TATNEFT

ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ

2015

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ КОМПАНИИ «ТАТНЕФТЬ»

Годовой отчет компании «Татнефть» по итогам за 2015 год подготовлен на единой интегрированной основе, объединяющей требования, применяемые к годовому отчету публичных компаний и стандарты подготовки корпоративной отчетности в области устойчивого развития. Интегрированный годовой отчет учитывает рекомендации Кодекса корпоративного управления, одобренного Правительством Российской Федерации и рекомендованного Банком России письмом № 06-52/2463 от 10.04.2014 г.

Годовой отчет в части раскрытия информации соответствует:
- Федеральному закону от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- Федеральному закону от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»;
- Положению Центрального Банка РФ «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» № 454-П, утвержденному 30.12.2014 г., зарегистрированного Министерством юстиции РФ 12.02.2015г.;
- Информационному письму Банка России от 17.02.2016 № ИН-06-52/8 «О раскрытии в годовом отчёте публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления».

В части аспектов устойчивого развития интегрированный годовой отчет Компании ориентирован на соответствие следующим стандартам:
– Руководство по отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности GRI версии G4;
– Стандарт взаимодействия с заинтересованными сторонами AA 1000;
– Стандарт ISO:26000 «Руководство по социальной ответственности»;
– Социальная хартия российского бизнеса;
– Международный стандарт интегрированной отчетности (www.theiirc.org/international-ir-framework/).

Годовой отчет публичного акционерного общества «Татнефть» за 2015 год предварительно утвержден Советом директоров ПАО «Татнефть». Протокол № 13 от 25 мая 2016 г.

ЗАЯВЛЕНИЯ ОТНОСИТЕЛЬНО БУДУЩЕГО

В настоящем отчете, помимо фактических данных за прошедший период, представлены некоторые заявления, касающиеся будущего. К таким заявлениям, в частности, относятся заявления о будущих результатах производственной деятельности, планы и/или прогнозные заявления в отношении будущих экономических и финансовых показателей, цели и задачи Компании относительно планов развития, в том числе относящиеся к продукции и услугам.

Заявления относительно будущих результатов в том числе могут включать сведения о прогнозируемом или ожидаемом доходе, прибыли (убытках), чистой прибыли (убытках) в отношении акций, дивидендов, структуре капитала и другим финансовым вопросам.

Содержание таких заявлений носит прогнозный характер и сопровождается словами «ожидается», «предполагается», «планируется», «намеревается» и т.п. По своему характеру заявления относительно будущего сопряжены с рисками и факторами неопределенности, как общего, так и частного характера. Существует риск того, что будущие фактические результаты могут существенно отличаться от планов, целей, ожиданий, оценок и намерений, выраженных в таких заявлениях или могут быть не реализованы в силу ряда различных факторов.

СОДЕРЖАНИЕ

О КОМПАНИИ 01

Обращение к акционерам, инвесторам и партнерам ... 02
Миссия Компании ... 04
Структура акционерного капитала ... 06
Развитие и преемственность стратегических инициатив ... 09
Бизнес-модель ... 10
Финансовое положение и укрепление структуры активов ... 12
Основные отраслевые факторы, оказывающие влияние на деятельность Компании в 2015 году ... 18
Модель устойчивого развития Компании ... 20

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ 22

Разведка и добыча ... 24
Переработка, реализация нефти и нефтепродуктов ... 30
Нефтехимия ... 36
Энергетика ... 38

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ 40

Управление Компанией ... 42
Общее собрание акционеров ПАО «Татнефть» ... 44
Совет директоров ПАО «Татнефть» ... 46
Состав Совета директоров ПАО «Татнефть» ... 48
Комитеты Совета директоров ... 54
Исполнительные органы ... 58
Состав Правления ПАО «Татнефть» ... 60
Корпоративная практика ... 64
Отчет о практике корпоративного управления ... 66
Управление персоналом ... 72
Контрольные органы ... 76
Интегрированная система управления рисками ... 78
Раскрытие информации ... 82
Награды и номинации ... 88

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 90

Отчетность, составленная в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета.
Аудиторское заключение ... 92
Бухгалтерская отчетность ПАО «Татнефть» за 2015 г. ... 94
Существенные аспекты учетной политики и представления информации в бухгалтерской отчетности за 2015 год ... 97
Консолидированная финансовая отчетность в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2015 г.
Аудиторское заключение ... 106
Консолидированный отчет о финансовом положении ... 108
Консолидированные отчеты о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе ... 109
Консолидированный отчет об изменении капитала ... 111
Консолидированный отчет о движении денежных средств ... 112
Примечания к консолидированной финансовой отчетности ... 114

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ 164

Социальные инвестиции ... 166
Практика информирования о деятельности в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности ... 167
Социальная ответственность Компании перед персоналом ... 168
Развитие социальной инфраструктуры ... 174
Благотворительная деятельность ... 175
Реестр корпоративных социальных проектов ... 176
Взаимодействие с заинтересованными сторонами ... 178
Ответственность Компании перед заинтересованными сторонами ... 179
Корпоративные стандарты и регламенты по взаимодействию с заинтересованными сторонами ... 180
Декларация Компании «Татнефть» по взаимодействию с потребителями ... 182
Декларация Компании «Татнефть» по соблюдению прав человека ... 183

ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА 184

Обеспечение промышленной и экологической безопасности, охрана труда и окружающей среды ... 186
Таблица GRI G4 ... 200
Список сокращений ... 204
Контактная информация ... 206

СОВМЕСТНОЕ ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ, ИНВЕСТОРАМ И ПАРТНЕРАМ

Уважаемые акционеры, инвесторы и партнеры!

В 2015 году Компания «Татнефть» успешно выполнила все запланированные программы. В условиях сложной макроэкономической ситуации реализован комплекс компенсационных производственных и экономических мер по сохранению статуса Компании в группе лидеров российского топливно-энергетического комплекса.

В целях обеспечения устойчивого финансово-экономического положения и повышения операционной доходности в рамках формирования Стратегии развития Компании до 2025 года, продолжалась работа по совершенствованию корпоративной бизнес-модели и организационной структуры Группы «Татнефть».

В отчетном году объем добычи нефти по Группе «Татнефть» составил 27,2 млн тонн. Компания контролирует воспроизводство углеводородных ресурсов, реализуя соответствующие комплексные программы. Доказанные запасы составляют 869,8 млн тонн. Как один из стратегических ресурсных активов, Компания осваивает месторождения сверхвязкой нефти. На Ашальчинском месторождении накопленный с начала разработки объем добычи превысил 930 тыс тонн СВН. Поддержанию объемов рентабельной добычи на традиционных месторождениях и успешному освоению запасов трудноизвлекаемой нефти способствует постоянное совершенствование технологий и внедрение нового оборудования.

В рамках выполнения стратегической задачи по увеличению объемов производства и реализации новых видов продукции с высокой добавленной стоимостью в 2015 году на Комплексе нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов «ТАНЕКО» произведено 1,4 млн тонн дизельного топлива экологического стандарта «ЕВРО-5». Всего за отчетный год переработано 8,6 млн тонн нефти, выход светлых нефтепродуктов составил более 70%. Ведется строительство второй очереди Комплекса с целью увеличения объема переработки нефти до 14 млн тонн в год.

Расширяются объемы производства современной качественной продукции и на предприятиях нефтехимического блока Компании. Продукция завода «Нижнекамсктехуглерод» соответствует высококачественным аналогам зарубежных производителей, востребована на внутреннем рынке и поставляется 28 странам-импортерам. Шинными заводами в отчетном году выпущено 12 млн шин, из которых 22% реализовано на внешнем рынке. География экспортных поставок нашей шинной продукции охватывает 47 стран.

Нижнекамский завод по производству шин с цельным металлокордом выведен в отчетном году на полный проектный уровень. С начала ввода завода в эксплуатацию общий объем выпущенной продукции составил 3 миллиона шин. Завод обеспечивает 72% в общем объеме шин ЦМК, выпускаемых в России.

В целях повышения эффективности и надежности энергоснабжения нефтеперерабатывающих и нефтехимических мощностей Нижнекамского промышленного узла Компании в отчетном году проводилась модернизация Нижнекамской ТЭЦ, что значительно увеличило ее мощности.

Компания продолжает развивать сеть розничной реализации нефтепродуктов. Высокое качество топлива, в том числе собственного производства, модернизация станций и сопутствующий сервис повышают конкурентоспособность и укрепляют позиции Компании в этом сегменте бизнеса. К концу 2015 года сеть АЗС «Татнефть» увеличилась до 692 станций, объемы реализации нефтегазопродуктов через собственную рознично-сбытовую сеть по сравнению с 2014 годом выросли на 18,2%.

Реализуемая инвестиционная политика обеспечивает качественное улучшение структуры активов Группы «Татнефть». Продолжает увеличиваться доля выручки операционного сегмента «переработка и реализация нефти и нефтепродуктов». В отчетном году Компания сдерживала темпы роста эксплуатационных расходов, что позволило сокращать затраты на рубль товарной продукции.

Чистая прибыль акционерного общества в 2015 году составила 85 млрд рублей. Уровень капитализации по отношению к 2014 году вырос на 40%. Сохраняется высокий уровень дивидендной доходности акций ПАО «Татнефть».

Следуя принципам социальной ответственности и устойчивого развития, Компания выполняет высокие требования корпоративных экологических и социальных стандартов. Реализуются масштабные природоохранные мероприятия, программы по поддержке здравоохранения, образования, культуры и спорта, что в целом способствует социально-экономическому развитию регионов деятельности Компании.

Достижения и успехи Компании стали возможны благодаря комплексным усилиям всех наших предприятий. Мы выражаем благодарность трудовым коллективам Группы «Татнефть» за профессионализм и добросовестный труд, нацеленный на максимальный результат.

Руководство Компании высоко ценит доверие наших акционеров и конструктивное взаимодействие с инвесторами и партнерами. Мы и в дальнейшем будем строго следовать принятым обязательствам и планам.

Нестабильную ситуацию в экономике, связанную с геополитическими проблемами, падением мировых цен на нефть, волатильностью курса национальной валюты, внешними ограничениями для российского бизнеса, мы рассматриваем как проверку на прочность, стимул к развитию и поиску резервов. Уверены, накопленный производственный потенциал, дальнейшее совершенствование системы корпоративного управления и высокие компетенции персонала являются основой для стабильной работы Компании в будущем, сохранения ее позиций в отрасли, международного признания и успешной реализации стратегических инициатив!

Р.Н. Минниханов
Президент Республики Татарстан,
Председатель Совета директоров ПАО «Татнефть»

Н.У. Маганов
Генеральный директор,
Председатель Правления ПАО «Татнефть»

НАША МИССИЯ — ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПОСТУПАТЕЛЬНОГО РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ КАК ОДНОГО ИЗ КРУПНЕЙШИХ ВЕРТИКАЛЬНО-ИНТЕГРИРОВАННЫХ РОССИЙСКИХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ НЕФТИ И ГАЗА, ПРОДУКТОВ НЕФТЕГАЗОПЕРЕРАБОТКИ И НЕФТЕХИМИИ НА ОСНОВЕ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ АКТИВАМИ АКЦИОНЕРОВ, РАЦИОНАЛЬНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ И КОРПОРАТИВНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ.

Основные активы Компании расположены на территории Российской Федерации, бизнес-проекты ведутся на внутреннем и зарубежном рынках.

ПАО «Татнефть» – корпоративный центр Группы, консолидирует управление инвестиционными, финансовыми и производственными процессами всех бизнес-сегментов в целях достижения максимальных операционных результатов в рамках стратегии развития Компании.

Координация предприятий, входящих в состав Группы, направлена на обеспечение высокой эффективности деятельности дочерних обществ, прозрачность принятия решений и контроль рисков.

Ключевой функцией корпоративного центра Группы является повышение акционерной стоимости и инвестиционной привлекательности Компании.

Компания представляет интересы более 44 тысяч российских и иностранных акционеров. Устойчивое финансовое положение и положительные финансовые результаты обеспечивают высокий уровень дивидендной доходности акций «Татнефть».

Дивидендная политика основывается на строгом соблюдении законных прав и интересов акционеров в соответствии с миссией и стратегическими целями, направленными на повышение капитализации Компании и уровня дивидендной доходности на инвестированный капитал в результате эффективного управления активами акционеров.

798,7 МЛРД РУБЛЕЙ

СТОИМОСТЬ КОНСОЛИДИРОВАННЫХ АКТИВОВ ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ» (ПО МСФО)

545,3 МЛРД РУБЛЕЙ

ЧИСТЫЕ АКТИВЫ ПАО «ТАТНЕФТЬ» (ПО РСБУ)

85,0 МЛРД РУБЛЕЙ

ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ ПАО «ТАТНЕФТЬ» (ПО РСБУ)

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА ПАО «ТАТНЕФТЬ»

Акции ПАО «Татнефть» представлены на российском и международном фондовых рынках более 20 лет и относятся к наиболее репрезентативным инструментам рынка ценных бумаг. Владельцами акций Компании являются акционеры из более 30 стран.

Обыкновенные и привилегированные акции Компании представлены на бирже ММВБ в котировальном списке первого уровня. Высший котировальный уровень акций ПАО «Татнефть» на Московской бирже отражает соблюдение Компанией всех условий и Правил листинга, следование лучшим практикам корпоративного управления, финансовую прозрачность и соответствие требованиям ликвидности. Акции Татнефти включены в единую базу расчета индексов ММВБ, являющихся главным индикатором российского фондового рынка.

В глобальные американские депозитарные расписки (АДР) конвертировано 28,5% акционерного капитала. Листинг депозитарных расписок на Лондонской фондовой бирже относится к «стандартному» статусу (символ ATAD). Депозитарные расписки обращаются в системе Xetra группы Дойче Берс. С 2009 года АДР обращаются на внебиржевом организованном рынке США OTC Markets Group-Pink Sheets.

Уставный капитал Общества составляет 2 326 199 тыс рублей и состоит из 2 326 199 200 привилегированных и обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 рубль.

По состоянию на 31декабря 2015 года в реестре акционеров ПАО «Татнефть» был зарегистрирован 44 471 акционер. Из них наиболее крупные владельцы (номинальные держатели) пакетов акций Компании:

- Небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» – 59,6013%,
- Открытое акционерное общество «Центральный Депозитарий Республики Татарстан» – 30,4483%.

Структура акционерного капитала ПАО «Татнефть» по состоянию на 31 декабря 2015 года

КОЛИЧЕСТВО АКЦИЙ ВСЕГО ИЗ НИХ:	2 326 199 200
Обыкновенные акции	
Всего	2 178 690 700
Иностранные акционеры	504 860*
Российские акционеры	2 178 185 840
Привилегированные акции	
Всего	147 508 500
Иностранные акционеры	93 467*
Российские акционеры	147 415 033

*без владения через российских номинальных держателей

На конец 2015 года на Московской бирже стоимость одной обыкновенной акции ПАО «Татнефть» составила 315,5 руб. (4,35 долл. США), одной привилегированной акции – 198,1 руб. (2,73 долл. США).

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА КОМПАНИИ БАЗИРУЕТСЯ НА ЭКОНОМИЧЕСКИ ОБОСНОВАННОМ ПОДХОДЕ К РАСПРЕДЕЛЕНИЮ ПРИБЫЛИ ПРИ СОБЛЮДЕНИИ БАЛАНСА КРАТКОСРОЧНЫХ (ПОЛУЧЕНИЕ ДОХОДОВ) И ДОЛГОСРОЧНЫХ (РАЗВИТИЕ КОМПАНИИ) ИНТЕРЕСОВ АКЦИОНЕРОВ.

ОБЩЕСТВО ОБЕСПЕЧИВАЕТ РАВЕНСТВО УСЛОВИЙ ДЛЯ ВСЕХ АКЦИОНЕРОВ, НЕЗАВИСИМО ОТ РАЗМЕРА ПАКЕТА АКЦИЙ И МЕСТОНАХОЖДЕНИЯ АКЦИОНЕРОВ, И РАВНОЕ ОТНОШЕНИЕ К НИМ В РЕАЛИЗАЦИИ ИХ ВОЗМОЖНОСТИ УЧАСТВОВАТЬ В ПРИБЫЛИ КОМПАНИИ ПОСРЕДСТВОМ ПОЛУЧЕНИЯ ДИВИДЕНДОВ.

Сведения о каждой категории (типе) акций

Полное наименование ценных бумаг (вид и тип)	акции привилегированные бездокументарные именные	акции обыкновенные бездокументарные именные
Форма выпуска ценной бумаги	бездокументарные именные	бездокументарные именные
Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг	2-03-00161-А	1-03-00161-А
Дата государственной регистрации выпуска ценных бумаг	26.10.2001	26.10.2001
Номинальная стоимость ценной бумаги	1	1
Валюта номинальной стоимости ценной бумаги	Рубль	Рубль
Количество ценных бумаг в выпуске	147 508 500 шт.	2 178 690 700 шт.
Общий объем выпуска	147 508 500	2 178 690 700

Дивидендная политика

Общество признает дивиденды в качестве одного из ключевых показателей инвестиционной привлекательности Компании и стремится к повышению величины дивидендов на основе последовательного роста прибыли. Совет директоров Общества при определении рекомендуемого Общему собранию акционеров размера дивиденда (в расчете на одну акцию) основывается на размере чистой прибыли Общества и исходит из того, что сумма средств, направляемая на выплату дивидендов, составляет не менее 30% от чистой прибыли, определенной по Российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ).

Принципы и условия принятия решений по выплате (объявлении) дивидендов, порядок определения размера и выплаты дивидендов определены Положением о дивидендной политике ПАО «Татнефть», утвержденном Советом директоров Компании. Положение основано на соблюдении прав акционеров, предусмотренных законодательством Российской Федерации и наилучшей практикой корпоративного управления.

Общество обеспечивает максимальную прозрачность дивидендной политики.

Размер дивидендов по обыкновенным и привилегированным акциям ПАО «Татнефть», рекомендуемый Советом директоров Общему собранию акционеров по итогам 2015 года составляет 10,96 рублей (1096% к номинальной стоимости акции).

Решение о выплате дивидендов, размере дивидендов и форме их выплаты принимается Общим собранием акционеров Общества на основании рекомендации Совета директоров. Рекомендация Совета директоров Общества по размеру дивидендов по результатам отчетного периода и порядку их выплаты, а также установлению даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов, представляется акционерам в соответствии с действующим законодательством для принятия ими окончательного решения на общем собрании акционеров Общества.

Информация о принятом Общим собранием акционеров Общества решении о выплате (объявлении) дивидендов, их размере и порядке выплаты размещается на официальном интернет-портале Компании tatneft.ru на русском и английском языках, а также на сайте информационного агентства, уполномоченного на проведение действий по раскрытию информации Общества.

История дивидендных выплат за пять последних завершенных финансовых лет

Тип акций	2010		2011		2012		2013		2014	
	% от номинальной стоимости	Размер дивиденда на одну акцию, руб.	% от номинальной стоимости	Размер дивиденда на одну акцию, руб.	% от номинальной стоимости	Размер дивиденда на одну акцию, руб.	% от номинальной стоимости	Размер дивиденда на одну акцию, руб.	% от номинальной стоимости	Размер дивиденда на одну акцию, руб.
Общая сумма дивидендов (млрд руб.)	11,7		16,5		20,0		19,2		24,6	
Процент от чистой прибыли (по РСБУ), направленный на выплату дивидендов	30%		30%		30%		30%		30%	
Обыкновенные акции	502%	5,02	708%	7,08	860%	8,60	823%	8,23	1058%	10,58
Привилегированные акции	502%	5,02	708%	7,08	860%	8,60	823%	8,23	1058%	10,58
Дата принятия решения о выплате дивидендов	Годовое Общее собрание акционеров по итогам 2010 года, которое состоялось 23 июня 2011 года, Протокол № 18 от 28.06.2011 года		Годовое Общее собрание акционеров по итогам 2011 года, которое состоялось 29 июня 2012 года, Протокол № 19 от 03.07.2012 года		Годовое Общее собрание акционеров по итогам 2012 года, которое состоялось 28 июня 2013 года, Протокол № 20 от 02.07.2013 года		Годовое Общее собрание акционеров по итогам 2013 года, которое состоялось 27 июня 2014 года, Протокол № 21 от 02.07.2014 года		Годовое общее собрание акционеров по итогам 2014 года, которое состоялось 26 июня 2015 года, Протокол № 22 от 30.07.2015года	
Дата фактической выплаты	21 августа 2011г.		27 августа 2012г.		26 августа 2013 г.		номинальному держателю – 29 июля 2014 года. акционерам зарегистрированных в реестре акционеров – 19 августа 2014 г.		номинальному держателю – 29 июля 2015 года. акционерам зарегистрированных в реестре акционеров – 19 августа 2015 г.	

ЭФФЕКТИВНОСТЬ

ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНАЯ РЕАЛИЗАЦИЯ КОМПАНИЕЙ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЗАДАЧ ОБЕСПЕЧИВАЕТ УСТОЙЧИВЫЙ РОСТ ОБЪЕМОВ ПРОИЗВОДСТВА И ПОЛОЖИТЕЛЬНУЮ ДИНАМИКУ ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ НА ПРОТЯЖЕНИИ БОЛЕЕ 20 ЛЕТ.

УСТОЙЧИВОСТЬ И СТАБИЛЬНОСТЬ

ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ В СЛОЖНЫХ УСЛОВИЯХ МАКРОЭКОНОМИКИ ПОСЛЕДНЕГО ПЕРИОДА 2014-2015ГГ. ОТРАЖАЮТ КАЧЕСТВЕННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ БИЗНЕС-МОДЕЛИ, СПОСОБНОЙ ВЫДЕРЖАТЬ НАГРУЗКУ НЕГАТИВНЫХ ОТРАСЛЕВЫХ И КОНЪЮНКТУРНЫХ ФАКТОРОВ.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

СТРОГОЕ СОБЛЮДЕНИЕ ПРАВ И ЗАКОННЫХ ИНТЕРЕСОВ АКЦИОНЕРОВ И ВСЕХ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН ВЫРАЖАЕТСЯ В ВЫПОЛНЕНИИ ПРИНЯТЫХ КОМПАНИЕЙ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ПО ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ДОБРОВОЛЬНЫХ СОЦИАЛЬНЫХ ИНИЦИАТИВ.

Капитализация ПАО «Татнефть» по итогам 2015 года составила 716,6 млрд рублей. Рост к 2014 году составил 39,6%

РАЗВИТИЕ И ПРЕЕМСТВЕННОСТЬ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ КОМПАНИИ

Пиктограммы	СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ИНИЦИАТИВЫ, УТВЕРЖДЕННЫЕ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ В 2005 ГОДУ	**АКТУАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ В 2015 ГОДУ**
	Обеспечение финансовой устойчивости и экономической стабильности	Повышение долгосрочной стоимости Компании и обеспечение высокой операционной доходности бизнес-сегментов на инвестированный капитал на основе эффективного корпоративного управления природными ресурсами, производственными, интеллектуальными и профессиональными активами.
	Стабилизация объемов рентабельной добычи нефти и газа на разрабатываемых лицензионных месторождениях и освоение новых месторождений, в том числе высоковязкой и трудноизвлекаемой нефти на территории Республики Татарстан	Увеличение объемов рентабельной добычи нефти и газа, повышение нефтеотдачи на разрабатываемых лицензионных месторождениях и активное освоение новых месторождений, в том числе высоковязкой и трудноизвлекаемой нефти на территории Республики Татарстан при снижении удельных операционных и инвестиционных затрат.
	Расширение ресурсной базы за пределами Республики Татарстан и Российской Федерации	Расширение географии деятельности и ресурсной базы за пределами Республики Татарстан и Российской Федерации
	Увеличение объемов производства и реализации готовых видов продукции высокой конкурентоспособности за счет развития нефтеперерабатывающих и нефтехимических производств	Увеличение объемов производства и реализации конкурентоспособных готовых видов продукции с высокой добавленной стоимостью, соответствующих мировым экологическим стандартами и перспективным требованиям рынка, развитие собственных мощностей нефтеперерабатывающих, нефтехимических производств.
	Формирование и реализация инновационно-направленной инженерно-технической политики	Укрепление технологического потенциала Компании путем эффективных инвестиций в развитие и модернизацию производственной базы, разработку новых и повышение эффективности используемых техники и технологий, повышение эффективности программ ресурсосбережения.
	Обеспечение высокого уровня корпоративной социальной и экологической ответственности	Обеспечение высокого уровня корпоративной социальной ответственности и поддержание экологического баланса окружающей среды в процессе производственно-хозяйственной деятельности Компании.

В тексте отчета соответствие показателей стратегическим инициативам обозначено пиктограммами

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

СТРУКТУРА ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ» ОБЕСПЕЧИВАЕТ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПРОЦЕССЫ ОТ ПОЛУЧЕНИЯ ЛИЦЕНЗИЙ НА РАЗРАБОТКУ РЕСУРСОВ ДО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКТОВ НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ И НЕФТЕХИМИИ НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ И НА ЭКСПОРТ. АКТИВЫ КОМПАНИИ РАСПРЕДЕЛЕНЫ МЕЖДУ БИЗНЕС-СЕГМЕНТАМИ БЛОКОВ UPSTREAM И DOWNSTREAM.

В 2015 году Компания успешно решала поставленные задачи по укреплению качества и рентабельности корпоративных активов, обеспечению прироста уровня добычи и восполняемости запасов, повышению добавленной стоимости за счет производства качественных продуктов переработки углеводородного сырья и эффективного распределения ресурсных и производственных потенциалов, развитию мощностей собственной нефтепереработки, повышению отдачи вложенных инвестиций в шинное производство. Итогом года стало выполнение всех запланированных объемов производства и положительные финансовые показатели.

ПАО «Татнефть» – корпоративный центр Группы «Татнефть»

Управленческие процессы

Структура бизнеса позволяет Компании максимально эффективно использовать ресурсные активы и производственные мощности на основе проектного и процессного управления в рамках единой инвестиционной политики:

- консолидация технологического и интеллектуального потенциала;
- контроль результативности и качества всех процессов;
- создание точек роста бизнеса и операционной доходности;
- снижение межсегментных затрат;
- укрепление финансовой устойчивости;
- контроль рисков;
- формирование единых производственных и корпоративных стандартов;
- координация взаимодействия с внешней бизнес-средой.

Структура бизнеса

UPSTREAM

Обеспечение прироста объемов добычи и восполняемости запасов

- Укрепление ресурсной базы
- Расширение географии добывающих активов
- Освоение месторождений трудноизвлекаемой, в том числе сверхвязкой нефти (СВН)

DOWNSTREAM

Качественное укрепление структуры профильных активов и повышение операционной эффективности бизнес-сегментов по направлениям

- Нефтепереработка
- Нефтехимия
- Реализация нефти и нефтепродуктов
- Сеть розничной реализации нефтепродуктов
- Теплоэлектроэнергетика

Сопровождение основной деятельности

Создание условий для устойчивого развития Компании

- Развитие собственного инновационного технологического потенциала по всем бизнес-сегментам
- Экологическая деятельность
- Социальная деятельность

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ – УДВОЕНИЕ СТОИМОСТИ КОМПАНИИ К 2025 ГОДУ:

- УВЕЛИЧЕНИЕ ЕЖЕГОДНОГО ОБЪЕМА ДОБЫЧИ НЕФТИ ДО 30 МЛН ТОНН
- УВЕЛИЧЕНИЕ ОБЪЕМА ПЕРЕРАБОТКИ НЕФТИ ДО 14 МЛН ТОНН В 2018 ГОДУ
- УВЕЛИЧЕНИЕ ОБЪЕМОВ РЕАЛИЗАЦИИ НЕФТЕПРОДУКТОВ ЧЕРЕЗ СЕТЬ АЗС В 1,5 РАЗА
- УКРЕПЛЕНИЕ БИЗНЕС-СЕГМЕНТА «НЕФТЕХИМИЯ»

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ КОМПАНИИ ИНТЕГРИРУЕТ НА ОСНОВЕ ЕДИНОЙ СТРАТЕГИИ ПОТЕНЦИАЛ ПРОФИЛЬНЫХ ДИВЕРСИФИЦИРОВАННЫХ АКТИВОВ В ОБЛАСТИ РАЗВЕДКИ И ДОБЫЧИ, НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ, НЕФТЕХИМИИ, РЕАЛИЗАЦИИ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ, ОБЕСПЕЧИВАЯ СОЗДАНИЕ СТОИМОСТИ И УСЛОВИЯ ДОЛГОСРОЧНОГО УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ С УЧЕТОМ ВНЕШНИХ ФАКТОРОВ И МЕХАНИЗМОВ МИНИМИЗАЦИИ РИСКОВ.

ВНЕШНИЕ ФАКТОРЫ ВЛИЯНИЯ

ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ И УКРЕПЛЕНИЕ СТРУКТУРЫ АКТИВОВ

Приоритеты корпоративной финансовой политики — обеспечение надежных источников финансирования с минимальными издержками при максимально эффективном использовании оборотного капитала. Финансово-экономический потенциал Компании позволил обеспечить своевременное инвестирование приоритетных проектов и финансирование всех расходов и платежей, включая капитальные вложения, погашение долгосрочных кредитов и дивиденды. Общая сумма инвестиций Компании в 2015 году составила 97,2 млрд рублей. Выручка по Группе «Татнефть» в 2015 году составила 552,7 млрд рублей. Чистая прибыль и EBITDA Группы в 2015 году – 105,8 млрд руб. и 155,6 млрд руб. соответственно.

Выручка ПАО «Татнефть» по РСБУ за 2015 год (без учета НДС, акцизов и экспортной пошлины) составила 463 млрд рублей, что выше уровня 2014 года на 18%. Увеличение выручки в 2015 году по сравнению с 2014 годом произошло в связи с увеличением объема добычи, а также ростом доли реализации светлых нефтепродуктов в структуре продаж.

Прибыль до налогообложения по РСБУ за 2015 год увеличилась по сравнению с соответствующем периодом прошлого года на 7,2% и составила 111,5 млрд рублей. Основным фактором увеличения прибыли за 2015 год по сравнению с 2014 годом явился рост выручки от реализации в отчетном периоде.

За 2015 год ПАО «Татнефть» получено 85 млрд рублей чистой прибыли, что на 3,6% выше показателя 2014 года (по РСБУ).

Общая сумма начисленных налогов и платежей по ПАО «Татнефть» за 2015 год составила 263 млрд рублей.

Сбалансированная политика Компании позволяет планомерно снижать уровень привлеченного материнской Компанией «Татнефть» финансирования. Остаток задолженности на 31.12.2015 г. по валютным кредитам снизился с 204,6 млн долл. США до 49,3 млн долл США, при полном отсутствии рублевых кредитов.

СТРУКТУРА АКТИВОВ ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ» (ПО МСФО)

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ» (ПО МСФО)

Разведка и добыча | Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов | Нефтехимия | Корпоративные и прочие

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ КОМПАНИИ В ДИНАМИКЕ

ИСПОЛНЕНИЕ СТРАТЕГИИ

КОМПАНИЯ ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНО УКРЕПЛЯЕТ СТРУКТУРУ ПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ В ЦЕЛЯХ ДОСТИЖЕНИЯ ОПТИМАЛЬНОГО БАЛАНСА ОСНОВНЫХ ОПЕРАЦИОННЫХ СЕГМЕНТОВ UPSTREAM И DOWNSTREAM.

РЕАЛИЗУЕМАЯ КОМПАНИЕЙ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПОЛИТИКА ОБЕСПЕЧИЛА ПОТЕНЦИАЛ ДАЛЬНЕЙШЕГО РОСТА ВЫРУЧКИ СЕГМЕНТА НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ И РЕАЛИЗАЦИИ ЗА СЧЕТ ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТИ, ПРОИЗВОДИМОЙ НА ОСНОВЕ ДАЛЬНЕЙШЕЙ ПЕРЕРАБОТКИ УГЛЕВОДОРОДНЫХ РЕСУРСОВ.

В период с 2005 по 2015 гг. произошли качественные изменения инвестиционной политики, связанные с формированием собственного нефтеперерабатывающего блока. При сохранении в общем объеме инвестиций уровня капвложений в разведку и добычу, доля инвестиций, направляемых на развитие нефтепереработки и реализации, выросла на 22 процентных пункта с 5% в 2005 году до 27% в 2015 году. Это дало эффект увеличения стоимости консолидированных активов Компании в 2,8 раза с 282,1 млрд рублей в 2005 году до 798,7 млрд рублей по итогам 2015 года с одновременным ростом бизнес-сегментов «разведка и добыча» и «нефтепереработка».

На текущий период доля сегмента «разведка и добыча» в структуре активов Группы составляет 37%, доля сегмента «переработка и реализация нефти и нефтепродуктов» – 42%. Укрепление структуры активов позволило Компании приблизиться к оптимальному балансу этих бизнес-сегментов в структуре выручки, достигнувшему в 2015 году соотношения 45% / 45% со значительным увеличением общего объема консолидированной выручки (552,7 млрд рублей по итогам 2015 года).

ИСПОЛНЕНИЕ СТРАТЕГИИ

Разведка и добыча

Основная ресурсная база Компании исторически расположена на территории Республики Татарстан, где в 2015 г. Компанией был достигнут максимальный за последние два десятилетия уровень добычи нефти ПАО «Татнефть»– 26,9 млн тонн, что на 704 тыс тонн больше, чем в 2014 г. В целом общий объем добычи по Группе составил 27,2 млн тонн.

Несмотря на то, что основная часть принадлежащих Компании месторождений находится на поздней стадии разработки, на сегодняшний день «Татнефть» является единственной в России нефтедобывающей компанией, обеспечивающей начиная с 2000 года стабильный прирост уровня добычи, постоянно совершенствуя технологии нефтеизвлечения и повышения нефтеотдачи пластов. По итогам 2015 года Компания заняла второе место среди российских ВИНК по уровню прироста производства нефти (+2,7%) после «Башнефти» (+11%).

Компания, несмотря на сложные экономические условия и падение цены на нефть, продолжила реализацию одного из стратегически важных направлений деятельности – проект разработки сверхвязкой нефти (СВН) на Ашальчинском месторождении: в 2015 г. добыто 376,4 тыс тонн, рост добычи к прошлому году составил около 60%; в целом с начала опытно-промышленной разработки на конец 2015 года добыча СВН составила 930 тыс тонн. На 2016 г. добыча СВН запланирована на уровне не менее 531 тыс тонн.

Объем доказанных запасов нефти по оценке «Miller & Lents» – 869,8 млн тонн. Коэффициент восполнения доказанных запасов в 2015 году составил 166%.

За пределами Республики Татарстан в Российской Федерации на лицензионных участках, принадлежащих Компании, добыто 322 тыс тонн нефти, рост составил 4,9%.

Важнейшей составляющей деятельности Компании «Татнефть» является совершенствование и разработка новых методов нефтедобычи. Развитие прогрессивных наукоемких технологий, а также увеличение объемов и видов предоставляемых высокотехнологичных производственных услуг укрепляет инновационный потенциал Компании и обеспечивает одно из значимых конкурентных преимуществ ПАО «Татнефть» в отрасли. Широкое внедрение технологий третичных методов увеличения нефтеотдачи пластов, высокой культуры управления производством, а также совершенствование модели управления нефтесервисными подрядчиками обеспечивают Компании лидирующие позиции среди крупнейших ВИНК. Компания имеет наименьший средневзвешенный тариф по транспортировке нефти на европейские рынки среди крупных ВИНК России.

На 2016 и ближайшие годы основными стратегическими задачами Компании в сегменте бизнеса являются:

- наращивание добычи нефти и увеличение нефтеотдачи на традиционных месторождениях в Татарстане за счет расширенного внедрения новых техники и технологий;
- развитие залежей сверхвязкой нефти (СВН) на Ашальчинском месторождении и выход на уровень добычи до 2 млн тонн;
- реализация программы опытно-промышленных работ по добыче доманиковой нефти;
- обеспечение роста рентабельной нефтедобычи при снижении удельных операционных и инвестиционных затрат.

ДОБЫЧА НЕФТИ ПО ГРУППЕ «ТАТНЕФТЬ» (МЛН ТОНН)

Компания за счет применения передовых инновационных технологий повышения нефтеотдачи из года в год наращивает объемы добычи нефти несмотря на значительную выработанность запасов, сохраняя при этом конкурентоспособный уровень затрат. Формируя на долгосрочную перспективу качественную базу добывающих активов, Компания одновременно с разработкой исторических месторождений на территории Республики Татарстан, расширяет географию деятельности и ведет поиск и разведку за пределами Татарстана.

ИСПОЛНЕНИЕ СТРАТЕГИИ

Нефтепереработка

Компания продолжает реализовывать стратегию по диверсификации своего бизнеса. Общий объем переработки нефтесырья по Группе в 2015 году составил 9,4 млн тонн. Из них 9,2 млн тонн нефтесырья было переработано на Комплексе «ТАНЕКО», включая 8,6 млн тонн нефти.

Загрузка мощностей первичной переработки предприятия составила около 115%. По этому показателю Комплекс «ТАНЕКО» занимает первое место среди нефтеперерабатывающих заводов Российской Федерации (в среднем по отрасли данный показатель составляет около 89%).

В 2015 г. в промышленную эксплуатацию введены 18 объектов общезаводского хозяйства, увеличивалась загрузка уникального по российским меркам производства базовых масел. Проведенные исследования подтверждают, что масла «Татнефти» обладают хорошими низкотемпературными свойствами, показателями по испаряемости и цвету, высоким индексом вязкости.

По итогам Всероссийского конкурса «Сто лучших товаров России 2015 года» в число лучших товаров вошел продукт производства ТАНЕКО – дизельное топливо Евро-5. Подтверждением высокого качества дизтоплива стали итоги независимых испытаний в центральной лаборатории топлив и масел, проведенных Научно-техническим центром КАМАЗа. Лицензиар Chevron Lummus Global (США) также подтвердил качество выпускаемой продукции, указав, что она соответствует всем современным мировым требованиям.

В настоящее время продолжается развитие Комплекса «ТАНЕКО», ведется строительство новых установок, проводятся пусконаладочные работы на сданных в эксплуатацию объектах Комплекса.

В 2016 году планируется завершение строительно-монтажных работ и проведение работ по комплексному опробованию установок гидроочистки нафты, замедленного коксования с участком отгрузки кокса, изомеризации, сплиттера нафты, первого этапа комплекса получения ароматики.

В настоящее время ведется строительство второй очереди ТАНЕКО – еще одной установки по первичной переработке нефти ЭЛОУ-АВТ-6. На 2016 год запланирован пуск установок каталитического риформинга и изомеризации легкой нафты и начало выпуска автомобильных бензинов Регуляр-92 и Премиум-95 экологического класса Евро-5.

Важным фактором эффективности нефтеперерабатывающего блока компании является доступ к продуктопроводу «Север», который позволит существенно сократить затраты на транспортировку дизельного топлива к зарубежным рынкам.

ДОЛЯ ТАНЕКО В ПЕРВИЧНОЙ ПЕРЕРАБОТКЕ НЕФТИ В РФ СОСТАВИЛА 3%

На начало 2016 года глубина переработки нефтесырья составила 74,4% (в среднем по российским НПЗ – 73,9%), выход светлых нефтепродуктов – 71,87% (в среднем по российским НПЗ – 58,1%).

Объем производства нефтепродуктов в 2015 году по Группе «Татнефть» составил 9,3 млн тонн. За период с 2010 – 2015 годы объемы производства нефтепродуктов в соотношении к объемам добычи по Группе выросли с 0,8% до 34,1%.

ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ КОМПАНИИ В СЕГМЕНТЕ БИЗНЕСА «НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА» НА БЛИЖАЙШИЕ ГОДЫ:

- завершение строительства 1-й очереди и строительство 2-й очереди Комплекса «ТАНЕКО»;
- достижение глубины переработки после ввода в эксплуатацию Комплекса в полном объеме – 97,0% при индексе Нельсона не менее 12;
- полный переход в будущем на выпуск светлых нефтепродуктов;
- развитие высокомаржинальных каналов сбыта новых высококачественных продуктов ТАНЕКО в регионах России и за рубежом.

ИСПОЛНЕНИЕ СТРАТЕГИИ

Розничный бизнес (рознично-сбытовая сеть)

Сеть АЗС «Татнефть» является четвертой по величине российской розничной сетью, уступая по количеству АЗС компаниям «Лукойл», «Роснефть» и «Газпром нефть».

Конкурентным преимуществом розничной сети Компании являются масштабы и широкая разветвленность с охватом практически всех наиболее привлекательных регионов России, прежде всего Поволжья и Центрального Федерального округа, имеющих высокие перспективы роста и привлекательную розничную маржу.

Дополнительным конкурентным преимуществом является наличие собственного высококачественного и высококонкурентного продукта – дизельного топлива ТАНЕКО, не имеющего аналогов в России и по многим параметрам превосходящего стандарт Евро-5.

После завершения строительства блока производства бензинов на ТАНЕКО розничная сеть Компании будет целиком обеспечена собственными высококачественными нефтепродуктами, что позволит значительно укрепить ее конкурентные позиции.

На ближайшие годы основными стратегическими задачами Компании в сегменте бизнеса «Розничный бизнес» являются:

- модернизация АЗС;
- расширение сети АЗС;
- увеличение суточного пролива АЗС;
- повышение качества торгового предложения на АЗС, в т.ч. путем развития нетопливного предложения на АЗС.

Шинный комплекс

Для шинного комплекса Группы «Татнефть» 2015 год в целом оказался сложным. Основным негативным фактором стало сокращение рынка шин ввиду кризисных явлений в экономике. На шинном рынке России в связи с падением доходов населения усилилась тенденция смещения спроса в пользу более дешевых шин сегмента «В» и «С».

Долгосрочные перспективы рынка шин остаются обнадеживающими, и конкуренция среди производителей шин на рынке таможенного союза будет возрастать. Вместе с тем, девальвация национальной валюты создает определенные преимущества для отечественных производителей шин как на внутреннем рынке в части ценовой конкуренции с импортной продукцией, так и в новых возможностях для наращивания экспорта. В декабре 2015 года были введены ввозные антидемпинговые пошлины на импорт грузовых шин в страны ЕАЭС, что потенциально сможет сократить импорт дешевых, но низкокачественных шин из Азии.

Несмотря на общеотраслевые негативные факторы, в 2015 году было увеличено производство шин в связи с увеличившимся спросом на продукцию Компании, что привело к улучшению финансово-экономических показателей нефтехимического сегмента. Особенно было заметно увеличение спроса на современные грузовые шины ЦМК «Кама».

НТЦ «КАМА», входящий в шинный комплекс Группы «Татнефть», в 2015 году разработал и запустил в производство более 40 моделей новых шин различного размера и назначения.

РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТЕ- И ГАЗОПРОДУКТОВ ЧЕРЕЗ РОЗНИЧНО-СБЫТОВУЮ СЕТЬ (МЛН ТОНН)

Конкурентные преимущества – собственное производство нефтепродуктов, в т. ч. дизельного топлива «ТАНЕКО», превосходящего по многим параметрам стандарт Евро-5. Строительство и модернизация АЗС проводится с высоким уровнем технического оснащения.

ИСПОЛНЕНИЕ СТРАТЕГИИ

ПРОИЗВОДСТВО ШИННОЙ ПРОДУКЦИИ (МЛН ШТУК)

Производство конкурентноспособной продукции позволило увеличить объем выпуска шин на 3% по сравнению с 2014 годом и сохранить долю рынка, несмотря на его отрицательную динамику в целом и обеспечить положительную динамику финансовых показателей.

ИСПОЛНЕНИЕ СТРАТЕГИИ

Энергетика

Наличие у Компании собственных генерирующих активов в Республике Татарстан позволяет повысить надежность энергоснабжения добывающих подразделений, ТАНЕКО и способствует росту конкурентоспособности Группы в целом. На генерирующих предприятиях реализуются мероприятия по повышению надежности и эффективности производства тепла и электроэнергии, а также сокращению потерь и затрат энергоресурсов.

На Нижнекамской ТЭЦ в 2015 г. завершилась реализация проекта, предусматривающего увеличение мощности с 380 до 730 МВт. Ввод в эксплуатацию турбоагрегатов позволит вывести из вынужденной длительной консервации генерирующее оборудование Нижнекамской ТЭЦ, что в перспективе даст возможность увеличить отпуск электроэнергии и обеспечит большую гибкость станции к изменению конъюнктуры. Реализуются программы по диверсификации источников сырья (природный газ, мазут, нефтяной кокс) Нижнекамской ТЭЦ, что позволит повысить операционную эффективность станции за счет выбора оптимального вида топлива в зависимости от рыночной конъюнктуры, а также снизить риски сбоя поставок электроэнергии и тепла. Модернизация Нижнекамской ТЭЦ позволяет вырабатывать часть электроэнергии в конденсационном режиме, т.е. независимо от объема отгружаемого потребителям тепла.

Предприятие «Альметьевские тепловые сети» в 2015 г. запустило три мини-ТЭЦ общей мощностью 24 МВт. Работа мини-ТЭЦ позволяет производить комбинированную выработку тепла и электроэнергии с высоким коэффициентом использования топлива.

ВЫРАБОТКА ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ НИЖНЕКАМСКОЙ ТЭЦ В 2015 Г. СОСТАВИЛА 1,28 МЛРД КВТ*Ч

Компания реализует программы по диверсификации источников сырья (природный газ, мазут, нефтяной кокс) Нижнекамской ТЭЦ, что позволит повысить операционную эффективность станции за счет выбора оптимального вида топлива в зависимости от рыночной конъюнктуры, а также снизить риски сбоя поставок электроэнергии и тепла.

ИСПОЛНЕНИЕ СТРАТЕГИИ

ДОБАВЛЕННАЯ СТОИМОСТЬ

ЗА ПЕРИОД С 2005 ГОДА В ПРОЦЕССЕ УКРЕПЛЕНИЯ ВЕРТИКАЛЬНОЙ ИНТЕГРАЦИИ КОМПАНИИ ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТИ ВЫРОС В 2,5 РАЗА.

В 2015 году объем производства добавленной стоимости с учетом выработки нефтепродуктов составил 308,1 млрд рублей, что на 16,6% превышает аналогичный показатель 2014 года – 264,2 млрд рублей.

