНТЕРЕСАХ  
УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ



9 ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ,  
ИННОВАЦИИ И  
ИНФРАСТРУКТУРА



## Заключение

Обзор демонстрирует, что участие российского бизнеса в реализации Повестки в области устойчивого развития на период до 2030 года носит системный, осознанный и институционально оформленный характер. Представленные в сборнике 100 корпоративных практик по ЦУР 6, 7, 9, 11 и 17, находящихся в фокусе рассмотрения Политического форума высокого уровня ООН по устойчивому развитию в 2026 году, свидетельствуют о высоком уровне интеграции принципов устойчивого развития в стратегические, инвестиционные, технологические и социальные решения российских компаний.

Анализ практик демонстрирует, что российский бизнес перешел от точечных инициатив к формированию комплексных ESG-стратегий, охватывающих вопросы водной и энергетической безопасности, низкоуглеродной трансформации, технологического суверенитета, развития устойчивой городской среды и построения межсекторных партнерств. Важной особенностью является ориентация значительной части проектов одновременно на достижение нескольких ЦУР, что соответствует интегрированной природе Повестки-2030 и современному пониманию устойчивого развития как единства экономических, социальных и экологических параметров.

Практики, представленные в обзоре, подтверждают способность российских компаний не только адаптироваться к глобальным требованиям в области устойчивого развития, но и формировать собственные технологические, управленческие и финансовые решения, обладающие потенциалом масштабирования и международной репликации. Существенное значение имеет активное участие бизнеса в развитии

устойчивого финансирования, ESG-отчетности, климатических инструментов, социальной инфраструктуры и механизмов партнерства, что усиливает сопоставимость российских инициатив с лучшими международными стандартами.

Особую роль в обеспечении устойчивости и результативности реализуемых практик играет развитая институциональная среда, сформированная при участии Российской ассоциации содействия ООН, МГИМО МИД России, РСПП, Национального ESG Альянса, Национальной сети Глобального договора ООН в России и экспертного агентства «Эксперт РА». Их совместная деятельность способствует формированию экосистемы устойчивого развития — от выработки методологических подходов и стандартов до практической верификации, сопровождения и международного продвижения корпоративных инициатив.

Этот обзор ориентирован на широкое использование в практической деятельности органов государственной власти, бизнес-сообщества, экспертных и научных кругов, а также в рамках международных мероприятий системы ООН. Его материалы могут служить основой для дальнейшего расширения международного сотрудничества, подготовки новых партнерских инициатив, добровольных национальных обзоров и презентации российских корпоративных практик на глобальных и региональных площадках.

Таким образом, сборник формирует представление о зрелости, масштабах и стратегической направленности участия российского бизнеса в реализации целей устойчивого развития ООН, подтверждая его значимую роль в достижении национальных целей развития и в формировании глобальной архитектуры устойчивого будущего.

## Источники данных и дополнительные материалы

Использованные источники данных и дополнительные материалы по представленным практикам доступны по ссылке: <https://una.ru/sdg-russia>