Доля добавленной стоимости в общем объеме произведенной продукции в 2015 году составила 73,2%, в 2014 году – 71,9%.

ДИНАМИКА РОСТА ПРОИЗВОДСТВА ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТИ, МЛРД РУБ.

ДОЛЯ ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТИ В ОБЩЕМ ОБЪЕМЕ ПРОИЗВЕДЕННОЙ ПРОДУКЦИИ

ОСНОВНЫЕ ОТРАСЛЕВЫЕ ФАКТОРЫ, ОКАЗЫВАВШИЕ ВЛИЯНИЕ НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ В 2015 ГОДУ

КОМПАНИЯ «ТАТНЕФТЬ» ЯВЛЯЕТСЯ КРУПНЫМ НЕДРОПОЛЬЗОВАТЕЛЕМ, РАЗРАБОТЧИКОМ И ПОСТАВЩИКОМ НЕФТЕГАЗОВЫХ РЕСУРСОВ, ПРОИЗВОДИТЕЛЕМ НЕФТЕХИМИЧЕСКОЙ ПРОДУКЦИИ. ДОХОДЫ КОМПАНИИ НАПРЯМУЮ ЗАВИСЯТ ОТ МИРОВОЙ КОНЪЮНКТУРЫ, ГЛАВНЫМ ОБРАЗОМ, ПОТРЕБИТЕЛЕЙ СЫРЬЯ И ЦЕН НА НЕФТЬ НА МЕЖДУНАРОДНОМ РЫНКЕ. К ДРУГИМ ФАКТОРАМ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИМ КОРПОРАТИВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ, ОТНОСЯТСЯ СТОИМОСТЬ ТРАНСПОРТИРОВКИ, РЫНОЧНАЯ КОНЪЮНКТУРА, СТОИМОСТЬ ПЕРЕРАБОТКИ, НАЛОГОВАЯ НАГРУЗКА, ВАЛЮТНЫЕ КОЛЕБАНИЯ И Т.Д.

Компания «Татнефть» зарегистрирована в качестве налогоплательщика и осуществляет большую часть своей деятельности в Российской Федерации, в том числе на территории Республики Татарстан — субъекта Российской Федерации.

При планировании и проведении работ по добыче, подготовке, транспортировке и хранению нефти и газа, нефте и газопродуктов, а также материалов, задействованных в производстве, Компания принимает в расчет все макроэкономические и отраслевые факторы.

Выручка, доходность и рост Компании в значительной степени зависят от цен на нефть и нефтепродукты. Мировые цены на нефть исторически подвержены существенным изменениям в широких пределах под воздействием множества факторов, которые включают международные и региональные предложения и спрос, отражающие, в том числе ожидания относительно будущих предложений и спроса на нефть и нефтепродукты, международную и региональную экономическую ситуацию, возможности и желание членов Организации стран экспортеров нефти (ОПЕК) и других нефтедобывающих стран устанавливать и поддерживать определенные уровни производства и цен, макроэкономическую политику, национальное и зарубежное государственное регулирование, цены и доступность альтернативных видов топлива, цены и доступность новых технологий, политические и экономические события в нефтедобывающих регионах, в особенности – на Ближнем Востоке и Северной Африке, нормативные акты и действия правительств стран и международных организаций, в том числе экспортные ограничения, налоги и санкции.

Положение в отрасли в отчетный период в целом определялось глобальными макроэкономическими факторами, обусловленными значительным снижением цен на нефть на мировом рынке. В 2015 году среднегодовая цена за нефть Urals составила 51,2 долл./барр. против 97,3 долл./барр. годом ранее. К концу 2015 года мировые цены на нефть достигли минимальных значений (в долларовом выражении) за последние 10 лет. При этом избыток нефти на мировом рынке достиг рекордного показателя.

Негативное влияние на отечественную экономику оказала общеполитическая ситуация и экономические санкции, что привело к девальвации национальной валюты, снижению роста производительности труда, замедлению инвестиционной активности, снижению внутреннего спроса. Индекс промышленного производства в 2015 г. по сравнению с 2014 годом составил 96,6%. При этом индекс добычи топливно-энергетических полезных ископаемых в 2015 году составил 100,3% к 2014 году. В 2015 г. существенно не изменилась внешнеполитическая обстановка: введенные западными государствами санкции против некоторых российских компаний и отраслей сохраняют свое действие. По-прежнему существуют сложности с доступом российских компаний к внешнему финансированию. Затяжное падение нефтяных цен привело к частичному сокращению инвестиционной программы российских нефтедобывающих и нефтеперерабатывающих компаний, что оказало негативное влияние на производителей оборудования для нефтегазовой промышленности. Вместе с тем, российская нефтедобыча достигла очередного исторического максимума за счет эксплуатации новых месторождений и увеличения коэффициента извлечения на зрелых месторождениях.

Объем добычи нефти в РФ (включая газовый конденсат) в 2015 году вырос до 534 млн тонн (101,4% к 2014 году). Большинство вертикально-интегрированных нефтяных компаний сохранили положительную динамику добычи нефти. Прирост добычи обеспечивался в новых регионах Восточной Сибири, Севера Красноярского края, Дальнего Востока и стабилизацией добычи на «зрелых» месторождениях. По данным ЦДУ ТЭК Минэнерго России, в 2015 г. объем эксплуатационного бурения вырос на 11,7%, а разведочного снизился на 17,7%. При этом капитальные вложения в этот период в текущих ценах выросли на 9,6%.

С 1 января 2015 г. вступили в силу предусмотренные Федеральным законом от 24.11.2014 № 366-ФЗ «О внесении изменений в часть вторую Налогового кодекса РФ и отдельные законодательные акты Российской Федерации» кардинальные изменения налоговой системы –«Большой налоговый маневр».

Предполагается поэтапное существенное сокращение вывозных таможенных пошлин на нефть и светлые нефтепродукты с одновременным увеличением экспортной пошлины на темные нефтепродукты и ставки налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ) на нефть и газовый конденсат. Данные изменения приведут к росту доходности высокотехнологичной нефтепереработки в России и частичной остановке устаревших НПЗ. В конце 2015 г. Государственной Думой, по предложению Правительства Российской Федерации, было принято решение о заморозке экспортной пошлины в 2016 г. на уровне 2015 г. в размере 42%, вместо запланированного снижения до 36% (Федеральный закон от 28.11.2015 №324-ФЗ, Постановление Правительства РФ от 30.11.2015 № 1290), при этом изменения не будут затрагивать 2017 год – предусмотренная в законе экспортная пошлина составит 30%. Данный факт смягчил влияние налогового маневра на маржу нефтепереработки, однако, негативно отразился на доходности нефтедобычи.

В 2015 г. первичная переработка нефти в РФ составила 282 млн тонн (на 2% ниже по сравнению с 2014 годом). Снижение переработки связано с увеличением налоговой нагрузки на экспорт темных нефтепродуктов, которое происходит в рамках «большого налогового маневра».

Российские нефтяные компании продолжили масштабную модернизацию нефтеперерабатывающих предприятий, направленную на повышение глубины переработки нефти, увеличение выхода компонентов автомобильных бензинов и повышение экологических стандартов топлив. За прошедший год в рамках так называемого четырехстороннего соглашения между Федеральной антимонопольной службой, Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору, Федеральным агентством по техническому регулированию и метрологии и нефтяными компаниями было введено в эксплуатацию и завершена реконструкция 11 установок. Сроки ввода 16 установок были перенесены Министерством энергетики России с 2015 г. на 2016–2020 гг.

Производство автомобильного бензина в 2015 г. составило 39,8 млн тонн, что на 4% больше уровня 2014 года. При этом производство автомобильного бензина класса Евро-5 составило 33,1 млн тонн, что на 17% выше по сравнению с предыдущим годом. Объем производства дизельного топлива составил 76,1 млн тонн, уменьшившись на 1,6%, из которых соответствующего классу Евро-5–55,7 млн тонн (на 23% больше по сравнению с предыдущим годом). Производство авиационного керосина в 2015 г. составило 9,7 млн тонн, что ниже объемов производства 2014 г. на 11%.

Среди основных тенденций развития российского розничного рынка нефтепродуктов – продолжающаяся консолидация розничных сетей вертикально-интегрированными нефтяными компаниями (ВИНК), строительство новых АЗС и покупка существующих независимых операторов, развитие топливных и нетопливных предложений, продолжающееся усиление роли государства, повышение экологических требований к качеству нефтепродуктов.

Несмотря на тенденции к импортозамещению, доля импорта шинной продукции в РФ по-прежнему высока, особенно велика доля азиатских производителей, в частности, Китая. В 2015 г. продолжилось снижение цен на каучуки как в долларах, так и в рублях (несмотря на девальвацию национальной валюты), что позволило производителям избежать падения прибыли в результате спада продаж.

В 2015 г. темпы роста спроса на электроэнергию в РФ (+0,2%) были ниже запланированных Правительством (+1,1% прогноз Минэнерго от 2014 г.). Масштабный ввод новых и модернизированных генерирующих мощностей, а также недостаточные темпы выбытия устаревших мощностей (установленная мощность электростанций России увеличилась на 1,3% в 2015 г. или на 3,1 ГВт) на фоне общего замедления экономики в РФ и РТ привели к усилению конкуренции в отрасли.

В связи с негативными макроэкономическими факторами и снижением цен на нефть Компания сформировала программу компенсационных мер, включающую ранжирование приоритетных проектов с сохранением в полном объеме производственных планов, а также мероприятия по оптимизации общих и административных расходов, снижению себестоимости производства, повышению производительности труда, повышению контроля по предотвращению роста цен поставщиков и совершенствованию тендерных процедур. Как значимый приоритет по снижению затрат Компания определила замещение импортного оборудования отечественным, что также связано с введенными в 2014 году экономическими санкциями.

МОДЕЛЬ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ

КОМПАНИЯ «ТАТНЕФТЬ» СТРОИТ СВОЙ БИЗНЕС В ОДНОЙ ИЗ САМЫХ КАПИТАЛОЕМКИХ ОТРАСЛЕЙ НЕДРОПОЛЬЗОВАНИЯ И ВОСПРОИЗВОДСТВА ЭНЕРГОРЕСУРСОВ, ТРЕБУЮЩЕЙ ПОВЫШЕННОЙ КОРПОРАТИВНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ПО ВСЕМ СЕГМЕНТАМ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ, ФИНАНСОВОЙ, СОЦИАЛЬНОЙ, ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ. КОМПАНИЯ ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНО РАЗВИВАЕТ СВОЮ КОРПОРАТИВНУЮ ПРАКТИКУ.

Нефтегазовый сектор в структуре отечественной экономики определяет общую динамику ее развития, включая процесс формирования финансовых ресурсов и стабильность социальной сферы. Это накладывает на Компанию дополнительную ответственность, которая реализуется в целевых программах и добровольных корпоративных социальных инициативах.

В условиях трансформации мирового рынка энергоресурсов Компания осознает свою ответственность перед акционерами, инвесторами, партерами, работниками и обществом в целом и стремится к максимальному использованию своего потенциала для обеспечения устойчивого развития.

Долгосрочные перспективы и текущие планы по основной деятельности – развитие собственного ресурсно-производственного потенциала и повышение финансовых результатов Компания рассматривает в непосредственной взаимосвязи с социальными и экологическими аспектами.

Общество

Планирование деятельности Компании включает социальные аспекты:

- содействие социально-экономическому развитию регионов деятельности;
- содействие развитию образования, культуры и спорта;
- поддержка социально уязвимых слоев населения;
- предоставление высококачественных товаров и услуг;
- постоянное повышение качества продукции;
- стремление следовать изменяющимся требованиям потребителей;
- предоставление достоверной информации о продукции Компании.

Экономика

Деятельность Компании обеспечивает:

- участие в развитии отечественной инфраструктуры топливно-энергетического комплекса;
- создание рабочих мест;
- создание добавленной стоимости;
- содействие местным экономикам;
- внедрение инноваций;
- обеспечение финансовой стабильности и экономической устойчивости предприятий Группы;
- развитие собственной научно-производственной базы, интегрированной с ведущими отраслевыми научными центрами.

Экология

Ключевые приоритеты Компании:

- обеспечение безопасных условий труда, защиты здоровья персонала и населения, проживающего в районах деятельности Компании;
- снижение техногенного воздействия на окружающую среду;
- рациональное использование природных ресурсов.

Компания реализует комплекс мер, направленных на поддержание состояния окружающей среды в регионах деятельности на нормативно-допустимом уровне, соответствующем потенциальным возможностям самовосстановления природных экосистем.

КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЯВЛЯЕТСЯ НЕОТЪЕМЛЕМОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ СТРАТЕГИИ КОМПАНИИ. ПРИНЦИПЫ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ИНТЕГРИРОВАНЫ В ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ И ПРИМЕНЯЮТСЯ В ЕЕ ВЗАИМООТНОШЕНИЯХ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ. ПОЛИТИКА СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ РЕАЛИЗУЕТСЯ В СООТВЕТСТВИИ СО СТАНДАРТОМ ISO 26000.

КОМПАНИЯ ПОНИМАЕТ, ЧТО ДОЛГОСРОЧНОЕ УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА НЕОТДЕЛИМО ОТ СОЦИАЛЬНОГО ПРОГРЕССА И СТАБИЛЬНОГО РАЗВИТИЯ ВСЕГО ОБЩЕСТВА, И ВНОСИТ ВЕСОМЫЙ ВКЛАД В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ОБЩЕСТВА В ЦЕЛОМ. «ТАТНЕФТЬ» ПРИНИМАЕТ РЕШЕНИЯ С УЧЕТОМ СОЦИАЛЬНЫХ, ЭКОЛОГИЧЕСКИХ И ДРУГИХ ВОЗМОЖНЫХ ПОСЛЕДСТВИЙ.

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

166% КОЭФФИЦИЕНТ ВОСПОЛНЕНИЯ ДОКАЗАННЫХ ЗАПАСОВ К ГОДОВОЙ ДОБЫЧЕ

2,7% ПРИРОСТ ДОБЫЧИ НЕФТИ ПО ГРУППЕ «ТАТНЕФТЬ»

34,2% ДОЛЯ ПРОИЗВОДСТВА НЕФТЕПРОДУКТОВ ПО ОТНОШЕНИЮ К ОБЪЕМУ ДОБЫЧИ НЕФТИ ПО ГРУППЕ

18,2% ПРИРОСТ РЕАЛИЗАЦИИ НЕФТЕПРОДУКТОВ ЧЕРЕЗ СОБСТВЕННУЮ СЕТЬ АЗС

14,5% ПРИРОСТ ОБЪЕМА ТОВАРНОЙ ПРОДУКЦИИ НЕФТЕХИМИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА

РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА

Доказанные запасы нефти Компании на начало 2016 года составили 869,8 млн.тонн по независимому аудиторскому заключению «Miller & Lents» в соответствии со стандартом «Система управления запасами и ресурсами углеводородов» (PRMS) Общества инженеров-нефтяников (SPE). Обеспеченность текущей добычи нефти доказанными запасами составляет 32 года, что является надежным потенциалом для долгосрочного и стабильного развития. Коэффициент восполнения доказанных запасов в 2015 году составил 166%.

Компания реализует целевые программы по динамичному наращиванию добывающих активов и их диверсификации, включая геолого-разведочные работы с применением прогрессивных методов в поисковой деятельности, а также за счет повышения эффективности и совершенствования технологий разработки действующих месторождений с контролем затрат.

Ключевая цель – укрепление ресурсной базы, восполнение добычи углеводородов запасами промышленных категорий, подготовка сырьевой базы и эффективный ввод запасов в разработку, поддержание добычи на зрелых месторождениях за счет применения инновационных технологических решений и обеспечение планируемых темпов прироста добычи при снижении удельных операционных и инвестиционных затрат.

КЛЮЧЕВЫЕ КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА БИЗНЕС-СЕГМЕНТА «РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА»

ВЫСОКАЯ ОБЕСПЕЧЕННОСТЬ ДОКАЗАННЫМИ ЗАПАСАМИ.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ ДОБЫЧИ И ВНЕДРЕНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ТЕХНИКИ, В ТОМ ЧИСЛЕ ПРИ РАЗРАБОТКЕ МЕСТОРОЖДЕНИЙ СВЕРХВЯЗКОЙ НЕФТИ.

ГЕОГРАФИЧЕСКАЯ БЛИЗОСТЬ ЦЕНТРА НЕФТЕДОБЫЧИ К ОСНОВНЫМ РЕГИОНАМ ПЕРЕРАБОТКИ И СБЫТА НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ.

ПРОГРАММЫ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДОБЫЧИ. СНИЖЕНИЕ УДЕЛЬНЫХ ОПЕРАЦИОННЫХ И ИНВЕСТИЦИОННЫХ ЗАТРАТ.

Формируя на долгосрочную перспективу качественную базу добывающих активов и формирование потенциала роста добычи, Компания одновременно с разработкой исторических месторождений на территории Республики Татарстан и освоением залежей СВН, расширяет географию деятельности и ведет поиск и разведку месторождений на лицензионных территориях в Республике Калмыкия, Оренбургской, Самарской, Ульяновской областях, Ненецком автономном округе, а также за пределами Российской Федерации. Проводятся мероприятия по определению перспектив добычи доманиковой нефти.

Динамика роста объема запасов

Показатели	2013г	2014г	2015г
Объем доказанных запасов нефти (по оценке «Miller & Lents»), млн.т	847,3	851,5	869,8

Общий объем инвестиций Компании в поиск, разработку месторождений и добычу в отчетном году составил 60,6 млрд рублей.

Совместно с 8 дочерними структурами в течение 2015 года Компания располагала 98 лицензиями на территории Российской Федерации.

В 2015 году добыча по Группе «Татнефть» составила 27,2 млн тонн нефти, что превысило уровень прошлого года на 2,7%. Достигнут максимальный уровень добычи нефти за последние 23 года. Объём добычи ПАО «Татнефть» в 2015 году составил 26,9 млн тонн. Объём добычи на лицензионных участках Компании на территории Российской Федерации за пределами Республики Татарстан составил 322 тыс тонн (в 2014 г. – 307 тыс тонн).

На месторождениях ПАО «Татнефть» в отчетном году проходка по эксплуатационному бурению составила 738,5 тыс м. Введены в эксплуатацию 352 новые добывающие скважины. Средний дебит новых скважин составил 10 тонн нефти в сутки. Под закачку воды освоено 347 скважин.

Компания ежегодно обеспечивает прирост уровня добычи за счет проведения высокоэффективных геолого-технических мероприятий на месторождениях, повышения эффективности производственных процессов с применением современных технологий и контроля рентабельности добычи.

В 2015 году доля нефти, добытой за счет третичных и гидродинамических методов увеличения нефтеотдачи, составила более 44% от общего объема добычи.

КОМПАНИЯ РЕАЛИЗУЕТ ЦЕЛЕВЫЕ ПРОГРАММЫ ПО УВЕЛИЧЕНИЮ ОБЪЕМОВ РЕНТАБЕЛЬНОЙ ДОБЫЧИ НЕФТИ И ГАЗА, ПОВЫШЕНИЮ НЕФТЕОТДАЧИ НА РАЗРАБАТЫВАЕМЫХ ЛИЦЕНЗИОННЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЯХ И АКТИВНОМУ ОСВОЕНИЮ НОВЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ, В ТОМ ЧИСЛЕ ВЫСОКОВЯЗКОЙ И ТРУДНОИЗВЛЕКАЕМОЙ НЕФТИ НА ТЕРРИТОРИИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

Объемы добычи за период 2013-2015гг.

Показатели	2013г	2014г	2015г
Добыча нефти по Группе Татнефть, млн т	26,4	26,5	27,2
Добыча нефти ПАО «Татнефть», млн т	26,1	26,2	26,9

Фонд скважин по ПАО «Татнефть» на 1.01.2016 г.

Назначение фонда	Количество скважин
Эксплуатационный добывающий фонд, в том числе:	22258
Действующий добывающий фонд	20191
Бездействующий добывающий фонд	2058
Освоение и ожидание освоения добывающий фонд	9

Основные показатели сегмента «Разведка и добыча» по ПАО «Татнефть» за период 2013-2015гг.

Показатели	2013г	2014г	2015г
Среднесуточная добыча нефти, т/сут	71526	71843	73773
Средний дебит нефти действующих добывающих скв., т/сут	3,8	3,8	3,9
Эксплуатационный фонд нагнетательных скважин	10369	10399	10692
Действующий фонд нагнетательных скважин	9501	9558	9871
Объем бурения всего, тыс.м	450,2	430,4	757,3
Объем эксплуатационного бурения, тыс.м	430,5	410,2	738,5

Обеспечение добычи на территории Республики Татарстан

В отчетном году инвестиции Компании по основной ресурсной базе, исторически расположенной на территории Республики Татарстан, составили 27,7 млрд рублей.

На территории Республики Татарстан Компания владеет 5 лицензиями на разведочные зоны для геологического изучения и последующей разработки открытых месторождений на северо-востоке Республики, на западном и северном склонах южно-татарского свода (ЮТС), на юго-восточном склоне северо-татарского свода (СТС), на восточном борту Мелекесской впадины, 1 лицензией на Апастовский участок, расположенный на западе Республики Татарстан на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородного сырья. Также Компанией предоставлена 1 лицензия на геологическое изучение с целью поисков и оценки углеводородного сырья на Агбязовском участке, расположенном на северо-востоке Республики Татарстан.

В отчетном году введено в глубокое бурение 6 структур, подготовлено к глубокому бурению 11 структур.

КРУПНЫЕ МЕСТОРОЖДЕНИЯ НА ТЕРРИТОРИИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

Добыча нефти по крупнейшим месторождениям ПАО «Татнефть» на территории РТ в 2015 г

Месторождения	Добыча нефти, тыс.т
Ромашкинское	15513
Ново-Елховское	2646
Бавлинское	1152
Бондюжское	264
Первомайское	363
Сабанчинское	534

Разработка месторождений сверхвязкой нефти Шешминского горизонта

Инвестиционные вложения Компании в разработку сверхвязкой нефти (СВН) в отчетном году составили более 30 млрд рублей.

В разработке находятся 5 залежей сверхвязкой нефти шешминского горизонта (4 залежи Ашальчинского и 1 залежь Лангуевского месторождений). В 2015 году выполнен значительный объем работ по оценочному и эксплуатационному бурению, строительству объектов нефтепромысловой инфраструктуры.

По состоянию на 1 января 2016 года на месторождениях СВН завершено бурением 441 эксплуатационная скважина (в т.ч. 332 скважины – в 2015 году), пробурено 1596 оценочных скважин (в т.ч. 976 скважин – в 2015 году). Бурение на битумных отложениях ведется 15 бригадами.

В целом, с начала опытно-промышленной разработки в 2015 году накопленный объем добычи СВН составил 930 тыс тонн, в том числе в 2015 году добыто 376,4 тыс тонн. Средняя суточная добыча нефти в декабре 2015 года – 1177 тонн.

Обеспечение добычи на территории Российской Федерации за пределами Республики Татарстан

За пределами Республики Татарстан в Российской Федерации на лицензионных участках, принадлежащих Компании, добыто 322 тыс т нефти, рост составил 4,9%. Инвестиции в добычу нефти на территории РФ за пределами РТ составили 2,3 млрд рублей, из них 20 % – на бурение эксплуатационных и поисково-разведочных скважин, 64% в капитальное строительство объектов инфраструктуры и завершение строительства установки подготовки газа на Иргизском месторождении, 7,5% на сейсмические методы разведки и тематические работы по ГРР, 5 % на геолого-технические мероприятия. Компания ведет деятельность в Самарской, Оренбургской, Ульяновской областях, Ненецком автономном округе и Республике Калмыкия.

В течение 2015 года велась эксплуатация 24 месторождений нефти, в т.ч. введены в пробную эксплуатацию 2 месторождения (Северо-Хаяхинское, Подверьюское) в Ненецком автономном округе. Добыча ведется на 122 скважинах, в т.ч. задействовано 118 скважин в Самарской области, 4 скважины в Оренбургской области. В Самарской области проделана большая работа по бурению и обустройству новых скважин. Одна структура введена в глубокое бурение, три – подготовлены к глубокому бурению. Введены в эксплуатацию четыре новые скважины. Средний дебит новых скважин составляет 14,4 т/сутки.

ДИНАМИКА ДОБЫЧИ СВН

НА 2016 Г. ДОБЫЧА СВН ЗАПЛАНИРОВАНА НА УРОВНЕ 531 ТЫС ТОНН

ИСПОЛНЕНИЕ СТРАТЕГИИ

НАЛОГОВЫЕ СТАВКИ, ПРЕДОСТАВЛЕННЫЕ ПРАВИТЕЛЬСТВОМ РФ, ЯВЛЯЮТСЯ ЗНАЧИМЫМ СТИМУЛИРУЮЩИМ ФАКТОРОМ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПАНИЕЙ ПРОГРАММ ПО РАЗРАБОТКЕ СВН, КАК РЕЗЕРВА ДОБЫВАЕМЫХ СЫРЬЕВЫХ АКТИВОВ.

В 2015 году применялись налоговые ставки с понижающим коэффициентом для месторождений с выработанностью 80% и более, для мелких месторождений с запасами (НИЗ) менее 5 млн тонн и выработанностью менее или равной 5%, для месторождений с вязкостью нефти в пластовых условиях более 200 и менее 10000 мПа*с, а также нулевые ставки НДПИ для нефти с вязкостью 10000 мПа*с и более, а также для доманиковых отложений, для месторождений НАО. Добыча нефти по таким месторождениям составила 20890,5 тыс тонн, в т.ч. СВН с вязкостью более 10000мПа*с – 376,425 тыс тонн.

ФОРМИРУЯ НА ДОЛГОСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ КАЧЕСТВЕННУЮ ДИВЕРСИФИЦИРОВАННУЮ БАЗУ ДОБЫВАЮЩИХ АКТИВОВ, КОМПАНИЯ ОДНОВРЕМЕННО С РАЗРАБОТКОЙ ИСТОРИЧЕСКИХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ ВЕДЕТ ПОИСК И РАЗВЕДКУ НА ЛИЦЕНЗИОННЫХ УЧАСТКАХ ЗА ПРЕДЕЛАМИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН И ТЕРРИТОРИИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Нефтегазодобыча за пределами Российской Федерации

Контрактные участки в Ливии и Сирии

В связи с политической обстановкой на территории контрактных участков Компании «Татнефть» в Ливии и Сирии на текущий период с 2011 года исполнение программы геологоразведочных работ приостановлено.

По всем контрактным блокам в Ливии с 18.08.2014г. объявлен форс-мажор. На основании выполненных ранее 3D сейсморазведочных работ (350,2 км^2 из 547 км^2), проведена обработка и интерпретация полученных полевых данных. Подготовлен окончательный отчет по интерпретации 3D сейсмоданных. По результатам работ намечены три перспективные структуры под бурение скважин.

Планами на 2016 год предусмотрено продолжение мониторинга развития ситуации в данных странах с целью возобновления работ после стабилизации обстановки и получения гарантий безопасности работающего на месторождениях персонала.

Контракт между ПАО «Татнефть» и ГК «Туркменнефть»

С начала реализации производственной программы сервисного контракта в области ПНП и добычи нефти на месторождении Готердепе, действующего с 2010 года, на 1 января 2016 года добыча нефти составила 123,1 тыс тонн (при плане – 94,7 тыс тонн).

В общей сложности произведено 63 ремонта на 40 скважинах, в основном из числа скважин бездействующего фонда и фонда, ожидающего физической ликвидации. Закончены внедрением ГНО – 32 скважины, из них в эксплуатации – 26 скважин, обеспечивающие дополнительную ежесуточную добычу в объеме до 104 т/сут.

Все скважины обустроены, автоматизированы силами филиала ПАО «Татнефть» в Туркменистане. Выполнены работы по телемеханизации и диспетчеризации с выводом информации в режиме реального времени на диспетчерский пункт. Запущен участок с системой ППД в периодическом режиме, состоящий из 2-ух нагнетательных скважин и 2-ух шурфов на 5 реагирующих скважинах.

В РАМКАХ РАЗРАБОТКИ СТРАТЕГИИ КОМПАНИИ ДО 2025 ГОДА В ТЕКУЩИЙ ПЕРИОД ИДЕТ ФОРМИРОВАНИЕ ЦЕЛЕВЫХ КОЛИЧЕСТВЕННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПО ДОБЫЧЕ НЕФТИ ЗА ПРЕДЕЛАМИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН НА МЕСТОРОЖДЕНИЯХ, НАХОДЯЩИХСЯ НА СТАДИИ ГЕОЛОГОРАЗВЕДКИ, А ТАКЖЕ НА НОВЫХ ПЕРСПЕКТИВНЫХ ТЕРРИТОРИЯХ.

ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАО «ТАТНЕФТЬ» В ОБЛАСТИ ГЕОЛОГОРАЗВЕДКИ И ДОБЫЧИ ЗА ПРЕДЕЛАМИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

ИСПОЛНЕНИЕ СТРАТЕГИИ

ТЕХНОЛОГИИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ НЕФТЕГАЗОДОБЫЧИ

Разведка и разработка нефтяных месторождений

Прогнозирование нефтеперспективных объектов ведется методом искусственного интеллекта, полевой геофизики и геохимии с использованием комплексного параметра вероятности (КПВ) нефтеперспективности.

Для поиска и разведки залежей нефти и газа применяются геохимический метод пассивной адсорбции, низкочастотное сейсмическое зондирование (НСЗ), геолого-геофизическая технология оптимизации выбора места бурения скважин (ГТО ВМ), электромагнитное зондирование (ЭМЗ), новый комплекс программ обработки материалов сейсморазведки 3Д «Stratimagic». Для выявления на малых глубинах пластов насыщенных сверхвязкими нефтями применяется метод ЯМР-томографического зондирования.

Основным методом выявления остаточных запасов нефти для месторождений, находящихся на поздней стадии разработки, является создание геологических и гидродинамических моделей объектов разработки на базе уточненных остаточных запасов, что позволяет с максимальной достоверностью анализировать и прогнозировать участки с невыработанными запасами и рассчитывать эффективность от планируемых мероприятий.

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ НАПРАВЛЕНА НА ДОСТИЖЕНИЕ МАКСИМАЛЬНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ВСЕХ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ.

КОМПАНИЯ СОХРАНЯЕТ ОДИН ИЗ САМЫХ ВЫСОКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ МЕЖРЕМОНТНОГО ПЕРИОДА РАБОТЫ СКВАЖИН СРЕДИ КРУПНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ НЕФТЯНОЙ ОТРАСЛИ РОССИИ.

ЗА 2015 ГОД МЕЖРЕМОНТНЫЙ ПЕРИОД РАБОТЫ СКВАЖИН СОСТАВИЛ 1074 СУТОК.

Данный показатель достигнут благодаря внедрению целого ряда высокоэффективных инновационных технологий, качественному и своевременному обслуживанию нефтепромыслового оборудования.

Бурение скважин

В целях повышения качества крепления скважин применяются установки силикатных ванн в интервале продуктивных пластов, цемент марки G, устройства манжетного цементирования.

Горизонтальные и многозабойные горизонтальные скважины применяются для стабилизации и наращивания объемов добычи нефти при разработке месторождений с преобладающей долей трудноизвлекаемых запасов. Данный метод позволяет уменьшить проектный фонд скважин, повысить выработку запасов нефти, а при использовании их в качестве нагнетательных – увеличить охват пластов воздействием и осуществить избирательное заводнение по разрезу. В 2015 г. введены в эксплуатацию 129 горизонтальных скважин (в том числе 32 скважины малого диаметра) и 4 многозабойные горизонтальные скважины.

Технология облегчённого тампонажного раствора применяется при цементировании обсадных колонн с использованием отечественного пеностекла, изготовленного из продукта производства ООО «П-Д Татнефть-Алабуга Стекловолокно» по качеству не уступающего импортным аналогам. В 2015 г. облегчающая добавка – пеностекло применялась при строительстве 6 скважин.

Ремонт скважин

Технология гидроразрыва пласта позволяет интенсифицировать работу нефтяных скважин и увеличить приемистость нагнетательных скважин. Всего с начала внедрения данного метода выполнено 3 901 ГРП, из них в 2015 году – 649 ГРП, в том числе 62 ГРП на новых скважинах непосредственно после бурения. Прирост дебита за счёт ГРП составил 4,5 т в сутки. Дополнительно добыто более 11,1 млн тонн нефти.

Подъёмные установки АПРС-40Н предназначены для выполнения подземного ремонта скважин СВН: спуска НКТ под закачку пара (1 и 2 лифтовые компоновки), внедрения насосов (УЭЦН, УВШН), перевода пароциклических скважин в добычу/под закачку пара, текущий ремонт (смена УЭЦН, подготовка скважин к исследованию). Данные подъёмные установки (ПУ) были приобретены в рамках выполнения программы импортозамещения (вместо Канадских установок для ремонта скважин К-54). Всего в 2015 г. с использованием данных установок произведено 405 ремонтов.

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ПОЛИТИКА КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ НЕФТЕГАЗОДОБЫЧИ НАПРАВЛЕНА НА ПРИМЕНЕНИЕ ВЫСОКОЭФФЕКТИВНЫХ, ЭКОНОМИЧЕСКИ ОПРАВДАННЫХ ГЕОЛОГО-ТЕХНИЧЕСКИХ МЕРОПРИЯТИЙ И ПОВЫШЕНИЕ КОЭФФИЦИЕНТА ИЗВЛЕЧЕНИЯ НЕФТИ

Добыча нефти и газа

ПАО «Татнефть» активно развивает технологии одновременно-раздельной эксплуатации двух и более пластов одной скважиной, повышающие эффективность разработки месторождений.

Одновременно-раздельная эксплуатация 2-х и более пластов одной скважиной позволяет эксплуатировать одновременно объекты с разными коллекторскими характеристиками и свойствами, повысить рентабельность отдельных скважин, сократить объемы бурения. По состоянию на 01.01.2016 г. по технологии ОРД в эксплуатации – 1 641 скважина. Суммарная дополнительная добыча по скважинам с ОРД с начала эксплуатации установок составила 10 442 тыс. тонн. Средний прирост дебита по нефти на одну скважину с начала эксплуатации установок составил 3,1 т/сут. В 2015 году установки ОРД внедрены на 222 скважинах. Одновременно-раздельная закачка (ОРЗ) позволяет повысить рентабельность отдельных скважин за счет подключения других объектов разработки или разных по свойствам пластов одного объекта, сократить объемы бурения за счет использования ствола одной скважины. Технология ОРЗ внедрена на 716 нагнетательных скважинах, в т.ч. в 2015 г. – на 76 скважинах. Дополнительная добыча нефти по реагирующим добывающим скважинам с начала внедрения составила 1 966,2 тыс. тонн. В эксплуатации находится более 2 тысяч установок ОРД и ОРЗ, накопленная дополнительная добыча с начала внедрения технологий превысила 12 млн. тонн нефти.

Цепной привод штанговых глубинных насосов ПЦ 60 (с длиной хода 3м) способствует снижению сил гидродинамического сопротивления в подземной части УСШН в 1,7 раза, эксплуатации скважин низкопродуктивного фонда в непрерывном режиме, снижению удельных энергозатрат на подъем 1 м^3 продукции на 10-20 %, увеличению срока службы скважинного оборудования, снижению числа ремонтов.

ПЦ 80 (с длиной хода 6м) способствует эксплуатации штанговым насосом высокодебитных скважин (до 100 м^3/сут.), в том числе с высоковязкой продукцией, осложнённых солями и АСПВ, эксплуатации штанговым насосом скважины с дополнительными эксплуатационными колоннами малого диаметра без потери производительности, снижению динамических нагрузок, увеличению срока службы скважинного оборудования, снижению удельных энергозатрат на подъём 1м^3 продукции на 50% и более по сравнению с УЭЦН. К концу 2015 года количество ПЦ составило 2 027 единиц.

Подготовка сверхвязкой нефти

Подготовка сверхвязкой нефти, производимой Компанией, до товарной кондиции осуществляется в режиме «жёсткого» термохимического обезвоживания при температуре нагрева 90°С с применением коалесцирующих устройств и электродегидраторов, что обеспечивает подготовку сверхвязкой нефти до 1 группы качества, при этом снижаются капитальные затраты на отстойное оборудование.

Поддержание пластового давления

Насосно-компрессорная труба (НКТ) в антикоррозионном исполнении позволяет увеличивать срок их эксплуатации в нагнетательных скважинах в 2-2,5 раза. НКТ в антикоррозионном исполнении оснащены 6 979 скважин сточной и пластовой воды (90% от всего фонда), в т.ч. в 2015 г. – 294 нагнетательные скважины.

Пакер М1-Х предназначен для защиты эксплуатационной колонны скважины от высокого давления и коррозионного разрушения. Пакер позволяет снизить затраты рабочего времени на капитальный и подземный ремонты скважин, на геофизические исследования и на исследования нагнетательных скважин. Пакеры М1-Х внедрены на 4 904 нагнетательных скважинах, в т.ч. в 2015 г. – на 440 нагнетательных скважинах. Всего пакерами различных конструкций защищено 69,2% действующего нагнетательного фонда скважин. Благодаря эффективной организации управления производством, совершенствованию технологий, применению методов увеличения нефтеотдачи пластов, а также высокому профессионализму работников Компании был обеспечен дальнейшей рост объемов добычи нефти и газа, производства и реализации нефти и нефтепродуктов.

ПРИ ПОИСКЕ И РАЗРАБОТКЕ МЕСТОРОЖДЕНИЙ НАРЯДУ С ТРАДИЦИОННЫМИ СПОСОБАМИ ПРИМЕНЯЮТСЯ НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, ПОВЫШАЮЩИЕ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ И РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ВСЕХ ПРОЦЕССОВ НЕФТЕГАЗОДОБЫЧИ.

ПО ДАННЫМ THOMSON REUTERS ПО ИТОГАМ 2015 ГОДА КОМПАНИЯ «ТАТНЕФТЬ» ВОШЛА В ДЕСЯТКУ МИРОВЫХ ЛИДЕРОВ ПО КОЛИЧЕСТВУ ИЗОБРЕТЕНИЙ В ОБЛАСТИ РАЗВЕДКИ И ДОБЫЧИ НЕФТИ И ГАЗА, А В РЕГИОНЕ, ОБЪЕДИНЯЮЩЕМ ЕВРОПУ И БЛИЖНИЙ ВОСТОК, КОМПАНИЯ ПРИЗНАНА АБСОЛЮТНЫМ ЛИДЕРОМ.

ПЕРЕРАБОТКА, РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

Компания развивает сегмент «Переработка, реализация нефти и нефтепродуктов», следуя цели добиться максимального синергического эффекта вертикальной интеграции – баланса объемов добычи и переработки нефтесырья, оптимального размещения нефти в условиях меняющейся рыночной конъюнктуры на внутреннем и внешнем рынках для получения максимальной операционной доходности.

Постоянный мониторинг ключевых факторов и тенденций мирового и внутреннего рынка, включая цены на нефть и нефтепродукты, налогообложение и тарифную политику государства, валютные курсы, возможность оптимизации транспортных затрат позволяет Компании определять маржинальность направлений поставок в условиях нестабильного рынка.

За последние годы произошло значительное укрепление данного бизнес-сегмента, что в целом увеличивает стоимость активов Группы. В настоящее время его доля составляет 42% в структуре общей стоимости активов Группы.

Активы бизнес-сегмента формируют блок нефтеперерабатывающих и газоперерабатывающих мощностей, ресурсы по реализации нефти и нефтепродуктов, собственная сеть автозаправочных комплексов.

Общий объем инвестиций в бизнес-сегмент в 2015 году – 30,2 млрд руб., что составляет третью часть от общего объема инвестиций Группы. Доля бизнес-сегмента в консолидированной выручке Группы «Татнефть» в отчетном году – 45%.

Одним из ключевых приоритетов обеспечения долгосрочного устойчивого развития Компании является производство и реализация качественной конкурентной продукции с высокой долей добавленной стоимости.

Объем производства нефтепродуктов в 2015 году по Группе «Татнефть» составил 9,3 млн тонн. За период с 2010 по 2015 годы объемы производства нефтепродуктов в соотношении к объемам добычи по Группе выросли с 0,8% до 34,2%.

ПЛАНЫ КОМПАНИИ ПО УВЕЛИЧЕНИЮ ПРОИЗВОДСТВА СВЕТЛЫХ НЕФТЕПРОДУКТОВ ОТВЕЧАЮТ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ РОССИЙСКОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА, СТИМУЛИРУЮЩЕГО ПРОИЗВОДСТВО ПРЕМИАЛЬНЫХ ВЫСОКОЭКОЛОГИЧНЫХ ВИДОВ ТОПЛИВА.

НАПРАВЛЕНИЯ ПОСТАВОК ДОБЫВАЕМОЙ КОМПАНИЕЙ НЕФТИ В ДИНАМИКЕ ЗА 2010-2015 ГОДЫ, МЛН ТОНН

СТРАТЕГИЧЕСКОЙ ЦЕЛЬЮ КОМПАНИИ ЯВЛЯЕТСЯ УВЕЛИЧЕНИЕ ОБЪЕМОВ ПРОИЗВОДСТВА И РЕАЛИЗАЦИИ КОНКУРЕНТОСПОСОБНЫХ ГОТОВЫХ ВИДОВ ПРОДУКЦИИ С ВЫСОКОЙ ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТЬЮ, СООТВЕТСТВУЮЩИХ МИРОВЫМ ЭКОЛОГИЧЕСКИМ СТАНДАРТАМ И ПЕРСПЕКТИВНЫМ ТРЕБОВАНИЯМ РЫНКА

Поставки нефти

Добытое Группой «Татнефть» нефтяное сырье в 2015 году поставлялось на внутренний рынок, включая нефтепереработку с полной загрузкой собственных нефтеперерабатывающих мощностей, а также на экспорт в страны дальнего и ближнего зарубежья.

Всего в 2015 году из общего объема добытой Группой нефти на производство нефте- и газопродуктов было направлено 9,1 млн тонн.

Традиционным направлением поставок остаётся экспорт нефти в страны дальнего зарубежья. В 2015 году объем поставок составил 10,4 млн тонн. В страны ближнего зарубежья поставлено 1,3 млн тонн нефти.

В 2015 году на НПЗ России было направлено 6,6 млн тонн нефти, из которых основной объем (6,2 млн тонн) направлен на обеспечение загрузки сырьём НПЗ «ТАИФ-НК».

За период с начала ввода в эксплуатацию Комплекса «ТАНЕКО» в 2011 году произошло перераспределение структуры поставок нефти. В настоящее время доля поставок на производство нефте- и газопродуктов на собственных нефтеперерабывающих мощностях составляет более 30% от общего объема реализации нефти.

Кроме собственных ресурсов «Татнефть» реализует нефть независимых нефтяных компаний, за 2015 год реализовано 2,1 млн тонн нефти, в том числе:

- на экспорт (дальнее и ближнее зарубежье) – 0,4 млн тонн;
- на внутреннем рынке (НПЗ России) – 1,7 млн тонн.

Распределение поставок нефти Группы «Татнефть» за период 2013-2015 гг. (тыс тонн)

Наименование	2013	2014	2015
Поставки на производство нефте- и газопродуктов, в том числе:	8 643	9 449	9 079
АО «ТАНЕКО»	7 675	8 395	8 623
Экспорт дальнее зарубежье	11 397	8 480	10 398
Экспорт ближнее зарубежье	558	698	1 311
Поставка на внутренний рынок (НПЗ России), в том числе:	5 905	7 386	6 600
ОАО «ТАИФ-НК»	5 367	6 196	6 241

ВАЖНЫМ ФАКТОРОМ ЭФФЕКТИВНОСТИ НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ КОМПАНИИ ЯВЛЯЕТСЯ ДОСТУП К ПРОДУКТОПРОВОДУ «СЕВЕР», КОТОРЫЙ ПОЗВОЛИТ СУЩЕСТВЕННО СОКРАТИТЬ ЗАТРАТЫ НА ТРАНСПОРТИРОВКУ ДИЗЕЛЬНОГО ТОПЛИВА К ЗАРУБЕЖНЫМ РЫНКАМ.

РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ», МЛН ТОНН

УСИЛИЯ КОМПАНИИ СОСРЕДОТОЧЕНЫ НА ПРОДОЛЖЕНИИ СТРОИТЕЛЬСТВА КОМПЛЕКСА «ТАНЕКО», СООТВЕТСТВУЮЩЕГО САМЫМ СОВРЕМЕННЫМ И ПЕРСПЕКТИВНЫМ ТЕХНОЛОГИЯМ И ЭКОЛОГИЧЕСКИМ СТАНДАРТАМ НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ.

ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ СТРОИТЕЛЬСТВА КОМПЛЕКСА ТАНЕКО 2005-2018 ГГ

2005 год	решение о реализации проекта
2007 год	начало строительно-монтажных работ на комплексе
2011 год	начало эксплуатации
2014 год	пуск установки гидрокрекинга
2015 год	начало промышленной эксплуатации производства базовых масел
Начиная с 2016 года (поэтапно)	пуск установки замедленного коксования (переработка гудрона), гидроочистки нафты, сплиттера нафты, гидроочистки тяжелого газойля коксования, изомеризации, каталитического риформинга, каталитического крекинга
2018 год	увеличение первичной переработки до 14 млн т/год

Нефтепереработка

Основная переработка ведется на мощностях Комплекса «ТАНЕКО» и Елховского НПУ с полной загрузкой. Общий объем переработки нефтесырья по Группе в 2015 году составил 9,4 млн тонн. Из них 9,2 млн тонн нефтесырья было переработано на Комплексе «ТАНЕКО», включая 8,6 млн тонн нефти. Инвестиции в развитие собственных нефтеперерабатывающих мощностей в 2015 году составили более 26 млрд руб., основная доля которых направлена на продолжение строительства Комплекса «ТАНЕКО» при обеспечении устойчивой работы действующих мощностей.

Переработка сырья на мощностях Комплекса «ТАНЕКО» (тыс тонн)

Год	2014 год	2015 год
Сырье на переработку	8 908	9 157
Нефть	8 511	8 650
Газовый конденсат	10	9
Вакуумный газойль	184	238
Прочее	204	260

Переработка сырья на мощностях Елховского НПУ (тыс тонн)

Наименование продукта	2014 г.	2015 г.
Сырье на переработку	197	197
Нефть	165	168
Прочее	33	29

КЛЮЧЕВЫЕ КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА БЛОКА НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ

ВЫСОКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УРОВЕНЬ СОБСТВЕННОГО НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕГО КОМПЛЕКСА «ТАНЕКО», ПОСТРОЕННОГО НА ОСНОВЕ ПЕРЕДОВЫХ АПРОБИРОВАННЫХ МИРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПЕРЕРАБОТКИ НЕФТИ ВБЛИЗИ МЕСТ ТРАДИЦИОННОЙ ДОБЫЧИ НА ТЕРРИТОРИИ РТ.

ПОТЕНЦИАЛ ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ ВЫСОКОГО ПЕРЕДЕЛА, СООТВЕТСТВУЮЩЕЙ МИРОВЫМ ЭКОЛОГИЧЕСКИМ НОРМАМ И ПЕРСПЕКТИВНЫМ ТРЕБОВАНИЯМ РЫНКА.

Действующее производство Комплекса «ТАНЕКО»

Проектная мощность технологических установок комплекса «ТАНЕКО»

Установка	Проектная мощность, тыс т/год
ЭЛОУ-АВТ-7	7 000,0
Блок стабилизации нафты	1 100,0
Установка Висбрекинга	2 400,0
Установка получения элементарной серы	279,0
Установка гидрокрекинга	2 900,0
Установка получения водорода	100,0
Установка производства базовых масел	250,0

В 2015 году на Комплексе «ТАНЕКО» было освоено производство новых видов нефтепродуктов: компаунд масел смазочных, топливо нефтяное гидроочищенное, топливо дизельное зимнее и арктическое, авиационное топливо марок ТС-1, РТ, Jet-A. В промышленную эксплуатацию введено уникальное для России производство базовых масел. Глубина переработки нефтесырья составила на начало 2016 года 74,4%, выход светлых нефтепродуктов – 71,87%. На ближайшие годы основной задачей Компании в сегменте бизнеса «нефтепереработка» является строительство 2-ой очереди «ТАНЕКО» с достижением (после ввода в эксплуатацию всех мощностей в полном объеме) глубины переработки 97,0% при индексе Нельсона не менее 12.

РОСТ СООТНОШЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВА НЕФТЕПРОДУКТОВ И ДОБЫЧИ НЕФТИ ПО ГРУППЕ, МЛН ТОНН

ИСПОЛНЕНИЕ СТРАТЕГИИ

Газопереработка

В 2015 году сбор попутного нефтяного газа составил 899,5 млн м^3, что на 15,9 млн м^3 больше, чем в 2014 году. Кроме того, приобретено 16,4 млн м^3 попутного нефтяного газа независимых нефтяных компаний. Объем поставки попутного нефтяного газа на ГПЗ в 2015 году – 814,6 млн м^3, что на 19,6 млн м^3 больше, чем в 2014 году. На собственные нужды Компании использовано 66,5 млн м^3, сторонним организациям поставлено 28,8 млн м^3. Коэффициент утилизации попутного нефтяного газа составил 95,17%. Кроме ПНГ на ГПЗ поставляется ШФЛУ УКПН, объем переработки которого в 2015 году составил 284,9 тыс тонн, что на 8,4 тыс тонн больше, чем в 2014 году.

В 2015 году вырос объем перерабатываемого высокосернистого газа – подано на очистку 196,2 млн м^3 высокосернистого газа (на 12,6 млн м^3 больше, чем в 2014 году). На реконструкцию и модернизацию газоперерабатывающих мощностей Компании в 2015 году было инвестировано 0,53 млрд рублей.

Переработка сырья на мощностях Управления «Татнефтегазпереработка» за 2014– 2015 гг. (тыс тонн)

Наименование продукта	2014 г.	2015 г.
Сырье на переработку	1 242	1 276
Попутный нефтяной газ	966	991
ШФЛУ УКПН	276	285

УРОВЕНЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПОПУТНОГО НЕФТЯНОГО ГАЗА В КОМПАНИИ «ТАТНЕФТЬ» ПРЕВЫШАЕТ 95%. ЭТО ОДИН ИЗ САМЫХ ВЫСОКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ В ОТРАСЛИ

Компания продолжает развивать комплексную программу по утилизации попутного нефтяного газа (ПНГ), который в 2015 году превысил установленное Правительством РФ нормативное значение. Компания планирует доведение данного уровня до 98% за счет мероприятий, реализуемых в рамках проекта «Газосборная сеть с объектов НГДУ «Ямашнефть» и «Елховнефть». Попутный нефтяной газ является ценным углеводородным компонентом для производства широкой номенклатуры продукции газопереработки высшего качества в нефтехимии и энергетике.

Реализация нефтепродуктов через розничную сеть автозаправочных комплексов

Сеть АЗС «Татнефть» включает 692 объекта, из них 567 в 24 регионах Российской Федерации, 110 – на территории Украины и 15 в Республике Беларусь. За 2015 г. введено в эксплуатацию 28 новых АЗС, в том числе 6 АГЗС и три газовых терминала при действующих станциях на территории РФ и 2 АЗС в Республике Беларусь.

Объемы реализации нефтепродуктов

Показатели	2015 г.	
	тыс тонн	млн руб*
РФ, в том числе:	2 355,9	83 930,4
Нефтепродуктов	2 166,7	79 750,9
Газопродуктов	189,2	4 179,6
Украина, в том числе:	61,6	3 797,1
Нефтепродуктов	52,4	3 390,1
Газопродуктов	9,2	407,0
Белоруссия, в том числе:	17,3	872,9
Нефтепродуктов	15,5	802,3
Газопродуктов	1,9	70,6
Всего	2 434,8	88 600,4

* с налогами

За год в рамках инвестиционной программы по развитию сбытовой инфраструктуры «Татнефть» освоено 4,2 млрд руб., в том числе на территории Российской Федерации 3,78 млрд руб., в Республике Белорусь 405,6 млн руб. и на Украине 11 млн рублей.

Качество нефтепродуктов

Розничная сеть АЗС «Татнефть» является одним из самых надежных отечественных поставщиков топлива гарантированного качества. В рознично-сбытовой сети действует эффективная система контроля качества нефтепродуктов с использованием современных технологий и оборудования.

Лидирующие позиции и конкурентные преимущества АЗС «Татнефть» укрепляет наличие собственного производства нефтепродуктов. Реализуемое на терминалах сети дизельное топливо «ТАНЕКО» не имеет аналогов в России и по многим параметрам превосходит стандарт Евро-5. По итогам всероссийского конкурса топливо вошло в число 100 лучших товаров России 2015 года.Топливо прошло стендовые и ходовые испытания, в том числе в центральной лаборатории топлив и масел Научно-технического центра «КамАЗа». Двигатель, работавший на ДТ ТАНЕКО, по сравнению с конкурентами показал увеличение полезной мощности и крутящего момента, а также снижение расхода топлива; содержание в выхлопе вредных веществ, таких, как оксиды азота, суммарные углеводороды – намного ниже, чем у дизельного топлива других производителей. Содержание серы в ДТ ТАНЕКО ниже 3 ppm вместо допустимых ГОСТом 10 ppm. Оптимальное цетановое число ДТ достигает 60 (без присадок) при общепринятой норме не менее 51, что снижает удельный расход топлива и повышает КПД двигателя.

ДИНАМИКА РОСТА ОБЪЕМОВ РЕАЛИЗАЦИИ НЕФТЕПРОДУКТОВ ЧЕРЕЗ РОЗНИЧНО-СБЫТОВУЮ СЕТЬ АЗС «ТАТНЕФТЬ» (ТЫС ТОНН)

КЛЮЧЕВЫЕ КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА РОЗНИЧНО-СБЫТОВОЙ СЕТИ АЗС «ТАТНЕФТЬ»

ОХВАТ ПРАКТИЧЕСКИ ВСЕХ САМЫХ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНЫХ РЕГИОНОВ РОССИИ, ВКЛЮЧАЯ ПОВОЛЖЬЕ И ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ.

УДАЧНОЕ В ЦЕЛОМ ЛОГИСТИЧЕСКОЕ РАСПОЛОЖЕНИЕ АЗС В ГОРОДСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЕ И НА ТРАССОВЫХ УЧАСТКАХ.

НАЛИЧИЕ СОБСТВЕННОГО ВЫСОКОКОНКУРЕНТНОГО ПРОДУКТА – ДИЗЕЛЬНОГО ТОПЛИВА «ТАНЕКО» ЕВРО-5.

РАСШИРЕНИЕ СОПУТСТВУЮЩЕГО СЕРВИСА.

УКРЕПЛЕНИЕ ПОЗИЦИЙ В РОЗНИЧНОЙ РЕАЛИЗАЦИИ НЕФТЕПРОДУКТОВ КОМПАНИЯ ПЛАНИРУЕТ ЗА СЧЕТ ВЫСОКОГО КАЧЕСТВА ТОПЛИВА, В ТОМ ЧИСЛЕ СОБСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА, МОДЕРНИЗАЦИИ АВТОЗАПРАВОЧНЫХ КОМПЛЕКСОВ, ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ СОПУТСТВУЮЩЕГО СЕРВИСА И РАСШИРЕНИЯ ГЕОГРАФИИ СЕТИ АЗС

Энерго- ресурсоэффективность

На АЗС и нефтебазах Компании применяются установки улавливания легких фракций (УЛФ), что снижает потери нефтепродуктов и значительно улучшает экологическую обстановку. На более чем 40% АЗС в РФ внедрена технология пеллетного отопления. Осуществлен перевод традиционных АЗС в автоматический режим и строительство новых автоматических АЗС.

Сопутствующий сервис

В 2015 г. выручка от реализации сопутствующих товаров и услуг на АЗС выросла на 44% в сравнении с 2014 годом и составила более 1,8 млрд руб., в том числе на территории РФ – 1,7 млрд рублей. Прирост выручки произошёл за счёт внедрения принципов категорийного управления, строительства и переформатирования объектов (26 АЗС) с применением новых современных форматов зданий операторных с торговыми залами от 60 до 250 м². На данных АЗС имеются магазины с точками быстрого питания (23 шт.) где можно приобрести горячие напитки и национальную выпечку, а на 3-х АЗС обустроены полноценные кафе. Также на объектах вводится новая услуга – автомойка самообслуживания. Компания планирует развивать сопутствующий сервис, расширяя маркетинговые предложения по дополнительным услугам с целью повышения качества обслуживания и увеличения объемов выручки.

Программа поддержки клиентов

Сеть АЗС обеспечивает высокие стандарты ассортимента топливных продуктов, сопутствующего сервиса и поддержки клиентов. На клиентском портале azs.tatneft.ru представлена полная информация о деятельности рознично-сбытовой сети. Мобильное приложение позволяет получать информацию о ближайших АЗС, ценах на топливо, дополнительном сервисе. Автоматизированная система управления обращениями повышает уровень контроля качества обслуживания на АЗС и обеспечивает возможность в оперативном режиме реагировать на запросы и учитывать пожелания и предпочтения клиентов.

Действует система дисконтных карт с различными программами лояльности:

- накопительная, позволяющая накопить бонусы в зависимости от объёмов приобретенного топлива и одновременно получить скидки по жидкомоторному топливу до 4%, по газовому топливу до 8%;
- фиксированная, предоставляется скидка 3% независимо от количества приобретаемого жидкомоторного топлива и 6% по газовому топливу.

В 2015 г. совместно с банком «Девон-кредит» реализовывалась программа, по которой при оплате нефтепродуктов посредством банковской карты клиентам предоставлялась скидка 4%.

РЕГИОНЫ ПРИСУТСТВИЯ РОЗНИЧНО-СБЫТОВОЙ СЕТИ В РОССИИ И ЗА ПРЕДЕЛАМИ РФ

ВСЕГО – 692 АЗС

НЕФТЕХИМИЯ

Нефтехимические активы объединены в составе комплекса «Татнефть-Нефтехим», включающего исторически вовлеченные в бизнес – структуру Компании производства технического углерода и шинной продукции, а также предприятия по обеспечению логистической цепочки реализации продукции на внутреннем и экспортном рынках.

Основную инфраструктуру нефтехимического комплекса формируют заводы: Нижнекамсктехуглерод, Нижнекамскшина, Нижнекамский завод грузовых шин и Нижнекамский завод цельнометаллокордных шин (ЦМК), выведенный в отчетном году на полный проектный уровень. В состав комплекса входит Научно-технический центр, обеспечивающий разработку линейки и технологических решений выпускаемой продукции. Маркетинговым и логистическим центром комплекса является Торговый Дом «Кама».

Управление нефтехимическими активами реализуется в соответствии с единой корпоративной стратегией Компании, ориентированной на увеличение объемов производства и реализации готовых видов продукции с высокой добавленной стоимостью. Целевые приоритеты и значения определены утвержденной Советом директоров ПАО «Татнефть» Стратегией продуктового портфеля и сбыта шинного комплекса до 2017 года. В настоящее время ведется работа по актуализации Стратегии на период 2017-2025 гг.

В отчетном году на предприятиях нефтехимического блока расширялись объемы производства конкурентноспособной продукции, проводились маркетинговые мероприятия, что позволило сохранить долю рынка, несмотря на его отрицательную динамику в целом и обеспечить положительную динамику финансовых показателей.

Общий объем товарной продукции, произведенной предприятиями нефтехимического комплекса в 2015 году, составил 43,1 млрд руб., что на 14,5% выше уровня 2014 года. Выручка от реализации в 2015 году составила 38,8 млрд руб., что на 11,2% выше к факту 2014 года. В рамках компенсационных мероприятий, проводимых Компанией в течение 2014-2015 гг. в связи с негативными экономическими и рыночными факторами, реализовывались меры по оптимизации затрат, импортозамещению, повышению эффективности организационной структуры.

По итогам 2015 года российский рынок шинной продукции сократился в целом на 19% в сравнении с 2014 годом по всем группам шин. При этом доля шин, производимых на шинных заводах Компании, в общем объеме российского рынка шин выросла к показателю 2014 года и составила 20%. Значительную долю российского рынка шин с цельным металлокордом обеспечивает Нижнекамский завод шин ЦМК – за период эксплуатации завода общий объем его производства к концу 2015 года составил 3 миллиона шин.

В 2015 году на развитие нефтехимического комплекса инвестировано 0,5 млрд рублей. Инвестиционный портфель 2016 года составит 0,73 млрд руб., что соответствует планам повышения объемов производства и реализации продукции.

Основные технико-экономические показатели

Показатели	2015 г.
Производство шин, млн шт.	11,99
Реализация шин, всего, млн шт.	11,86
Объем производства технического углерода, тыс тонн	117,1

В ЦЕЛЯХ СОЗДАНИЯ НОВЫХ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ ШИННОГО БИЗНЕСА КОМПАНИЯ БУДЕТ ПРОДОЛЖАТЬ МОДЕРНИЗАЦИЮ ПРОИЗВОДСТВА И РАСШИРЯТЬ АССОРТИМЕНТ ИННОВАЦИОННОЙ ШИННОЙ ПРОДУКЦИИ С ВЫСОКИМИ КАЧЕСТВЕННЫМИ ХАРАКТЕРИСТИКАМИ, А ТАКЖЕ УКРЕПЛЯТЬ СИСТЕМУ МАРКЕТИНГА И РЕАЛИЗОВЫВАТЬ ПРОГРАММЫ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПРОДУКТОВЫМИ БРЕНДАМИ

Производство техуглерода

В 2015 году заводом «Нижнекамсктехуглерод» было произведено 117,1 тыс тонн технического углерода.

Объем товарной продукции по итогам очетного года составил около 4 млрд рублей.

Выручка от реализации по сравнению с 2014 годом выросла на 7,9% и составила 3,96 млрд рублей.

Ассортимент продукции насчитывает 14 марок технического углерода, наиболее массово выпускается 6 марок.

Продукция завода «Нижнекамсктехуглерод» соответствует высококачественным аналогам зарубежных производителей, востребован на внутреннем рынке и поставляется 28 странам-импортерам, включая США, Польшу, Болгарию и др.

Технический углерод реализуется на внутреннем и на внешнем рынке. По итогам 2015 года доля поставок на внутренний рынок составила 78%, что в абсолютном значении – 90,2 тысяч тонн. На экспорт было поставлено 22% произведенного техуглерода – 26,0 тысяч тонн.

Производство шин

Шинный комплекс Компании занимает значительную долю российского шинного производства и является поставщиком на заводы крупнейших отечественных автопроизводителей «КАМАЗ», «ГАЗ», «АВТОВАЗ», а также для комплектации автомобилей на заводы Volkswagen, Fiat и других иностранных производителей. Каждый пятый автовладелец России выбирает шины марок КАМА или КАМА EURO.

В 2015 году было произведено 12 млн штук шин, в том числе 875 тыс штук высоковостребованных шин с цельным металлокордом. От общего объема реализации шинной продукции 78% поступило на внутренний рынок. География экспортных поставок охватывает 47 стран.

Совместно с зарубежными партнерами налажено новое производство по восстановлению грузовых ЦМК шин. Общая реализация шин составила 11,9 млн штук.

Реализация шинной продукции по рынкам сбыта за 2015 г. (млн шт.)

Рынок сбыта	2015 г.
Первичный рынок РФ (автозаводы)	1,761
Вторичный рынок РФ	7,447
Экспорт	2,656

КЛЮЧЕВЫЕ КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ШИННОГО КОМПЛЕКСА

БЛИЗОСТЬ К ИСТОЧНИКУ ПОСТАВОК СИНТЕТИЧЕСКОГО КАУЧУКА. НАЛИЧИЕ СОБСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА ТЕХНИЧЕСКОГО УГЛЕРОДА.

ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫЕ ЛИНИИ. СОБСТВЕННЫЙ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ЦЕНТР.

ГЕОГРАФИЧЕСКАЯ БЛИЗОСТЬ К КРУПНЫМ КЛАСТЕРАМ АВТОСБОРОЧНЫХ ЗАВОДОВ.

УВЕЛИЧЕНИЕ ДОЛИ РЫНКА РЕАЛИЗАЦИИ ГРУЗОВЫХ ШИН ЦМК И ЛЕГКОВЫХ ШИН.

РАЗВИТИЕ СЕРВИСНЫХ ЦЕНТРОВ.

ЭНЕРГЕТИКА

Нижнекамская ТЭЦ

В отчетном году Компания продолжала развивать собственный теплоэлектроэнергетический комплекс, включающий «Татнефть-Энергосбыт», предприятия «Нижнекамская ТЭЦ» и «Альметьевские тепловые сети», реализуя программы модернизации генерирующих мощностей с применением эффективных инновационных технологий и прогрессивного производственного оборудования.

На Нижнекамской ТЭЦ запуском нового энергоблока мощностью 350 МВт завершен первый этап модернизации ТЭЦ, после чего планируется частичный переход на новый вид топлива – нефтяной кокс, производство которого начнется на «ТАНЕКО» в 2016 году. Произведенная модернизация позволила в необходимых объемах обеспечивать электроэнергией основные производственные объекты Нижнекамского промышленного узла.

В перспективе развития сектора – генерирование электро – и теплоэнергии для комплекса заводов «ТАНЕКО», «Нижнекамскшины», «НЗШ ЦМК», нефтедобычи и других производственных объектов, а также коммунального фонда. Генерация тепловой и электрической энергии, включая малую энергетику, позволит Компании гарантировано и бесперебойно обеспечить собственные производственные мощности, а также потребности внешних потребителей теплом и электричеством, при этом существенно снизить затраты на приобретение тепла и электроэнергии.

В 2015 году выработано 1 275,2 млн кВт*ч. электроэнергии. Собственное потребление электрической энергии составило 161,2 млн кВт*ч., при этом отпущено в сеть 1 114 млн кВт*ч. электроэнергии.

Тепловой энергии в 2015 году отпущено 3 293,4 тыс Гкал. В 2015 году достигнуты результаты по удельным показателям:

- удельный расход топлива на отпущенную электроэнергию составил 325,1 г/кВтч;
- удельный расход топлива на отпущенную теплоэнергию составил 142,8 кг/Гкал.

В 2015 году Нижнекамская ТЭЦ отпустила тепловой энергии ПАО «Нижнекамскнефтехим» 1 392, 3 тыс Гкал, отпуск тепловой энергии АО «ТАНЕКО» составил 1 107,9 тыс Гкал.

Основные технические характеристики Нижнекамской ТЭЦ

Проектная мощность	
по электроэнергии	510 МВт
по тепловой энергии	1945 Гкал/ч
Основное топливо	природный газ
Резервное топливо	мазут (М-100)
Установленная мощность на 1.04.2016 года	
по электроэнергии	730 МВт
по тепловой энергии	1580 Гкал/ч

Основные результаты деятельности ТЭЦ

Показатели	Единицы измерения	2015 г.
Выработка электроэнергии	млн кВтч	1275,2
Удельный расход топлива на отпуск электроэнергии	г/кВтч	325,1
Удельный расход топлива на отпуск тепловой энергии	кг/Гкал	142,8

Альметьевские тепловые сети

Выработка тепловой энергии по итогам работы 2015г. составила 737,4 тыс Гкал. Реализация тепловой энергии составила 623,3 тыс Гкал. В структуре реализации тепловой энергии доля населения составила 72,2%, бюджетных организаций – 14,5%, промышленных предприятий – 13,3%. В 2015 году в рамках реализации программы в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности экономический эффект составил 4 401,7 тыс рублей.

КЛЮЧЕВЫЕ КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО БЛОКА

НАЛИЧИЕ СОБСТВЕННЫХ ГЕНЕРИРУЮЩИХ АКТИВОВ ПОЗВОЛЯЕТ ПОВЫСИТЬ НАДЕЖНОСТЬ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ И НЕФТЕХИМИЧЕСКИХ МОЩНОСТЕЙ КОМПАНИИ, А ТАКЖЕ ОСНОВНЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕКТОВ НИЖНЕКАМСКОГО ПРОМЫШЛЕННОГО УЗЛА

МОДЕРНИЗАЦИЯ МОЩНОСТЕЙ НИЖНЕКАМСКОЙ ТЭЦ УВЕЛИЧИВАЕТ ОТПУСК ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И ПОВЫШАЕТ ЭФФЕКТИВНОСТЬ РАБОТЫ СТАНЦИИ

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ ЯВЛЯЕТСЯ СТРАТЕГИЧЕСКИМ ПРИОРИТЕТОМ КОМПАНИИ, НАПРАВЛЕННЫМ НА СНИЖЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЗАТРАТ И СЕБЕСТОИМОСТИ ВЫПУСКАЕМОЙ ПРОДУКЦИИ, А ТАКЖЕ ОТРАЖЕНИЕМ ОТВЕТСТВЕННОСТИ КОМПАНИИ В СОХРАНЕНИИ БАЛАНСА ЭКОСИСТЕМЫ

Энергоэффективность

Программа энерго- и ресурсоэффективности Компании «Татнефть» на период до 2020 г.

В условиях постоянно растущих тарифов естественных монополий на энергоресурсы, транспортные услуги и повышения себестоимости добычи углеводородов из-за усложнения недропользования, Компания предпринимает комплексные усилия по формированию максимальных резервов экономии по всем направлениям деятельности, включая энергосбережение. Особое внимание Компании уделяется инициативам по внедрению энергоэффективных технологий и использованию энергии из возобновляемых источников.

Корпоративная программа энерго- и ресурсоэффективности Компании «Татнефть» на период до 2020 г. включает целенаправленные мероприятия по формированию максимальных резервов экономии по всем направлениям деятельности, включая энергосбережение.

В рамках программы планируется поэтапное снижение абсолютного потребления топливно-энергетических ресурсов за счет реализации мероприятий программы в два этапа. К 2020 году планируется снижение потребление ТЭР на 13,5 % относительно 2007 г. (начало реализации программы). На сегодняшний день экономия энергоресурсов за первые пять лет реализации программы составила 28,7% по отношению к базовому потреблению.

В 2015 году экономия от мероприятий, направленных на снижение потребления и рациональное использование материальных и природных ресурсов, составила 7,5 млрд руб. Данные средства были направлены на компенсацию дополнительных расходов, связанных с поддержанием рентабельной добычи нефти компании в условиях высокой выработанности месторождений.

Потребление топливно-энергетических ресурсов ПАО «Татнефть»

Наименование	Ед.изм.	2015 г.
Тепловая энергия, всего	Гкал	1 682 278
в т.ч. производственное потребление	Гкал	1 637 185
Котельно-печное топливо, всего	т у.т.	329 654
в т.ч. производственное потребление	т у.т.	329 023
Электроэнергия, всего	млн кВт/ч	3 908,3
в т. ч. производственное потребление	млн кВт/ч	3 888,8
Бензин автомобильный	тонн	2 843,2
Топливо дизельное	тонн	1 887,4
ГАЗ	тонн	80,3

В КОМПАНИИ РЕАЛИЗУЕТСЯ КОМПЛЕКСНАЯ ПРОГРАММА РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЯ. РЕЗУЛЬТАТОМ РЕАЛИЗАЦИИ МЕРОПРИЯТИЙ ПРОГРАММЫ В ПЕРИОД С 2011 Г. ПО 2015 Г. СТАЛА ЭКОНОМИЯ БОЛЕЕ 311 ТЫС ТОНН УСЛОВНОГО ТОПЛИВА, ЧТО ПОЗВОЛИЛО СНИЗИТЬ ПОТРЕБНОСТЬ КОМПАНИИ В ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСАХ НА 4,8%.

В программе участвуют 25 предприятий Группы «Татнефть» и предприятия, оказывающие сервисные услуги.

В отчетном году сэкономлено около 60 тыс. тонн условного топлива энергоресурсов. В рамках программы выполнено 928 мероприятий, из них 411 направлены на экономию электроэнергии.

РЕЗУЛЬТАТ МЕРОПРИЯТИЙ ПРОГРАММЫ ЭНЕРГО- И РЕСУРСОЭФФЕКТИВНОСТИ В 2014-2015 ГГ.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

39,6% РОСТ КАПИТАЛИЗАЦИИ К 2014 ГОДУ

716,6 МЛРД РУБЛЕЙ КАПИТАЛИЗАЦИЯ

БОЛЕЕ **44** ТЫСЯЧ АКЦИОНЕРОВ ПАО «ТАТНЕФТЬ»

УПРАВЛЕНИЕ КОМПАНИЕЙ

Структура органов управления

Исполнительный аппарат

Текущая деятельность Компании обеспечивается службами исполнительного аппарата, структурными подразделениями, кураторами бизнес-сегментов, а также уполномоченными представителями в управляющих органах дочерних и зависимых обществ.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПОЛИТИКИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

- Обеспечение реализации стратегии и текущей деятельности Компании
- Совершенствование организационной структуры и внедрение единых корпоративных стандартов Группы «Татнефть»
- Совершенствование системы мотивации и КПЭ менеджмента Компании
- Конструктивное взаимодействие с инвесторами, деловыми партнерами, органами государственной власти, общественными организациями, заинтересованными в деятельности Компании
- Реализация принципов информационной открытости и прозрачности

Органы управления

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Компании. Общее собрание акционеров делегирует Совету директоров общее руководство деятельностью Компанией.

Главным должностным исполнительным лицом Компании является генеральный директор ПАО «Татнефть». Коллегиальным исполнительным органом Компании является Правление, возглавляемое генеральным директором. Генеральный директор и Правление подотчетны Совету директоров и Общему собранию акционеров. Зоны ответственности распределены между членами Совета директоров и Правления, включая заместителей генерального директора. Для обеспечения эффективного управления Компанией применяется система мотивации высшего исполнительного руководства. В Компании сформирована система распределения полномочий и ответственности должностных лиц по направлениям деятельности Компании и обеспечению результативности бизнес-сегментов.

Общий контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании осуществляется Ревизионной комиссией.

По имеющейся у Компании информации конфликт интересов у членов Совета директоров и исполнительных органов отсутствует.

Система корпоративного управления

Корпоративное управление соответствует стратегическим приоритетам Компании и направлено на достижение качественных результатов производственно-хозяйственной деятельности, обеспечение финансовой устойчивости и экономического роста, повышение инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости Компании на долгосрочную перспективу.

В Компании действует Инвестиционный комитет, возглавляемый генеральным директором ПАО «Татнефть». Комитет рассматривает перспективные проекты и результативность текущих инвестиционных вложений. Все проекты проходят процедуры экспертизы и оценки.

ПАО «Татнефть» является корпоративным центром Группы, координирующим деятельность предприятий, образующих бизнес-сегменты Компании. Статус Группы «Татнефть», формы управления и порядок взаимоотношений материнской Компании и участников Группы регламентированы Положением о Группе «Татнефть», утвержденным Советом директоров ПАО «Татнефть».

Организация управления Группой «Татнефть» основывается на единой миссии и приоритетах развития при соблюдении справедливых интересов всех участников Группы. В целях обеспечения единых принципов управления и прозрачности деятельности дочерних и зависимых обществ в Компании разрабатываются соответствующие политики и регламенты, формирующие механизмы корпоративных отношений.

ВНУТРЕННИЕ ДОКУМЕНТЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ СИСТЕМУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

- Устав
- Положение об Общем собрании акционеров
- Положение о Совете директоров
- Положения о Комитетах Совета директоров
- Положение о Генеральном директоре
- Положение о Правлении
- Положение о Ревизионной комиссии
- Положение о Корпоративном секретаре
- Положение об управлении внутреннего аудита
- Кодекс корпоративного управления
- Внутренние документы, определяющие распределение полномочий и ответственности руководителей и работников исполнительного аппарата по направлениям деятельности

ВНУТРЕННИЕ ДОКУМЕНТЫ, РЕГУЛИРУЮЩИЕ ПРАКТИКУ И ПРОЦЕДУРЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

- Внутренние документы, определяющие распределение полномочий по управлению Компанией
- Положение о дивидендной политике
- Положение о выплате денежного вознаграждения членам Совета директоров
- Положение о выплате денежного вознаграждения членам Ревизионной комиссии ПАО «Татнефть»
- Положение об информационной политике
- Положение о порядке доступа к инсайдерской информации
- Реестр единых корпоративных стандартов

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ ПАО «ТАТНЕФТЬ»

Высший орган управления ПАО «Татнефть».

Процедура проведения Общего собрания акционеров полностью обеспечивает соблюдение прав акционеров. Порядок подготовки, созыва, проведения и подведения итогов Общего собрания акционеров Общества определены Положением об Общем собрании акционеров ПАО «Татнефть».

Общество проводит Общее годовое собрание акционеров один раз в год не ранее чем через два и не позднее чем через шесть месяцев после окончания финансового года. Кроме Общего годового собрания могут созываться внеочередные собрания акционеров. Компания предоставляет акционерам информацию по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров в объеме и сроки, позволяющие им выбрать обоснованную позицию по рассматриваемым вопросам, а также принять решения об участии в собрании и способе такого участия.

Каждый акционер имеет право участвовать в работе собрания лично или через доверенных лиц. На Общем собрании акционеров акционеры получают от Совета директоров и исполнительных органов подробный и достоверный отчет о проводимой корпоративной политике и производственно-хозяйственной деятельности Компании. Совет директоров Компании готовит для акционеров доклады по каждому вопросу повестки дня, отражающие его позицию, а также особые мнения членов Совета директоров, если таковые были.

Акционеры принимают решения по наиболее важным вопросам деятельности Компании. В обязательном порядке рассматриваются такие вопросы, как избрание членов Совета директоров, членов Ревизионной комиссии, утверждение аудитора Компании, утверждение Годового отчета, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, в т. ч. отчета о финансовых результатах Компании, распределение прибыли, выплата дивидендов по результатам финансового года.

При проведении выборов Совета директоров Компания предоставляет акционерам подробную информацию о биографии, опыте и навыках каждого кандидата, а также стремится обеспечить личное присутствие кандидатов.

В отчетном году Общее собрание акционеров было проведено 26 июня 2015 года.

Решения, принятые Общим собрание акционеров:

1. Утвердить годовой отчет Общества за 2014 год.
2. Утвердить годовую бухгалтерскую отчетность, в том числе отчет о прибылях и убытках (счета прибылей и убытков) за 2014год.
3. Утвердить распределение прибыли по результатам финансового года.
4. Произвести выплату дивидендов за 2014 год:
   а) по привилегированным акциям ПАО «Татнефть» в размере 1058% к номинальной стоимости акции;
   б) по обыкновенным акциям ПАО «Татнефть» в размере 1058% к номинальной стоимости акции;
   Установить 15 июля 2015 года как дату, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. Определить срок выплаты дивидендов согласно действующему законодательству. Выплату дивидендов произвести в денежной форме.
5. Избрать состав Совета директоров ПАО «Татнефть».
6. Избрать членов Ревизионной комиссии Общества.
7. Утвердить аудитором ПАО «Татнефть» для осуществления обязательного аудита годовой финансовой отчетности за 2015 год, подготовленной в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета, сроком на один год ЗАО «Прайсвотерхаус Куперс Аудит».
8. Утвердить Устав ПАО «Татнефть» в новой редакции.
9. Утвердить «Положение о проведении общего собрания акционеров ПАО «Татнефть» в новой редакции».
10. Внести изменение в «Положение о Совете директоров ПАО «Татнефть».
11. Внести изменение в «Положение о генеральном директоре ПАО «Татнефть».
12. Внести изменение в «Положение о Правлении ПАО «Татнефть».
13. Внести изменение в «Положение о ревизионной комиссии ПАО «Татнефть».

Принятие решений по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров осуществляется путем голосования бюллетенями в порядке, предусмотренном действующим законодательством и Уставом Общества. При формулировке решений собрания обязательно указывается, каким большинством голосов были приняты решения и вносятся особые мнения. Достоверность протокола удостоверяется подписями Председателя собрания и секретаря.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ

ПОСТОЯННОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ МЕНЕДЖМЕНТА С АКЦИОНЕРАМИ ОБЕСПЕЧИВАЕТ ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ АКЦИОНЕРОВ И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ КОМПАНИИ.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ И ФОРМ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С АКЦИОНЕРАМИ С УЧЕТОМ ПОЯВЛЕНИЯ НОВЫХ АКЦИОНЕРОВ И ПОСТАНОВКИ АКЦИОНЕРАМИ НОВЫХ ЗАДАЧ ПОВЫШАЕТ КАЧЕСТВО КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ.

Обеспечение законных прав акционеров

Компания гарантированно обеспечивает равное соблюдение законных прав и интересов всех акционеров, независимо от размера пакета акций, которыми они владеют, и местонахождения акционеров, в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, требованиями и рекомендациями регуляторов фондовых рынков, на которых обращаются акции Компании, и Уставом Общества.

Акционеры участвуют в деятельности Компании, реализуя свои права и обязанности, а также исходя из добровольных инициатив, направленных на улучшение управления деятельностью Компании.

Компания обеспечивает акционерам доступ к документам в соответствии с действующим законодательством.

Информационная политика

Акционеры имеют право на получение информации о деятельности Компании в объеме, необходимом для принятия ими взвешенных и обоснованных решений.

Порядок раскрытия информации обеспечивается в соответствии с действующим законодательством, требованиями фондового рынка и Положением об информационной политике и Положением об использовании инсайдерской информации и порядке информирования о сделках с ценными бумагами.

В целях достижения максимально высокого качества взаимодействия с акционерами Компания стремится к использованию наиболее надежных способов и форм коммуникаций, включая передовые информационные технологии.

Дивидендная политика

Общество признает дивиденды в качестве одного из ключевых показателей инвестиционной привлекательности Компании и стремится к повышению величины дивидендов на основе последовательного роста прибыли.

Совет директоров Общества определяет рекомендуемый Общему собранию акционеров размер дивидендов на основании экономически обоснованного подхода к распределению прибыли и соблюдения баланса краткосрочных (получение доходов) и долгосрочных (развитие Компании) интересов акционеров.

Общество обеспечивает равенство условий для всех акционеров в реализации их права участвовать в прибыли Компании посредством получения дивидендов.

Недопущение конфликта интересов

Система корпоративного управления Компании включает комплекс норм и процедур, направленных на исключение конфликта интересов между органами управления Компании и ее акционерами, а также между акционерами, если конфликт затрагивает интересы Компании, выявление и разрешение всех возможных общих и специфических проблем, связанных с правами акционеров. В случае возникновения конфликта предусмотрены механизмы принятия всех необходимых и возможных мер для полного его урегулирования, а также создания условий, исключающих конфликт в будущем.

Данная работа проводится при взаимодействии уполномоченного подразделения с комитетами Совета директоров, управлением внутреннего аудита и другими компетентными подразделениями Компании.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ПАО «ТАТНЕФТЬ»

Осуществляет общее руководство деятельностью ПАО «Татнефть», осуществляет разработку общекорпоративной стратегии и контроль за ее реализацией, участвует в создании эффективных механизмов внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, а также системы управления рисками, определяет основные параметры бюджета и контроль за его выполнением, содействует обеспечению своевременного раскрытия полной и достоверной информации о деятельности Компании, принимает решения по ключевым проектам и существенным сделкам.

Процедура формирования, статус, состав, функции, цели и задачи, полномочия Совета директоров, порядок его работы и взаимодействия с другими органами управления Компании определены Уставом и Положением о Совете директоров.

В состав Совета директоров входят 15 директоров, в том числе три независимых директора*, 7 неисполнительных и 5 исполнительных директоров.

Участие в работе Совета директоров независимых и неисполнительных директоров обеспечивает поддержание баланса между интересами различных групп акционеров, что способствует объективности принимаемых решений, а также укреплению доверия к Компании инвесторов и акционеров.

В июне 2015 года в составе Совета директоров произошли изменения: вместо выбывших членов Совета директоров М.Л. Воскресенской, Гоша Сушована и В.П. Лавущенко были избраны в состав Совета директоров Ю.Л. Левин, Л. Гереч и Р.Х. Халимов.

В отчетном году состоялось тринадцать очных и одно заочное заседание Совета директоров.

Совет директоров по представлению исполнительных органов рассматривает основные результаты финансово – хозяйственной деятельности Компании, определяет перечень сделок, которые могут оказать влияние на результаты деятельности Компании, и осуществляет надзор за ними, обеспечивает разработку и утверждение комплексной системы управления рисками, а также системы контроля соблюдения внутренних процедур, определяет систему управления ДЗО, осуществляет надзор за раскрытием информации о деятельности Компании.

*Критерии независимости определены Правилами листинга ЗАО «ФБ ММВБ»

Вознаграждение членов Совета директоров

Вознаграждение членам Совета директоров ПАО «Татнефть» выплачивается на основании «Положения о выплате денежного вознаграждения членам Совета директоров и ревизионной комиссии ПАО «Татнефть». Вознаграждение членов Совета директоров формируется из постоянной и переменной частей. Постоянная часть вознаграждения устанавливается Положением и индексируется одновременно с изменением тарифов и окладов работников ПАО «Татнефть». Переменная часть вознаграждения членов Совета директоров формируется в зависимости от выполнения следующих ключевых показателей:

- соотношения уровня капитализации Компании по итогам года по сравнению с предыдущим годом;
- соотношения расходов на дивиденды к чистой прибыли (по сравнению с предыдущим годом);
- размера дополнительной рентабельности по отношению к базовой рентабельности.

Размеры вознаграждения членам Совета директоров устанавливаются решением Общего собрания акционеров и предусматривают в том числе вознаграждение за исполнение обязанностей члена Совета директоров и вознаграждение за исполнение функций Председателя комитета Совета директоров.

В 2015 году общая сумма вознаграждения членам Совета директоров Общества составила 138 798 909,95 рублей, включая вознаграждение за участие в работе Совета директоров, заработную плату исполнительных директоров, премии и иные виды вознаграждений. Компенсации членам Совета директоров Общества составили 4 373 432,09 рублей.

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Независимые директора
Неисполнительные директора
Исполнительные директора

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «ТАТНЕФТЬ» В 2015 ГОДУ

Перечень основных вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров в 2015 году

1. О годовом общем собрании акционеров ОАО «Татнефть» по итогам 2014 года.
2. О кандидатах в состав Совета директоров, ревизионную комиссию ОАО «Татнефть» и предложениях в повестку дня общего годового собрания акционеров по итогам работы за 2014 год.
3. О мероприятиях по обеспечению финансовой устойчивости Компании в условиях снижения мировых цен на нефть.
4. Об итогах работы управления внутреннего аудита за 2014 год и утверждение плана работы управления на 2015 год.
5. О результатах деятельности, эффективности и стратегии дальнейшего развития предприятий УК «Татнефть – Нефтехим».
6. Об итогах финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Татнефть» за 2014 год.
7. О Программе по поддержке научных исследований в сфере нефтедобычи и нефтепереработки во взаимодействии с ведущими научно-образовательными учреждениями, расположенными на территории Республики Татарстан.
8. О развитии работ с нетрадиционными углеводородами в рамках научных полигонов «Доманик» и «Битум» и о планах добычи нефти и геолого-технических мероприятиях по ПАО «Татнефть» на 2016-2017 годы.
9. Об образовании Комитетов при Совете директоров ПАО «Татнефть».
10. О результатах реализации экологической программы ПАО «Татнефть» за период 2000 – 2015 г.г.
11. О ходе выполнения программы повышения эффективности производственной системы, совершенствования структуры и методов управления в ПАО «Татнефть».
12. О планах добычи нефти и геолого-технических мероприятиях ПАО «Татнефть» на 2016 год.
13. О состоянии ресурсной базы ПАО «Татнефть» по поддержанию добычи нефти в Республике Татарстан.
14. О результатах финансово-хозяйственной деятельности дочерних и зависимых обществ группы компаний «Татнефть».
15. О результатах выполнения мероприятий по повышению финансовой устойчивости подразделений ПАО «Татнефть».
16. О ходе реализации инвестиционной программы ПАО «Татнефть» по добыче нефти 2015 года и о проекте программы инвестиций на 2016 год.
17. О результатах деятельности и стратегии дальнейшего развития предприятий шинного комплекса УК «Татнефть-Нефтехим».

Участие членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров

ФИО	28.01. 2015	27.02. 2015	26.03. 2015	27.04. 2015	22.05. 2015	26.06. 2015 (2СД)	28.07. 2015	26.08. 2015	29.09. 2015	21.10. 2015	27.11. 2015	29.12. 2015 (2СД)*	Всего
Минниханов Р.Н.	●	●	●	●	●	● ●	●	●	●	●	●	● ●	14
Маганов Н.У.	●	●	●	●	●	● ●	●	●	●	●	●	● ●	14
Ибрагимов Н.Г.	●	●	–	–	●	● ●	–	●	●	●	●	● ●	11/3
Левин Ю.Л. (с 26.06.2015г.)						● ●	●	●	●	●	●	● ●	9
Гайзатуллин Р.Р.	●	●	●	●	●	– –	●	●	●	●	●	● ●	12/2
Гереч Л. (с 26.06.2015г.)						● ●	●	●	●	●	●	● ●	9
Муслимов Р.Х.	●	●	●	●	●	● ●	●	–	●	●	●	● ●	13/1
Сабиров Р.К.	●	●	●	●	●	● ●	●	●	●	●	●	● ●	14
Сорокин В.Ю.	●	●	●	●	●	● ●	●	●	●	●	●	● ●	14
Тазиев М.З.	●	●	●	●	●	● ●	●	●	–	●	●	● ●	13/1
Тахаутдинов Ш.Ф.	●	●	●	●	●	● ●	●	●	●	●	●	● ●	14
Хамаев А.К.	●	●	–	●	●	● ●	●	●	●	–	●	– –	10/4
Хисамов Р.С.	●	–	●	●	●	● ●	–	●	●	●	●	● ●	12/2
Халимов Р.Х. (с 26.06.2015г.)						● ●	●	●	●	●	●	● ●	9
Штайнер Р.Ф.	●	●	●	●	●	● ●	–	●	●	●	●	– –	11/3
Воскресенская М.Л. (до 26.06.2015г)	●	●	●	●	–								4/1
Гош Сушован (до 26.06.2015г.)	●	●	–	●	●								4/1
Лавущенко В.П. (до 26.06.2015г.)	●	●	●	–	●								4/1
Юхимец А.Т.	●	●	●	●	●	● ●	●	●	●	●	●	● ●	14

*Одно заседание 29.12.2015 проведено в заочной форме

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «ТАТНЕФТЬ»

МИННИХАНОВ Рустам Нургалиевич

Председатель Совета директоров ПАО «Татнефть»

Родился в 1957 г.

В 1978 г. окончил Казанский сельскохозяйственный институт.
В 1986 г. окончил институт советской торговли.

1996 г. по 1998 г. – министр финансов Республики Татарстан.
С июля 1998 г. по март 2010 г. возглавлял работу Правительства Республики Татарстан.
С марта 2010 г. – Президент Республики Татарстан.

Неисполнительный директор

Доля в уставном капитале Общества % – нет.
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – нет.

МАГАНОВ Наиль Ульфатович

Генеральный директор ПАО «Татнефть»
Член Совета директоров ПАО «Татнефть»
Председатель Правления ПАО «Татнефть»

Родился в 1958 г.

В 1983 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина.

С июля 2000 г. по ноябрь 2013 г. – первый заместитель генерального директора – начальник управления по реализации нефти и нефтепродуктов ОАО «Татнефть».
С ноября 2013 г. назначен на должность Генерального директора ПАО «Татнефть».

Исполнительный директор

Доля в уставном капитале Общества % – 0,000176.
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – нет.

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «ТАТНЕФТЬ» ОПТИМАЛЬНО СООТВЕТСТВУЕТ БАЛАНСУ КОМПЕТЕНЦИЙ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ И ТЕКУЩИХ ЗАДАЧ КОМПАНИИ.

ИБРАГИМОВ Наиль Габдулбариевич

Член Совета директоров ПАО «Татнефть»
Первый заместитель генерального директора по производству – главный инженер ПАО «Татнефть»
Член Правления ПАО «Татнефть»

Родился в 1955 г.

В 1977 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина.

С 2000 г. – первый заместитель генерального директора по производству – главный инженер ПАО «Татнефть».

Исполнительный директор

Доля в уставном капитале Общества % – 0,019749.
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – 0,020806.

ВОСКРЕСЕНСКАЯ Мария Леонидовна

Независимый член Совета директоров ОАО «Татнефть»
Член Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «Татнефть»
*** до 26.06.2015г.**

Родилась в 1955 г.

В 1977 г. окончила Московскую финансовую академию. Имеет аттестат CPA США и является аттестованным российским аудитором.
С 2004 года – директор компании «Бренткросс Лтд».
Член Совета ассоциации независимых директоров России.

Независимый директор

Доля в уставном капитале Общества % – нет.
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – нет.

ГАЙЗАТУЛЛИН Радик Рауфович

Член Совета директоров ПАО «Татнефть»
Член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Татнефть»

Родился в 1964 г.

В 1985 г. окончил Казанский сельскохозяйственный институт.

С июня 2002 г. возглавляет Министерство финансов Республики Татарстан.

Неисполнительный директор

Доля в уставном капитале Общества % – нет.
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – нет.

ГЕРЕЧ Ласло

Независимый член Совета директоров ПАО «Татнефть»
Член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Татнефть»
Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Татнефть»
*** с 26.06.2015г.**

Родился в 1953г.

В 1977 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина.
В 1995 г. окончил Оксфордский бизнес университет.
С 2015 г. – управляющий директор компании «MOL Oman Limited, Oman Branch».

Независимый директор

Доля в уставном капитале Общества % – нет.
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – нет.

ГОШ Сушован

Независимый член Совета директоров ОАО «Татнефть»
Председатель Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «Татнефть»
Член Комитета по кадрам и вознаграждениям ОАО «Татнефть»
*** до 26.06.2015г.**

Родился в 1957 г.

Окончил колледж Королевы Марии, Лондонский университет электрических и электронных разработок и институт бухгалтеров-экспертов в Англии и Уэльсе.
С 2002 г. работает управляющим директором компании «SGI Group Ltd».

Независимый директор

Доля в уставном капитале Общества % – нет.
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – нет.

ЛАВУЩЕНКО Владимир Павлович

Член Совета директоров ПАО «Татнефть»
Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Татнефть»
Председатель Комитета по раскрытию информации Совета директоров ПАО «Татнефть»
*** до 26.06.2015г.**

Родился в 1949 г.

В 1972 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина.
В 1984г. окончил аспирантуру ВНИИОЭНГ.

С 1997 г. – заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Татнефть».

Исполнительный директор

Доля в уставном капитале Общества % – 0,045465.
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – 0,048194.

ЛЕВИН Юрий Львович

Независимый член Совета директоров
Председатель Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Татнефть»
Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Татнефть»
*** с 26.06.2015г.**

Родился в 1953 г.

В 1975 г. окончил Московский финансовый институт.
В 1979 г. окончил аспирантуру в Институте мировой экономики и международных отношений.

С 2001 г. работает управляющим партнером компании «BVM Capital Partners Ltd».

Независимый директор

Доля в уставном капитале Общества % – нет.
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – нет.

МУСЛИМОВ Ренат Халиуллович

Член Совета директоров ПАО «Татнефть»

Родился в 1934 г.

В 1957 г. окончил Казанский государственный институт.

С июня 2007 г. – консультант Президента Республики Татарстан по вопросам разработки нефтяных и нефтегазовых месторождений, профессор кафедры геологии нефти и газа географического факультета Казанского (Приволжского) федерального университета.

Неисполнительный директор

Доля в уставном капитале Общества % – 0,057136.
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – 0,060445.

САБИРОВ Ринат Касимович

Член Совета директоров ПАО «Татнефть»
Член Комитета по корпоративному управлению, член Комитета по кадрам и вознаграждениям, член Комитета по раскрытию информации Совета директоров ПАО «Татнефть»

Родился в 1967 г.

В 1991 г. окончил Казанский государственный университет.
В 1994 г. окончил аспирантуру Казанского государственного технологического университета.
В 1998 г. – обучение в рамках Президентской программы подготовки управленческих кадров.
С 2006 г. по июнь 2010 г. – начальник отдела по вопросам нефтегазохимического комплекса аппарата Кабинета министров РТ.
С июня 2010 г. – помощник Президента Республики Татарстан.

Неисполнительный директор

Доля в уставном капитале Общества % – нет.
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – нет.

СОРОКИН Валерий Юрьевич

Член Совета директоров ПАО «Татнефть»

Родился в 1964 г.

В 1986 г. окончил Казанский государственный университет.
С 2003 г. генеральный директор АО «Связьинвестнефтехим».

Неисполнительный директор

Доля в уставном капитале Общества % – нет.
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – нет.

ТАЗИЕВ Миргазиян Закиевич

Член Совета директоров ПАО «Татнефть»
Начальник НГДУ «Альметьевнефть» ПАО «Татнефть»

Родился в 1947 г.

В 1972 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина.

С января 2005 г. – начальник НГДУ «Альметьевнефть».

Исполнительный директор

Доля в уставном капитале Общества % – 0,006448.
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – 0,006541.

ТАХАУТДИНОВ Шафагат Фахразович

Член Совета директоров ПАО «Татнефть»
Советник председателя Совета директоров ПАО «Татнефть»

Родился в 1946 г.

В 1971 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина.

С 1999 г. по ноябрь 2013 г. – Генеральный директор ОАО «Татнефть».
С ноября 2013 г. помощник Президента Республики Татарстан по вопросам нефтяной промышленности, советник председателя Совета директоров ПАО «Татнефть».

Неисполнительный директор

Доля в уставном капитале Общества % – 0,116503.
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – 0,123914.

ХАЛИМОВ Рустам Хамисович

Член Совета директоров ПАО «Татнефть»
Заместитель генерального директора ПАО «Татнефть» по разработке и добыче нефти и газа
*** с 26.06.2015г.**

Родился в 1965 г.

В 1987 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени И.М. Губкина.

С 2010 г. по 2011 г. – директор филиала ОАО «Татнефть» в Ливии.
С 2011 г. по 2015 г. – начальник НГДУ «Елховнефть» ОАО «Татнефть».
С 2015 г. – заместитель генерального директора ПАО «Татнефть» по разработке и добыче нефти и газа.

Исполнительный директор

Доля в уставном капитале Общества % – 0,000056.
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – нет.

ХАМАЕВ Азат Киямович

Член Совета директоров ПАО «Татнефть»

Родился в 1956 г.

В 1978 г. окончил Казанский авиационный институт по специальности инженер – механик.
В 2000 г. окончил юридический факультет Казанского государственного университета.

В декабре 2008 г. назначен первым заместителем министра земельных и имущественных отношений Республики Татарстан.
С марта 2009 г. возглавил министерство земельных и имущественных отношений Республики Татарстан.

Неисполнительный директор

Доля в уставном капитале Общества % – нет.
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – нет.

ХИСАМОВ Раис Салихович

Член Совета директоров ПАО «Татнефть»
Заместитель генерального директора – главный геолог ПАО «Татнефть»

Родился в 1950 г.

В 1978 г. – Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина.

С октября 1997 г. – заместитель генерального директора – главный геолог ПАО «Татнефть».

Исполнительный директор

Доля в уставном капитале Общества % – 0,01876.
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – 0,019746.

ШТАЙНЕР Рене Фредерик

Независимый член Совета директоров ПАО «Татнефть»
Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям ПАО «Татнефть»
Член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Татнефть»

Родился в 1964 г.

Имеет высшее экономическое образование, окончил высшую техническую Школу Цюриха в 1989 году. Бакалавр Швейцарского Банковского Дела – Цюрих.
С 2011 г. соучредитель, руководитель программ по прямым частным инвестициям в компании FIDES Business Partner AG, Швейцария.

Независимый директор

Доля в уставном капитале Общества % – нет.
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – нет.

ЮХИМЕЦ Александр Трофимович

Секретарь Совета директоров ПАО «Татнефть»
Обеспечение деятельности Совета директоров ПАО «Татнефть»

Секретарь Совета директоров на основании предложений членов Совета директоров и Правления составляет и представляет на утверждение Совета планы работы Совета директоров, исполняет организационные функции по подготовке заседаний Совета.

В компетенции Секретаря Совета директоров – подготовка заседаний Совета, формирование, предварительная экспертиза и систематизация материалов по вопросам повестки дня заседаний, подготовка проекта решений.

Секретарь Совета директоров обеспечивает предоставление членам Совета информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.

Секретарь Совета директоров и Аппарат Корпоративного секретаря ПАО «Татнефть»

Обеспечение в Обществе порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров, деятельности Совета директоров и комитетов Совета директоров, соблюдение Обществом требований действующего законодательства, Устава и внутренних документов Общества, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров, осуществляется Секретарем Совета директоров и Аппаратом корпоративного секретаря Компании.

Руководителем Аппарата корпоративного секретаря 7 декабря 2015 года назначен Рустам Миннегазиевич Хисамов, ранее занимавший должность начальника отдела ценных бумаг ПАО «Татнефть»

В компетенцию Аппарата Корпоративного секретаря входит поддержание эффективной системы взаимодействия всех участников корпоративных отношений, включая дочерние и зависимые общества, и контроль выполнения Обществом, дочерними и зависимыми обществами корпоративных процедур, связанных с реализацией прав акционеров и других участников корпоративных отношений, обеспечение взаимодействия Общества со специализированным регистратором, депозитариями, с органами государственного управления, уполномоченными на осуществление регулирования корпоративных отношений и рынка ценных бумаг, а также с иными участниками рынка ценных бумаг.

Аппарат Корпоративного секретаря обеспечивает организацию и контроль исполнения требований законодательства по публичному раскрытию информации, в том числе – при подготовке и раскрытии информации в форме годового отчета, ежеквартальных отчетов эмитента, существенных фактов, а также документов и информации, связанной с эмиссией и обращением ценных бумаг на организованном фондовом рынке, предоставлению документов и информации по запросам акционеров, надлежащее хранение корпоративных документов Общества.
В рамках повышения эффективности корпоративной практики, Аппарат Корпоративного секретаря осуществляет мониторинг эффективности действующих в Компании процедур и обеспечивает подготовку ежегодного доклада Совету директоров о состоянии корпоративного управления в Обществе и перспективах его развития. Отчеты о корпоративном управлении формируются в соответствии с Правилами биржевой торговли и требованиями по раскрытию информации о корпоративном управлении в Компании всем заинтересованным лицам.

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

КОМИТЕТ ПО КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ

Состав комитета

Председатель:

Городний Виктор Исакович – член Правления, заместитель генерального директора – начальник управления собственности ПАО «Татнефть».

Члены комитета:

Дорпеко Наталья Евгеньевна – консультант генерального директора ПАО «Татнефть».

Ершов Валерий Дмитриевич – член Правления, начальник правового управления ПАО «Татнефть».

Мозговой Василий Александрович – помощник генерального директора по корпоративным финансам ПАО «Татнефть».

Сабиров Ринат Касимович – член Совета директоров, помощник Президента Республики Татарстан, член Комитета по кадрам и вознаграждениям, член Комитета по раскрытию информации.

Сюбаев Нурислам Зинатулович – член Правления, начальник управления стратегического планирования ПАО «Татнефть» – советник генерального директора по внешнеэкономической деятельности и финансово – банковским вопросам.

Хисамов Раис Салихович – член Совета директоров, заместитель генерального директора – главный геолог ОАО «Татнефть» (до 26.06.2015г.).

Хисамов Рустам Миннегазиевич – начальник отдела ценных бумаг управления собственности ОАО «Татнефть» (до 26.06.2015г.).

Цовма Денис Владимирович – заместитель начальника отдела ценных бумаг управления собственности ОАО «Татнефть» (до 26.06.2015г.).

Основные функции и направления работы комитета в 2015 году

Основной целью Комитета является предварительное рассмотрение и подготовка рекомендаций Совету директоров по вопросам развития и совершенствования системы корпоративного управления в Обществе (регулирование взаимоотношений между акционерами, Советом директоров и менеджментом Общества, а также взаимодействия с дочерними структурами Общества, другими заинтересованными лицами).

Комитет инициирует и организационно обеспечивает совершенствование процедур корпоративного управления, принятие новых и обновление действующих корпоративных документов в соответствии с изменениями в действующем законодательстве и в общекорпоративных нормах.

- Выработка рекомендаций по внедрению положений одобренного Банком России и Правительством РФ Кодекса корпоративного управления и обеспечение требований Правил листинга.
- Подготовка рекомендаций и предварительное рассмотрение материалов по проведению корпоративных преобразований в Обществе, затрагивающих интересы акционеров.
- Мониторинг соблюдения Обществом требований законодательства об акционерных обществах, нормативных актов регулирующих органов, законных интересов и прав акционеров.
- Содействие Совету директоров и генеральному директору в оценке качества корпоративных отношений и в развитии системы корпоративного управления в Обществе (регулирование взаимоотношений между акционерами, Советом директоров и менеджментом Общества, а также взаимодействия с дочерними структурами Общества, другими заинтересованными сторонами).
- Выработка рекомендаций по вопросам подготовки и проведения Годового общего собрания акционеров.
- Выработка рекомендаций по внесению изменений в Устав и иные внутренние документы Общества, утверждение которых относится к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров.
- Выработка рекомендаций по проектам внутренних документов, направленных на совершенствование корпоративного управления в Обществе.

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Состав комитета

Председатель

Левин Юрий Львович – член Совета директоров, независимый директор. Управляющий партнер компании «BVM Capital Partners Ltd» (с 26.06.2015г.).

Гош Сушован – член Совета директоров, независимый директор. Управляющий директор компании SGI GROUP LTD, член Комитета по кадрам и вознаграждениям ОАО «Татнефть» (до 26.06.2015г.).

Члены комитета:

Воскресенская Мария Леонидовна – член Совета директоров, независимый директор. Директор компании «Бренткросс ЛТД» (до 26.06.2015г.).

Гайзатуллин Радик Рауфович – член Совета директоров, Министр финансов Республики Татарстан.

Гереч Ласло – член Совета директоров, независимый директор. Управляющий директор «MOL Oman Limited, Oman Branch», член Комитета по кадрам и вознаграждениям (с 26.06.2015г.).

Штайнер Рене Фредерик – член Совета директоров, независимый директор. Руководитель программ по прямым частным инвестициям компании FIDES Business Partner AG, председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям.

Основные функции и направления работы комитета в 2015 году

Комитет оказывает содействие Совету директоров в осуществлении контроля за достоверностью финансовой отчетности ПАО «Татнефть», соблюдением требований законов и нормативных актов, выбором независимых аудиторов, работой независимых аудиторов и системы внутреннего аудита, контроля финансово-хозяйственной деятельности, а также других обязанностей в рамках своей компетенции.

- Координация деятельности внешних аудиторов и управления внутреннего аудита, а также рассмотрение на регулярной основе их отчетов.
- Внесение предложений по повышению эффективности работы управления внутреннего аудита.
- Рассмотрение и анализ квартальной финансовой отчетности.
- Рассмотрение отчетов независимых аудиторов о состоянии систем внутреннего контроля ПАО «Татнефть» и разработка рекомендаций по их улучшению.
- Обсуждение с независимыми аудиторами и управлением внутреннего аудита объема, областей особого внимания и сроков проведения аудиторских проверок.
- Подтверждение независимости внешних аудиторов.
- Предоставление рекомендаций Совету директоров относительно избрания независимых аудиторов ПАО «Татнефть» (как по МСФО, так и по РСБУ).
- Предварительное рассмотрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, и сделок со связанными с ПАО «Татнефть» сторонами, выносимых на утверждение Совета директоров ПАО «Татнефть».

Комитеты Совета директоров ПАО «Татнефть» созданы в целях оказания содействия Совету директоров по ключевым вопросам корпоративной практики и совершенствования механизмов взаимодействия Компании с акционерами и инвесторами. Комитеты действуют на основании действующего законодательства, Устава Общества, Положения о Совете директоров, положений о комитетах, утвержденных Советом директоров. Персональный состав комитетов формируется Советом директоров. Компания представляет Совету директоров подробную информацию о биографии, опыте, умениях и навыках каждого кандидата в члены того или иного комитета.

КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Состав комитета

Председатель

Штайнер Рене Фредерик – член Совета директоров, независимый директор. Руководитель программ по прямым частным инвестициям компании FIDES Business Partner AG, член Комитета по аудиту ПАО «Татнефть».

Члены комитета:

Гереч Ласло – член Совета директоров, независимый директор. Управляющий директор «MOL Oman Limited, Oman Branch», член Комитета по аудиту ПАО «Татнефть» (с 26.06.2015г.).

Гош Сушован – член Совета директоров, независимый директор. Управляющий директор компании SGI Group LTD (до 26.06.2015г.).

Левин Юрий Львович – член Совета директоров, независимый директор. Управляющий партнер «BVM Capital Partners Ltd», председатель Комитета по аудиту ПАО «Татнефть» (с 26.06.2015г.).

Сабиров Ринат Касимович – член Совета директоров. Помощник Президента Республики Татарстан, член Комитета по корпоративному управлению, член Комитета по раскрытию информации ПАО «Татнефть».

Основные функции и направления работы комитета в 2015 году

Комитет оказывает содействие Совету директоров ПАО «Татнефть» в совершенствовании кадровой политики и в укреплении механизмов мотивации сотрудников и менеджеров Компании. Направлением работы Комитета является повышение качества работы Совета директоров посредством предварительного рассмотрения и подготовки рекомендаций по вопросам, создания условий для привлечения к управлению Обществом квалифицированных специалистов и необходимых стимулов для их эффективной работы.

- Разработка методики оценки работы Совета директоров в целом, комитетов Совета директоров, председателя Совета директоров и индивидуальной работы членов Совета директоров для целей выработки принципов и критериев определения их вознаграждения.
- Разработка методики оценки членов Правления Общества и руководителей структурных подразделений Общества для целей выработки принципов и критериев определения их вознаграждения.
- Определение критериев подбора и предварительная оценка кандидатов: в члены Совета директоров, в члены Правления, на должность генерального директора, на должность руководителей структурных подразделений ПАО «Татнефть».
- Выработка предложений по определению существенных условий договоров с членами Совета директоров, с генеральным директором и членами Правления ПАО «Татнефть».
- Регулярный мониторинг законодательства и новейших стандартов в сфере управления персоналом, выработка рекомендации по внесению изменений во внутренние документы ПАО «Татнефть» в рамках компетенции Комитета и вынесение их на Совет директоров.
- Выработка рекомендаций по кадровой политике ПАО «Татнефть», в том числе по системе мотивации труда работников Компании, и вынесение их на Совет директоров.

Комитеты осуществляют свою деятельность в непосредственном взаимодействии с Советом директоров, Правлением, Исполнительной дирекцией, управлением внутреннего аудита, управлением корпоративного контроля, а также другими управлениями и отделами Компании.

КОМИТЕТ ПО РАСКРЫТИЮ ИНФОРМАЦИИ

Состав комитета

Председатель:

Гарифуллин Искандар Гатинович – член Правления, главный бухгалтер – начальник управления бухгалтерского учета и отчетности ПАО «Татнефть» (с 26.06.2015г.).

Лавущенко Владимир Павлович – член Совета директоров, член Правления, заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по экономике (до 26.06.2015г.).

Заместитель председателя:

Городний Виктор Исакович – член Правления, заместитель генерального директора – начальник Управления собственности ОАО «Татнефть (до 26.06.2015г.).

Члены комитета:

Валеева Нурия Зуфаровна – начальник отдела технико-экономической информации и распространения передового опыта ПАО «Татнефть».

Воскобойников Владлен Александрович – член Правления, начальник управления консолидированной финансовой отчетности ПАО «Татнефть».

Мозговой Василий Александрович – помощник генерального директора по корпоративным финансам ПАО «Татнефть».

Сабиров Ринат Касимович – член Совета директоров. Помощник Президента Республики Татарстан, член Комитета по корпоративному управлению, член Комитета по кадрам и вознаграждениям (с 26.06.2015г.).

Тихтуров Евгений Александрович – член Правления, начальник управления финансов ПАО «Татнефть».

Цовма Денис Владимирович – заместитель начальника отдела новых структур управления собственности ОАО «Татнефть» (до 26.06.2015г.).

Юхимец Александр Трофимович – член Правления, секретарь Совета директоров ОАО «Татнефть» (до 26.06.2015г.).

Основные функции и направления работы комитета в 2015 году

Комитет координирует и контролирует процедуры по обеспечению прав акционеров и других заинтересованных сторон в своевременном и в необходимо полном объеме предоставлении информации по деятельности Компании. Основной задачей Комитета является совершенствование порядка раскрытия информации по деятельности Компании в рамках обязательно раскрываемой информации и на добровольной основе, а также оказание содействия дочерним структурам в формировании порядка раскрытия и предоставления информации.

- Обеспечение соответствия корпоративной политики раскрытия информации действующему законодательству и требованиям фондовых бирж, на которых представлены акции Компании.
- Содействие исполнению внутреннего регламента «Механизмы контроля за раскрытием информации и процедурами её раскрытия». Комитет по раскрытию информации проводит промежуточные оценки и обеспечивает контроль действующих в Компании процедур раскрытия информации.
- Выработка рекомендаций по внесению изменений в «Механизмы контроля за раскрытием информации и процедурами её раскрытия».
- Согласование подготовки ежегодной отчетности и иных документов с раскрытием информации, изучение и предоставление рекомендаций относительно ежегодных годовых отчетов Компании, годовых отчетов акционерам, текущих отчетов, пресс-релизов о доходах и прочих документах, раскрывающих существенную информацию по деятельности Компании.
- Выработка предварительных рекомендаций по добровольно раскрываемой информации для более полного и всестороннего понимания деятельности Компании всеми заинтересованными сторонами.
- Проведение анализа существующей практики по добровольно предоставляемой информации и вынесение на обсуждение ответственным должностным лицам свои рекомендации.
- Мониторинг передовой международной и российской практики процедур раскрытия информации в целях совершенствования корпоративных механизмов раскрытия обязательной информации и предоставления информации на добровольной основе.
- Контроль процедур своевременного раскрытия.

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Единоличный исполнительный орган.

Генеральный директор назначается Советом директоров. С ноября 2013 г. по настоящее время генеральным директором ПАО «Татнефть» является Н.У. Маганов.

Генеральный директор является председателем Правления ПАО «Татнефть».

Полномочия генерального директора определены Уставом Общества и «Положением о генеральном директоре ПАО «Татнефть».

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью в соответствии с корпоративной стратегией развития Компании.

Генеральный директор определяет организационную структуру Компании, осуществляет контроль за рациональным использованием ресурсов, решает организационные вопросы управления бизнес-структурой Компании и социальных гарантий персонала, в том числе включая:

- обеспечение выполнения решений Общего собрания акционеров;
- представление Совету директоров кандидатур членов Правления;
- распределение обязанностей между членами Правления;
- организацию работы Правления, в качестве председателя на заседаниях Правления,
- утверждение внутренних документов Общества, за исключением внутренних документов, утверждение которых отнесено Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления;
- определение организационной структура Общества, утверждение штатного расписания Общества, филиалов и представительств, утверждение должностных инструкций и окладов;
- внесение на Совет директоров кандидатуры на должность первого заместителя генерального директора;
- заключение трудовых договоров с работниками Общества;
- обеспечение разработки, заключение и исполнение Коллективного договора.

ПРАВЛЕНИЕ

Коллегиальный исполнительный орган.

Правление образуется Советом директоров в составе Председателя и членов Правления. Количественный состав Правления определяется Советом директоров. Процедура формирования, статус, состав, функции, цели и задачи, полномочия Правления, порядок его работы и взаимодействия с другими органами управления Компании определены Положением о Правлении. Заседания Правления проводятся согласно плану работы Правления.

Основные компетенции Правления:

- участие в разработке перспективных и текущих планов деятельности Общества, представление планов Совету директоров, подготовка отчётов об их выполнении;
- участие Общества в коммерческих и некоммерческих организациях;
- реализация программы финансовой и инвестиционной деятельности Общества в пределах полномочий, полученных от Совета директоров;
- согласование производственных программ дочерних обществ;
- регулярное информирование Совета директоров о финансовом состоянии Общества, о сделках и решениях, которые могут оказать существенное влияние на состояние дел Общества.

Вознаграждение членов Правления

Выплаты членам Правления производятся в соответствии с основными условиями заключаемых договоров за исполнение обязанностей члена Правления, в числе которых выполнение решений Общего собрания акционеров, Совета директоров, участие в разработке планов развития Общества, повышения результативности работы Компании и отдельных ее подразделений.

В 2015 году общая сумма вознаграждения членам Правления Общества составила 244 765 829,47 рублей, включая вознаграждение за участие в работе Правления, заработную плату, премии и иные виды вознаграждений. Компенсации членам Правления Общества составили 739 640 рублей.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРАВЛЕНИЯ ПАО «ТАТНЕФТЬ» В 2015 ГОДУ

Перечень вопросов, рассмотренных на заседаниях Правления в 2015 году

1. Об участии в обществе с ограниченной ответственностью «Татнефть-Центроресурс».
2. Об участии в обществе с ограниченной ответственностью «Зеленая роща».
3. Об участии в обществе с ограниченной ответственностью по обеспечению аэропортов горюче-смазочными материалами.
4. Об участии в обществе с ограниченной ответственностью «Татнефть-Нефтехимсервис».
5. Исполнение консолидированного бюджета. Итоги декларирования структурных подразделений и дочерних обществ. Актуальная информация о состоянии взаиморасчетов, зависящих от структурных подразделений. Информация о взаиморасчетах со всеми уровнями бюджета. Информация, характеризующая финансово-экономическое состояние компании.
6. О сумме добровольных взносов в ГЖФ по программе строительства жилья по социальной ипотеке в 2015 году.
7. Об участии в создании Общества с ограниченной ответственностью «Татнефть-Ресурс Нефтепродукт».
8. Об «Экологической программе ПАО «Татнефть» на период 2016 – 2020 гг.».

Участие членов Правления в заседаниях Правления в 2015 г.

ФИО	02.02. 2015 г.	02.03. 2015 г.	06.04. 2015 г.	01.06. 2015 г.	06.07. 2015 г.	05.10. 2015 г.	04.12. 2015 г.	Всего
Маганов Н.У.	●	●	●	●	●	●	●	7
Ибрагимов Н.Г.	●	●	●	●	●	●	●	7
Лавущенко В.П.	●	●	●	●	●	●	●	7
Городний В.И.	●	●	●	●	●	●	●	7
Глазков Н.М.	●	●	●	●	●	●	●	7
Щелков Ф.Л.	●	–	●	●	●	●	–	5/2
Мухамадеев Р.Н.	●	●	●	●	●	–	●	6/1
Гарифуллин И.Г.	●	●	●	●	●	●	●	7
Тихтуров Е.А.	●	●	●	●	●	●	●	7
Сюбаев Н.З.	●	●	●	●	●	●	●	7
Ершов В.Д.	●	–	–	●	●	●	●	5/2
Воскобойников В.А.	●	–	–	–	–	●	–	2/5
Нурмухаметов Р.С.	–	●	●	●	●	–	●	5/2
Вахитов А.В.	●	●	●	●	●	●	●	7
Юхимец А.Т.	●	●	●	●	●	●	●	7

СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ ПАО «ТАТНЕФТЬ»

МАГАНОВ Наиль Ульфатович

Генеральный директор ПАО «Татнефть»
Член Совета директоров ПАО «Татнефть»
Председатель Правления ПАО «Татнефть»

Родился в 1958 г.

В 1983 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина.

С июля 2000 г. по ноябрь 2013 г. – первый заместитель генерального директора – начальник управления по реализации нефти и нефтепродуктов ОАО «Татнефть».
С ноября 2013 г. назначен на должность Генерального директора ПАО «Татнефть».

Доля в уставном капитале Общества % – 0,000176.
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – нет.

ИБРАГИМОВ Наиль Габдулбариевич

Первый заместитель генерального директора по производству – главный инженер ПАО «Татнефть»
Член Совета директоров ПАО «Татнефть»

Родился в 1955 г.

В 1977 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина.

С 2000 г. – первый заместитель генерального директора по производству – главный инженер ПАО «Татнефть».

Доля в уставном капитале Общества % – 0,019749.
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – 0,020806.

ВАХИТОВ Анвар Васихович

Директор ООО «УК «Татнефть-Нефтехим»

Родился в 1951 г.

В 1980 г. окончил Казанский химико-технологический институт.
С апреля 2014 г. по настоящее время – директор ООО «УК «Татнефть-Нефтехим»

Доля в уставном капитале Общества % – нет.
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – нет.

ВОСКОБОЙНИКОВ Владлен Александрович

Начальник управления консолидированной финансовой отчетности ПАО «Татнефть»
Член Комитета по раскрытию информации Совета директоров ПАО «Татнефть»

Родился в 1965 г.

В 1993 г. окончил технический институт Южной Альберты г. Калгари.
С 2005 г. по настоящее время – начальник управления консолидированной финансовой отчетности ПАО «Татнефть»

Доля в уставном капитале Общества % – нет.
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – нет.

ГАРИФУЛЛИН Искандар Гатинович

Главный бухгалтер – начальник управления бухгалтерского учета и отчетности ПАО «Татнефть»
Председатель Комитета по раскрытию информации Совета директоров ПАО «Татнефть»
*** до 29.01.2016г.**

Родился в 1960 г.

В 1981 г. окончил Казанский финансово-экономический институт имени В.В. Куйбышева.
С 1997 г. до 01.02.2016 г.– Главный бухгалтер – начальник управления бухгалтерского учета и отчетности ПАО «Татнефть».

Доля в уставном капитале Общества % – 0,014105.
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % 0,014986.

ГЛАЗКОВ Николай Михайлович

Заместитель генерального директора по капитальному строительству ПАО «Татнефть»

Родился в 1960 г.

В 1988 г. окончил Казанский инженерно-строительный институт.
С 2008 г. по 2010 г. – начальник управления капитального строительства ОАО «Татнефть».
С 2010 г. по настоящее время – заместитель генерального директора по капитальному строительству ПАО «Татнефть».

Доля в уставном капитале Общества % – нет.
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – нет.

ГОРОДНИЙ Виктор Исакович

Заместитель генерального директора – начальник управления собственности ПАО «Татнефть»
Председатель Комитета по корпоративному управлению Совета директоров ПАО «Татнефть»

Родился в 1952 г.

В 1978 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина.

С 1995 г. по настоящее время – заместитель генерального директора – начальник управления собственности ПАО «Татнефть».

Доля в уставном капитале Общества % – 0,000254.
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – нет.

ЕРШОВ Валерий Дмитриевич

Начальник правового управления ПАО «Татнефть».

Родился в 1949 г.

В 1978 г. окончил Казанский государственный университет имени В.И. Ульянова-Ленина.
С 2002 г. по настоящее время – начальник правового управления ПАО «Татнефть».

Доля в уставном капитале Общества % – нет.
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – нет.

ЛАВУЩЕНКО Владимир Павлович

Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Татнефть» Член Совета директоров ПАО «Татнефть» *до 26.06.2015г.

Родился в 1949 г.

В 1972 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина.
В 1984г. окончил аспирантуру ВНИИОЭНГ.

С 1997 г. – заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО Татнефть».

Доля в уставном капитале Общества % – 0,045465.
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – 0,048194.

МУХАМАДЕЕВ Рустам Набиуллович

Заместитель генерального директора ПАО «Татнефть» по кадрам и социальному развитию

Родился в 1952 г.

В 1977 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина.
С 2001 г. по настоящее время – заместитель генерального директора ПАО «Татнефть» по кадрам и социальному развитию.

Доля в уставном капитале Общества % – 0,004204.
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – 0,004264.

НУРМУХАМЕТОВ Рафаэль Саитович

Начальник НГДУ «Лениногорскнефть» ПАО «Татнефть»

Родился в 1949 г.

В 1974 г. окончил Уфимский нефтяной институт.
С 1989 г. по настоящее время – начальник НГДУ «Лениногорскнефть» ПАО «Татнефть».

Доля в уставном капитале Общества % – 0,010465.
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – 0,010107.

СЮБАЕВ Нурислам Зинатулович

Начальник управления стратегического планирования ПАО «Татнефть» – советник генерального директора по внешнеэкономической деятельности и финансово – банковским вопросам Член Комитета по корпоративному управлению Совета директоров ПАО «Татнефть»

Родился в 1960 г.

В 1982 г. окончил Московский институт народного хозяйства им. Г.В. Плеханова
С 2002 г. по настоящее время – начальник управления стратегического планирования ПАО «Татнефть» – советник генерального директора по внешнеэкономической деятельности и финансово – банковским вопросам.

Доля в уставном капитале Общества % – нет.
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – нет.

ТИХТУРОВ Евгений Александрович

Начальник управления финансов ПАО «Татнефть» Член Комитета по раскрытию информации Совета директоров ПАО «Татнефть»

Родился в 1960 г.

В 1982 г. окончил Московский институт управления имени С. Орджоникидзе.

С 1999 г. по настоящее время – начальник управления финансов ПАО «Татнефть».

Доля в уставном капитале Общества % – нет.
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – нет.

ЩЕЛКОВ Федор Лазаревич

Заместитель генерального директора по общим вопросам ПАО «Татнефть» *до 25.02.2016г.

Родился в 1948 г.

В 1972 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина.

С 1996 г. до 25.02.2016 г. – заместитель генерального директора ПАО «Татнефть» по общим вопросам.

Доля в уставном капитале Общества % – 0,029929.
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – 0,031524.

ЮХИМЕЦ Александр Трофимович

Секретарь Совета директоров ПАО «Татнефть»

Родился в 1949 г.

В 1972 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина.

С 1995 г. по настоящее время – секретарь Совета директоров ПАО «Татнефть».

Доля в уставном капитале Общества % – 0,000284.
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – нет

КОРПОРАТИВНАЯ ПРАКТИКА

Система корпоративного управления Компании основана на строгом соблюдении требований российского законодательства, требований листинга, рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления, международных стандартов корпоративного поведения и деловой этики, принципов открытости и прозрачности.

ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО	ПРАВИЛА ЛИСТИНГА	КОДЕКСЫ/ПРИНЦИПЫ	РУКОВОДСТВА ЛУЧШЕЙ ПРАКТИКИ
Федеральные законы: «Об акционерных обществах», «О рынке ценных бумаг», «О Центральном депозитарии» Положение ЦБ РФ «О раскрытии информации» Положение ЦБ РФ «О допуске ценных бумаг к организованным торгам»	Правила листинга: ЗАО «Фондовая биржа ММВБ» (холдинг Московская Биржа) London Stock Exchange Deutsche Borse (Xetra)	Кодекс корпоративного управления ЦБ РФ, одобренный Правительством РФ Кодекс корпоративного управления ПАО «Татнефть» Корпоративные политики и регламенты	Принципы Европейского банка реконструкции и развития Принципы Организации экономического содействия и развития (ОЭСР) Рекомендации Российского института директоров и Национального Совета по корпоративному управлению Глобальная инициатива (GRI) в области интегрированной отчетности

Приоритеты корпоративного управления

Компания строит корпоративное управление на интеграции ключевых приоритетов, формирующих единую платформу для управления акционерной стоимостью Компании и повышения качества структуры активов.

Повышение инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости Общества на основе долгосрочной финансовой устойчивости и экономического роста с поддержанием высокого уровня социальной ответственности.

Конструктивное взаимодействие акционеров и инвесторов с Советом директоров и исполнительными органами для совместной выработки задач и принятия эффективных решений.

Выстраивание эффективного процесса стратегического и инвестиционного планирования, реализации планов производственно-хозяйственной деятельности.

Профессиональная и этическая ответственность членов Совета директоров, Исполнительной дирекции, должностных лиц и работников Компании.

Комплексная система обеспечения высокого уровня компетенций и персонала и эффективных механизмов мотивации

Обеспечение сохранности и повышение качества структуры активов за счет совершенствования владельческой и организационной структур вертикальной интеграции Компании

Поддержание высокой деловой репутации Компании и корпоративной социальной ответственности.

Формирование механизмов предупреждения и урегулирования корпоративных конфликтов.

Обеспечение прозрачности деятельности Компании.

Интегрированная система риск-менеджмента.

КОРПОРАТИВНАЯ ПРАКТИКА КОМПАНИИ СТРОИТСЯ НА ОТВЕТСТВЕННОМ ОТНОШЕНИИ К АКЦИОНЕРАМ И ОСНОВАНА НА ПОНИМАНИИ, ЧТО ДОЛГОСРОЧНЫМ ИНВЕСТОРАМ НЕОБХОДИМО ЧЕТКОЕ ПОНИМАНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ И ПЕРСПЕКТИВ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ, УБЕЖДЕННОСТЬ В ТОМ, ЧТО ИХ ПРАВА НЕ БУДУТ НАРУШЕНЫ.

Корпоративное управление Компании представляет собой систему взаимоотношений между акционерами, Советом директоров, руководством и всеми заинтересованными сторонами. Компания «Татнефть» строго выполняет все законодательные требования, Правила листинга и последовательно вводит в свою корпоративную практику все вновь формируемые нормы и рекомендации по корпоративному управлению и этике ведения бизнеса с момента своего акционирования, следуя развитию международного и национального корпоративного права. Компания осознает, что применение передовых стандартов корпоративного управления повышает доверие акционеров и инвесторов, усиливает внутрикорпоративный потенциал, определяющий факторы роста инвестиционной привлекательности и стоимости Компании.

ПАО «Татнефть» находится в высшем котировальном списке (первый уровень) Московской биржи (Правила листинга ЗАО «ФБ ММВБ»), что определяет соответствующие требования к уровню корпоративного управления в Компании со стороны регулирующих органов по рынку ценных бумаг Российской Федерации. Компания руководствуется национальными принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе корпоративного управления, одобренном Банком России и Правительством Российской Федерации в 2014 году.

Кодекс корпоративного управления ПАО «Татнефть» отражает соответствие принципов и практики корпоративного управления, реализуемых Компанией, принципам и положениям, изложенным в национальном Кодексе. Кодекс сформирован в соответствии с Гражданским кодеком Российской Федерации, федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными нормативно-правовыми актами Российской Федерации, Уставом ПАО «Татнефть». Компания одной из первых в России приняла Кодекс, название которого уже в первой редакции 2004 года включало понятие «корпоративное управление», что отражало понимание Компанией перспектив развития процедурных вопросов в корпоративных отношениях. Кодекс Компании был обновлен в 2010 году во второй редакции. Принципы корпоративного управления Компании являются основополагающими для Группы «Татнефть» и реализуются посредством корпоративных политик в ключевых областях корпоративной практики, стандартов и регламентов. В отчетном корпоративном году сформирована третья редакция Кодекса корпоративного управления ПАО «Татнефть». Новая редакция включает более детализированное описание процедур, обеспечивающих соблюдение прав акционеров, построения работы Совета директоров, порядок избрания и работы независимых директоров, деятельности комитетов Совета директоров, Аппарата корпоративного секретаря, механизмов управления рисками, предотвращения и урегулирования корпоративных конфликтов и конфликтов интересов, проработанных и формализованных в отчетном корпоративном году. Большое значение в Кодексе придается описанию дивидендной политики Общества. В целом новая редакция Кодекса аккумулирует накопленный Компанией в предыдущие годы опыт корпоративной практики и подходы, ориентированные на передовые национальные и международные стандарты. Утверждение новой редакции Кодекса корпоративного управления ПАО «Татнефть» планируется на заседании Совета директоров в новом составе, избранном на годовом Общем собрании акционеров Общества на следующий корпоративный год.

В условиях развития и совершенствования отечественной корпоративной практики, Компания взаимодействует с комитетами Московской биржи, Российским институтом директоров, Национальным Советом по корпоративному управлению, Комитетом РСПП по корпоративным отношениям, проводит мониторинг отечественных и международных корпоративных процедур, реализуемых как на обязательной, так и добровольной основах. Компания участвовала в общественных консультациях по докладу Банка России «О совершенствовании корпоративного управления в публичных акционерных обществах», проходивших с декабря 2015 года по март 2016 года, итогом которых стало совместное заседание Рабочей группы по экспертизе и совершенствованию корпоративного законодательства Национального Совета по корпоративному управлению и Комитета РСПП по корпоративным отношениям. В части международных корпоративных стандартов Компания придерживается принципов Организации экономического содействия и развития (ОСЭР), принятых в третьей редакции G20/ОЭСР в качестве одного из основополагающих стандартов устойчивости финансовых систем.

Комментарий Центрального банка РФ: «Корпоративное управление – ключевой вопрос при создании эффективной рыночной экономики, основанной на верховенстве права. Поэтому проблемы корпоративного управления выходят на государственный уровень. При равных производственных, финансовых и иных базовых показателях компании с хорошей репутацией в области корпоративного управления стоят намного дороже.»

ОТЧЕТ О ПРАКТИКЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

СОБЛЮДЕНИЕ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, РЕКОМЕНДОВАННОГО БАНКОМ РОССИИ И ПРАВИТЕЛЬСТВОМ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Взаимодействие с акционерами

В основе корпоративной системы Общества – обеспечение равного и справедливого отношения ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом. Действующие в ПАО «Татнефть» процедуры обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории, включая миноритарных акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны Общества.

Внутренним документом, определяющим основные процедуры подготовки, созыва и проведения Общего собрания акционеров является Положение о собрании акционеров ПАО «Татнефть». Общество принимает на себя обязательства сообщать акционерам о проведении Общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты проведения Общего собрания акционеров и предоставлять доступ к материалам не менее чем за 20 дней до даты проведения Общего собрания акционеров. Соответствующие материалы для акционеров размещаются на сайте «Татнефть» и информационного агентства по адресам в Интернете: tatneft.ru, disclosure.skrin.ru/disclosure/1644003838.

Общество также в целях наиболее полного понимания акционерами деятельности Компании и возможности принятия акционерами наиболее взвешенного решения предоставляет дополнительную информацию в разделах Годового отчета, в форме докладов на Общем собрании акционеров и путем размещения на сайте Общества материалов по всем направлениям деятельности Компании. Кроме того, дополнительная информация публикуется в средствах массовой информации. Порядок предоставления максимально полной информации акционерам определен внутренними документами, в том числе Информационной политикой Компании.

В ходе подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общество предоставляет акционерам возможность задавать вопросы о деятельности Компании членам Совета директоров, генеральному директору, членам Ревизионной комиссии и органов контроля, членам комитетов Совета директоров по аудиту, по корпоративному управлению, по кадрам и вознаграждениям, по раскрытию информации, главному бухгалтеру, аудиторам Общества, а также кандидатам в органы управления Общества.

Общество ответственно относится к принципу недопустимости совершения действий, приводящих к искусственному перераспределению корпоративного контроля (принятие решения о выплате дивидендов по привилегированным акциям в условиях ограниченных финансовых возможностей, принятие решения о невыплате определенных Уставом Общества дивидендов по привилегированным акциям при наличии достаточных источников для их выплаты), что закреплено в Уставе и во внутренних документах Общества.

Общество обеспечивает равенство условий для всех акционеров и равное отношение к ним в реализации их права участвовать в прибыли Общества посредством получения дивидендов, независимо от пакета акций и местонахождения акционеров.

Дивидендная политика

Дивидендная политика ПАО «Татнефть» исходит из строгого соблюдения законных прав и интересов акционеров и направлена на обеспечение высокого уровня дивидендной доходности на инвестированный акционерами капитал на основе эффективного управления активами акционеров. В дивидендной политике Общество исходит из того, что сумма средств, направляемая на выплату дивидендов, составляет не менее 30% от чистой прибыли, определенной по Российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ). История дивидендных выплат отражает последовательность Компании в обеспечении высокого уровня дивидендной доходности при сохранении баланса краткосрочных (получение доходов в виде дивидендных выплат) и долгосрочных (инвестирование в развитие Компании) интересов акционеров. В отчетном корпоративном году Советом директоров было утверждено Положение о дивидендной политике ПАО «Татнефть», формализующее принципы и условия принятия решений по выплате (объявлении) дивидендов, порядок определения размера и выплаты дивидендов. Положение о дивидендной политике размещено на сайте Общества.

Совет директоров

Совет директоров ПАО «Татнефть» осуществляет стратегическое управление Обществом, определяя на долгосрочную перспективу основные приоритеты и стратегические цели Компании и ее дочерних обществ, формирующих Группу «Татнефть», ключевые показатели деятельности Компании, принципы и подходы к организационной структуре управления. Совет директоров контролирует деятельность исполнительных органов Общества, определяет политику Общества по вознаграждению членов Совета директоров и исполнительных органов. Одним из ключевых механизмов обеспечения устойчивого развития Компании является система управления рисками и внутреннего контроля. Порядок избрания, компетенции и полномочия Совета директоров определены Уставом и Положением о Совете директоров ПАО «Татнефть». Согласно вышеназванным документам наиболее важные вопросы решаются на заседаниях Совета директоров, проводимых в очной форме. Перечень таких вопросов соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России.

Совет директоров состоит из 15 человек. В отчетном корпоративном году в состав Совета директоров входит пять исполнительных директоров, семь неисполнительных директоров, три независимых директора.

Независимые директора

В отчетном корпоративном году произошли изменения в составе независимых директоров. На дату проведения Общего годового собрания акционеров по итогам за 2014 год в состав Совета директоров входили независимые директора: Воскресенская Мария Леонидовна, Гош Сушован, Штайнер Рене Фредерик. В 2014 году совокупный срок пребывания в Совете директоров Воскресенской Марии Леонидовны и Гош Сушован превысил семь лет. В связи определенными Кодексом корпоративного управления критериями независимости, по которым независимыми не могут признаваться лица, занимавшие должность члена Совета директоров эмитента в совокупности более 7 лет, в состав Совета директоров на 2015 корпоративный год были выдвинуты и избраны новые кандидатуры независимых директоров: Гереч Ласло и Левин Юрий Львович. Согласно действующей в Компании корпоративной практике, предварительную оценку соответствия кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости проводит Комитетом по корпоративному управлению совместно с Комитетом по кадрам и вознаграждениям.

Относительно количества в Обществе независимых директоров, положение Кодекса корпоративного управления Банка России, рекомендующее не менее одной трети независимых директоров в составе Совета директоров, не в полном объеме согласуются с Правилами листинга Московской биржи, по которым независимые директора должны составлять не менее одной пятой состава Совета директоров. Компания на текущий период считает, что количественный состав Совета директоров и распределение долей исполнительных, неисполнительных и независимых директоров оптимально соответствует балансу компетенций членов Совета директоров для выработки и реализации стратегических решений и контроля исполнения текущих задач.

Комитеты Совета директоров

Согласно Положению о Совете директоров ПАО «Татнефть», определяющим право Совета директоров для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества создавать комитеты, созданы четыре комитета Совета директоров: Комитет по аудиту, Комитет по корпоративному управлению, Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по раскрытию информации. Порядок создания, полномочия и компетенции комитетов определены Положениями о комитетах. Положения соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России. Комитеты действуют в Обществе с 2004 года.

Комитет по аудиту создан с целью оказывать содействие Совету директоров по осуществлению контроля достоверности финансовой отчетности Компании, соблюдения требований законов и нормативных актов, выбора независимых аудиторов, проверки независимости, работы независимых аудиторов и системы внутреннего аудита Компании. В состав Комитета входят три независимых директора, включая председателя, и один неисполнительный директор.

Комитет по кадрам и вознаграждениям создан с целью предварительного рассмотрения и подготовки рекомендаций Совету директоров для принятия решений по вопросам компетенции Совета директоров в области формирования приоритетных направлений деятельности Общества по вопросам кадровой политики и вознаграждения органов управления Общества. В составе Комитета три независимых директора, включая председателя, и один неисполнительный директор.

Комитет по корпоративному управлению создан с целью предварительного рассмотрения и подготовки рекомендаций Совету директоров для принятия решений по вопросам развития и совершенствования системы корпоративного управления в Обществе (регулирование взаимоотношений между акционерами, Советом директоров и менеджментом Общества, а также взаимодействия с дочерними структурами Общества, другими заинтересованными лицами). В компетенцию Комитета входит оценка качества корпоративного управления.

Комитет по раскрытию информации является консультативно-совещательным органом Совета директоров и предназначен для объективного и независимого оказания содействия Совету директоров и исполнительной дирекции в обеспечении обязательств Компании по раскрытию информации. Основной задачей Комитета является совершенствование порядка раскрытия информации по деятельности Компании в рамках обязательно раскрываемой информации и на добровольной основе, а также оказание содействия дочерним структурам в формировании порядка раскрытия и предоставления информации.

Оценка работы комитетов Совета директоров проводится по итогам корпоративного года в формате отчетов комитетов.

Самооценка Совета директоров

Совет директоров на систематической основе оценивает результаты всех принятых на заседаниях Совета директоров ключевых решений и их роль в достижении стратегических целей, в том числе, на промежуточных этапах с учетом изменяющихся внешних факторов влияния на деятельность Компании и при необходимости предпринимает соответствующие меры, что является отражением эффективности работы Совета директоров. Совет директоров Компании пристальное внимание уделяет эффективности корпоративных механизмов управления с целью достижения максимальных финансовых и производственных результатов на основе качественного взаимодействия между акционерами, Советом директоров и менеджментом.

Внутренняя оценка корпоративного управления

В целях повышения эффективности корпоративной практики Компания проводит внутреннюю оценку соответствия системы корпоративного управления требованиям регуляторов рынка ценных бумаг и эффективно зарекомендовавшей корпоративной практике с учетом международных стандартов. Оценка проводится по ключевым индикаторам качества корпоративного управления: права акционеров и отношения с иными заинтересованными сторонами, состав и эффективность работы органов управления и контроля, раскрытие информации. При проведении оценки Компания исходит из того, что практика корпоративного управления и деятельность Общества должны быть прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц. В 2015 году оценка практики корпоративного управления Компании проводилась Комитетом по корпоративному управлению Совета директоров ПАО «Татнефть» с участием корпоративного консультанта Компании. Результаты оценки и предложения по совершенствованию практики корпоративного управления были представлены членам Совета директоров и генеральному директору Компании, на основании чего был сформирован и утвержден План-график мероприятий по обеспечению в полном объеме новых Правил листинга Московский биржи в условиях переходного периода и положений Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России. В соответствии с изменениями в действующем законодательстве и Гражданском кодексе Российской Федерации подготовлены соответствующие изменения во внутренних документах ПАО «Татнефть» для утверждения Общим собранием акционеров ПАО «Татнефть» в июне 2016 года.

Аппарат корпоративного секретаря

Эффективное взаимодействие с акционерами, координация действий Общества по защите прав и интересов акционеров, поддержка эффективной работы Совета директоров обеспечивается Секретарем Совета директоров и Аппаратом корпоративного секретаря ПАО «Татнефть». Аппарат был сформирован в 2015 году, руководителем Аппарата назначен Хисамов Рустам Миннегазиевич , до этого занимавший должность начальника отдела ценных бумаг Компании. В феврале 2016 года Советом директором ПАО «Татнефть» утверждено «Положение о корпоративном секретаре».

Политика Компании в области вознаграждения

Политика Компании в области вознаграждения основывается на приоритетах привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимыми для решения стратегических и текущих задач Компании компетенциями и квалификацией. Выплата вознаграждения членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества осуществляется в соответствии с принятой в Компании политикой по вознаграждению.

Порядок выплаты вознаграждения, включая заработную плату членов органов управления Общества, являющихся работниками, премии, вознаграждения за участие в работе органа управления – Совете директоров, Правлении, компенсации, предоставляемые членам Совета директоров, исполнительным органам и ключевым руководящим работникам Общества регламентирован соответствующими внутренними документами.

Принятая в Компании «Татнефть» система вознаграждения исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы Компании и личного вклада в достижение поставленных целей и задач, в том числе на основе долгосрочной мотивации.

Система управления рисками

В целях минимизации возможных рисков и их последствий, связанных с отраслевыми, макроэкономическими, страновыми, политическими, технологическими, социальными и другими рисками, в Компании действует интегрированная система управления рисками, включающая процедуры внутреннего контроля.

Принципы и механизмы корпоративного риск-менеджмента основываются на международных подходах в этой области и обеспечиваются соответствующими внутренними регламентами и стандартами, распространяющимися, в том числе, на дочерние общества Компании.

Интегрированный подход включает управление внешними и внутренними рисками и позволяет выявлять и контролировать потенциальные и реальные факторы рисков на всех этапах бизнес-планирования для обеспечения разумной уверенности в достижении стратегических и текущих целей Компании.

Контроль качества организации системы управления рисками и внутреннего контроля, в соответствии с Положением о внутреннем аудите ПАО «Татнефть», утвержденном Советом директоров Общества, возложен на управление внутреннего аудита Компании. Руководитель управления внутреннего аудита подотчетен Совету директоров ПАО «Татнефть», назначается и снимается с должности по решению Совета директоров Общества.

В Компании действует антикоррупционная политика, формализованная внутренним документом, определяющим комплекс регламентов и процедур, направленных на недопущение коррупции.

Информационная политика

Компания реализует принцип информационной открытости и прозрачности. Принципы и механизмы информационной политики определены Положением об информационной политике, утвержденном Советом директоров ПАО «Татнефть». Компания обеспечивает раскрытие информации о деятельности ПАО «Татнефть» и дочерних обществ, формирующих Группу.

Внутренний регламент «Механизмы контроля за раскрытием информации и процедурами её раскрытия» устанавливает процедуры, обеспечивающие координацию работы всех служб и структурных подразделений Компании, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации. Раскрытие информации, определенной законом, обеспечивается Аппаратом корпоративного секретаря ПАО «Татнефть». Информация, предоставляемая Компанией в целом по текущей деятельности, предоставляется Пресс-службой Компании.

Контроль за надлежащим раскрытием информации и соблюдением информационной политики осуществляет Совет директоров ПАО «Татнефть». Комитет по раскрытию информации Совета директоров проводит промежуточные оценки и обеспечивает контроль действующих в Компании процедур раскрытия информации.

Компания своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами и инвесторами.

На регулярной основе проводятся встречи генерального директора и членов исполнительных органов Компании с инвестиционными и отраслевыми аналитиками по направлениям деятельности и планам стратегического развития Компании. Публикация бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества сопровождается презентациями с участием членов органов управления и ключевых руководящих работников Компании.

Официальный сайт Компании «Татнефть» в сети Интернет работает в русской и английской версиях. Вся существенная информация, в том числе сообщения о проведении общего собрания акционеров, годового отчета общества, годовой отчет о деятельности Компании, МСФО, существенные факты, раскрывается на русском и английском языках.

ПРИНЦИПЫ РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ КОМПАНИИ «ТАТНЕФТЬ»

Общество обеспечивает предоставление информации в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.

Раскрытие отчетности

Компания «Татнефть» раскрывает годовую консолидированную финансовую отчетность вместе с аудиторским заключением, а консолидированную промежуточную сокращенную финансовую отчетность вместе с отчетом обзорной проверке консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности.

Общество обеспечивает раскрытие информации о биографических данных членов Совета директоров, включая информацию о том, являются ли они независимыми директорами, а также оперативное раскрытие информации об утрате членом Совета директоров статуса независимого директора.

Общество раскрывает информацию о структуре капитала в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления.

Годовой отчет Общества содержит дополнительную информацию, рекомендованную Кодексом корпоративного управления:

- краткий обзор наиболее существенных сделок, в том числе взаимосвязанных сделок, совершенных Обществом и подконтрольными ему юридическими лицами за последний год;
- отчет о работе Совета директоров за год, содержащий, в том числе, сведения о количестве очных (заочных) заседаний, об участии каждого из членов Совета директоров в заседаниях;
- отчет о работе комитетов Совета директоров, включая основные направления работы комитетов;
- сведения о прямом или косвенном владении членов Совета директоров и исполнительных органов Общества акциями Общества;
- сведения о наличии у членов Совета директоров и исполнительных органов конфликта интересов (в том числе связанного с участием указанных лиц, в органах управления конкурентов Общества);
- описание системы вознаграждения членов Совета директоров, в том числе размер общего вознаграждения по итогам года органов управления – Совета директоров и Правления.

Существенные корпоративные действия

Уставом ПАО «Татнефть» определен перечень (критерии) существенных корпоративных действий, рассмотрение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества.

Порядок совершения существенных корпоративных действий, определенный внутренними документами Компании, позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.

ДЕЙСТВИЯ, КОТОРЫЕ В ЗНАЧИТЕЛЬНОЙ СТЕПЕНИ ВЛИЯЮТ ИЛИ МОГУТ ПОВЛИЯТЬ НА СТРУКТУРУ АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА И ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ ОБЩЕСТВА И, СООТВЕТСТВЕННО, НА ПОЛОЖЕНИЕ АКЦИОНЕРОВ (СУЩЕСТВЕННЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ), КОМПАНИЯ ОСУЩЕСТВЛЯЕТ НА СПРАВЕДЛИВЫХ УСЛОВИЯХ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИХ СОБЛЮДЕНИЕ ПРАВ И ИНТЕРЕСОВ АКЦИОНЕРОВ, А ТАКЖЕ ИНЫХ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН.

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

В Компании действует целостная система управления персоналом, направленная на поддержание высокого профессионального уровня рабочих и специалистов, занятых во всех сферах деятельности Компании.

Ключевые приоритеты политики управления персоналом:
- максимально эффективное привлечение кадровых ресурсов;
- повышение квалификации работников на постоянной основе;
- укрепление мотивации каждого работника и в целом коллектива Компании;
- обеспечение достойного уровня жизни каждого работника.

Политика управления персоналом Компании направлена на поддержание статуса высокоответственного работодателя для работников, обладающих способностями и мотивацией приносить максимальную пользу Компании.

Основными принципами управления персоналом являются:
- ориентация на результативность и качество работы;
- приоритет внутреннего продвижения;
- широкие возможности для обучения и совершенствования;
- достойные условия труда и льготы;
- профессионализм;
- высокая культура и преемственность;
- комплексность и системность;
- поддержка талантов;
- ответственность;
- сотрудничество.

Принципы и задачи в области управления человеческими ресурсами, а также корпоративные ценности в отношении сотрудников определены в Политике управления персоналом Компании «Татнефть».

Реализация политики управления персонал отражается в соответствующих стандартах, определяющих порядок приема персонала на работу, возможности профессионального и карьерного роста сотрудников, систему материального и нематериального стимулирования, социальную поддержку.

В Компании действует Кодекс этических принципов, который определяет нормы внутрикорпоративной деловой культуры.

Численность персонала

В 2015 году среднесписочная численность персонала ПАО «Татнефть» составила 20 635 человек. Общая численность персонала по Группе составила 73 тысячи человек (по предприятиям, консолидируемым по МСФО).

На работу в Компанию в 2015 году было принято 2 092 сотрудника, что составляет 10,1% от среднесписочной численности. В отчетном году текучесть кадров в ПАО «Татнефть» составила 3,5%, что не превышает средних значений по отрасли.

В Компании установлен единый порядок приема персонала на работу. Преимущественным правом на замещение вакансий обладают работники Компании, которые по своим характеристикам соответствуют требованиям, предъявляемым к кандидатам.

При найме персонала предпочтение отдается местным жителям, имеющим соответствующую квалификацию и практический опыт в сфере деятельности Компании. Доля высших руководителей из местного населения в основных регионах деятельности Компании составляет около 100%.

Компания и ее основные дочерние предприятия, формирующие Группу «Татнефть», осуществляют деятельность по месту юридической регистрации на территории Российской Федерации. Соответственно, основной персонал Компании работает на территории Российской Федерации.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛА ПО СТРАНАМ

Мотивация персонала

Компания рассматривает оплату труда как составную часть интегрированной системы материального и нематериального стимулирования персонала, позволяющую Компании сохранять высокую конкурентоспособность, привлекая и удерживая квалифицированных и мотивированных сотрудников. Основными принципами политики оплаты труда в Компании являются: связь с результатами работы и достижением целей, справедливость и прозрачность, обеспечение конкурентоспособности заработной платы.

Система оплаты труда ориентирована на мотивацию сотрудников к качественному и результативному труду и определяется важностью и сложностью задач, решаемых сотрудником, результатами работы структурного подразделения и Компании в целом, индивидуальными результатами труда сотрудника, уровнем профессиональной квалификации и результатами аттестации сотрудника.

Основной доход персонала формируют заработная плата и социальный пакет. Заработная плата включает тарифную (постоянную) часть, согласно единой тарифной сетке и премиальную (переменную) часть. Доля постоянной части в заработной плате составляет 60%, переменной – 40%. Социальный пакет обеспечивает работникам соответствующий объем социальных льгот и гарантий.

Структура доходов работников ПАО «Татнефть» за 2015 год

Показатели	Значения
Заработная плата, в т.ч.:	89%
постоянная часть	60%
переменная часть	40%
Социальные выплаты	11%

ФОНД ОПЛАТЫ ТРУДА РАБОТНИКОВ (МЛРД РУБ)

Аттестация персонала

Аттестация персонала – составная часть системы управления человеческими ресурсами, направленная на реализацию корпоративной стратегии, и проводится в соответствии с Трудовым кодексом РФ и соответствующими нормативными документами.

Целью аттестации персонала является выявление соответствия компетентности работников должностным и квалификационным требованиям, а также оценка возможностей их дальнейшего служебного роста.

Вопросы аттестации персонала Компании регулируются «Стандартом аттестации персонала в ПАО «Татнефть». Стандарт устанавливает единый порядок аттестации персонала во всех подразделениях Компании и рекомендован к применению в дочерних и зависимых обществах, образующих Группу «Татнефть».

Доля сотрудников, для которых проводится периодическая оценка результативности и развития карьеры, составляет около 1/3 части от общей численности, работающих в ПАО «Татнефть».

С ЦЕЛЬЮ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ВОВЛЕЧЕНИЯ ПЕРСОНАЛА В ДОСТИЖЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ И РЕАЛИЗАЦИЮ ТЕКУЩИХ ПЛАНОВ В КОМПАНИИ ДЕЙСТВУЕТ РЕСУРС КОРПОРАТИВНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ СЕТИ, ПОЗВОЛЯЮЩИЙ ФОРМИРОВАТЬ ПРОЕКТНЫЕ КОМАНДЫ, ОБЕСПЕЧИВАТЬ ОПЕРАТИВНЫЙ ОБМЕН ИНФОРМАЦИЕЙ, ОРГАНИЗОВЫВАТЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ СООБЩЕСТВА.

СРЕДНЕМЕСЯЧНАЯ ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА (ТЫС РУБ)

Обучение и развитие персонала

Компания ориентирована на создание интегрированной системы непрерывного образования, направленной на постоянное совершенствование и развитие сотрудников в соответствии со стратегическими целями, включающей подготовку и повышение квалификации рабочих, специалистов, менеджеров высшего и среднего звена.

Подготовка рабочих осуществляется в центре подготовки кадров и восьми его филиалах по программам профессиональной подготовки рабочих – 273, программам дополнительного обучения рабочих – 148, программам дополнительного обучения руководителей и специалистов – 73.

Подготовка и повышение квалификации специалистов осуществляются в профильных образовательных учреждениях региона и Российской Федерации.

Специалисты Компании участвуют в Программе подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства России («Президентской программе»). За период 1998-2015 гг. обучение прошли более 150 человек.

Система непрерывного профессионального образования Компании создавалась при поддержке Правительства Татарстана и в тесном сотрудничестве с профильными учебными заведениями.

На текущий период в Казанском (Приволжском) федеральном университете, Альметьевском государственном нефтяном институте, Казанском национальном исследовательском технологическом университете и других учебных заведениях обучается более 300 студентов по направлениям подготовки, актуальным для Компании.

В целях привлечения в ПАО «Татнефть» молодых специалистов совместно с ведущими ВУЗами РТ ежегодно организуется целевая контрактная подготовка специалистов за счет средств федерального и республиканского бюджетов. В структурные подразделения ПАО «Татнефть» в 2015 году принято на работу 278 выпускников профильных учебных заведений высшего и среднего профессионального образования.

Компанией ежегодно учреждаются именные стипендии для поощрения студентов, отличившихся в учебе и научной работе. В 2015г. специальную именную стипендию ПАО «Татнефть» получили 111 студентов.

По программе «Нефтяной и газовый бизнес» ежегодно обучаются перспективные работники предприятий Группы «Татнефть». В 2015 году совместно с Институтом нефтегазового бизнеса было реализовано несколько масштабных образовательных программ. По международной модульной программе «Начальник цеха добычи нефти и газа» прошли обучение 74 специалиста.

Цель программы – повышение профессиональных навыков и компетенций начальников цехов добычи нефти и газа и их заместителей, менеджеров проектов, РСС на базе интегрированного, междисциплинарного подхода с привлечением ведущих отечественных и зарубежных экспертов США, Норвегии, Германии, Великобритании и др. Занятия проводились на русском и английском языках. В июне 2015 года состоялась защита дипломных работ обучающихся. Лучшие работы были заслушаны и оценены руководством Компании.

МОДУЛЬНАЯ ПРОГРАММА «НАЧАЛЬНИК ЦЕХА ДОБЫЧИ НЕФТИ И ГАЗА»

Модуль 1. Современный нефтегазовый бизнес и его технологические составляющие. Ресурсы и запасы нефти и газа и методы их геологического изучения. Геология. Анализ седиментационных бассейнов и нефтегазоносных систем. Петрофизика. Комплексный анализ коллекторов.

Модуль 2. Проектирование разработки месторождений нефти и газа. Передовые методы гидродинамического моделирования коллекторов. Развитие нефтегазового бизнеса.

Модуль 3. Современные технологии бурения, исследования и эксплуатации скважин. Интегрированный подход кпроектированию скважин в современных условиях. Современные методы анализа данных ГДИС. Показатели и эффективность заводнения при разработке нефтяных месторождений.

Модуль 4. Обустройство нефтяных и газовых промыслов и добыча углеводородного сырья. Развитие методов увеличения нефтеотдачи пластов. Анализ разработки и эксплуатации сложнопостроенных месторождений.

Модуль 5. Стоимостная оценка участков недр, содержащих полезные ископаемые. Расчет экономической эффективности проектов разведки и освоения месторождений. Экономическая оценка проектов в геологоразведке, бурении и добыче. Принятие решений и анализ рисков. Ценность и стоимость информации.

Модуль 6. Управление сложными интегрированными проектами в нефтегазовой отрасли. Интегрированные исследования и разработка нефтегазовых месторождений. Стратегия, лидерство и изменения в нефтегазовых компаниях.

В марте 2015 года 75 специалистов геологической службы начали обучение в Институте нефтегазового бизнеса по шестимодульной программе «Геотехнологии добычи нефти и газа». За отчетный период прошли пять образовательных модулей, в 2016 г. пройдет завершающий модуль.

Программа «Молодой лидер нефтегазовой компании» сформирована для молодых специалистов – победителей научно-практической конференции Компании «Татнефть».

В рамках программы были организованы выезды на производственные объекты Компании «Татнефть» (Ашальчинское месторождение, Комплекс «ТАНЕКО», Завод ЦМК шин ООО «УК «Татнефть-Нефтехим») и ПАО «ЛУКОЙЛ» (Баяндыское месторождения, Ярегское месторождение, ОПУ-5 НШУ «Ярегганефть», институт «ПечорНИПИнефть» и др.).

МОДУЛЬНАЯ ПРОГРАММА «МОЛОДОЙ ЛИДЕР НЕФТЕГАЗОВОЙ КОМПАНИИ»

Модуль 1. «Стратегия, лидерство и управление изменениями в нефтегазовых компаниях»: Системы стратегического управления в нефтегазовой компании. Построение системы стратегических целей. Стратегические альянсы компаний, примеры крупнейших альянсов в нефтегазовом бизнесе, технологические и финансовые аспекты стратегических альянсов. Технологический кейс: «Современные технологии разработки месторождений на поздней стадии. Инновации и высоковязкие нефти. Организация сервисных работ». Технологический кейс «Современные технологии нефтепереработки и нефтехимии. Развитие сопутствующих бизнесов». Мировая нефтегазовая отрасль: лидерство, инновации и повышение производительности труда

Модуль 2. «Развитие нефтегазового бизнеса»: Система интегрированного управления проектами и рисками, Практика управления проектами на примере освоения Бованенковского НГКМ, Современные технологии нефтепереработки и нефтехимии. Развитие сопутствующих бизнесов, Развитие нефтегазового бизнеса (конкуренция за доступ к исчерпаемым ресурсам), Технологический кейс: Управление технологическими процессами при разработке месторождений высоковязких нефтей в Республике Коми, Развитие системы инноваций в нефтяной отрасли Норвегии.

Модуль 3. «Экономика знаний и нефтегазовый бизнес Норвегии. Управление проектами, современные нефтегазовые технологии»: Государственное регулирование. Нефтегазовая промышленность и экономика знаний в Норвегии. Современные подходы к организации производства и управлению крупными нефтегазовыми проектами. Проектирование, строительство, техническое обслуживание и обустройство нефтяных месторождений. Бизнес-кейс «Принятие решений и анализ рисков в геологоразведке, бурении и добыче».

При посещении производственных объектов молодые специалисты обменивались опытом и обсуждали проблемы добычи сверхвязкой нефти, оборудование применяемое для строительства скважин, ремонт скважин, термошахтный метод добычи нефти и его применимость на Ашальчинском месторождении, метод термогравитационного дренирования пласта и др. По итогам первых двух модулей были проведены тестирования слушателей курса.

Программа включала стажировки специалистов в Норвегии – г. Осло, г. Ставангер. Участники образовательной программы посетили компанию Aker Solutions, Норвежский музей нефти, Норвежский Директорат нефти, конференцию IOR Norway 2015, посвященную методам увеличения нефтеизвлечения. Так же рассмотрены темы, связанные с принятием решений и анализом рисков в геологоразведке, бурении и добыче полезных ископаемых. Заключительным этапом третьего модуля обучения стала защита аттестационных работ каждого из участников программы.

Одним из образовательных проектов, открытых в 2015г., стало обучение специалистов Компании по программе «MBA добывающих отраслей» на базе Высшей школы MBA Казанского(Приволжского) федерального университета. В течение двух лет специалисты пройдут обучение по 14 учебным модулям в Высшей школе MBA КФУ, Санкт-Петербургском международном институте менеджмента и на одном из предприятий добывающей отрасли.

Совместно с Центром дополнительного образования, менеджмента, качества и маркетинга Института геологии и нефтегазовых технологий К(П)ФУ проведено обучение по программе повышения квалификации «Метрологическое обеспечение измерений количества нефти, нефтепродуктов на предприятиях нефтедобычи. Организация достоверного учета».

ВСЕГО ЗА ПРОШЕДШИЙ ГОД ОБУЧЕНИЕ И ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ ПРОШЛИ 18 713 СОТРУДНИКОВ КОМПАНИИ, В ИХ ЧИСЛЕ:

- **РАБОЧИХ – 10 825;**
- **РУКОВОДИТЕЛЕЙ – 4 364;**
- **СПЕЦИАЛИСТОВ И СЛУЖАЩИХ – 3 524.**

НА ОБУЧЕНИЕ И ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ РАБОЧИХ, СПЕЦИАЛИСТОВ И РУКОВОДИТЕЛЕЙ КОМПАНИЕЙ НАПРАВЛЕНО ОКОЛО 160 МЛН РУБЛЕЙ.

КОНТРОЛЬНЫЕ ОРГАНЫ

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является постоянно действующим выборным органом Общества, осуществляющим контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании.

Комиссия избирается Общим собранием акционеров и подотчетна ему. Члены Ревизионной комиссии не могут одновременно являться членами Совета директоров Общества, а также занимать иные должности в органах управления Общества.

К компетенции Ревизионной комиссии относятся проведение документальных проверок финансово-хозяйственной деятельности Общества по итогам года, а также по решению Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества, по своей инициативе или по требованию акционера (акционеров) Общества, владеющего в совокупности не менее чем 10 процентами голосующих акций Общества.

Ревизионная комиссия представляет Совету директоров не позднее чем за сорок дней до годового собрания заключение по результатам годовой проверки в соответствии с правилами и порядком ведения финансовой отчетности и бухгалтерского учета.

Общим собранием акционеров ПАО «Татнефть» на отчетный корпоративный год был избран следующий состав Ревизионной комиссии:

Председатель Ревизионной комиссии
Гизатова Раниля Рамилевна

Члены Ревизионной комиссии
Борзунова Ксения Геннадьевна
Кузьмина Венера Гибадулловна
Лапин Николай Кузьмич
Матвеев Олег Михайлович
Рахимзянова Лилия Рафаэловна
Фархутдинова Назиля Рафисовна
Цыганова Татьяна Викторовна
Юсупова Сария Кашибулхаковна

Внутренний аудит

Внутренний аудит осуществляется в рамках утверждаемого Советом директоров годового плана.

В рамках аудита рассматривается система внутреннего контроля за операционной эффективностью процессов, соблюдением законодательства, сохранностью имущества. Аудит проводится на основе риск — ориентированного подхода. Отчет по результатам внутреннего аудита направляется руководству Компании и Комитету по аудиту.

Впоследствии управление внутреннего аудита осуществляет мониторинг выполнения мероприятий и информирует руководство Компании и Комитет по аудиту о ходе устранения выявленных недостатков.

В 2015 году было проведено 11 аудитов. Кроме того, по заданию руководства Компании участвовали в 30 внеплановых проектах по различным вопросам финансово — хозяйственной деятельности.

В 2015 году осуществлялся мониторинг исполнения планов мероприятий по итогам аудитов 2009–2015 годов. Обо всех случаях неисполнения планов мероприятий первоначально информировалось руководство соответствующего подразделения, после чего — генеральный директор.

Процедуры внутреннего аудита являются неотъемлемой частью системы корпоративного управления и включают целенаправленные действия Совета директоров и менеджмента Компании, направленные на улучшение процесса управления рисками и повышение вероятности достижения поставленных целей.

В рамках совершенствования практики корпоративного управления в отчетном корпоративном году были внесены дополнения в Положение об управлении внутреннего аудита ПАО «Татнефть». Новая редакция Положения утверждена Советом директоров в марте 2016 года.

Внутренний контроль

Служба внутреннего контроля участвует в ревизионных проверках структурных подразделений и дочерних обществ Группы «Татнефть».

Функция корпоративного контроля состоит в методологической поддержке аппарата управления, структурных подразделений Группы «Татнефть» в части соблюдения норм налогового законодательства и законодательства о бухгалтерском учете. Данная функция способствует обеспечению соблюдения законодательных норм и снижению налоговых и финансовых рисков в Компании.

В 2015 году в рамках внутреннего корпоративного контроля проводились плановые контрольные мероприятия по оценке соблюдения законодательства по учету нефти, а также по организации раздельного учета нефти для целей дифференциации НДПИ в нефтегазодобывающих управлениях Общества. На постоянной основе осуществляется правовая и налоговая экспертиза документов.

Независимый аудитор

В целях независимой оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Общество ежегодно привлекает внешнего аудитора для проведения аудита отчетности, подготовленной по МСФО и РСБУ.

Кандидатуры внешних аудиторов Общества предварительно рассматриваются Комитетом по аудиту Совета директоров ПАО «Татнефть», на основании чего вырабатываются рекомендации для дальнейшего утверждения внешних аудиторов в установленном законодательством порядке.

Аудитором бухгалтерской отчетности Общества по РСБУ за 2015 г. решением Общего собрания акционеров утверждено ЗАО «Прайсвотерхаус Куперс Аудит».

Аудитором консолидированной отчетности Общества по МСФО за 2015 г. решением Совета директоров утверждено ЗАО «Прайсвотерхаус Куперс Аудит».

В Компании действует «Горячая линия» – доступный информационный канал для связи с руководством Компании, позволяющий оперативно реагировать на поступившую информацию, принимать необходимые корректирующие действия. Система настроена таким образом, что ни одно из обращений не будет оставлено без внимания. Круг лиц, имеющих право обратиться по «горячей линии» не ограничен. Миноритарные акционеры имеют возможность обращения к менеджменту, членам Совета директоров и Ревизионной комиссии. Акционеры через «горячую линию» имеют возможность также проинформировать генерального директора или членов Совета директоров об имеющихся предпосылках для возникновения конфликтов или иных вопросах, рассмотрение которых может способствовать повышению эффективности управления.

Компания рассчитывает на обращения собственных сотрудников, сотрудников дочерних предприятий и контрагентов, потребителей продукции и услуг, жителей регионов присутствия Компании. По желанию обратившийся может не указывать своё имя и контактные данные. Нет ограничений и по тематике обращений, но основное предназначение «горячей линии» - собрать информацию о проблемных вопросах, нарушениях и недостатках для внесения корректив и повышения эффективности деятельности.

Приём обращений по «горячей линии» осуществляется двумя способами: бесплатный федеральный телефонный номер 8-800-100-4-112. С 8.00 до 22.00 разговор проводится с оператором, в остальное время работает автоответчик; электронная почта tn@88001004112.ru, по которой можно отправить не только текст сообщения, но и приложить файлы с дополнительными материалами, фотографиями и так далее. Функция приёма и обработки сообщений передана независимому оператору.

После предварительной оценки полученная информация распределяется по руководителям «профильных» направлений, соответствующих тематике обращения. Далее проводится проверка, по результатам которой принимается решение. Информация о поступивших сообщениях и принятых мерах доводится до генерального директора Компании.

ИНТЕГРИРОВАННАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

КОМПАНИЯ УЧИТЫВАЕТ ВСЕ ФАКТОРЫ РИСКОВ, КОТОРЫМ ПОДВЕРГАЕТСЯ В ПРОЦЕССЕ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПРЕДПРИНИМАЕТ ВСЕ ВОЗМОЖНЫЕ МЕРЫ ПО СНИЖЕНИЮ ВЛИЯНИЯ РИСКОВ НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ НА ОСНОВЕ ИНТЕГРИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА.

Деятельность и результаты финансовой деятельности Компании зависят от множества факторов, включая изменение цен на нефть, конъюнктуру рынка, макроэкономику и внутреннюю экономическую политику государства, прежде всего налоговую, волатильность национальной валюты и курса доллара, инфляция, развитие технологий, экологические аспекты, динамику рынка труда и другие факторы.

Решения органов управления Компании, связанные со стратегией и текущей производственно-хозяйственной деятельностью Компании, готовятся с учетом всей доступной информации, относящейся к возможным сценариям развития и всех разумно предсказуемых вариантов изменений и предположений, используемых при таком планировании.

Учитывая наличие сформированной на протяжении многих лет высокотехнологичной базы добычи нефти и нефтепереработки, Компания обладает устойчивой платформой для своего развития и по мере необходимости осуществляет корректировку своих планов. В то же время, поскольку реализация основных инвестиционных проектов Компанией обычно осуществляется в течение нескольких лет, существенное негативное изменение предпосылок, заложенных при принятии решений о реализации того или иного проекта может оказать негативное влияние на результаты деятельности и доходность Компании.

В процессе планирования и достижения поставленных целей проводится мониторинг реальных и потенциальных внешних и внутренних рисков, предпринимаются меры по их предотвращению. При факте обнаружения рисков в Компании действуют механизмы их минимизации и минимизации их негативных последствий. Корпоративная система управления рисками включает процедуры внутреннего анализа и контроля выявления рисков на всех этапах инвестиционных проектов и операционных процессов. Меры, предпринимаемые Компанией по учету и управлению рисками, описаны во внутренних документах Компании.

Компания реализует комплексную программу мер по преодолению неблагоприятных ситуаций, связанных с отраслевыми рисками, включая постоянный мониторинг, анализ и прогнозирование динамики цен на нефть и иной продукции Компании с соответствующей корректировкой планов деятельности Компании и ее стратегического развития. В Компании разработаны и осуществляются технические и организационные мероприятия, минимизирующие влияние технических и экологических рисков.

Финансовое положение Компании и возможности к адаптации к различным рыночным ситуациям, позволяют Компании оперативно реагировать на изменения рыночной конъюнктуры и производить корректировку своих планов. Ответственные службы Компании осуществляют постоянный мониторинг и анализ финансовых рынков, позволяющий оценивать возможности Компании по привлечению необходимого финансирования на приемлемых условиях, что учитывается при формировании инвестиционной программы.

Компания сформировала комплексную программу мер по преодолению неблагоприятных ситуаций, связанных с отраслевыми рисками, влючая постоянный мониторинг, анализ и прогнозирование динамики цен на нефть с соответствующей корректировкой планов стратегического развития. В Компании постоянно проводятся и внедряются новые технические и организационные мероприятия, минимизирующие влияние технических и экологических рисков.

Корпоративная интегрированная система управления рисками

ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ

Риск цен на нефть и нефтепродукты

Выручка, доходность и рост Компании в значительной степени зависят от цен на нефть и нефтепродукты. Мировые цены на нефть исторически подвержены существенным изменениям в широких пределах под воздействием множества факторов, которые включают:

- международные и региональные предложение и спрос (отражающие, в том числе ожидания относительно будущих предложений и спроса) на нефть и нефтепродукты;
- международную и региональную экономическую ситуацию;
- макроэкономическую политику;
- погодные условия;
- национальное и зарубежное государственное регулирование;
- цены и доступность альтернативных видов топлива;
- цены и доступность новых технологий;
- возможности и желание членов Организации стран экспортеров нефти (ОПЕК) и других нефтедобывающих стран устанавливать и поддерживать определенные уровни производства и цен;
- политические и экономические события в нефтедобывающих регионах, в особенности – на Ближнем Востоке и Северной Африке;
- нормативные акты и действия правительств России, других стран и международных организаций, в том числе экспортные ограничения, налоги и санкции.

В течение 2015 года мировые цены на нефть продолжили свое снижение, достигнув в конце года минимальных значений (в долларовом выражении) за последние 10 лет. Также происходило ослабление рубля по отношении к доллару США. Основные расходы Компании, связанные с производственной деятельностью и капитальными вложениями, номинированы в рублях. Финансовое положение Компании и возможности по адаптации к различным рыночным ситуациям, позволяют Компании оперативно реагировать на изменения рыночной конъектуры и производить корректировку своих планов.

Технические риски

Разведка, разработка и оснащение новых месторождений, поддержание в рабочем состоянии действующих скважин, бурение новых, а также транспортировка нефти и нефтепродуктов представляют собой очень сложный и капиталоемкий процесс. Повышение нефтеотдачи пластов требует дополнительных вложений, а по мере выработки месторождений, роль таких методов возрастает. Соответственно, затраты на материально-техническую базу освоения месторождений увеличиваются. Возможности Компании по поддержанию и увеличению добычи нефти на лицензионных участках зависят от доступа к технологиям извлечения нефти и увеличения нефтеотдачи, а также успехов в их применении.

Экологические риски

Нефтегазовый сектор подвержен высокой степени экологических рисков. Несмотря на обширные природоохранные мероприятия Компании, учитывая специфику деятельности, существует риск штрафных санкций в связи с нарушением экологических нормативов. Кроме того, возможен пересмотр международных, федеральных и региональных экологических норм в направлении их дальнейшего ужесточения. Компания успешно реализует комплекс природоохранных мероприятий, направленных на минимизацию влияния производственной деятельности, на экологию, и является одним из признанных лидеров в этой области в России. Компания осуществляет постоянный мониторинг изменений в области регулирования природоохранной деятельности и придерживается передовых практик в этой области, независимо от требований законодательства.

Риски, связанные с качеством продукции

Представление потребителей продукции Компании, реализуемой через сеть АЗС, строится на основании оценки качества продукции и услуг и оказывает влияние на объемы реализации и прибыльность указанного сегмента.

Компания осуществляет постоянный мониторинг качества нефте и газопродуктов, реализуемых через сеть АЗС, расширяет комплекс оказываемых клиентам на станциях АЗС услуг и предпринимает иные меры по улучшению качества обслуживания. Кроме того, Компания постоянно информирует клиентов и контрагентов Компании о своей деятельности путем публикации материалов и пресс-релизов в сети Интернет, распространения их через СМИ, а также через мобильные приложения.

Для клиентов сети АЗС работают бесплатные телефонные линии с целью получения отзывов и жалоб по качеству продукции и обслуживания. У Компании приняты и действуют процедуры по оперативному реагированию на жалобы и претензии клиентов с целью устранения их причин. Помимо регулярного раскрытия информации (обязательного и добровольного), по запросам клиентов и контрагентов, с учетом требований законодательства, Компания предоставляет всю необходимую информацию о своем финансовом положении и устойчивости.

В связи с тем, что основная продукция, реализуемая Компанией (нефть, нефтепродукты и газопродукты), являются однородной и выпускается в строгом соответствии с действующими требованиями и стандартами, а сама Компания является одним из крупнейших российских нефтяных компаний с более чем 65-ти летней историей, представление о финансовой устойчивости или финансовом положении Компании среди основных контрагентов (покупателей) продукции Компании не оказывает существенного влияния на принятие ими решения о сотрудничестве с Компанией.

Описание финансовых рисков представлено в разделе годового отчета «Финансовые результаты».
Все категории рисков раскрыты в ежеквартальных отчетах Компании «Татнефть».

РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

Компания соблюдает все требования действующего законодательства в отношении раскрытия информации публичными компаниями. Следуя принципу максимальной прозрачности бизнеса, мы обеспечиваем регулярное, оперативное, доступное, достоверное и содержательное раскрытие информации. Важным каналом раскрытия информации является официальный интернет-сайт Компании. На его страницах представлены данные по всем основным направлениям деятельности, устойчивому развитию Компании, информация для акционеров и инвесторов, пресс-релизы и новости, годовые отчеты. Важным источником раскрытия информации является ежеквартальный отчет и Годовой отчет, который Компания ежегодно выпускает в рамках подготовки к годовому Общему собранию акционеров.

Подлежащая обязательному раскрытию информация по российским стандартам (в форме сообщения о существенном факте или сообщений о сведениях, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг акционерного общества).

№ п/п	Содержание сообщения	Дата раскрытия
1.	Сообщение о дате, на которую составляется список владельцев именных эмиссионных ценных бумаг эмитента или документарных эмиссионных ценных бумаг эмитента на предъявителя с обязательным централизованным хранением для целей осуществления (реализации) прав, закрепленных такими эмиссионными ценными бумагами.	27.02.2015 г.
2.	Сообщение о порядке доступа к информации, содержащейся в ежеквартальном отчете.	13.02.2015 г., 15.05.2015, г. 13.08.2015 г., 16.11.2015 г.
3.	Сообщение о раскрытии на странице в сети Интернет списка аффилированных лиц акционерного общества.	12.01.2015 г., 01.04.2015 г., 01.07.2015 г., 01.10.2015 г.
4.	Сообщение о проведении заседания совета директоров (наблюдательного совета) эмитента и его повестка дня.	Ежемесячно
5.	О созыве и проведении общего собрания участников (акционеров) эмитента, а также о решениях, принятых общим собранием участников (акционеров) эмитента.	27.02.2015 г.
6.	Сообщения о сведениях выплаченных доходах по эмиссионным ценным бумагам эмитента.	29.07.2015 г.,19.08.2015 г.
7.	Сообщение о неисполнении обязательств эмитента перед владельцами его эмиссионных ценных бумаг.	19.08.2015 г.
8.	Сообщения о раскрытии Годовой (промежуточной) бухгалтерской (финансовой) отчетности акционерного общества.	30.03.2015 г. Годовая БО, 28.04.2015 г., 29.07.2015 г., 29.10.2015 г.
9.	Сообщение об отдельных решениях, принятых советом директоров (наблюдательным советом) эмитента.	28.01.2015 г., 27.02.2015 г., 27.03.2015 г., 27.04.2015 г., 26.06.2015 г., 26.06.2015 г., 21.10.2015 г., 29.12.2015 г.
10.	Сообщение о решениях принятых Общим собранием участников (акционеров) эмитента.	30.06.2015 г.
11.	Сообщение о порядке доступа к информации, содержащей Годовой отчет за 2014 год.	01.07.2015 г.
12.	Сообщение о присвоении рейтинга по эмиссионным ценным бумагам и (или) их эмитенту или об изменении его рейтинговым агентством на основании заключенного с эмитентом договора.	23.01.2015 г., 23.01.2015 г.
13.	Сообщение о сведениях, о признании выпуска эмиссионных ценных бумаг эмитента не состоявшимся или недействительным.	17.02.2015 г. (9 сообщений)
14.	Сообщение о приобретении лицом право распоряжаться определенным количеством голосов, приходящихся на голосующие акции (доли), составляющие уставной капитал эмитента.	22.05.2015 г.
15.	Сообщение о дате, на которую определяются лица, имеющие право на осуществление прав по именным эмиссионным ценным бумагам.	30.06.2015 г.
16.	Сообщение о начисленных доходах по эмиссионным ценным бумагам.	30.06.2015 г.
По международным стандартам (в форме пресс-релизов и публикации отчетности согласно правилам Лондонской фондовой биржи)		
17.	Публикация годовой консолидированной финансовой отчетности по МСФО за 2014 г.	01.04.2015 г.
18.	Публикация консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности по МСФО за 1 квартал 2015 г. (неаудированная).	14.06.2015 г.
19.	Публикация консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности по МСФО за шесть месяцев 2015 г. (неаудированная).	27.08.2015 г.
20.	Публикация консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности по МСФО за девять месяцев 2015 г. (неаудированная).	27.11.2015 г.

Сведения о крупных сделках, совершенных обществом в отчетном году

ПАО «Татнефть» в 2015 году крупных сделок не совершало.

Сведения о сделках с заинтересованностью, совершенных обществом в отчетном году

Дата совершения сделки	Дата одобрения сделки	Орган общества, принявший решение об одобрении сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
1	2	3	4
02.03.2015 г.	27.02.2015 г.	Совет директоров ОАО «Татнефть»	**Вид и предмет сделки:** Дополнительное соглашение к Договору № 430/13.02-06/13 от 23.10.2013 г. **Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка:** Увеличение суммы договора купли-продажи товарно-материальных ценностей (ТМЦ), в том числе запасных инструментов и принадлежностей (ЗИП) к оборудованию для объектов Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов в г. Нижнекамск. **Сторона сделки:** ОАО «ТАНЕКО». **Сумма дополнительного соглашения** – 300 000 000 (триста миллионов) рублей 00 копеек. **Денежная оценка имущества по сделке** – 300 000 000 руб., что составляет 0,052% балансовой стоимости активов общества на 30.09.14 г.
13.05.2015 г.	28.01.2015 г.	Совет директоров ОАО «Татнефть»	**Вид и предмет сделки:** Дополнительное соглашение №2 к Договору поручительства № 85130007/1 от 30.09.2013 г. **Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка:** Предоставление поручительства между ОАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина и ОАО «Сбербанк России» в обеспечении исполнения обязательств ОАО «ТАНЕКО» по Договору о предоставлении банковских гарантий с лимитом 10 000 000 000 (Десять миллиардов) рублей, заключаемому между ОАО «ТАНЕКО» и ОАО «Сбербанк России» в лице отделения «Банк Татарстан» № 8610. **Срок исполнения обязательств по сделке, стороны и выгодоприобретатели по сделке, размер сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента:** Выгодоприобретатель – ОАО «ТАНЕКО». Банк – ОАО «Сбербанк России». Дата подписания – 13.05.2015г. Срок действия – три года с момента заключения договора. Сумма – 11 250 000 000,00 (одиннадцать миллиардов двести пятьдесят миллионов) рублей 00 копеек – совокупный предел ответственности ОАО «Татнефть» по предоставленному поручительству. Денежная оценка по сделке – 11 250 000 000,00 рублей, что составляет 1,97% балансовой стоимости активов общества на 30.09.14 г.
05.08.2014 г.	27.02.2015 г.	Совет директоров ОАО «Татнефть»	**Вид и предмет сделки:** Соглашение на открытие гарантийной линии под лимит задолженности № 0802/5/2014/1175. Соглашение по открытию гарантийной линии под лимит задолженности, (далее – Соглашение) между ОАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина (далее - Принципал) и ОАО «АК БАРС» БАНК (далее – Гарант). **Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка:** Соглашение по открытию гарантийной линии под лимит задолженности, (далее – Соглашение) между ОАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина (далее - Принципал) и ОАО «АК БАРС» БАНК (далее – Гарант). • максимальный лимит, на который могут быть единовременно предоставлены банковские гарантии (далее – «гарантийная линия», «лимит задолженности») – 1 600 000 000; (один миллиард шестьсот миллионов) рублей,

1	2	3	4
			• срок действия каждой банковской гарантии - согласно действующему Налоговому Кодексу РФ, но не более 15 (пятнадцати) месяцев; • соглашение вступает в силу с момента его подписания сторонами и действует до 04 августа 2017 года включительно. **Срок исполнения обязательств по сделке, стороны и выгодоприобретатели по сделке, размер сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента:** Принципал – ОАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина Банк – ОАО «АК БАРС» БАНК. Дата подписания – 05.08.2014 г. Срок договора – 04.08.2017 г. Сумма сделки – 1 624 000 000 (один миллиард шестьсот двадцать четыре миллиона) рублей. Денежная оценка имущества по сделке – 1 624 000 000 (один миллиард шестьсот двадцать четыре миллиона) рублей, что составляет 0,28% балансовой стоимости активов общества на 30.09.14 г.
26.06.2015 г.	26.06.2015 г.	Совет директоров ОАО «Татнефть»	**Вид и предмет сделки:** Дополнительное соглашение № 1 к договору поручительства № 01/47/ТНХС-ТН/ПР-R. **Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка:** Дополнительное соглашение к договору поручительства №01/47/ТНХС-ТН/ПР-R с ПАО Банк ЗЕНИТ (далее – «Банк-эмитент») на следующих существенных условиях, указанных в прилагаемом договоре: • Поручитель обязуется перед Банком-эмитентом отвечать солидарно с ООО «Татнефть-Нефтехимснаб» (далее - Клиент) за полное исполнение последним его обязательств по Договору №01/47/ТНХС-R об условиях открытия аккредитивов (далее Договор) между Банком-эмитентом и Клиентом на следующих условиях: • банк-эмитент открывает безотзывные непокрытые документарные аккредитивы (далее – Аккредитив/Аккредитивы) в пользу иностранных поставщиков (далее – Бенефициар/Бенефициары), исполняемые Банком-эмитентом (далее также – Исполняющий банк) путем платежа/отсроченного (на срок, указанный в условиях Аккредитива) платежа против предъявления документов, соответствующих условиям Аккредитива, и осуществляет операции по обслуживанию Аккредитивов. При этом аккредитив авизуется банком, указанным в заявлении на аккредитив Клиента (далее – Авизующий банк); • срок действия Договора – по «02» октября 2015 года. Обязательства в рамках Договора в период его действия, подлежат исполнению независимо от истечения срока действия Договора; • общая Сумма Обязательств не может превышать 14 000 000,00 (четырнадцать миллионов и 00/100) долларов США; • срок действия каждого из Аккредитивов, открываемых в рамках настоящего Договора (срок, до истечения которого Исполняющему банку должны быть представлены документы, оговоренные в Аккредитиве) не может превышать 180 (сто восемьдесят) календарных дней с Даты открытия каждого из Аккредитивов; • период отсрочки не может быть более 180 (сто восемьдесят) календарных дней с даты предоставления документов по Аккредитиву; • клиент обязуется уплачивать Банку-эмитенту вознаграждение за использование Аккредитива (здесь и далее под «Аккредитивом» понимается каждый из Аккредитивов, открытых в соответствии со Сделками, заключенными в рамках Договора) в размере 2 % (два процента) годовых от суммы Аккредитива за вычетом сумм Выплат, осуществленных Банком-эмитентом в пользу Бенефициара; • уплата вознаграждения осуществляется Клиентом ежемесячно, в последний рабочий день каждого календарного месяца за истекший расчетный период. Комиссия за первый период начисления уплачивается не позднее даты открытия аккредитива; • уплата вознаграждения осуществляется Клиентом ежемесячно, в последний рабочий день каждого календарного месяца за истекший расчетный период. Комиссия за первый период начисления уплачивается не позднее даты открытия аккредитива; • в случае неисполнения или ненадлежащего исполнения Клиентом вышеуказанных обязанностей, Клиент обязуется уплатить Банку-эмитенту неустойку из расчета 0,1% (ноль целых и одна десятая процента) от суммы неисполненного обязательства за каждый день просрочки; • срок действия Договора поручительства: до 31 октября 2015 г.; • максимальный размер ответственности Поручителя по договору поручительства не может превышать 14 000 000,00 (четырнадцать миллионов и 00/100) долларов США.

1	2	3	4
			Срок исполнения обязательств по сделке, стороны и выгодоприобретатели по сделке, размер сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента: Выгодоприобретатели – ООО «Татнефть-Нефтехимснаб». Банк – ОАО «Банк ЗЕНИТ». Дата подписания – 26.06.2015 г. Срок договора – 31.10.2015 г. Сумма сделки – 14 000 000,00 (Четырнадцать миллионов и 00/100) долларов США. Денежная оценка имущества по сделке – 14 000 000,00 (четырнадцать миллионов и 00/100) долларов США, что составляет 0,13% балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным бухгалтерской отчетности Общества на последнюю отчетную дату 31.03.2015г.
26.06.2015 г.	26.06.2015 г.	Совет директоров ОАО «Татнефть»	**Вид и предмет сделки:** Дополнительное соглашение № 1 к Договору поручительства № 02/47/ТНХС-ТН/ПР-R. **Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка:** • Поручитель обязуется перед Банком-эмитентом отвечать солидарно с ООО «Татнефть-Нефтехимснаб» (далее - Клиент) за полное исполнение последним его обязательств по Договору №02/47/ТНХС-R об условиях открытия аккредитивов (далее Договор) между Банком-эмитентом и Клиентом на следующих условиях: • банк-эмитент открывает безотзывные непокрытые документарные аккредитивы (далее – Аккредитив/Аккредитивы) в пользу иностранных поставщиков (далее – Бенефициар/Бенефициары), исполняемые Банком-эмитентом (далее также – Исполняющий банк) путем платежа/отсроченного (на срок, указанный в условиях Аккредитива) платежа против предъявления документов, соответствующих условиям Аккредитива, и осуществляет операции по обслуживанию Аккредитивов. При этом аккредитив авизуется банком, указанным в заявлении на аккредитив Клиента (далее – Авизующий банк); • срок действия Договора – по «02» октября 2015 года. Обязательства в рамках Договора в период его действия, подлежат исполнению независимо от истечения срока действия Договора; • общая Сумма Обязательств не может превышать 9 600 000,00 (девять миллионов шестьсот тысяч и 00/100) долларов США; • срок действия каждого из Аккредитивов, открываемых в рамках настоящего Договора (срок, до истечения которого Исполняющему банку должны быть представлены документы, оговоренные в Аккредитиве) не может превышать 180 (сто восемьдесят) календарных дней с Даты открытия каждого из Аккредитивов; • период отсрочки не может быть более 180 (сто восемьдесят) календарных дней с даты предоставления документов по Аккредитиву; • клиент обязуется уплачивать Банку-эмитенту вознаграждение за использование Аккредитива (здесь и далее под «Аккредитивом» понимается каждый из Аккредитивов, открытых в соответствии со Сделками, заключенными в рамках Договора) в размере 2 % (два процента) годовых от суммы Аккредитива за вычетом сумм Выплат, осуществленных Банком-эмитентом в пользу Бенефициара; • уплата вознаграждения осуществляется Клиентом ежемесячно, в последний рабочий день каждого календарного месяца за истекший расчетный период. Комиссия за первый период начисления уплачивается не позднее даты открытия аккредитива; • в случае неисполнения или ненадлежащего исполнения Клиентом вышеуказанных обязанностей, Клиент обязуется уплатить Банку-эмитенту неустойку из расчета 0,1% (ноль целых и одна десятая процента) от суммы неисполненного обязательства за каждый день просрочки; • срок действия Договора поручительства: до 31 октября 2015 г.; • максимальный размер ответственности Поручителя по договору поручительства не может превышать 9 600 000,00 (девять миллионов шестьсот тысяч и 00/100) долларов США;

1	2	3	4
			Срок исполнения обязательств по сделке, стороны и выгодоприобретатели по сделке, размер сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента: Выгодоприобретатель – ООО «Татнефть-Нефтехимснаб». Банк – ОАО «Банк ЗЕНИТ». Дата подписания – 26.06.2015 г. Срок договора – 31.10.2018 г. Сумма сделки – 9 600 000,00 (девять миллионов шестьсот тысяч и 00/100) долларов США. Денежная оценка имущества по сделке 9 600 000,00 (девять миллионов шестьсот тысяч и 00/100) долларов США, что составляет 0,09% балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным бухгалтерской отчетности Общества на последнюю отчетную дату 31.03.2015г.
23.10.2015 г.	26.06.2015 г.	Совет директоров ОАО «Татнефть»	**Вид и предмет сделки:** Договор поручительства № 03/47/ТНХС-ТН/ПР-R. **Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка:** • поручитель обязуется перед Банком-эмитентом отвечать солидарно с ООО «Татнефть-Нефтехимснаб» (далее – Клиент) за полное исполнение последним его обязательств по Договору об условиях открытия аккредитивов (далее Договор) между Банком-эмитентом и Клиентом на следующих условиях: • банк-эмитент открывает безотзывные непокрытые документарные аккредитивы (далее – Аккредитив/Аккредитивы) в пользу иностранных поставщиков (далее – Бенефициар/Бенефициары), исполняемые Банком-эмитентом (далее также – Исполняющий банк) путем платежа/отсроченного (на срок, указанный в условиях Аккредитива) платежа против предъявления документов, соответствующих условиям Аккредитива, и осуществляет операции по обслуживанию Аккредитивов. При этом аккредитив авизуется банком, указанным в заявлении на аккредитив Клиента (далее – Авизующий банк); • срок действия Договора – по «1» июля 2018 года. Обязательства в рамках Договора в период его действия, подлежат исполнению независимо от истечения срока действия Договора; • общая Сумма Обязательств не может превышать 30 000 000,00 (тридцать миллионов и 00/100) долларов США; • срок действия каждого из Аккредитивов, открываемых в рамках настоящего Договора (срок, до истечения которого Исполняющему банку должны быть представлены документы, оговоренные в Аккредитиве) не может превышать 180 (сто восемьдесят) календарных дней с Даты открытия каждого из Аккредитивов; • период отсрочки не может быть более 180 (сто восемьдесят) календарных дней с даты предоставления документов по Аккредитиву; • клиент обязуется уплачивать Банку-эмитенту вознаграждение за использование Аккредитива (здесь и далее под «Аккредитивом» понимается каждый из Аккредитивов, открытых в соответствии со Сделками, заключенными в рамках Договора) в размере 1,75 % (одна целая и семьдесят пять сотых процента) годовых от суммы Аккредитива за вычетом сумм Выплат, осуществленных Банком-эмитентом в пользу Бенефициара; • уплата вознаграждения осуществляется Клиентом ежемесячно, в последний рабочий день каждого календарного месяца за истекший расчетный период. Комиссия за первый период начисления уплачивается не позднее даты открытия аккредитива; • в случае неисполнения или ненадлежащего исполнения Клиентом вышеуказанных обязанностей, Клиент обязуется уплатить Банку-эмитенту неустойку из расчета 0,1% (ноль целых и одна десятая процента) от суммы неисполненного обязательства за каждый день просрочки; • срок действия Договора поручительства: до 31 декабря 2018 г.; • максимальный размер ответственности Поручителя по договору поручительства не может превышать 30 000 000,00 (тридцать миллионов и 00/100) долларов США.

1	2	3	4
			Срок исполнения обязательств по сделке, стороны и выгодоприобретатели по сделке, размер сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента: Выгодоприобретатель – ООО «Татнефть-Нефтехимснаб». Банк – ОАО «Банк ЗЕНИТ». Дата подписания – 23.10.2015 г. Срок договора – 31.12.2018 г. Сумма сделки: 30 000 000,00 (тридцать миллионов и 00/100) долларов США. Денежная оценка имущества по сделке 30 000 000,00 (тридцать миллионов и 00/100) долларов США, что составляет 0,28% балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным бухгалтерской отчетности Общества на последнюю отчетную дату 31.03.2015г.
26.10.2015 г.	21.10.2015 г.	Совет директоров ПАО «Татнефть»	**Вид и предмет сделки:** Дополнительное соглашение № 3 к Договору субординированного займа № 0002/30/681/12-004/2008. **Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка:** • срок депозита – без указания срока возврата; • сумма депозита – 1.500.000.000,00 (один миллиард пятьсот миллионов и 00/100) рублей РФ; • банк выплачивает Вкладчику проценты в размере 15,00 (Пятнадцать) процентов годовых от суммы Депозита; • иные условия в соответствии с требованиями Положения Центрального банка Российской Федерации «О методике определения величины собственных средств (капитала) кредитных организаций («Базель III»)» № 395-П, вступившего в силу с 01.01.2014 г. Сторона сделки: ПАО «Татнефть». Банк: ОАО «Банк ЗЕНИТ». Дата подписания – 26.10.2015 г. Сумма дополнительного соглашения – 1.500.000.000,00 (один миллиард пятьсот миллионов и 00/100) рублей РФ; Денежная оценка имущества по сделке – 1.500.000.000,00 рублей РФ, что составляет 0,24% балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным бухгалтерской отчетности Общества на последнюю отчетную дату 30.06.15г.;
26.10.2015 г.	21.10.2015 г.	Совет директоров ПАО «Татнефть»	**Вид и предмет сделки:** Дополнительное соглашение № 2 к Договору субординированного займа № 12- 001/2013. **Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка:** • срок депозита – без указания срока возврата; • сумма депозита – 3.600.000.000,00 (Три миллиарда шестьсот миллионов и 00/100) рублей РФ; • банк выплачивает Вкладчику проценты в размере 15,00 (Пятнадцать) процентов годовых от суммы Депозита; • иные условия в соответствии с требованиями Положения Центрального банка Российской Федерации «О методике определения величины собственных средств (капитала) кредитных организаций («Базель III»)» № 395-П, вступившего в силу с 01.01.2014 г. Сторона сделки: ПАО «Татнефть». Банк: ОАО «Банк ЗЕНИТ». Дата подписания – 26.10.2015 г. Сумма дополнительного соглашения – 3.600.000.000,00 (Три миллиарда шестьсот миллионов и 00/100) рублей РФ. Денежная оценка имущества по сделке – 3.600.000.000,00 рублей РФ, что составляет 0,58% балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным бухгалтерской отчетности Общества на последнюю отчетную дату 30.06.15г.

В рамках добровольного предоставления информации, Компания в 2015 году публиковала на системной и регулярной основе расширенную информацию по текущей производственной, корпоративной и социальной деятельности ПАО «Татнефть», предприятий Группы. Информация предоставлялась в формате публикаций в корпоративных, отраслевых и общественных республиканских и российских СМИ.

НАГРАДЫ И НОМИНАЦИИ

ОБЩЕСТВЕННАЯ ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ В 2015 ГОДУ

Международные и всероссийские награды / номинации	Конкурс / Рейтинг	Организаторы
1	2	3
Диплом победителя в номинации «Новая продукция» – жидкостной фильтр для защиты компаблоков пластинчатых теплообменных аппаратов с улучшенными эксплуатационными характеристиками; Диплом победителя в номинации «Энергоэффективная продукция» – погружной электродвигатель с повышенным коэффициентом мощности; Диплом победителя в номинации «Лучшая новостная служба» – электронная «Нефтяная газета» за освещение темы энерго-, ресурсосбережения.	Международная выставка «Энергетика. Ресурсоэффективность»	Правительство РТ
Диплом победителя	Общенациональная акция «Меценат года»	Министерство культуры РФ и Совет при Президенте РФ по культуре и искусству
МАГАНОВ Наиль Ульфатович – генеральный директор ПАО «Татнефть» удостоен памятной медали «XXVII Всемирная летняя универсиада 2013 года в г. Казани»		Министерство энергетики РФ
ХАЛИМОВУ Рустаму Хамисовичу – начальнику НГДУ «Елховнефть» присвоено звание «Почетный нефтяник».		Министерство энергетики РФ
ЧИЧКОВУ Вячеславу Михайловичу – директору ООО «Татнефть-АЗС Центр» – присвоено звание «Почетный нефтяник».		Министерство энергетики РФ
ЕВСЕЕВУ Александру Николаевичу – главному энергетику – начальнику управления энергетики ПАО «Татнефть» присвоено звание «Заслуженный энергетик России».		Министерство энергетики РФ.
Бугульминский механический завод удостоен диплома и золотой медали в номинации «Энерго- и ресурсосберегающие технологии».	Межрегиональная специализированная выставка «Газ. Нефть. Новые технологии – Крайнему Северу»	Министерство энергетики РФ
9 специалистов Компании удостоены звания лауреатов конкурса в номинации «Профессиональные инженеры» (по результатам II тура); 5 специалистов Компании удостоены звания «Профессиональный инженер России» (по результатам I тура); 2 специалиста Компании удостоены звания лауреатов конкурса в номинации «Инженерное искусство молодых».	XV Всероссийский конкурс «Инженер года-2014»	Российский Союз научных и инженерных общественных организаций, Международный Союз научных и инженерных общественных объединений, Академия инженерных наук имени А.М. Прохорова, Межрегиональный общественный фонд содействия научно-техническому прогрессу
ТОП-10 лучших корпоративных газет и журналов вошли электронная «Нефтяная газета» и журнал «Нефть и Жизнь».	Независимый рейтинг корпоративных изданий промышленных компаний.	Деловой портал «Управление производством».

Республиканские награды/номинации	Конкурс / Рейтинг	Организаторы
1	2	3
МАГАНОВУ Наилю Ульфатовичу – генеральный директор ПАО «Татнефть» присвоено звание «Заслуженный химик Республики Татарстан». Лауреатами Компании стали: АЛЕХИН Леонид Степанович – генеральный директор АО «ТАНЕКО» в номинации «За экологическую безопасность производства»; КАЮМОВ Малик Шафикович – начальник НГДУ «Джалильнефть» в номинации «За формирование безопасных и здоровых условий труда»; НУГАЙБЕКОВ Ренат Ардинатович – директор УК ООО «ТМС групп» в номинации «За внедрение методики «Бережливое производство»; ХАРИСОВ Ринат Гатинович – генеральный директор ООО «ТНГ-Групп» в номинации «За активную инвестиционную деятельность» Компания «Татнефть» признана «Лучшим предприятием по изобретательству и рационализации РТ». Вручен большой кубок и диплом Республиканского общества изобретателей и рационализаторов.	Республиканский конкурс «Руководитель года РТ»	Правительство РТ, Министерство экономики РТ
9 специалистам Компании присуждена первая премия за группу изобретений: «Способ сварки крупноразмерных металлических обечаек», «Способ изготовления эксцентричного перехода между трубами», «Способ гибки металлической трубы»; 12 специалистам Компании присуждена вторая премия за изобретение «Способ разобщения и управления выработкой запасов, дренируемых горизонтальной скважиной, и устройство для его осуществления»; 8 специалистам Компании присуждена третья премия за группу изобретений: «Способ определения нефтенасыщенных пластов», «Способ разработки нефтяной залежи», «Способ разработки нефтяной залежи термическим заводнением».	Конкурс «Лучшее изобретение Республики Татарстан».	Академия наук РТ, Министерством образования РТ и Обществом изобретателей и рационализаторов Республики Татарстан.
Победитель конкурса ООО «УК «Татспецтранспорт», Дипломант конкурса НОУ «ЦПК-Татнефть»	Конкурс за качество-2014	Правительство РТ
Бензин марки Регуляр 92 (АИ-92-К5), выпускаемый на Елховской нефтеперерабатывающей установке НГДУ «Елховнефть» вошел в число лучших.	Независимые лабораторные испытания.	Казанский институт органической и физической химии имени А.Е. Арбузова.
Дипломант конкурса ООО «Нижнекамский завод грузовых шин»	Независимые лабораторные испытания.	Казанский институт органической и физической химии имени А.Е. Арбузова.
Победитель смотра – конкурса ООО «Елховтранссервис», второе место – ООО «Татнефть-ТрансСервисАзнакаево» в номинации «Лучшая организация в области охраны труда среди предприятий технологического транспорта»	Смотр-конкурс на лучшую организацию работы в области охраны труда среди республиканских предприятий транспортного комплекса.	Министерство транспорта и дорожного хозяйства РТ.
Номинант конкурса ПАО «Татнефть»	Республиканский конкурс на звание «Благотворитель года».	Правительство РТ
Коллектив ПАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина награжден почетной грамотой за добросовестный, плодотворный труд на благо Республики Татарстан.		Министерство промышленности и торговли Республики Татарстан.

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

ОТЧЕТНОСТЬ, СОСТАВЛЕННАЯ В СООТВЕТСТВИИ С РОССИЙСКИМИ СТАНДАРТАМИ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

pwc

Аудиторское заключение

Акционерам публичного акционерного общества «Татнефть» имени В.Д. Шашина:

Аудируемое лицо

Публичное акционерное общество «Татнефть» имени В.Д. Шашина (ПАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина).

Свидетельство о государственной регистрации акционерного общества № 632 выдано Министерством финансов Республики Татарстан 21 января 1994 г.

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, за № 1021601623702 от 18 июля 2002 года выдано Межрайонной инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам № 16 по Республике Татарстан.

Место нахождения: 423450, Российская Федерация, Республика Татарстан, г. Альметьевск, ул. Ленина 75.

Аудитор

Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (АО «ПвК Аудит») с местом нахождения: 125047, Российская Федерация, г. Москва, ул. Бутырский Вал, д. 10.

Свидетельство о государственной регистрации акционерного общества № 008.890 выдано Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 г.

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, за № 1027700148431 от 22 августа 2002 года выдано Межрайонной инспекцией МНС России № 39 по г. Москве.

Член некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России» (НП АПР), являющегося саморегулируемой организацией аудиторов – регистрационный номер 870 в реестре членов НП АПР.

Основной регистрационный номер записи (ОРНЗ) в реестре аудиторов и аудиторских организаций – 10201003683.

Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (АО «ПвК Аудит»)
Бизнес-центр «Белая площадь», ул. Бутырский Вал, 10, Москва, Россия, 125047
Т: +7 (495) 967-6000, Ф:+7 (495) 967-6001, www.pwc.ru

2

pwc

Аудиторское заключение

Акционерам публичного акционерного общества «Татнефть» имени В.Д. Шашина:

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности публичного акционерного общества «Татнефть» имени В.Д. Шашина (в дальнейшем – «Общество»), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2015 года, отчета о финансовых результатах, отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2015 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах (далее все отчеты вместе именуются «бухгалтерская отчетность»).

Ответственность Общества за бухгалтерскую отчетность

Руководство Общества несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности и Международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством Общества, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2015 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2015 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Директор АО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» М.Е. Тимченко
28 марта 2016 года

3

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПАО «ТАТНЕФТЬ» ЗА 2015 Г.

Бухгалтерский баланс

тыс. руб.

Наименование показателя	Код показателя	На 31 декабря 2015г.	На 31 декабря 2014г.	На 31 декабря 2013г.
АКТИВ				
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Нематериальные активы	1110	363 181	307 582	214 621
Результаты исследований и разработок	1120	425 495	325 099	232 576
Нематериальные поисковые активы	1130	4 298 721	4 256 953	4 254 890
Материальные поисковые активы	1140	1 181 376	1 133 728	872 660
Основные средства	1150	185 402 361	121 288 999	118 676 649
в т.ч. незавершенные капитальные вложения	1151	79 479 182	27 392 755	26 918 477
авансы, выданные для приобретения и сооружения основных средств	1152	9 896 607	8 688 542	10 224 252
Доходные вложения в материальные ценности	1160	2 302 366	1 888 783	2 353 517
Финансовые вложения	1170	234 265 798	213 205 328	181 387 339
Отложенные налоговые активы	1180	-	-	-
Прочие внеоборотные активы	1190	37 433 580	40 578 570	58 476 393
В т.ч. активы по ликвидационным обязательствам	1191	29 293 324	29 232 592	29 507 230
ИТОГО по разделу I	**1100**	**465 672 878**	**382 985 042**	**366 468 645**
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Запасы	1210	27 195 783	26 948 648	18 037 804
в т.ч. сырье, материалы	1211	2 581 938	1 994 190	1 828 258
затраты в незавершенном производстве	1212	412 249	225 794	203 094
готовая продукция и товары для перепродажи	1213	21 045 366	17 399 856	12 503 140
товары отгруженные	1214	2 615 128	6 700 323	2 783 281
прочие запасы и затраты	1215	541 102	628 485	720 031
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	3 708 117	4 308 690	4 209 301
Дебиторская задолженность	1230	107 136 545	82 279 954	78 004 349
в т.ч. дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1231	6 348 987	6 656 414	5 103 757
в т.ч. покупатели и заказчики	1232	128 897	582 784	1 535 471
авансы выданные	1233	363	188	-
прочие дебиторы	1234	6 219 727	6 073 442	3 568 286
в т.ч. дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	1235	100 787 558	75 623 540	72 900 592
в т.ч. покупатели и заказчики	1236	56 610 370	47 652 992	51 062 327
авансы выданные	1237	27 710 973	18 816 538	13 148 509
прочие дебиторы	1238	16 466 215	9 154 010	8 689 756
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	28 266 335	45 942 537	43 638 757
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	8 393 083	34 916 922	20 649 731
Прочие оборотные активы	1260	19 634	17 200	25 194
ИТОГО по разделу II	**1200**	**174 719 497**	**194 413 951**	**164 565 136**
БАЛАНС	**1600**	**640 392 375**	**577 398 993**	**531 033 781**

Бухгалтерский баланс (продолжение)

тыс. руб.

Наименование показателя	Код показателя	На 31 декабря 2015г.	На 31 декабря 2014г.	На 31 декабря 2013г.
ПАССИВ				
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	2 326 199	2 326 199	2 326 199
Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(-)	(-)	(-)
Переоценка внеоборотных активов	1340	10 546 619	9 799 512	8 753 243
Добавочный капитал (без переоценки)	1350	441 293	252 710	30 813
Резервный капитал	1360	1 364 610	1 341 864	1 144 326
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	530 650 255	471 369 384	409 441 456
ИТОГО по разделу III	**1300**	**545 328 976**	**485 089 669**	**421 696 037**
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Заемные средства	1410	1 568 072	3 144 387	7 067 728
Отложенные налоговые обязательства	1420	8 602 514	10 372 405	7 808 535
Оценочные обязательства	1430	33 486 117	29 975 977	29 554 090
Прочие обязательства	1450	-	-	-
ИТОГО по разделу IV	**1400**	**43 656 703**	**43 492 769**	**44 430 353**
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Заемные средства	1510	2 396 685	8 739 722	29 855 108
Кредиторская задолженность	1520	47 072 098	38 349 893	33 552 337
в т.ч. поставщики и подрядчики	1521	26 585 497	19 086 327	11 027 550
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1522	462 037	337 717	294 098
задолженность по налогам и сборам	1523	10 059 307	8 982 193	11 295 169
авансы полученные	1524	2 939 963	6 432 831	3 045 001
задолженность перед участниками (учредителями) по выплате дохода	1525	133 304	117 215	102 707
прочие кредиторы	1526	6 891 990	3 393 610	7 787 812
Доходы будущих периодов	1530	3 568	4 478	5 389
Оценочные обязательства	1540	1 934 345	1 722 462	1 494 557
Прочие обязательства	1550	-	-	-
ИТОГО по разделу V	**1500**	**51 406 696**	**48 816 555**	**64 907 391**
БАЛАНС	**1700**	**640 392 375**	**577 398 993**	**531 033 781**

Отчет о финансовых результатах за 2015 год

тыс. руб.

Наименование показателя	Код показателя	За год 2015г.	За год 2014г.
Выручка	2110	462 962 074	392 357 674
Себестоимость продаж	2120	(306 851 332)	(273 175 758)
Валовая прибыль (убыток)	2100	156 110 742	119 181 916
Коммерческие расходы	2210	(36 617 097)	(27 499 377)
Управленческие расходы	2220	-	-
Расходы, связанные с поиском, разведкой и оценкой полезных ископаемых	2230	(72 494)	(2 199)
Прибыль (убыток) от продаж	2200	119 421 151	91 680 340
Доходы от участия в других организациях	2310	707 955	2 477 770
Проценты к получению	2320	9 845 751	6 462 835
Проценты к уплате	2330	(3 801 044)	(3 307 602)
Прочие доходы	2340	19 168 972	75 906 110
Прочие расходы	2350	(33 833 924)	(69 161 023)
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	111 508 861	104 058 430
Текущий налог на прибыль	2410	(28 308 902)	(20 643 017)
в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	(4 237 239)	(2 395 201)
Изменения отложенных налоговых обязательств	2430	1 769 891	(2 563 870)
Изменения отложенных налоговых активов	2450	-	-
Прочее	2460	45 445	(611)
Перераспределение налога на прибыль внутри консолидированной группы налогоплательщиков	2465	(6 557)	1 210 130
Чистая прибыль (убыток)	2400	85 008 738	82 061 062
Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	826 602	1 241 831
Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	188 583	221 897
Совокупный финансовый результат периода	2500	86 023 923	83 524 790
СПРАВОЧНО			
Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	38.28	36.95
Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ В БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2015 ГОД

Основные подходы к подготовке годовой бухгалтерской отчетности

Бухгалтерский учет в Обществе ведется в соответствии с Федеральным законом N 402-ФЗ от 6 декабря 2011 г. «О бухгалтерском учете», «Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденным Приказом Министерства Финансов РФ № 34н от 29 июля 1998 г., действующими положениями по бухгалтерскому учету (ПБУ), а также учетной политикой Общества. Бухгалтерская отчётность Общества за 2015 г. была подготовлена в соответствии с указанными Законом, положениями и учетной политикой. Годовая бухгалтерская отчетность за 2015 год составлена по формам, разработанным и утвержденным Обществом в соответствии с Приказом Минфина РФ от 02.07.2010 № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций». Данные бухгалтерской отчетности представлены в тысячах рублей.

Активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте

Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте, ведется в соответствии с ПБУ 3/2006 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте», утвержденным Приказом Министерства Финансов РФ № 154н от 27 ноября 2006 г.

Курсовая разница отражена в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в том отчетном периоде, к которому относится дата исполнения обязательств по оплате или за который составлена бухгалтерская отчетность.

Курсовая разница, возникающая в результате пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств организации, используемых для ведения деятельности за пределами Российской Федерации, в рубли, зачислена в добавочный капитал организации.

Курсовая разница по остальным операциям зачислена на финансовые результаты организации как прочие доходы и расходы. Доходы и расходы по курсовым разницам отражаются в Отчете о финансовых результатах свернуто по строкам «Прочие доходы» или «Прочие расходы».

При учете хозяйственных операций, совершенных в иностранных валютах, применялся официальный курс иностранной валюты к рублю, действовавший в день совершения операции. Денежные средства на валютных счетах в банках и в кассе, финансовые вложения (за исключением акций) и средства в расчетах в иностранной валюте (за исключением средств полученных и выданных авансов и предварительной оплаты, задатков) отражены в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших по состоянию на отчетную дату. Курсы валют составили 72,8827 руб. за 1 долл. США на 31 декабря 2015 г. (на 31 декабря 2014 г. – 56,2584 руб., на 31 декабря 2013 г. – 32,7292 руб.), 79,6972 руб. за 1 евро на 31 декабря 2015 (на 31 декабря 2014 г. – 68,3427 руб., на 31 декабря 2013 г. – 44,9699 руб.).

Нематериальные активы

В составе нематериальных активов отражены программы для электронных вычислительных машин; базы данных, изобретения; полезные модели; товарные знаки и знаки обслуживания, лицензии для геологического изучения и добычи полезных ископаемых, лицензии на добычу полезных ископаемых, затраты на поиск, оценку и разведку полезных ископаемых (переведенные из состава нематериальных поисковых активов после подтверждения коммерческой целесообразности добычи нефти на месторождении).

Нематериальные активы принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости в том отчетном периоде, когда получены документы, подтверждающие права Общества на результат интеллектуальной деятельности или

средство индивидуализации независимо от использования нематериальных активов в производстве продукции, выполнении работ или оказании услуг, для управленческих нужд.

Стоимость нематериальных активов погашается путем начисления амортизации линейным способом по нормам, определенным, исходя из установленного срока их полезного использования.

По нематериальным активам с неопределенным сроком полезного использования амортизация не начисляется.

Начисление амортизации производится путем накопления соответствующих сумм на отдельном счете. Амортизационные отчисления по нематериальным активам отражаются в бухгалтерском учете отчетного периода, к которому они относятся, и начисляются независимо от результатов деятельности организации в отчетном периоде.

Срок полезного использования нематериальных активов ежегодно проверяется на необходимость его уточнения. В случае существенного изменения (более чем на двадцать процентов) продолжительности периода, в течение которого предполагается использовать актив, срок его полезного использования уточняется. Возникшие в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности как изменения в оценочных значениях.

Переоценка групп однородных нематериальных активов по текущей рыночной стоимости не проводится.

Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы

Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы учитываются в сумме фактических затрат, связанных с выполнением указанных работ.

Расходы по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам, которые дали положительный результат и начали использоваться в работе, списываются на расходы по обычным видам деятельности, начиная с месяца, следующего за месяцем, в котором было начато фактическое применение полученных результатов от выполнения указанных работ в производстве продукции (выполнении работ, оказании услуг), либо для управленческих нужд организации.

Списание расходов по каждой выполненной научно-исследовательской, опытно-конструкторской, технологической работе, по которой получен положительный результат, производится в течение срока полезного использования результатов НИОКР (который не должен превышать 5 лет).

Расходы по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам, которые не дали положительный результат списываются на финансовый результат в прочие расходы в отчетном периоде.

Поисковые активы

К поисковым затратам, признаваемым в составе материальных поисковых активов, Общество относит:

- затраты на приобретение, строительство поисковых, разведочных и опережающих эксплуатационных скважин, прочих нефтепромысловых сооружений;
- затраты на приобретение и монтаж оборудования поисковых, разведочных и опережающих эксплуатационных скважин;

В состав нематериальных поисковых активов Общество включает следующие виды поисковых затрат:

- затраты на приобретение лицензий для геологического изучения недр, лицензий для геологического изучения и добычи полезных ископаемых;
- затраты на поиск, оценку и разведку полезных ископаемых: затраты на геологические, геохимические, геофизические работы, затраты на приобретение геологической информации о недрах у третьих лиц, включая государственные органы, затраты на бурение опорных, параметрических и структурных скважин.

К поисковым затратам, признаваемым в составе расходов по обычным видам деятельности, Общество относит затраты на содержание структурных подразделений, создаваемых исключительно для проведения или координации работ по поиску, оценке и разведке полезных ископаемых и затраты на содержание и ремонт материальных поисковых активов.

Материальные поисковые активы, амортизируются линейным методом в течение срока полезного использования.

Амортизационные отчисления по объектам материальных поисковых активов включаются в состав затрат на поиск, оценку и разведку полезных ископаемых по соответствующим лицензионным участкам недр.

Нематериальные поисковые активы в виде лицензий для геологического изучения недр амортизируются линейным методом в течение срока полезного использования. Амортизационные отчисления по указанным объектам включаются в затраты на поиск, оценку и разведку полезных ископаемых по соответствующим участкам недр.

Затраты, осуществленные в целях приобретения лицензий для геологического изучения и добычи полезных ископаемых, а также затраты на поиск, оценку и разведку полезных ископаемых не подлежат амортизации до момента подтверждения коммерческой целесообразности добычи нефти на соответствующем лицензионном участке недр полезных ископаемых и утверждения приказа о вводе месторождения в промышленную разработку.

Коммерческая целесообразность добычи нефти считается подтвержденной на момент утверждения технологической схемы разработки месторождения на территории лицензионного участка недр полезных ископаемых.

Общество проводит проверку поисковых активов на обесценение ежегодно по состоянию на 31 декабря, а также в случае прекращения их признания при подтверждении коммерческой целесообразности добычи нефти на соответствующем лицензионном участке недр.

Для целей проверки поисковых активов на обесценение указанные активы группируются по участкам недр полезных ископаемых, указанным в лицензиях.

Убыток от обесценения поисковых активов отражается в отчете о финансовых результатах по строке «Прочие расходы». Кроме того, общество применяет к поисковым активам механизм восстановления убытка от обесценения.

Общество прекращает признание поисковых активов в отношении определенного лицензионного участка недр полезных ископаемых при подтверждении коммерческой целесообразности добычи нефти на соответствующем лицензионном участке недр или признании на данном участке недр добычи полезных ископаемых бесперспективной.

При подтверждении коммерческой целесообразности добычи нефти на лицензионном участке недр полезных ископаемых Общество производит реклассификацию поисковых активов:

- материальные поисковые активы в состав основных средств по остаточной стоимости;
- нематериальные поисковые активы в состав нематериальных активов по остаточной стоимости.

Общество осуществляет списание поисковых активов, в случае если они не способны приносить экономические выгоды в будущем, на прочие расходы.

Основные средства

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, сооружения, машины, оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты со сроком службы более 12 месяцев и стоимостью более 40 000 руб.

Общество осуществляет переоценку объектов основных средств по текущей (восстановительной) стоимости один раз в год (на конец отчетного года).

Амортизация основных средств, введенных в эксплуатацию до 1 января 2002 г., производится по единым нормам амортизационных отчислений, утвержденным Постановлением Совета Министров СССР от 22.10.1990 №1072 «О единых нормах амортизационных отчислений на полное восстановление основных фондов народного хозяйства СССР», а введенных в эксплуатацию с 1 января 2002 г. – по нормам, исчисленным исходя из сроков полезного использования, определяемого согласно классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы, утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 01.01.2002 № 1.

Начисление амортизации производится линейным способом.

Группа основных средств	Сроки полезного использования объектов (число лет)	
	До 01.01.2002	С 01.01.2002
Здания	25-50	8 -31
Сооружения, в том числе:	10-25	4 -31
Скважины	10-15	6 -11
Машины и оборудование	5-15	1,5-21

Амортизация не начисляется по земельным участкам и объектам природопользования.

Изменение первоначальной стоимости основных средств, в которой они приняты к бухгалтерскому учету, допускается в случаях достройки, дооборудования, реконструкции, модернизации, частичной ликвидации и переоценки объектов основных средств.

Расходы на ремонт объектов основных средств принимаются по фактическим затратам и отражаются в том отчетном периоде, в котором они были произведены.

По строке «Незавершенные капитальные вложения», учитываются затраты на строительно-монтажные работы, приобретение зданий, сооружений, оборудования (в том числе оборудования, требующего монтажа) и иных материальных объектов длительного пользования, прочие капитальные работы и затраты. По данной строке отражается стоимость объектов капитального строительства до ввода их в эксплуатацию, после чего данные объекты переводятся в состав основных средств.

Кроме того, по строке «Незавершенные капитальные вложения» отражены затраты, связанные с арендой земли под строительство будущих скважин.

Основные средства, находящиеся в аренде, отражены по строке «Доходные вложения в материальные ценности».

Финансовые вложения

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости.

Финансовые вложения, по которым определяется текущая рыночная стоимость, отражены в бухгалтерской отчетности на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражены в бухгалтерской отчетности на отчетную дату по первоначальной стоимости за вычетом суммы образованного резерва под их обесценение.

Финансовые вложения отражены в составе оборотных активов, если предполагаемый срок владения ими не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Иные финансовые вложения отражены в составе внеоборотных активов.

При выбытии финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость формируется исходя из оценки, определяемой:

- при выбытии акций, облигаций – по первоначальной стоимости первых по времени приобретения финансовых вложений (способ ФИФО);
- при выбытии векселей – по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

При выбытии финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется организацией исходя из последней оценки.

Доходы и расходы от выбытия финансовых вложений отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов.

Материально-производственные запасы

По строке «Сырье и материалы» бухгалтерского баланса отражены сырье, основные и вспомогательные материалы, покупные полуфабрикаты и комплектующие изделия, топливо, тара, запасные части, строительные и прочие материалы.

В составе материально-производственных запасов также отражены активы, в отношении которых выполняются условия, необходимые для признания их в качестве объектов основных средств стоимостью не более 40 000 рублей за единицу.

Материально-производственные запасы учитываются в сумме фактических затрат на их приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации). Выбытие запасов производится по средней себестоимости.

Материально-производственные запасы, которые морально устарели, полностью или частично потеряли свое первоначальное качество, либо текущая рыночная стоимость которых снизилась, отражены в бухгалтерском балансе за вычетом резерва под снижение стоимости материальных ценностей.

Сырье и материалы, переданные в переработку на давальческой основе, продолжают учитываться в составе сырья и материалов Общества обособленно. Ежемесячно сырье и материалы, прошедшие все стадии переработки, признаются в составе готовой продукции.

Готовая продукция, товары и расходы на продажу

Готовая продукция отражена в балансе по полной фактической производственной себестоимости (с учетом управленческих расходов).

При отгрузке нефти, нефтепродуктов и газопродуктов оценка производится по средней себестоимости каждого вида продукции.

Расходы на продажу списываются на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества без их распределения между проданной и непроданной продукцией.

Товары отгруженные

В составе статьи бухгалтерского баланса «товары отгруженные» отражается отгруженная продукция, право собственности на которую не перешло к покупателям.

По данной строке также отражается недвижимое имущество, переданное покупателю по акту приема-передачи до момента государственной регистрации перехода права собственности.

Дебиторская задолженность

Задолженность покупателей и заказчиков (отраженная в составе дебиторской задолженности) определена исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями (заказчиками) с учетом всех предоставленных Обществом скидок (наценок). Нереальная к взысканию задолженность списывается с баланса по мере признания ее таковой.

Дебиторская задолженность, не погашенная в сроки, или которая с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, показана за минусом начисленных резервов по сомнительным долгам. Резерв создается по каждому сомнительному долгу (в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично) на основе результатов инвентаризации дебиторской задолженности, проведенной на последнее число отчетного квартала.

Доходы и расходы, образованные при создании и восстановлении резерва по сомнительным долгам в рамках одного отчетного года, отражаются в отчете о финансовых результатах свернуто по строкам «Прочие доходы» или «Прочие расходы».

Денежные средства и денежные эквиваленты

В соответствии с ПБУ 23/2011 «Отчет о движении денежных средств», утвержденным Приказом Минфина России от 02.02.2011 N 11н, к эквивалентам денежных средств относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

Общество относит к денежным эквивалентам банковские депозиты, размещенные на срок не более 3 месяцев.

В Отчете о движении денежных средств:

- остатки денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте на начало и конец отчетного периода отражены в рублях в сумме, которая определяется в соответствии с ПБУ 3/2006 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте», утвержденным Приказом Минфина России от 27.11.2006 №154н. Разницы, возникающие в связи с пересчетом денежных потоков организации и остатков денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте по курсам на разные даты, отражены в отчете о движении денежных средств как влияние изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю;
- косвенные налоги (НДС и акцизы) в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему Российской Федерации или возмещение из нее отражены сальдированным результатом в составе прочих поступлений (перечислений) по текущей деятельности в составе строки «Прочие поступления» («Прочие платежи»).

Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто в следующих случаях:

- поступления денежных средств от одних лиц обусловливают соответствующие выплаты другим лицам (денежные потоки комиссионера или агента в связи с осуществлением ими комиссионных или агентских услуг (за исключением платы за сами услуги); поступления от контрагента в счет возмещения коммунальных платежей и осуществление этих платежей в арендных и иных аналогичных отношениях и т.д.);
- денежные потоки отличаются быстрым оборотом, большими суммами и короткими сроками возврата (покупка и перепродажа финансовых вложений; осуществление краткосрочных (до трех месяцев) финансовых вложений за счет заемных средств и т.д.);
- денежные потоки по краткосрочным депозитам (более трех месяцев, но менее года), которые относятся к финансовым вложениям. Денежные потоки по депозитам раскрываются в табличной форме 3 «Финансовые вложения» пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Уставный, добавочный и резервный капитал

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости обыкновенных и привилегированных акций.
Добавочный капитал Общества включает курсовые разницы, возникающие в результате пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств организации, используемых для ведения деятельности за пределами Российской Федерации, в рубли. Кроме того, по строке «Переоценка внеоборотных активов» отражена сумма дооценки за минусом последующей уценки объектов основных средств в результате переоценки, отнесенная на добавочный капитал. Сумма дооценки при выбытии объекта основных средств переносится с добавочного капитала в нераспределенную прибыль Общества.

В соответствии с законодательством в Обществе создан резервный фонд в размере 5% от уставного капитала, сформированный за счет чистой прибыли Общества. Резервный фонд предназначен для покрытия убытков Общества, для погашения облигаций и выкупа акций Общества в случае отсутствия иных средств.

В соответствии с учредительными документами общество создает фонд акционирования работников, который формируется из чистой прибыли Общества. Отчисления в этот фонд производятся согласно методике, утвержденной «Положением о бонусных сертификатах ПАО «Татнефть».

Оценочные обязательства

Общество признает оценочное обязательство по выплате вознаграждений по итогам работы за год. Размер ежемесячных отчислений по оценочному обязательству определяется исходя из ежемесячного процента отчислений и фактического размера расходов на оплату труда. Процент отчислений по оценочному обязательству рассчитывается путем отношения годовой плановой суммы расходов на выплату вознаграждения по итогам работы за год к плановой сумме расходов на оплату труда.

Кроме того, в соответствии с ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы», утвержденным Приказом Минфина России от 13.12.2010 № 167н, Общество признает в бухгалтерском учете оценочные обязательства по отпускам, неиспользованным работниками.

Величина оценочного обязательства по неиспользованным отпускам определяется исходя из общего количества дней неиспользованного отпуска по каждому работнику, среднего дневного заработка и страховых взносов, начисленных на данную сумму.

Фактическая сумма отпускных (включая сумму компенсации за неиспользованный отпуск), начисленных работнику, в бухгалтерском учете относится за счет признанной суммы оценочного обязательства на оплату неиспользованных отпусков.

По состоянию на последнее число каждого квартала проводится инвентаризация оценочного обязательства на оплату неиспользованных отпусков, по результатам которой отражается корректировка суммы оценочного обязательства.

В соответствии с требованиями нормативных актов (федеральный закон № 2395-1 «О недрах», № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды» и т.д.), условиями лицензионных соглашений на права пользования недрами Общество признает в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности оценочные обязательства по ликвидации объектов основных средств, а также обязательства по рекультивации земель на месторождениях после окончания добычи нефти и газа.

Оценочные обязательства формируются по всем недвижимым нефтегазовым активам. Оценочные обязательства по ликвидации основных средств и восстановлению природных ресурсов рассчитываются по группам месторождений. Величина оценочного обязательства отражена по приведенной (дисконтированной) стоимости.

Начисление оценочных обязательств при первом признании, а также по вновь введенным объектам основных средств включено в строку «Прочие внеоборотные активы».

Амортизация активов по ликвидационным обязательствам начисляется ежемесячно пропорционально объему добычи нефти. Сумма ежемесячной амортизации определяется по каждой группе месторождений и НГДУ исходя из количества нефти, добытой за текущий месяц и суммы активов по ликвидационным обязательствам, приходящейся на 1 тонну запасов нефти по группе месторождений на конец предыдущего отчетного периода.
Начисление процентов в связи с ростом приведенной стоимости по мере приближения срока исполнения оценочного обязательства отражено в отчете о финансовых результатах по строке «Проценты к уплате».

Корректировка величины оценочных обязательств по ликвидации объектов основных средств и восстановлению природных ресурсов, в связи с пересмотром базовых показателей расчета (прогнозной ставки инфляции, ставки дисконтирования, периода дисконтирования) отражена в отчете о финансовых результатах по строке «Прочие доходы».

Займы и кредиты

В соответствии с ПБУ 15/2008 « Учет расходов по займам и кредитам», утвержденным Приказом Минфина России от 06.10.2008 № 107н основная сумма долга по полученному от заимодавца займу (кредиту) учитывается в соответствии с условиями договора займа (кредитного договора) в сумме фактически поступивших денежных средств или в стоимостной оценке других вещей, предусмотренной договором.

Задолженность по полученным займам и кредитам, а также по начисленным процентам, отражаются в бухгалтерском балансе по строке «Заемные средства».

Задолженность по полученным займам и кредитам, а также по начисленным процентам в бухгалтерском учете подразделяется на краткосрочную (срок погашения которой согласно условиям договора не превышает 12 месяцев) и долгосрочную (срок погашения которой по условиям договора превышает 12 месяцев).

Перевод долгосрочной задолженности в краткосрочную производится на момент, когда по условиям договора до возврата основной суммы долга остается 365 дней.

Проценты по полученным займам и кредитам признаются прочими расходами того периода, в котором они начислены, за исключением той их части, которая подлежит включению в стоимость инвестиционного актива.

Затраты по полученным займам и кредитам, непосредственно относящиеся к приобретению и (или) строительству инвестиционного актива, включаются в стоимость этого актива и погашаются посредством начисления амортизации, кроме случаев, когда правилами бухгалтерского учета начисление амортизации актива не предусмотрено.

Включение затрат по полученным займам и кредитам в первоначальную стоимость инвестиционного актива прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем принятия актива к бухгалтерскому учету в качестве объекта основных средств, нематериального актива, расходов по НИОКР.

Признание доходов

Выручка от продажи товаров, продукции (выполнения работ, оказания услуг) признается по мере перехода права собственности на продукцию покупателям (выполнения работ, оказания услуг заказчикам). Выручка отражена в отчетности за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов, таможенных пошлин.

В составе прочих доходов учитываются доходы, не включаемые в состав выручки: доходы от продажи основных средств, незавершенного строительства и прочих активов, иностранной валюты, доходы от изменения оценочных значений по ликвидации основных средств и восстановлению природных ресурсов, курсовые разницы и прочие аналогичные доходы.

Расходы

К управленческим расходам относятся расходы на содержание Исполнительного аппарата. Указанные расходы ежемесячно распределяются между нефтегазодобывающими управлениями пропорционально плановому объему добычи нефти (в натуральном выражении).

Распределение управленческих расходов в нефтегазодобывающих управлениях производится между статьями калькуляции на добычу нефти, попутного нефтяного газа, на производство другой продукции (работ, услуг) – пропорционально общим затратам на их производство за вычетом отчислений, налогов и других обязательных платежей.

В составе прочих расходов учитываются расходы, не связанные с изготовлением и продажей продукции, с выполнением работ, оказанием услуг, приобретением и продажей товаров.

Учет расчетов по налогу на прибыль

Общество является ответственным участником консолидированной группы налогоплательщиков (далее – КГН) с 1 января 2012 г. В 2015 году в состав КГН входило четыре участника. С 2016 года состав участников расширен до пяти участников.

Общество самостоятельно формирует в бухгалтерском учете информацию о налоге на прибыль в соответствии с ПБУ 18/02. При этом временные и постоянные разницы определяются Обществом исходя из его доходов и расходов, включаемых в консолидированную налоговую базу КГН в соответствии с нормами НК РФ. Величина текущего налога на прибыль определяется на основании данных учета Общества и отражается в отчете о финансовых результатах по строке 2410 «Текущий налог на прибыль». Разница между суммой текущего налога на прибыль, исчисленного Обществом для включения в консолидированную налоговую базу КГН, и суммой денежных средств, причитающейся с Общества исходя из условий договора о создании КГН, в отчете о финансовых результатах отражается по строке 2465 «Перераспределение налога на прибыль внутри КГН» и учитывается при определении чистой прибыли (убытка) Общества, не участвуя в формировании прибыли (убытка) Общества до налогообложения.

Сумма задолженности по налогу на прибыль по КГН в целом, подлежащая уплате Обществом как ответственным участником КГН в бюджет, отражается в бухгалтерском балансе Общества по строке 1523 «Задолженность по налогам и сборам».

Суммы переплаты в бюджет по налогу на прибыль по КГН отражаются в бухгалтерском балансе по строке 1238 «Прочие дебиторы».

Сумма задолженности по расчетам с участниками КГН по налогу на прибыль КГН (промежуточный платеж) отражается в бухгалтерском балансе развернуто в составе оборотных активов в строке 1238 «Прочие дебиторы» и краткосрочных обязательств в строке 1526 «Прочие кредиторы» бухгалтерского баланса соответственно.

Общество как ответственный участник КГН отражает начисление налога на прибыль и расчеты с участниками в рамках договора о создании КГН с использованием счета 78 «Расчеты с участниками КГН».

При составлении бухгалтерской отчетности в бухгалтерском балансе отражаются сальдированные (свернутые) суммы отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства.

Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности

Ошибка, выявленная в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности, признается существенной, если отношение данной ошибки к числовому показателю соответствующей группы статей бухгалтерского баланса Общества или статьи отчета о финансовых результатах Общества за отчетный период составляет не менее пяти процентов. В остальных случаях ошибка признается не существенной.

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ В СООТВЕТСТВИИ С МЕЖДУНАРОДНЫМИ СТАНДАРТАМИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ПО СОСТОЯНИЮ НА И ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2015 Г.

pwc

Аудиторское заключение

Акционерам и Совету директоров ПАО «Татнефть»

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности ПАО «Татнефть» и его дочерних компаний (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2015 года и консолидированных отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, изменениях капитала и движении денежных средств за 2015 год, а также примечаний, состоящих из краткого обзора основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

Ответственность руководства аудируемого лица за консолидированную финансовую отчетность

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для составления консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы провели аудит в соответствии с российскими федеральными стандартами аудиторской деятельности и Международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает проведение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в консолидированной финансовой отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор процедур зависит от профессионального суждения аудитора, включая оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки этих рисков аудитор рассматривает систему внутреннего контроля за составлением и достоверностью консолидированной финансовой отчетности, чтобы разработать аудиторские процедуры, соответствующие обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включает оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством аудируемого лица, а также оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства дают достаточные и надлежащие основания для выражения нашего мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности.

АО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит», ул. Бутырский Вал, 10, Москва, Российская Федерация, 125047
Т: +7 495 967 6000, Ф: +7 495 967 6001, www.pwc.ru

pwc

Аудиторское заключение (продолжение)

Мнение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2015 года, а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за 2015 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

АО PricewaterhouseCoopers Audit

31 марта 2016 года

Москва, Российская Федерация

М.Е. Тимченко, Директор (квалификационный аттестат № 01-000267),
АО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Аудируемое лицо: ПАО «Татнефть»

Свидетельство о государственной регистрации № 632 выдано Министерством финансов Республики Татарстан 21 января 1994 г.

Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ выдано 18 июля 2002 г. за № 1021601623702,

423400 Россия, Татарстан, г. Альметьевск, ул. Ленина 75

Независимый аудитор: АО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Свидетельство о государственной регистрации № 008.890 выдано Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 г.

Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ выдано 22 августа 2002 г. за № 1027700148431

Свидетельство о членстве в Саморегулируемой организации аудиторов НП «Аудиторская Палата России» № 870. ОРНЗ в реестре аудиторов и аудиторских организаций - 10201003683

В МИЛЛИОНАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

	Прим.	На 31 декабря 2015	На 31 декабря 2014
АКТИВЫ			
Денежные средства и их эквиваленты	6	24 600	41 548
Денежные средства с ограничением к использованию		318	1 635
Дебиторская задолженность, нетто	7	60 151	46 059
Краткосрочные финансовые активы	8	13 055	25 323
Товарно-материальные запасы	9	32 042	32 462
Предоплата и прочие краткосрочные активы	10	48 033	31 157
Предоплата по налогу на прибыль		1 030	2 418
Итого краткосрочные активы		**179 229**	**180 602**
Долгосрочная дебиторская задолженность, нетто	7	2 248	1 364
Долгосрочные финансовые активы	11	48 469	29 893
Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	12	5 632	7 212
Основные средства за вычетом накопленного износа и обесценения	13	557 778	507 586
Активы по отложенному налогу на прибыль	18	2 535	2 982
Прочие долгосрочные активы	14	2 800	3 295
Итого долгосрочные активы		**619 462**	**552 332**
Итого активы		**798 691**	**732 934**
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ			
Краткосрочные кредиты и займы и текущая доля долгосрочных заемных средств	15	5 281	15 859
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	16	43 488	37 999
Обязательства по уплате налогов	18	18 202	14 440
Обязательство по уплате налога на прибыль		1 940	166
Итого краткосрочные обязательства		**68 911**	**68 464**
Долгосрочные кредиты и займы за вычетом текущей доли	15	12 880	12 888
Прочие долгосрочные обязательства	17	4 119	2 960
Резерв по выводу активов из эксплуатации за вычетом текущей доли	13	33 352	44 779
Обязательства по отложенному налогу на прибыль	18	21 771	21 599
Итого долгосрочные обязательства		**72 122**	**82 226**
Итого обязательства		**141 033**	**150 690**
Акционерный капитал			
Привилегированные акции (разрешено к выпуску и выпущено на 31 декабря 2015 и 2014 гг. – 147 508 500 акций с номинальной стоимостью на 31 декабря 2015 и 2014 гг. – 1,00 рубль)	19	746	746
Обыкновенные акции (разрешено к выпуску и выпущено на 31 декабря 2015 и 2014 гг. – 2 178 690 700 акций с номинальной стоимостью на 31 декабря 2015 и 2014 гг. – 1,00 рубль)	19	11 021	11 021
Добавочный капитал		85 170	87 482
Накопленный прочий совокупный доход		1 639	1 888
Нераспределенная прибыль		532 821	457 915
За вычетом: выкупленные обыкновенные акции по цене приобретения (55 491 000 акций и 55 514 000 акций на 31 декабря 2015 и 2014 гг., соответственно)		(3 083)	(3 087)
Итого акционерный капитал Группы		**628 314**	**555 965**
Неконтролирующая доля участия	19	29 344	26 279
Итого акционерный капитал		**657 658**	**582 244**
Итого обязательства и капитал		**798 691**	**732 934**

В МИЛЛИОНАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ

КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ОТЧЕТЫ О ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2015	За год, закончившийся 31 декабря 2014
Выручка от реализации и прочие доходы от основной деятельности, нетто	**22**	**552 712**	**476 360**
ЗАТРАТЫ И ПРОЧИЕ РАСХОДЫ			
Операционные расходы	20	(108 294)	(102 614)
Стоимость приобретенных нефти и нефтепродуктов		(59 913)	(54 478)
Затраты на геологоразведочные работы	13	(1 856)	(2 100)
Транспортные расходы		(30 149)	(23 209)
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	20	(48 871)	(43 355)
Износ, истощение и амортизация	13	(25 052)	(21 121)
(Убыток)/прибыль от выбытия и снижения стоимости основных средств и финансовых вложений		(6 031)	(1 799)
Налоги, кроме налога на прибыль	18	(137 380)	(117 060)
Расходы на содержание социальной инфраструктуры и передача объектов социальной сферы	13	(4 665)	(4 091)
Итого затраты и прочие расходы		**(422 211)**	**(369 827)**
ПРОЧИЕ ДОХОДЫ/(РАСХОДЫ)			
Прибыль/(убыток) по курсовым разницам		2 283	14 876
Доходы по процентам	21	11 023	6 944
Расходы по процентам, за вычетом капитализированной суммы	21	(7 691)	(5 482)
(Расходы)/доходы от финансовых вложений, учитываемых по методу долевого участия	12	(2 172)	(313)
Прочие доходы, нетто		3 684	1 415
Итого прочие доходы/(расходы)		**7 127**	**17 440**
Прибыль до налога на прибыль		**137 628**	**123 973**
НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ			
Текущий расход по налогу на прибыль		(30 954)	(21 376)
Расход по отложенному налогу на прибыль		(902)	(4 920)
Итого расход по налогу на прибыль	**18**	**(31 856)**	**(26 296)**
Прибыль за год		**105 772**	**97 677**
ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД:			
Статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в прибыли или убытки:			
Корректировки по пересчету сумм в иностранной валюте		318	649
Нереализованная прибыль/(убыток) по ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи		222	(270)
Статьи, которые впоследствии не могут быть реклассифицированы в прибыли или убытки:			
Актуарная прибыль/(убыток) по пенсионным планам		(789)	620
Прочий совокупный доход/(расход)		**(249)**	**999**
Итого совокупный доход за год		**105 523**	**98 676**

В МИЛЛИОНАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ

КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ОТЧЕТЫ О ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2015	За год, закончившийся 31 декабря 2014
ПРИБЫЛЬ, ПРИЧИТАЮЩАЯСЯ:			
- акционерам Группы		98 930	92 227
- неконтролирующей доле участия		6 842	5 450
		105 772	**97 677**
ИТОГО СОВОКУПНЫЙ ДОХОД, ПРИЧИТАЮЩИЙСЯ:			
- акционерам Группы		98 681	93 226
- неконтролирующей доле участия		6 842	5 450
		105 523	**98 676**
БАЗОВАЯ И РАЗВОДНЕННАЯ ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ (РУБЛЕЙ)			
Обыкновенную	19	43,56	40,61
Привилегированную		43,53	40,58
СРЕДНЕВЗВЕШЕННОЕ КОЛИЧЕСТВО ВЫПУЩЕННЫХ АКЦИЙ (В МИЛЛИОНАХ ШТУК)			
Обыкновенных	19	2 123	2 123
Привилегированных		148	148

В МИЛЛИОНАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИИ КАПИТАЛА

	Причитается акционерам Группы										
	Кол-во акций (в тысячах штук)	Акционерный капитал	Добавочный капитал	Выкупленные собственные акции	Актуарная прибыль/(убыток) по пенсионным планам	Корректировки по пересчету сумм в иностранной валюте	Нереализованная прибыль/(убыток) по ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи	Нераспределенная прибыль	Итого акционерный капитал	Неконтролирующая доля участия	Итого капитал
На 1 января 2014 г.	**2 270 607**	**11 767**	**87 482**	**(3 102)**	**(818)**	**1 284**	**423**	**384 376**	**481 412**	**22 570**	**503 982**
Прибыль за год	-	-	-	-	-	-	-	92 227	92 227	5 450	97 677
Прочий совокупный (убыток)/доход за год	-	-	-	-	620	649	(270)	-	999	-	999
Итого совокупный (убыток)/доход за год	**-**	**-**	**-**	**-**	**620**	**649**	**(270)**	**92 227**	**93 226**	**5 450**	**98 676**
Выкупленные собственные акции:	78	-	-	15	-	-	-	-	15	-	15
- Приобретения	(302)	-	-	(63)	-	-	-	-	(63)	-	(63)
- Выбытие	380	-	-	78	-	-	-	-	78	-	78
Выбытие неконтро-лирующей доли участия в дочерних компаниях	-	-	-	-	-	-	-	-	-	78	78
Дивиденды объявленные	-	-	-	-	-	-	-	(18 688)	(18 688)	(1 819)	(20 507)
Остаток на 31 декабря 2014 г.	**2 270 685**	**11 767**	**87 482**	**(3 087)**	**(198)**	**1 933**	**153**	**457 915**	**555 965**	**26 279**	**582 244**
Прибыль за год	-	-	-	-	-	-	-	98 930	98 930	6 842	105 772
Прочий совокупный доход за год	-	-	-	-	(789)	318	222	-	(249)	-	(249)
Итого совокупный доход за год	**-**	**-**	**-**	**-**	**(789)**	**318**	**222**	**98 930**	**98 681**	**6 842**	**105 523**
Выкупленные собственные акции	23	-	-	4	-	-	-	-	4	-	4
- Приобретения	(21)	-	-	(5)	-	-	-	-	(5)	-	(5)
- Выбытие	44	-	-	9	-	-	-	-	9	-	9
- Приобретение неконтролирующей доли участия в дочерних компаниях	-	-	(2 312)	-	-	-	-	-	(2 312)	1 220	(1 092)
-Выбытие неконтролирующей доли участия в дочерних компаниях	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2 963)	(2 963)
Дивиденды объявленные	-	-	-	-	-	-	-	(24 024)	(24 024)	(2 034)	(26 058)
Остаток на 31 декабря 2015 г.	**2 270 708**	**11 767**	**85 170**	**(3 083)**	**(987)**	**2 251**	**375**	**532 821**	**628 314**	**29 344**	**657 658**

В МИЛЛИОНАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2015	За год, закончившийся 31 декабря 2014
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
Прибыль за год		105 772	97 677
Корректировки:			
Износ, истощение и амортизация		25 052	21 121
Расход по налогу на прибыль		31 856	26 296
Убыток/(прибыль) от выбытия и снижения стоимости основных средств и финансовых вложений		6 031	1 799
Влияние курсовых разниц		1 501	10 036
Расходы от финансовых вложений, учитываемых по методу долевого участия за вычетом полученных дивидендов		2 172	313
Изменение резерва под обесценение финансовых активов		1 862	(165)
Изменение справедливой стоимости торговых ценных бумаг		(30)	(283)
Доходы по процентам		(11 023)	(6 944)
Расходы по процентам, за вычетом капитализированного процента		7 691	5 482
Прочее		(4 912)	32
Изменения в операционном оборотном капитале (кроме изменений в денежных средствах):			
Дебиторская задолженность		(16 608)	7 456
Товарно-материальные запасы		(776)	(4 054)
Предоплата и прочие краткосрочные активы		2 771	(9 206)
Торговые ценные бумаги		1 303	1 294
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства		885	6 423
Обязательства по уплате налогов		3 999	(2 094)
Векселя к оплате		(1)	(2)
Прочие долгосрочные активы		333	205
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов		**157 878**	**155 386**
Налог на прибыль уплаченный		(27 792)	(24 012)
Проценты уплаченные		(1 032)	(1 378)
Проценты полученные		11 462	6 487
Чистые денежные средства, поступившие от операционной деятельности		**140 516**	**136 483**

В МИЛЛИОНАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2015	За год, закончившийся 31 декабря 2014
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
Приобретение основных средств		(92 872)	(62 574)
Поступления от реализации основных средств		895	1 248
Поступления от реализации финансовых вложений		-	77
Приобретение финансовых вложений	26,27	(42 072)	(117)
Поступления от/(приобретение) депозитных сертификатов, нетто	8,11	13 517	(7 598)
Выдача займов и векселей к получению, нетто	8,11	(543)	(2 176)
Изменения в денежных средствах с ограничением к использованию		1 317	(718)
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности		**(119 758)**	**(71 858)**
ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
Получение кредитов и займов		12 072	16 742
Погашение кредитов и займов		(24 914)	(50 501)
Выплата дивидендов акционерам		(24 008)	(18 674)
Выплата дивидендов неконтролирующей доле участия		(2 034)	(1 819)
Выкуп собственных акций		(5)	(37)
Поступления от продажи выкупленных собственных акций		9	37
Поступления от выпуска акций дочерними предприятиями		57	60
Чистые денежные средства, использованные на финансовую деятельность		**(38 823)**	**(54 192)**
Чистое изменение остатков денежных средств и их эквивалентов		**(18 065)**	**10 433**
Влияние изменения обменных курсов на денежные средства и их эквиваленты		1 117	1 580
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода		41 548	29 535
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода		**24 600**	**41 548**

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Примечание 1: Краткая информация о Компании

ПАО «Татнефть» (далее «Компания») и ее дочерние предприятия (далее совместно именуемые «Группа») занимаются разработкой месторождений и добычей нефти в основном в Республике Татарстан (далее «Татарстан»), которая является республикой в составе Российской Федерации. Группа также занимается переработкой и реализацией нефти и нефтепродуктов, а также производством и реализацией продуктов нефтехимии (см. Примечание 22).

Компания была зарегистрирована в соответствии с разрешением, выданным Государственным комитетом по управлению государственным имуществом Республики Татарстан (далее «Правительство»), как открытое акционерное общество 1 января 1994 г. (далее «дата приватизации»). Все активы и обязательства, ранее принадлежавшие производственному объединению «Татнефть», Бугульминскому механическому заводу, Мензелинскому управлению разведочного бурения и Бавлинскому управлению буровых работ, были переданы Компании по их балансовой стоимости на дату приватизации в соответствии с Указом Президента Российской Федерации № 1403 «Об особенностях приватизации и преобразования в акционерные общества государственных предприятий, производственных и научно-производственных объединений нефтяной, нефтеперерабатывающей промышленности и нефтепродуктообеспечения». Подобная передача активов и обязательств рассматривается как передача между компаниями, которые на дату приватизации контролировались общим акционером, и отражается по балансовой стоимости.

У Группы нет основного контролирующего акционера.

По состоянию на 31 декабря 2015 и 31 декабря 2014 гг. правительство Республики Татарстан, через полностью принадлежащее ему дочернее предприятие АО «Связьинвестнефтехим» контролирует почти 36% голосующих акций Компании. Данная доля была внесена в АО «Связьинвестнефтехим» в 2003 г. Министерством земельных и имущественных отношений Республики Татарстан. Правительство Татарстана также является держателем «золотой акции», что дает ему право назначать одного представителя в Совет директоров и одного представителя в ревизионную комиссию Компании, а также налагать вето на определенные важные решения, включая решения относительно изменений в акционерном капитале, поправок в Устав, ликвидации или реорганизации Компании, а также одобрения в отношении «крупных» сделок и «сделок, в совершении которых имеется заинтересованность», как определено в законодательстве Российской Федерации. В настоящее время срок действия «золотой акции» не ограничен. Правительство Республики Татарстан контролирует или оказывает существенное влияние, в том числе через АО «Связьинвестнефтехим», на ряд поставщиков, подрядчиков и покупателей Компании.

Компания расположена и осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации. Юридический адрес Компании: Российская Федерация, Республика Татарстан, г. Альметьевск, ул. Ленина, 75.

Примечание 2: Основные принципы представления финансовой отчетности

Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее «МСФО»). Группа впервые применила МСФО в отношении финансового года, закончившегося 31 декабря 2012 г. Датой перехода на МСФО считается 1 января 2011 г.

Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основе принципа оценки по фактическим затратам, за исключением первоначального признания финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, переоценки имеющихся для продажи активов и финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка.

Компании Группы ведут учет и составляют финансовую отчетность в соответствии с Положениями по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации (далее «РПБУ»). Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основании данной финансовой отчетности с учетом необходимых корректировок для соблюдения требований МСФО. Основные различия между РПБУ и МСФО относятся к: (1) оценке основных средств (включая индексацию на эффект гиперинфляции, существовавшей в Российской Федерации по

2002 год) и начислению износа; (2) пересчету сумм в иностранных валютах; (3) отложенному налогу на прибыль; (4) поправкам на обесценение нереализуемых активов; (5) консолидации; (6) выплатам, основанным на акциях; (7) учету основных средств нефтегазового назначения; (8) признанию и раскрытию гарантий, условных, договорных обязательств; (9) учету резерва по выводу активов из эксплуатации; (10) пенсионным выплатам и прочим выплатам по окончании трудовой деятельности, и (11) объединению бизнеса и гудвиллу.

Составление финансовой отчетности в соответствии с МСФО предполагает использование руководством основных бухгалтерских оценок. Кроме того, руководству необходимо полагаться на свои суждения при применении учетной политики Группы. Области бухгалтерского учета, предполагающие более высокую степень оценки или сложности, а также области, в которых допущения и оценки являются существенными для консолидированной финансовой отчетности, указаны в Примечании 4.

Реклассификация. Некоторые строки консолидированных отчетов о финансовом положении предыдущих периодов были реклассифицированы для сопоставимости с данными текущего периода. Эти реклассификации не повлияли на величину прибыли этого года, акционерного капитала и резервов и на потоки денежных средств.

Примечание 3: Основные положения учетной политики

Функциональная валюта и валюта представления отчетности. Валютой представления отчетности Группы является российский рубль.

Руководством был определен российский рубль в качестве функциональной валюты для каждого консолидированного дочернего предприятия Группы за исключением дочерних предприятий, расположенных за пределами территории Российской Федерации. Такое решение было принято в силу того, что большая часть выручки и затрат Группы, стоимость приобретаемого имущества и оборудования, сумма задолженности и торговых обязательств Группы указаны в российских рублях. Соответственно, операции и остатки по счетам, еще не выраженные в российских рублях (выраженные в основном в долларах США), были переведены в российские рубли в соответствии с требованиями МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений обменных курсов валют».

Согласно МСФО (IAS) 21 выручка, затраты, капитал, немонетарные активы и обязательства пересчитываются по историческим обменным курсам, действовавшим на даты соответствующих операций. Денежные активы и обязательства пересчитываются по курсу обмена, действующему на отчетную дату. Положительные и отрицательные курсовые разницы, возникающие при пересчете денежных активов и обязательств, выраженных не в российских рублях, признаются в составе прибылей или убытков за год.

В отношении деятельности основных дочерних предприятий, расположенных за пределами Российской Федерации и использующих в основном доллар США в качестве своей функциональной валюты, суммы корректировок, полученные в результате пересчета стоимости активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, в российские рубли, отражаются в составе отдельного компонента акционерного капитала, обозначаемого как «корректировки по пересчету сумм в иностранной валюте». Доходы, расходы и потоки денежных средств пересчитываются по среднему курсу соответствующего периода (за исключением случаев, когда средний курс не является приближенным значением суммарного эффекта курсов, действовавших на даты проведения операций; в этом случае доходы и расходы пересчитываются по курсу на дату проведения операций).

Официальный обменный курс российского рубля к доллару США, установленный Центральным Банком Российской Федерации (далее «ЦБ РФ») на 31 декабря 2015 и 2014 гг., составлял 72,88 рублей и 56,26 рублей за 1,00 доллар США соответственно. Средние обменные курсы за годы, закончившиеся 31 декабря 2015 и 2014 гг., составляли 60,96 рублей и 38,42 рублей к 1 доллару США соответственно.

Консолидация. Дочерними компаниями являются компании, контролируемые Группой. Группа осуществляет контроль над предприятием, когда она обладает полномочиями, которые предоставляют ей возможность управлять

значимой деятельностью, оказывающей значительное влияние на доход объекта инвестиций; подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций или имеет право на получение такого дохода и возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину дохода инвестора. Консолидация дочерних компаний осуществляется с даты перехода контроля к Группе и прекращается с даты утраты контроля.

Для учета объединений бизнеса, в которых участвует Группа, применяется метод приобретения. Вознаграждение, передаваемое в оплату приобретаемой дочерней компании, представляет собой справедливую стоимость переданных активов, принятых обязательств и выпущенных Группой ценных бумаг, дающих право собственности на доли в акционерном капитале. Переданное вознаграждение включает справедливую стоимость любого актива или обязательства, возникающих в результате соглашения об условном вознаграждении. Затраты на приобретение относятся на расходы по мере их возникновения. Идентифицируемые приобретенные активы и принятые обязательства, включая условные обязательства, в рамках объединения бизнеса первоначально оцениваются по их справедливой стоимости на дату приобретения.

Для каждой сделки приобретения Группа признает не обеспечивающую контроль долю участия в приобретаемом бизнесе по стоимости доли чистых активов или справедливой стоимости приобретаемого бизнеса, пропорциональной доле участия, не обеспечивающей контроль. Превышение суммы переданного вознаграждения, стоимости любой доли, не обеспечивающей контроль, в приобретенной компании и справедливой стоимости любой имевшейся ранее в компании доли на дату приобретения над справедливой стоимостью идентифицируемых приобретенных чистых активов отражается как гудвилл. Если общая сумма переданного вознаграждения, стоимость признанной доли, не обеспечивающей контроль и имевшейся ранее в компании доли участия, меньше справедливой стоимости чистых активов приобретенного дочернего предприятия, то, в случае выгодной покупки, разница отражается непосредственно в отчете о прибылях и убытках за год.

Все операции между компаниями Группы и нереализованная прибыль по этим операциям, а также сальдо по расчетам внутри Группы исключаются. Нереализованные убытки также исключаются, если стоимость не может быть восстановлена.

Ассоциированные компании и совместные предприятия. Ассоциированными компаниями и совместными предприятиями являются компании, на которые Группа оказывает значительное влияние (прямо или косвенно), но не имеет контроля над ними; как правило, доля голосующих акций в этих компаниях составляет от 20% до 50%. Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия учитываются по методу долевого участия и первоначально отражаются по стоимости приобретения. Дивиденды, полученные от ассоциированных компаний и совместных предприятий, относятся на уменьшение балансовой стоимости инвестиций в ассоциированные компании и совместные предприятия. Иные изменения доли Группы в чистых активах ассоциированной компании и совместного предприятия, имевшие место после приобретения, признаются следующим образом: (i) доля Группы в прибылях или убытках ассоциированных компаний и совместных предприятий отражается в составе консолидированных прибылей или убытков за год как доля в результатах ассоциированных компаний и совместных предприятий, (ii) доля Группы в прочем совокупном доходе признается в составе прочего совокупного дохода и отражается отдельной строкой, (iii) все прочие изменения в доле Группы в балансовой стоимости чистых активов ассоциированных компаний и совместных предприятий признаются как прибыли или убытки в составе доли в результатах ассоциированных компаний и совместных предприятий.

Однако, когда доля Группы в убытках ассоциированной компании или совместного предприятия равна или превышает ее инвестиции в данную компанию, включая какую-либо прочую необеспеченную дебиторскую задолженность, Группа не отражает дальнейшие убытки, за исключением случаев, когда она приняла на себя обязательства или осуществила платежи от имени ассоциированной компании и совместного предприятия.

Нереализованная прибыль по операциям между Группой и ее ассоциированными компаниями и совместными предприятиями исключается в пределах доли Группы в ассоциированных компаниях и совместных предприятиях; нереализованные убытки также исключаются, кроме случаев, когда имеются признаки обесценения переданного актива.

Группа регулярно оценивает инвестиции, учитываемые по долевому методу, на предмет обесценения и признает обесценение в случаях, когда балансовая стоимость превышает возмещаемую сумму.

Разделение активов и обязательств на краткосрочные/долгосрочные. В консолидированном отчете о финансовом положении Группа классифицирует и отражает краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства отдельно.

Каждую строку активов и обязательств, которая включает суммы, подлежащие получению или погашению в течение не более 12 месяцев после отчетного периода, Группа раскрывает как краткосрочную; и в течение более 12 месяцев после отчетного периода - как долгосрочную.

Денежные средства и их эквиваленты. Денежные средства представляют собой денежные средства в кассе и на банковских счетах, которые в любое время могут быть фактически сняты со счета без предварительного уведомления. Эквиваленты денежных средств включают высоколиквидные краткосрочные инвестиции, которые конвертируются в определенные денежные суммы с первоначальным сроком погашения в течение трех месяцев или меньше с даты приобретения. Денежные средства признаются по стоимости приобретения, которая приближена к справедливой стоимости.

Денежные средства с ограничением к использованию. Денежные средства с ограничением к использованию представлены денежными средствами на депозитах по аккредитивам, использование которых ограничено условиями контрактов. Аккредитивы используются для оплаты материалов, оборудования и оказанных услуг подрядчикам. Для целей подготовки консолидированных отчетов о финансовом положении и движении денежных средств остатки денежных средств с ограничением к использованию исключаются из состава денежных средств и их эквивалентов и раскрываются отдельно.

Финансовые активы. Все финансовые активы первоначально признаются в учете в момент, когда компания становится стороной договора. Такие активы признаются по справедливой стоимости плюс (в случае, если финансовый актив не относится к категории инвестиций, изменение справедливой стоимости которых отражается на счете прибылей и убытков) затраты, непосредственно связанные с операцией по приобретению данного финансового актива. Финансовые активы Группы включают денежные средства и их эквиваленты, депозиты, ценные бумаги, дебиторскую и прочую задолженность, а также предоставленные займы.

Финансовые активы классифицируются по следующим категориям: а) займы и дебиторская задолженность, б) финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, в) финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка.

Займы и дебиторская задолженность. Займы и дебиторская задолженность представляют собой категорию финансовых активов с фиксированными или определяемыми выплатами, которые не котируются на активном рынке. После первоначального признания займы и дебиторская задолженность отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента за вычетом убытка от обесценения. Сумма начисленного процента включается в прибыль и убыток за год.

В отношении оценочных убытков и сомнительных долгов создаются резервы на основе оценочных расчетов сумм, безнадежных к взысканию. Такие оценки формируются с применением суждения и допущений.

Убыток, возникающий в результате обесценения, признается в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в составе коммерческих, общехозяйственных и административных расходов.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка. Финансовый актив классифицируется как актив, оцениваемый по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, если актив классифицирован как предназначенный для торговли или отнесен к данной категории с момента первоначального признания. Финансовые активы относятся к активам, оцениваемым по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибы-

ли или убытка, если Группа осуществляет управление такими инвестициями и принимает решения относительно их купли-продажи на основании их справедливой стоимости в соответствии с документально закрепленной стратегией Группы по управлению рисками или инвестиционной стратегией. Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, оцениваются по справедливой стоимости, при этом соответствующие изменения признаются в составе прибыли и убытка за год.

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи. . Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, представлены непроизводными инструментами, которые либо относятся к данной категории, либо не относятся ни к одной из других категорий финансовых активов. Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, включают инвестиционные ценные бумаги, которые Группа намерена удерживать в течение неопределенного периода времени и которые могут быть проданы в зависимости от потребности по поддержанию ликвидности или в результате изменения процентных ставок, обменных курсов или котировок ценных бумаг.

После первоначального признания такие активы оцениваются по справедливой стоимости и соответствующие изменения (кроме убытка от обесценения и курсовой разницы по долговым инструментам, имеющимся в наличии для продажи) признаются в составе прочего совокупного дохода и отражаются в составе капитала. Инвестиции в долевые инструменты, которые не имеют рыночных котировок, и стоимость которых не может быть надежно оценена, учитываются по первоначальной стоимости за вычетом убытков от обесценения. В случае прекращения признания инвестиций совокупная прибыль или убыток, признанный в составе капитала, также переводятся в состав прибыли и убытка за год.

На каждую отчетную дату Группа проводит оценку наличия объективных данных о снижении стоимости финансового актива или группы финансовых активов. Продолжительное снижение справедливой стоимости ценных бумаг ниже их стоимости приобретения считается признаком обесценения. Если такое доказательство существует для финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи, кумулятивный убыток (определяемый как разница между стоимостью приобретения и текущей справедливой стоимостью за вычетом убытка от обесценения по этому финансовому активу, ранее отраженного в составе прочего совокупного дохода) признается в составе прибылей и убытков за год как корректировка по реклассификации при переводе из состава прочего совокупного дохода.

Финансовые обязательства. Все финансовые обязательства первоначально признаются в учете по справедливой стоимости и в случае с займами и кредитами за вычетом прямых дополнительных затрат по сделке. Финансовые обязательства Группы включают торговую и прочую кредиторскую задолженность, а также кредиты и займы.

Финансовые обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости. После первоначального признания такие финансовые обязательства оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

Прекращение признания финансового обязательства происходит в случае его исполнения, отмены или истечения срока действия. При замене одного существующего финансового обязательства другим обязательством перед тем же кредитором на существенно отличных условиях или в случае внесения существенных изменений в условия существующего обязательства признание первоначального обязательства прекращается, а новое обязательство отражается в учете с признанием разницы в балансовой стоимости обязательств в составе прибылей и убытков за год.

Группа не использует производные финансовые инструменты.

Группа не проводит зачет активов и обязательств, за исключением тех случаев, когда это требуется или разрешается стандартом МСФО.

Товарно-материальные запасы. Запасы сырой нефти, нефтепродуктов, а также сырье, материалы и запасы готовой продукции учитываются по наименьшей из двух величин – себестоимости либо по чистой цене реализации. Цена реализации представляет собой оценочную цену продаж в обычных условиях ведения бизнеса за вычетом затрат на завершение и затрат на реализацию. Группа использует метод средневзвешенной стоимости. Себестоимость

включает прямые и косвенные затраты, понесенные в связи с доведением объекта или продукта до существующего состояния и его транспортировкой до места расположения.

Предоплата. . К предоплате относятся авансы, выплаченные при приобретении товаров и услуг, страховые взносы, предоплата по экспортной пошлине, НДС и прочим налогам. Предоплаты учитываются по фактическим затратам за минусом резерва на обесценение.

Сумма предоплаты за приобретение актива включается в его балансовую стоимость при получении Группой контроля над этим активом и наличии вероятности того, что будущие экономические выгоды, связанные с ним, будут получены Группой. Предоплата по услугам, таким как страхование, транспортные перевозки и другие, списывается на счет прибылей и убытков при получении товаров или услуг, относящихся к ней.

Если имеется признак того, что активы, товары или услуги, относящиеся к предоплате, не будут получены, балансовая стоимость предоплаты подлежит списанию, и соответствующий убыток от обесценения отражается в составе прибылей и убытков за отчетный год.

Налог на добычу полезных ископаемых. Налог на добычу полезных ископаемых (далее «НДПИ»), относящийся к добыче нефти рассчитывается ежемесячно как произведение количества добытого полезного ископаемого и фиксированной специфической налоговой ставки (766 рублей и 493 рублей за тонну в 2015 и 2014 гг., соответственно), скорректированной с учетом средних за истекший месяц цен нефти марки «Юралс» на мировых рынках сырья и курса рубля к доллару США. Для участков недр, выработанность которых превышает 80% доказанных запасов, определенных по Российской классификации запасов и ресурсов, указанная ставка НДПИ корректируется на понижающий коэффициент, характеризующий степень выработанности запасов. Компания получает экономию в размере 3,5% на месторождение за каждый процент выработанности, превышающий 80%. Сумма данной льготы рассчитывается с использованием базовой ставки НДПИ в размере 530 рублей за тонну (в 2014 г.: 493 рублей за тонну).

Окончательный размер НДПИ на нефть зависит также от географического расположения месторождения (для некоторых регионов предусмотрена возможность применения нулевой налоговой ставки в зависимости от общего объема добытой нефти и срока разработки участка). Также нулевая ставка по НДПИ применяется в отношении сверхвязкой нефти (с вязкостью более 10 000 мПа*с в пластовых условиях). При добыче сверхвязкой нефти вязкостью от 200 до 10 000 мПа*с также применяется льгота, рассчитываемая исходя из базовой ставки НДПИ в размере 530 рублей за тонну (в 2014 г.: 493 рублей за тонну).

Налог на добычу полезных ископаемых отражается в составе налогов, кроме налога на прибыль в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

Налог на добавленную стоимость. Налог на добавленную стоимость (далее «НДС») по ставке 18% уплачивается с разницы между суммой НДС, исчисленного при реализации товаров (работ, услуг), и суммой НДС, подлежащей вычету, которая была предъявлена поставщиками (подрядчиками) при приобретении товаров (работ, услуг). Налоговая база по НДС при реализации товаров (работ, услуг) определяется на наиболее раннюю из дат: даты отгрузки товаров (работ, услуг), либо даты оплаты, частичной оплаты, полученной в счет предстоящих поставок товаров (работ, услуг). Суммы входящего НДС по приобретенным товарам (работам, услугам) предъявляются к вычету по мере принятия на учет соответствующих товаров (работ, услуг) при соблюдении других обязательных условий для вычетов НДС, предусмотренных действующим налоговым законодательством.

Экспорт товаров и оказание ряда услуг в отношении экспортируемых товаров облагается по ставке 0%, обоснованность применения которой подтверждается по мере предоставления в налоговые органы всех необходимых документов, предусмотренных действующим налоговым законодательством.

НДС, относящийся к операциям купли-продажи, признается в консолидированном отчете о финансовом положении в развернутом виде и раскрывается отдельно в составе предоплаты и прочих краткосрочных активов и обязательств по уплате налогов.

Расходы, связанные с разведкой и добычей нефти и газа. Деятельность по разведке и добыче нефти и газа отражается по методу учета результативных затрат, в соответствии с которым затраты, связанные с приобретением прав на разведку и разработку участков недр с недоказанными и доказанными запасами нефти и газа, а также затраты, связанные с бурением и обустройством эксплуатационных скважин, включая скважины, оказавшиеся нерезультативными, и соответствующее производственное оборудование, капитализируются.

Затраты на поисково-разведочные работы, в том числе затраты на геологические и геофизические работы и затраты на содержание и сохранение неразработанных объектов, списываются на расходы по мере их возникновения. Стоимость бурения разведочных скважин, которые обнаружили нефтяные и газовые запасы, по каждому месторождению капитализируется как активы, связанные с разведкой и оценкой, до момента определения того, являются ли обнаруженные запасы доказанными. В регионах, где требуются значительные капитальные вложения для начала добычи, разведочные скважины отражаются как актив, если обнаруженные запасы оправдывают перевод скважины в эксплуатационный фонд или безусловно планируется проведение дополнительного разведочного бурения. Затраты на разведку, не соответствующие данному критерию, относятся на расходы.

Затраты, связанные с разведкой и оценкой должны анализироваться с технической и коммерческой точки зрения, а также изучаться руководством. Кроме этого, минимум один раз в год должен проводиться анализ на обесценение, чтобы подтвердить существующее намерение продолжать получать или иным способом извлекать доход в результате обнаружения запасов. При обнаружении признаков обесценения проводится оценка соответствующего убытка от обесценения.

В случае обнаружения впоследствии запасов нефти и газа, добыча которых экономически целесообразна, балансовая стоимость (за вычетом убытков от обесценения соответствующих активов, связанных с разведкой и оценкой) классифицируется как активы по разработке. Однако, если никакие запасы промышленного значения не обнаруживаются, то такие затраты относятся на расходы после завершения деятельности по разведке и оценке.

Основные средства. Основные средства отражаются по фактической стоимости приобретения или строительства за вычетом накопленного износа, истощения, амортизации и обесценения. Стоимость доказанных запасов нефти и газа включает первоначальную оценку затрат на ликвидацию объектов основных средств и восстановление участка, на котором объект находился.

Затраты на обслуживание, ремонт и замену несущественных активов списываются на операционные расходы по мере их возникновения; стоимость обновлений и усовершенствований основных средств капитализируется и амортизируется в течение оставшегося срока полезного использования. Затраты на замену крупных узлов или компонентов основных средств капитализируются при одновременном списании подлежащих замене частей.

Авансы, выплаченные по объектам основных средств и объектам незавершенного строительства, учитываются в составе незавершенного строительства.

Долгосрочные активы, включая нефтегазовое оборудование и скважины, расположенные на месторождениях с доказанными запасами нефти и газа, тестируются на предмет возможного обесценения в соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов», который содержит требование о снижении стоимости долгосрочных активов, которая предположительно не будет восстановлена за счет будущих потоков денежных средств, до возмещаемой суммы, определяемой по наибольшей из двух величин: справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу либо стоимости от использования.

Отдельные активы группируются для целей оценки на возможное обесценение исходя из минимального уровня идентифицируемых денежных потоков, в значительной степени не зависящих от денежных потоков, связанных с другими группами активов. Как правило, для активов, связанных с разведкой и добычей, таким уровнем является месторождение, для перерабатывающих активов – весь перерабатывающий комплекс, для станций обслуживания – площадка. Убыток от обесценения признается в составе прибылей или убытков за год.

Суммы обесценения восстанавливаются в соответствующем объеме, если изменились условия и обстоятельства, в результате которых было начислено обесценение. Обесценение может быть восстановлено в пределах первоначальной балансовой стоимости за вычетом амортизации, которая была бы начислена в случае, если бы обесценение не было отражено.

Долгосрочные активы, по которым руководством принято решение о выбытии в течение периода, не превышающего один год, и отвечающие другим требованиям как активы, удерживаемые для продажи, отражаются в учете по наименьшей из двух величин: амортизированной стоимости или справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. Стоимость основных средств с недоказанными запасами нефти и газа проходит регулярную оценку, и рассчитанное обесценение списывается на расходы.

Амортизация нефтегазовых активов по доказанным месторождениям рассчитывается по методу начисления пропорционально объему добычи нефти и газа по каждому месторождению для доказанных разрабатываемых запасов нефти и газа. В случае, когда срок полезного использования крупных компонентов активов отличается от срока полезного использования месторождения, применяется линейный метод.

Лицензии на геологоразведку по недоказанным запасам нефти и газа капитализируются в состав основных средств. Амортизация по ним начисляется линейным методом в течение срока действия каждой лицензии.

Начисление износа на прочие основные средства производится линейным методом на основании сроков их полезного использования, а именно:

	Срок (в годах)
Здания и сооружения	30-50
Машины и оборудование	10-35

Прибыль или убыток от выбытия основных средств определяются путем сравнения суммы выручки, при наличии таковой, и балансовой стоимости. Прибыль/(убыток) от выбытия основных средств отражены в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в составе убытка от выбытия и снижения стоимости основных средств и финансовых вложений.

Капитализация затрат по кредитам и займам. Затраты по кредитам и займам, непосредственно связанные с приобретением, строительством или производством активов, подготовка которых к предполагаемому использованию или продаже (квалифицируемые активы) требует значительного времени, капитализируются в составе стоимости этих активов. Группа капитализирует затраты по кредитам и займам, которых можно было бы избежать, если бы она не понесла капитальные расходы по квалифицируемым активам.

Капитализированные затраты по кредитам и займам рассчитываются на основе средней стоимости финансирования Группы (средневзвешенные процентные расходы применяются к расходам на квалифицируемые активы), за исключением случаев, когда средства специально заимствованы для приобретения квалифицируемого актива. Если это происходит, капитализируются фактические затраты, понесенные по этим кредитам и займам в течение периода, за вычетом любого инвестиционного дохода от временного инвестирования этих заемных средств.

Капитализация расходов по кредитам и займам включает капитализированные курсовые разницы, относящиеся к кредитам и займам в той степени, в которой они рассматриваются в качестве поправки к затратам на выплату процентов. Прибыль и убыток, являющиеся результатом корректировки по процентным расходам, включают разницу между затратами по кредитам и займам, которые Группа понесла бы, если бы она получила кредиты и займы в своей функциональной валюте, и затратами по кредитам и займам, фактически понесенными по кредитам и займам в иностранной валюте.

Изменения по иностранной валюте определяются с применением процентной ставки по аналогичным займам, выраженным в функциональной валюте Группы. Разрешенные для капитализации прибыль и убыток по курсовым разницам оцениваются на кумулятивной основе.

Капитализация затрат по займам продолжается до даты, когда активы по существу готовы для использования или продажи.

Вознаграждения работникам, выплаты по окончании трудовой деятельности и прочие долгосрочные вознаграждения работникам. Начисление заработной платы, взносов в фонды социального страхования, оплачиваемого ежегодного отпуска и отпуска по болезни, премий, а также не-денежных льгот (таких как услуги здравоохранения и детских садов) проводится в том отчетном периоде, когда услуги, определяющие данные виды вознаграждения, были оказаны сотрудниками Группы.

Группа имеет различные программы пенсионного обеспечения, предлагаемые практически всем сотрудникам и членам руководства. Пенсионные обязательства оцениваются по текущей стоимости прогнозируемых оттоков денежных средств с использованием процентных ставок, применяемых к государственным ценным бумагам, срок погашения и валюта которых примерно соответствует срокам погашения и валюте указанных обязательств. Затраты по пенсионным выплатам оцениваются с применением метода прогнозируемой условной единицы. Затраты на пенсионное обеспечение начисляются и отражаются в консолидированном отчете о совокупном доходе в составе операционных расходов и отражают затраты на вознаграждения по мере их начисления в течение срока службы сотрудников.

Переоценка чистого обязательства по пенсионному плану с установленными выплатами в результате возникновения актуарных прибылей или убытков от изменения финансовых допущений и корректировок на основе опыта признается единовременно в составе прочего совокупного дохода. Актуарные прибыли или убытки по прочим долгосрочным выплатам признаются единовременно в составе прибылей или убытков за год.

Стоимость услуг прошлых периодов признается единовременно в составе прибылей или убытков за год.

Активы плана оцениваются по справедливой стоимости, и на них распространяются определенные ограничения. Справедливая стоимость активов плана определяется исходя из рыночных цен. При отсутствии рыночных цен справедливая стоимость активов плана определяется с помощью различных методик оценки, включая дисконтирование ожидаемых денежных потоков, рассчитанных с применением ставки дисконтирования, которая отражает риск, связанный с активами пенсионного плана, а также зависит от ожидаемой даты погашения или выбытия этих активов.

В процессе обычной деятельности Группа самостоятельно осуществляет выплаты в Пенсионный фонд Российской Федерации за своих сотрудников. Обязательные платежи в Пенсионный фонд РФ отражаются в составе операционных расходов как расходы на оплату труда по мере возникновения.

Выплаты, основанные на акциях. В Компании действует программа вознаграждения для высшего руководства и директоров Компании в форме бонусных сертификатов на акции (далее «Программа»). Согласно условиям Программы, высшему руководству и директорам Компании, в соответствии с решением Совета директоров, ежегодно предоставляются премии (далее «Премия»), основанные на акциях. Каждая Премия представляет собой денежный платеж на дату расчета, который равен произведению количества обыкновенных акций на разницу между самой низкой ценой на акцию за три года предшествующих дате предоставления соответствующих прав и самой высокой ценой на акции за предшествующие три года по состоянию на конец каждого года.

Цена на акции определяется на основе средней ежедневной торговой цены, фиксируемой на Московской Бирже ММВБ-РТС («ММВБ-РТС»). Премии в основном выплачиваются в течение 90 дней после утверждения Правлением Компании и зависят от индивидуальных показателей результатов работы за год.

На 31 декабря 2015 и 2014 гг. обязательство рассчитано на основе ожидаемых будущих премиальных выплат. Расходы на выплату Премий признаются в течение годового периода возникновения прав, за вычетом потери прав, с отражением соответствующего обязательства в составе кредиторской задолженности и начисленных обязательств.

Резервы по выводу активов из эксплуатации. Группа признает обязательство, связанное с долгосрочными активами, в отношении справедливой стоимости резервов по выводу активов из эксплуатации (установленных законом или

обусловленных сложившейся деловой практикой), в том отчетном периоде, в котором такие обязательства по выбытию объектов возникают. Группа имеет ряд обязательств, связанных с окончанием срока полезного использования активов, которые она обязана выполнять согласно нормам законодательства или условиям договоров по окончании срока полезного использования активов. Деятельность Группы по разведке, разработке и добыче включает в себя активы, связанные с буровыми скважинами, сопутствующим оборудованием и операционными участками, системами сбора и переработки нефти, нефтехранилищами и трубопроводами для транспортировки нефти к основным магистралям.

В целом, имеющиеся у Группы лицензии и прочие разрешения предусматривают необходимость осуществления Группой определенных действий по ликвидации объектов, включая в себя затраты на ликвидацию скважин, разборку оборудования и прочие затраты по рекультивации.

Оценка Группой затрат на ликвидацию скважин базируется на требованиях действующих нормативно-правовых документов и лицензий, а также на фактической стоимости демонтажа и других аналогичных работ. Изменения суммы обязательств, переоценка которых проводится регулярно, связанные с новыми обстоятельствами или изменениями в законодательстве или технологии, а также в оценочной сумме обязательства или в ставках дисконтирования до налогообложения, отражаются как повышение или понижение стоимости соответствующего актива в рамках балансовой стоимости этого актива; при этом избыток незамедлительно отражается в составе прибыли или убытков. При этом ставка дисконтирования пересматривается на каждую отчетную дату и отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денежной единицы, а также риски, присущие данному обязательству. Ожидается, что большинство этих затрат не будет понесено ранее чем через несколько лет или десятков лет и будет профинансировано за счет общих средств Группы на момент выбытия из эксплуатации.

Соответствующие затраты, связанные с окончанием срока полезного использования активов, капитализируются как часть балансовой стоимости долгосрочных активов. Изменения в оценке существующего обязательства по выводу актива из эксплуатации, возникшие в результате изменения расчетных сроков или суммы соответствующих затрат, или в результате изменения ставки дисконтирования, отражаются как изменение ранее признанного прироста стоимости или дефицита от переоценки соответствующего основного средства.

Группа занимается нефтехимией, переработкой и сбытом нефтепродуктов на значительных производственных мощностях. Природа этих операций такова, что невозможно определить точную дату вывода этих производственных мощностей из эксплуатации. Действующие правила по регулированию и лицензированию не требуют начисления резерва под ликвидацию данных производственных мощностей и АЗС Группы. В связи с этим, руководство полагает, что не существует каких-либо прямых правовых или контрактных обязательств, относящихся к выводу этих объектов из эксплуатации или иному выбытию данных активов.

Налоги на прибыль. С 1 января 2012 г. Компания создала консолидированную группу налогоплательщиков, в которую в настоящий момент входят четыре предприятия Группы. Налог на прибыль отражается в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с требованиями законодательства, которые действуют или по существу вступили в силу на отчетную дату. Расходы по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и признаются в прибыли или убытке за год, если только они не должны быть отражены в составе прочего совокупного дохода или капитала в связи с тем, что относятся к операциям, отражающимся также в составе прочего совокупного дохода или капитала в том же или в каком-либо другом отчетном периоде.

Текущий налог представляет собой сумму, которую предполагается уплатить или возместить из бюджета в отношении налогооблагаемой прибыли или убытка за текущий и предыдущие периоды.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается по методу балансовых обязательств в части перенесенного на будущие периоды налогового убытка и временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в финансовой отчетности.

Активы и обязательства по отложенному налогу на прибыль признаются в отношении всех вычитаемых налогооблагаемых временных разниц, за исключением:

- случаев, когда обязательство по отложенному налогу возникает при первоначальном признании гудвила или актива, или обязательства по операциям, не являющимся объединением бизнеса, если таковые на дату операции не оказывают влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль или убыток;
- налогооблагаемых временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние общества, когда можно проконтролировать сроки уменьшения временных разниц и когда весьма вероятно, что временные разницы не будут уменьшаться в обозримом будущем; и
- когда существует низкая вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, против которой может быть использована вычитаемая временная разница и за счет которой могут быть перенесены на будущие периоды неиспользованные налоговые кредиты и убытки.

Величина активов и обязательств по отложенному налогу определяется с использованием ставок налогообложения, которые действуют или по существу вступили в силу на дату окончания отчетного периода и которые, как ожидается, будут применяться в период, когда временные разницы или отложенные налоговые убытки будут реализованы.

Активы по отложенному налогу могут быть зачтены против обязательств по отложенному налогу только в рамках каждой отдельной компании Группы. Расходы и обязательства, связанные со штрафами по налогу на прибыль, отражаются в составе налогов, кроме налога на прибыль в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе и в составе обязательств по уплате налогов в консолидированном отчете о финансовом положении соответственно. Расходы и обязательства, связанные с пенями по налогу на прибыль, отражаются в составе расходов по процентам в консолидированном отчете о совокупном доходе и в составе кредиторской задолженности и начисленных обязательств в консолидированном отчете о финансовом положении, соответственно.

Акционерный капитал. Разрешенный к выпуску капитал представлен обыкновенными акциями и некумулятивными, не подлежащими выкупу привилегированными акциями.

Дивиденды, выплачиваемые акционерам, объявляются Советом директоров и одобряются годовым общим собранием акционеров. Дивиденды отображаются в составе обязательств и вычитаются из нераспределенной прибыли в период, когда они объявлены и утверждены.

Собственные акции, выкупленные у акционеров. . Обыкновенные акции Компании, выкупленные Группой и находящиеся в ее собственности на отчетную дату, отражены как собственные акции, выкупленные у акционеров, и учитываются по фактической стоимости их приобретения с использованием средневзвешенного метода. Прибыль от последующей продажи собственных акций кредитуется на счет добавочного капитала, убытки от последующей продажи собственных акций дебетуются на добавочный капитал в пределах ранее включенных в него чистых доходов от продажи собственных акций. Оставшаяся часть убытков относится на нераспределенную прибыль.

Прибыль на акцию. Привилегированные акции не подлежат выкупу и квалифицируются как акции, участвующие в прибыли.

Базовая и разводненная прибыль на одну акцию определяется путем деления суммы чистой прибыли или убытка, приходящихся на держателей обыкновенных и привилегированных акций, на средневзвешенное количество участвующих в распределении прибыли акций, находящихся в обращении в течение периода. Прибыль или убыток в отношении акционеров Компании корректируются на сумму дивидендов, объявленных за период для каждого класса акций. Оставшаяся сумма прибыли или убытка распределяется на обыкновенные и привилегированные акции в той мере, в которой каждый из инструментов участвовал бы в прибыли на акцию, если допустить распределение всей прибыли или убытка за отчетный период. Выкупленные собственные акции исключаются из расчетов. Общая сумма прибыли или убытка, отнесенная на каждый класс акций, определяется путем деления дивидендов объявленных за период для каждого класса акций, и оставшейся распределенной суммы прибыли или убытка.

Признание выручки. Выручка от производства и реализации нефти, нефтепродуктов, продукции нефтехимии и прочих товаров признается в момент перехода рисков и выгод, связанных с правом собственности, если вероятность взыскания средств достаточно велика.

Выручка признается в размере справедливой стоимости вознаграждения, полученного или причитающегося к получению, с учетом скидок и других средств поощрения. Взаимосвязанные покупки и продажи товарно-материальных запасов, одинаковых по характеру и стоимости, с одним и тем же контрагентом в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе считаются одной договоренностью и сворачиваются. Выручка включает только экономические выгоды, которые получает Группа. Налоги и пошлины, подлежащие уплате при реализации продукции третьим сторонам, не включаются в состав выручки.

Транспортные расходы. Транспортные расходы признаются в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе и отражают все расходы, понесенные Группой в связи с транспортировкой нефти и нефтепродуктов до конечного потребителя (такие расходы могут включать тарифы на услуги по транспортировке продукции по магистральным трубопроводам, дополнительные затраты по железнодорожным перевозкам, затраты по перевалке, портовые сборы, морской фрахт и прочие затраты). Расходы по компаундированию отражаются в составе коммерческих, общехозяйственных и административных расходов.

Доход по процентам. Процентный доход признается равномерно на протяжении времени начисления процентов с применением метода эффективной процентной ставки.

Примечание 4: Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики

Группа использует оценки и делает допущения, которые оказывают влияние на отражаемые в финансовой отчетности суммы и на балансовую стоимость активов и обязательств в течение следующего финансового года. Оценки и суждения подвергаются постоянному анализу и основаны на прошлом опыте руководства и других факторах, в том числе на ожиданиях относительно будущих событий, которые считаются обоснованными в сложившихся обстоятельствах.

Руководство Группы также использует некоторые суждения, кроме требующих оценок, в процессе применения учетной политики. Суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на показатели, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, и оценки, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года, включают следующие:

- Оценка запасов нефти и газа;
- Срок полезного использования основных средств;
- Резервы по выводу активов из эксплуатации;
- Обесценение долгосрочных активов;
- Консолидация.

Оценка запасов нефти и газа. Активы, связанные с разработкой месторождений и добычей нефти и газа, амортизируются пропорционально объему добычи (UOP) по ставке, которая определяется для каждого месторождения или группы месторождений с аналогичными характеристиками исходя из того, являются ли запасы доказанными или доказанными и разработанными. Оценки доказанных запасов также используются для определения сумм обесценения и сторно. При этом затраты на бурение поисковых скважин капитализируются до тех пор, пока не будут получены результаты геологоразведки и оценки, позволяющие отразить в учете соответствующие доказанные запасы, а этот процесс может занять несколько лет.

Доказанные запасы и доказанные и освоенные запасы оцениваются на основании имеющихся геолого-технических данных и включают только те объемы, которые могут быть поставлены на рынок с достаточной степенью уверенности. Оценка запасов нефти и газа по своей природе является неточной, требует применения профессионального суждения и подлежит регулярному пересмотру, в сторону повышения или понижения, на основании новых данных, полученных в результате бурения дополнительных скважин, наблюдений за долгосрочной динамикой эксплуатации пласта и изменений экономических факторов, включая изменения цены на продукцию, условий договоров или планов развития. Оценка запасов производилась Группой в соответствии с правилами, введенными в действие Комитетом по запасам нефти и газа Общества инженеров-нефтяников США (SPE) для доказанных запасов.

Изменения в оценке доказанных освоенных и доказанных запасов Группы перспективно влияют на амортизационные отчисления и, следовательно, на балансовую стоимость нефтегазовых активов. Однако ожидается, что в ходе обычной деятельности Группы влияние такого пересмотра будет ограниченным, учитывая диверсифицированный характер портфеля активов Группы.

Результатом деятельности по разведке и оценке или результатом оценки планов в отношении деятельности по разведке и оценке может стать списание соответствующих капитализированных затрат на разведочное бурение в составе прибылей и убытков за отчетный период.

Сроки полезного использования основных средств. С учетом условий лицензий и опыта работы в прошлые периоды руководство считает, что лицензии на добычу углеводородов будут продлены после истечения срока их действия и связанные с этим затраты будут незначительны. В результате с ожидаемым продлением лицензий на эксплуатацию месторождений, амортизация по объектам основных средств производственного назначения начислялась исходя из сроков эксплуатации, даже в тех случаях, когда эти сроки превышают сроки действия текущих лицензий.

Руководство оценивает срок полезного использования актива с учетом предполагаемого использования, расчетного технического устаревания, ликвидационной стоимости, технического износа и операционной среды, в которой актив расположен. Расхождения между суммой такой оценки и фактическим результатом могут существенно повлиять на балансовую стоимость основных средств и привести к корректировке будущих норм амортизации и суммы расходов за отчетный период.

Прочие основные средства амортизируются линейным методом в течение срока их полезного использования. Руководство на каждую отчетную дату периодически пересматривает срок полезного использования и ликвидационную стоимость активов.

Оценка проводится на основе текущего технического состояния объектов, периода, в течение которого данные объекты смогут приносить экономическую выгоду Группе, и расчетной ликвидационной стоимости активов.

Резервы по выводу активов из эксплуатации. Руководство формирует резерв на сумму ожидаемых затрат на вывод из эксплуатации мощностей по добыче нефти и газа, нефтяных вышек, трубопроводов и соответствующего дополнительного оснащения, а также на восстановление месторождения исходя из наилучших оценок будущих затрат и сроков полезного использования активов, задействованных в добыче нефти и газа.

Оценка прогнозного размера таких резервов является сложным процессом и требует от руководства применения оценок и суждений в отношении обязательств, связанных с окончанием срока полезного использования активов, которые будут исполняться спустя много лет в будущем.

Изменения в оценке существующих обязательств могут возникать в результате изменения расчетных сроков или суммы соответствующих затрат или в результате изменения ставки дисконтирования, используемой при оценке.

Сумма, признанная как резерв, является наилучшей оценкой затрат, необходимых для удовлетворения текущего обязательства на дату отчетности с соблюдением требований текущего законодательства каждой юрисдикции, в которой расположены производственные активы Группы; и такая сумма может меняться в результате изменений законодательства и нормативно-правовых актов, а также их толкования. В результате субъективного характера таких резервов возникает неопределенность в отношении как размера, так и предполагаемого срока возникновения таких затрат.

Группа занимается нефтехимией, переработкой и сбытом нефтепродуктов на значительных производственных мощностях. Природа этих операций такова, что невозможно определить точную дату вывода этих производственных мощностей из эксплуатации. Действующие правила по регулированию и лицензированию не требуют начисления резерва под ликвидацию данных производственных мощностей и АЗС Группы. В связи с этим руководство полагает, что не существует каких-либо прямых правовых или контрактных обязательств, относящихся к выводу этих объектов из эксплуатации или иному выбытию данных активов.

Результаты анализа чувствительности по изменениям ставок и другие оценки:

	Изменение	На 31 декабря 2015	На 31 декабря 2014
Ставка дисконтирования	+1%	(7 892)	(9 890)
	-1%	10 534	13 103

Информация о резервах, созданных в связи выводом активов из эксплуатации, представлена в Примечании 13.

Обесценение долгосрочных активов. Возмещаемые суммы единиц, генерирующих денежные средства, и индивидуальных активов определялись на основании наибольшей из двух величин: стоимости от использования и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. При проведении данных расчетов применяются оценки и допущения, включая будущие цены на нефть, прогнозируемые объемы добычи и маржу переработки, с учетом местных условий и обстоятельств. Существует обоснованная возможность того, что эти допущения могут измениться, в результате чего потребуется существенная корректировка балансовой стоимости активов Группы. По состоянию на 31 декабря 2015 г. руководство провело оценку наличия признаков обесценения долгосрочных активов. Руководство полагает, что по состоянию на 31 декабря 2015 г. признание убытка от обесценения не требуется.

Консолидация. Компания применила значительное суждение о том, что указанные далее значительные дочерние предприятия контролируются Группой, несмотря на то, что Группе принадлежит менее половины прав голоса в данных дочерних предприятиях.

Компания считает, что Группа контролирует некоторые предприятия, несмотря на то, что ей принадлежит менее 50% прав голоса. Компания пришла к такому выводу на основе следующих факторов: влияние на объект инвестиций, наличие прав, связанных с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, а также полномочий оказывать влияние на переменный доход объекта инвестиций.

Дополнительная информация раскрывается в Примечании 25.

Примечание 5: Применение новых или измененных стандартов и интерпретаций

Следующие изменения к действующим МСФО стандартам и ежегодные усовершенствования, одобренные также для применения в Российской Федерации, вступили в силу, начиная с 1 января 2015 г., но не оказали существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы:

- Изменения в МСФО (IAS) 19 – «Пенсионные планы с установленными выплатами: взносы работников» (выпущены в ноябре 2013 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 июля 2014 г.).
- Ежегодные усовершенствования МСФО, 2012 г. (выпущены в декабре 2013 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 июля 2014 г. или после этой даты).
- Ежегодные усовершенствования МСФО, 2013 г. (выпущены в декабре 2013 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 июля 2014 г. или после этой даты).

Опубликован ряд новых стандартов, изменений к стандартам и интерпретаций, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г. или после этой даты, и которые Группа не приняла досрочно:

МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты: Классификация и оценка» (с изменениями, внесенными в июле 2014 г., вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты). В стандарте отражены все этапы проекта по финансовым инструментам, и он заменяет все предыдущие положения МСФО (IFRS) 9. Стандарт вводит новые требования к классификации и оценке, обесценению и учету хеджирования. В настоящее время Группа анализирует последствия применения стандарта, его влияние на Группу и время его принятия Группой.

МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» (выпущен 28 мая 2014 г. и вступает силу для периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты). Новый стандарт вводит ключевой принцип, в соответствии с которым выручка должна признаваться, когда товары или услуги передаются покупателю, по цене сделки. Любые отдельные партии товаров или услуг должны признаваться отдельно, а все скидки и ретроспективные скидки с договорной цены, как правило, распределяются на отдельные элементы. Если размер возмещения меняется по какой-либо причине, следует признать минимальные суммы, если они не подвержены существенному риску сторнирования. Затраты, связанные с обеспечением договоров с покупателями, должны капитализироваться и амортизироваться на срок, в течение которого происходит потребление выгод от договора.

МСФО (IFRS) 16 «Аренда» (выпущен в январе 2016 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 г. или после этой даты). Новый стандарт определяет принципы признания, оценки, представления и раскрытия информации в отчетности в отношении операций аренды. Все договоры аренды приводят к получению арендатором права использования актива с момента начала действия договора аренды, а также к получению финансирования, если арендные платежи осуществляются в течение периода времени. В соответствии с этим, МСФО (IFRS) 16 отменяет классификацию аренды в качестве операционной или финансовой, как это предусматривается МСФО (IAS) 17, и вместо этого вводит единую модель учета операций аренды для арендаторов. Арендаторы должны будут признавать: (а) активы и обязательства в отношении всех договоров аренды со сроком действия более 12 месяцев, за исключением случаев, когда стоимость объекта аренды является незначительной; и (б) амортизацию объектов аренды отдельно от процентов по арендным обязательствам в отчете о прибылях и убытках. В отношении учета аренды у арендодателя МСФО (IFRS) 16, по сути, сохраняет требования к учету, предусмотренные МСФО (IAS) 17. Таким образом, арендодатель продолжает классифицировать договоры аренды в качестве операционной или финансовой аренды и, соответственно, по-разному отражать их в отчетности.

В настоящее время Группа проводит оценку того, как данные изменения повлияют на консолидированную финансовую отчетность.

Ожидается, что принятие перечисленных ниже прочих новых учетных положений не окажет существенного воздействия на Группу:

- МСФО (IFRS) 14 «Счета отложенных тарифных разниц» (выпущен в январе 2014 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г. или после этой даты).
- Поправки к МСФО (IFRS) 11 – «Учет приобретения долей участия в совместных операциях» (выпущены 6 мая 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г. или после этой даты).
- Поправки к МСФО (IAS) 16 и МСФО (IAS) 38 – «Разъяснение допустимых методов амортизации» (выпущены 12 мая 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г. или после этой даты).
- Поправки к МСФО (IAS) 16 и МСФО (IAS) 41 – «Сельское хозяйство: Плодовые культуры» (выпущены 30 июня 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г.).
- Поправки к МСФО (IAS) 27 – «Метод долевого участия в отдельной финансовой отчетности» (выпущены в 12 августа 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г.).
- Ежегодные улучшения МСФО, 2014 г. (выпущены 25 сентября 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г. или после этой даты).
- «Инициатива в сфере раскрытия информации» – Поправки к МСФО (IAS) 1 (выпущены в декабре 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г. или после этой даты).
- «Инвестиционные организации: Применение исключения из требования о консолидации» – Поправки к МСФО (IFRS) 10, МСФО (IFRS) 12 и МСФО (IAS) 28 (выпущены в декабре 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г. или после этой даты).
- Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 – «Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием» (выпущены 11 сентября 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г. или после этой даты).
- «Признание отложенных налоговых активов по нереализованным убыткам» - Поправки к МСФО (IAS) 12 (выпущены в январе 2016 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 г. или после этой даты).
- «Инициатива в сфере раскрытия информации» – Поправки к МСФО (IAS) 7 (выпущены 29 января 2016 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 г. или после этой даты).

Все вышеперечисленные стандарты, изменения к стандартам и интерпретации утверждены для применения в Российской Федерации за исключением тех из них, которые были выпущены в 2016 г., и Поправок к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28.

Примечание 6: Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включали следующее:

	На 31 декабря 2015	На 31 декабря 2014
Денежные средства в кассе и на банковских счетах	12 273	8 077
Срочные депозиты с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев	12 327	33 471
Итого денежные средства и их эквиваленты	24 600	41 548

На 31 декабря 2015 г. основная сумма денежных средств и их эквивалентов находилась в ПАО «Банк ЗЕНИТ» и его дочерних предприятиях, ПАО «Сбербанк России», ПАО АКБ «Связь-Банк» и ПАО КБ «Уральский банк реконструкции и развития». На 31 декабря 2014 г. основная сумма денежных средств и их эквивалентов находилась в ПАО «Банк ЗЕНИТ» и его дочерних предприятиях, ПАО «Сбербанк России», АО «Райффайзенбанк», ПАО «Банк ВТБ» и ПАО АКБ «Ак Барс Банк». Банковские депозиты представляют собой депозиты с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев. Справедливая стоимость денежных средств и срочных депозитов приблизительно равна балансовой стоимости.

Анализ кредитного качества остатков денежных средств и их эквивалентов представлен в таблице ниже:

	На 31 декабря 2015		На 31 декабря 2014	
	Денежные средства в кассе и на банковских счетах	Срочные депозиты	Денежные средства в кассе и на банковских счетах	Срочные депозиты
Рейтинг инвестиционного уровня	1 758	-	287	-
Рейтинг не инвестиционного уровня	9 053	4 758	6 486	33 264
Внешний кредитный рейтинг отсутствует	1 462	7 569	1 304	207
Итого	**12 273**	**12 327**	**8 077**	**33 471**

Рейтинг инвестиционного уровня соответствует классификации в диапазоне от Aaa до Baa3 агентства Moody's, от AAA до BBB агентства Fitch и классификации в диапазоне от AAA до BBB агентства Standard&Poor's.

Примечание 7: Дебиторская задолженность

Состав краткосрочной и долгосрочной дебиторской задолженности представлен в таблице ниже:

	На 31 декабря 2015	На 31 декабря 2014
Краткосрочная дебиторская задолженность:		
Торговая дебиторская задолженность	58 170	61 591
Прочая финансовая дебиторская задолженность	3 891	4 748
За вычетом резерва под обесценение	(1 910)	(20 280)
Итого краткосрочная дебиторская задолженность	**60 151**	**46 059**

	На 31 декабря 2015	На 31 декабря 2014
Долгосрочная дебиторская задолженность		
Торговая дебиторская задолженность	1 512	650
Прочая финансовая дебиторская задолженность	794	761
За вычетом резерва под обесценение	(58)	(47)
Итого долгосрочная дебиторская задолженность	**2 248**	**1 364**
Итого финансовые активы в составе торговой и прочей дебиторской задолженности	**62 399**	**47 423**

Справедливая стоимость краткосрочной и долгосрочной дебиторской задолженности приблизительно равна балансовой стоимости.

Ниже приводится анализ дебиторской задолженности по кредитному качеству:

	На 31 декабря 2015		На 31 декабря 2014	
	Торговая дебиторская задолженность	Прочая финансовая дебиторская задолженность	Торговая дебиторская задолженность	Прочая финансовая дебиторская задолженность
Непросроченная и не обесцененная дебиторская задолженность	**56 896**	**4 059**	**40 784**	**4 803**
Просроченная, но не обесцененная дебиторская задолженность				
- с задержкой платежа менее 90 дней	852	60	1 333	134
- с задержкой платежа от 91 до 180 дней	417	59	246	40
- с задержкой платежа более 180 дней	-	56	-	83
Итого просроченная, но не обесцененная дебиторская задолженность	**1 269**	**175**	**1 579**	**257**
В индивидуальном порядке определенная как обесцененная (валовая сумма)				
- с задержкой платежа менее 90 дней	-	-	-	-
- с задержкой платежа от 91 до 180 дней	-	-	-	-
- с задержкой платежа более 180 дней	1 517	451	19 880	447
Итого дебиторская задолженность, в индивидуальном порядке определенная как обесцененная	**1 517**	**451**	**19 880**	**447**
За вычетом резерва под обесценение	(1 517)	(451)	(19 880)	(447)
Итого	**58 165**	**4 234**	**42 363**	**5 060**

Движение по резерву под обесценение торговой и прочей дебиторской задолженности представлено в таблице ниже:

	2015		2014	
	Торговая дебиторская задолженность	Прочая финансовая дебиторская задолженность	Торговая дебиторская задолженность	Прочая финансовая дебиторская задолженность
Резерв под обесценение на 1 января	**(19 880)**	**(447)**	**(12 110)**	**(517)**
(Отчисления в резерв под обесценение)/ восстановление в течение года	(498)	(4)	(4)	58
Суммы, списанные в течение года как безнадежная задолженность	18 111	-	9	6
Убыток по курсовым разницам	750	-	(7 813)	-
Изменения в структуре Группы	-	-	38	6
Резерв под обесценение на 31 декабря	**(1 517)**	**(451)**	**(19 880)**	**(447)**

По состоянию на 31 декабря 2014 г. у Группы имелась дебиторская задолженность от ЧМПКП «Авто» в размере 334 млн. долларов США, связанная с реализацией нефти на Украину (Кременчугский нефтеперерабатывающий завод), под которую в полном объеме был создан резерв под обесценение (см. Примечание 24). В течение года, закончившегося 31 декабря 2015 г., данная дебиторская задолженность была списана за счет ранее созданного резерва в связи с банкротством и последующей ликвидацией должника (посредника в сделке по реализации нефти).

Примечание 8: Краткосрочные финансовые активы

Краткосрочные финансовые активы включают следующее:

	На 31 декабря 2015	На 31 декабря 2014
Займы и дебиторская задолженность:		
Векселя к получению	5 596	3 536
Прочие займы (за вычетом резерва под обесценение в размере 23 млн. рублей и 50 млн. рублей по состоянию на 31 декабря 2015 и 2014 гг.)	3 617	3 156
Депозитные сертификаты	2 594	16 111
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка		
Предназначенные для торговли	1 248	2 520
Итого краткосрочные финансовые активы	**13 055**	**25 323**

За год, закончившийся 31 декабря 2015 г., Группа разместила в депозитные сертификаты 91 851 млн. рублей, а также получила 112 368 млн. рублей от погашения депозитных сертификатов.

За год, закончившийся 31 декабря 2014 г., Группа разместила в депозитные сертификаты 78 425 млн. рублей, а также получила 71 287 млн. рублей от погашения депозитных сертификатов.

За год, закончившийся 31 декабря 2015 г., Группа приобрела векселя и выдала займы на сумму 4 149 млн. рублей, а также получила денежные средства от погашения векселей и займов на сумму 7 190 млн. рублей.

За год, закончившийся 31 декабря 2014 г., Группа приобрела векселя и выдала займы на сумму 5 185 млн. рублей, а также получила денежные средства от погашения векселей и займов на сумму 6 485 млн. рублей.

Справедливая стоимость займов и дебиторской задолженности приблизительно равна их балансовой стоимости.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, включают следующее:

	На 31 декабря 2015	На 31 декабря 2014
Предназначенные для торговли:		
Облигации и другие государственные долговые ценные бумаги Российской Федерации	85	152
Корпоративные долговые ценные бумаги	562	1 705
Долевые ценные бумаги	601	663
Итого финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	**1 248**	**2 520**

Информация о торговых ценных бумагах, выпущенных связанными сторонами, раскрыта в Примечании 23.

Примечание 9: Товарно-материальные запасы

	На 31 декабря 2015	На 31 декабря 2014
Сырье и материалы	11 861	10 924
Сырая нефть	6 436	8 799
Нефтепродукты	7 586	7 634
Продукция нефтехимии и прочая готовая продукция	6 159	5 105
Итого товарно-материальные запасы	**32 042**	**32 462**

Примечание 10: Предоплата и прочие краткосрочные активы

Предоплата и прочие краткосрочные активы включают:

	На 31 декабря 2015	На 31 декабря 2014
Предоплата по экспортным пошлинам	6 678	14 177
НДС к возмещению	9 473	5 788
Авансы выданные (Примечание 27)	28 985	7 289
Предоплата по транспортным расходам	1 192	1 621
Прочее	1 705	2 282
Предоплата и прочие краткосрочные активы	**48 033**	**31 157**

Примечание 11: Долгосрочные финансовые активы

Долгосрочные финансовые активы включают следующее:

	На 31 декабря 2015	На 31 декабря 2014
Займы и дебиторская задолженность:		
Векселя к получению (за вычетом резерва под обесценение в размере 318 млн. рублей по состоянию на 31 декабря 2015 и 2014 гг.)	4 181	3 571
Займы, выданные работникам (за вычетом резерва под обесценение в размере 1 414 млн. рублей по состоянию на 31 декабря 2015 г.)	1 262	2 636
Прочие займы	1 963	2 353
Депозитные сертификаты	17 774	16 581
Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи (Примечание 26)	**23 289**	**4 752**
Итого долгосрочные финансовые активы	**48 469**	**29 893**

Справедливая стоимость долгосрочных финансовых активов оценивается путем дисконтирования будущих потоков денежных средств по договорам исходя из рыночной ставки процента, доступной для Группы на конец года.

Балансовая и справедливая стоимости долгосрочных финансовых активов представлена следующим образом:

	Балансовая стоимость		Справедливая стоимость	
	На 31 декабря 2015	На 31 декабря 2014	На 31 декабря 2015	На 31 декабря 2014
Векселя к получению	4 181	3 571	3 872	3 292
Займы, выданные работникам	1 262	2 636	1 262	2 636
Прочие займы	1 963	2 353	1 545	1 852
Депозитные сертификаты	17 774	16 581	17 567	11 578
Итого долгосрочные финансовые активы	**25 180**	**25 141**	**24 246**	**19 358**

ЗЗа год, закончившийся 31 декабря 2015 г., Группа разместила в депозитные сертификаты 7 000 млн. рублей.
За год, закончившийся 31 декабря 2014 г., Группа разместила в депозитные сертификаты 460 млн. рублей.

За год, закончившийся 31 декабря 2015 г., Группа приобрела векселя и выдала займы на сумму 4 142 млн. рублей, а также получила денежные средства от погашения векселей и займов на сумму 558 млн. рублей.

За год, закончившийся 31 декабря 2014 г., Группа приобрела векселя и выдала займы на сумму 5 235 млн. рублей, а также получила денежные средства от погашения векселей и займов на сумму 1 759 млн. рублей.

Примечание 12: Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия

Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия представлены следующим образом:

Наименование объекта инвестиций	Доля владения в процентах по состоянию на 31 декабря		Остаточная стоимость по состоянию на 31 декабря		Доля Группы в прибыли/(убытках) за	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Ассоциированные компании и совместные предприятия:						
ПАО «Банк ЗЕНИТ»	25	25	5 246	7 131	(2 111)	402
Прочие	20-75	20-75	386	81	(61)	(715)
Итого			**5 632**	**7 212**	**(2 172)**	**(313)**

Ассоциированные компании и совместные предприятия осуществляют свою основную деятельность по месту их юридической регистрации. Местом юридической регистрации основных ассоциированных компаний и совместных предприятий является Российская Федерация.

В таблице ниже представлены изменения балансовой стоимости инвестиций Группы в ассоциированные компании и совместные предприятия:

	2015	2014
Остаточная стоимость на 1 января	**7 212**	**7 778**
Доля в убытке ассоциированных компаний и совместных предприятий	(2 172)	(313)
Доля в прочем совокупном доходе/(убытке) ассоциированных компаний и совместных предприятий	222	(270)
Реклассификация в связи с потерей контроля/выбытие ассоциированных компаний (реклассификация в связи с получением контроля)	-	(14)
Прочее	370	31
Остаточная стоимость на 31 декабря	**5 632**	**7 212**

Сокращенная финансовая информация по долевым вложениям Группы представлена следующим образом:

	За год, закончившийся 31 декабря 2015		За год, закончившийся 31 декабря 2014	
	ПАО «Банк ЗЕНИТ»	Прочие	ПАО «Банк ЗЕНИТ»	Прочие
Выручка/доходы по процентам	32 318	3 496	26 617	6 513
Чистый (убыток)/прибыль	(9 498)	(139)	1 636	(722)
Прочий совокупный доход/(убыток)	902	-	(1 098)	-
Общий совокупный (убыток)/прибыль	(8 596)	(139)	538	(722)
Итого активы	314 817	6 502	335 097	6 406
Итого обязательства	293 771	6 138	305 447	6 074

Примечание 13: Основные средства

	Нефтегазовые активы	Здания и сооружения	Машины и оборудование	Незавершенное строительство	Итого
Первоначальная стоимость					
На 31 декабря 2013	**340 725**	**153 770**	**118 514**	**106 809**	**719 818**
Поступление	38	-	825	64 912	65 775
Выбытие	(3 199)	(1 723)	(1 355)	(3 313)	(9 590)
Изменения в структуре группы	-	(6)	(2)	(7)	(15)
Перевод между категориями в составе основных средств	23 882	27 525	26 615	(78 022)	-
Изменения в обязательствах по выводу активов из эксплуатации	(12 988)	-	-	-	(12 988)
На 31 декабря 2014	**348 458**	**179 566**	**144 597**	**90 379**	**763 000**
Износ, истощение и амортизация					
На 31 декабря 2013	**158 527**	**23 659**	**55 749**	**-**	**237 935**
Амортизационные отчисления	8 928	4 570	8 394	-	21 892
Выбытие	(2 975)	(309)	(1 127)	-	(4 411)
Изменения в структуре группы	-	(2)	-	-	(2)
На 31 декабря 2014	**164 480**	**27 918**	**63 016**	**-**	**255 414**
Остаточная стоимость					
На 31 декабря 2013	**182 198**	**130 111**	**62 765**	**106 809**	**481 883**
На 31 декабря 2014	**183 978**	**151 648**	**81 581**	**90 379**	**507 586**
Первоначальная стоимость					
На 31 декабря 2014	**348 458**	**179 566**	**144 597**	**90 379**	**763 000**
Поступление	41	-	1	101 884	101 926
Выбытие	(2 912)	(467)	(1 166)	(4 553)	(9 098)
Изменения в структуре группы	-	(345)	(8 007)	(1)	(8 353)
Перевод между категориями в составе основных средств	31 945	7 494	12 547	(51 986)	-
Изменения в обязательствах по выводу активов из эксплуатации	(17 631)	-	-	-	(17 631)
На 31 декабря 2015	**359 901**	**186 248**	**147 972**	**135 723**	**829 844**
Износ, истощение и амортизация					
На 31 декабря 2014	**164 480**	**27 918**	**63 016**	**-**	**255 414**
Амортизационные отчисления	9 589	4 744	10 734	-	25 067
Выбытие	(2 703)	(310)	(692)	-	(3 705)
Изменения в структуре группы	-	(158)	(4 552)	-	(4 710)
На 31 декабря 2015	**171 366**	**32 194**	**68 506**	**-**	**272 066**
Остаточная стоимость					
На 31 декабря 2014	**183 978**	**151 648**	**81 581**	**90 379**	**507 586**
На 31 декабря 2015	**188 535**	**154 054**	**79 466**	**135 723**	**557 778**

Авансы по капитальному строительству в сумме 12 326 млн. рублей и 11 841 млн. рублей по состоянию на 31 декабря 2015 и 2014 гг., соответственно включены в состав незавершенного строительства.

Как описано в Примечании 3, Группа рассчитывает износ, истощение и амортизацию нефтегазовых активов пропорционально объему добытой нефти и газа, исходя из доказанных или доказанных разработанных запасов газа и нефти в зависимости от характера капитальных затрат. Использование в рамках этого метода данных о доказанных или доказанных разработанных запасах предполагает продление лицензий Группы на добычу после истечения существующих сроков их действия в течение всего срока разработки и добычи на лицензионных месторождениях Группы, как подробнее рассмотрено ниже.

Разрабатываемые Группой месторождения расположены в основном на территории Республики Татарстан. Группа получает лицензии на разведку и разработку этих месторождений от государственных органов. Срок действия принадлежащих Группе лицензий на добычу нефти на крупнейших месторождениях истекает, после недавнего продления, в период между 2026 и 2038 гг., в то время как лицензии на прочие месторождения истекают в период с 2018 по 2044 гг. Срок разработки и добычи на многих месторождениях, разрабатываемых в рамках лицензионных соглашений, превышает указанные даты. В соответствии с российским законодательством, Группа вправе продлить срок действия лицензии до конца срока разработки и добычи на месторождениях при выполнении определенных условий. В соответствии со статьей 10 Закона «О недрах», срок пользования участком недр «продлевается» по инициативе пользователя недр в случае необходимости завершения разработки месторождения при условии отсутствия нарушений условий лицензии. В августе 2004 г. в статью 10 были внесены изменения, в соответствии с которыми формулировка «может быть продлен» была заменена формулировкой «продлевается». Таким образом, в закон была внесена ясность в отношении безусловного права недропользователя на продление срока действия лицензии при условии отсутствия нарушений условий лицензии. В августе 2006 г. срок действия лицензии на добычу нефти и газа на крупнейшем месторождении Группы, Ромашкинском, был продлен до 2038 г. включительно. Лицензия на добычу нефти и газа второго по запасам месторождения, Ново-Елховского, была продлена до 2026 г. При этом право Группы на продление срока действия лицензий может быть реализовано при условии дальнейшего соблюдения условий лицензий, и руководство имеет возможность и намерение это выполнить.

Руководство планирует продлить лицензии, которые еще не были продлены. Текущий производственный план Группы основан на предположении о том, что Группа сможет продлить все существующие лицензии, при этом руководство рассматривает данное предположение как не вызывающее сомнений.

Эти планы были основаны на том, что Группа будет добывать нефть на протяжении экономического срока функционирования месторождения, а не только в период действия лицензии при максимальной эксплуатации месторождения.

Руководство Компании имеет достаточную уверенность в том, что Группа сможет разрабатывать нефтяные запасы и после окончания действующих лицензий на добычу вплоть до истечения экономически рентабельного срока эксплуатации месторождений. «Достаточная степень вероятности извлечения в будущем» – это применимый стандарт для определения доказанных запасов в соответствии с Правилом 4-10 Положения S-X, выпущенного КЦББ США.

Активы по разведке и оценке, включенные в состав нефтегазовых активов описанных выше, по остаточной стоимости:

На 1 января 2014	**12 230**
Поступление	904
Реклассификация в активы на стадии разработки	(823)
Списание на расходы	(988)
На 31 декабря 2014	**11 323**
Поступление	430
Реклассификация в активы на стадии разработки	(150)
Списание на расходы	(4 558)
На 31 декабря 2015	**7 045**

За годы, закончившиеся 31 декабря 2015 и 2014 гг., денежные средства, использованные на операционную и инвестиционную деятельность, связанную с разведкой и оценкой, составили 1 856 млн. рублей и 430 млн. рублей и 2 100 млн. рублей и 904 млн. рублей соответственно.

Объекты социальной сферы. В течение отчетных периодов, закончившихся 31 декабря 2015 и 2014 гг., Группа передала местным администрациям городов и районов объекты социальной сферы с остаточной стоимостью 22 млн. рублей и 1 млн. рублей, соответственно. На 31 декабря 2015 и 2014 гг. на балансе Группы находились объекты социальной сферы с остаточной стоимостью 5 459 млн. рублей и 5 442 млн. рублей, соответственно, все они были построены после даты приватизации.

Объекты социального назначения составляют преимущественно общежития, гостиницы, спортивные сооружения и т.д. Группа может в будущем передать часть объектов социального назначения местной администрации, однако ожидается, что эта часть будет незначительной. Кроме того, в течение отчетных периодов, закончившихся 31 декабря 2015 и 2014 гг., Группа понесла расходы, связанные с содержанием социальной инфраструктуры, в размере 4 643 млн. рублей и 4 090 млн. рублей, соответственно, включая содержание школ, жилищного фонда и объектов культуры.

Резервы по выводу активов из эксплуатации.

В таблице ниже представлены резервы и затраты Группы по выводу активов из эксплуатации:

	2015	2014
Остаток на начало периода	**45 738**	**55 037**
Амортизация дисконта	5 337	4 397
Новые обязательства	502	328
Расходы по текущим обязательствам	(27)	(708)
Изменения в бухгалтерских оценках	(18 133)	(13 316)
Остаток на конец периода	**33 417**	**45 738**
За вычетом текущей части резервов по выводу активов из эксплуатации (Примечание 16)	(65)	(959)
Долгосрочный остаток на конец периода	**33 352**	**44 779**

В 2015 г. Группа отразила изменение в бухгалтерских оценках по выводу из эксплуатации нефтегазовых активов в связи с изменением ставки дисконтирования, оценочной стоимости ликвидации скважины и ожидаемой долгосрочной ставки инфляции.

При оценке резервов по выводу активов из эксплуатации применялись следующие основные допущения:

	На 31 декабря 2015	На 31 декабря 2014
Ставка дисконтирования	9,75%	11,67%
Темп инфляции	5,85%	7,75%

Примечание 14: Прочие долгосрочные активы

Прочие долгосрочные активы представлены ниже:

	На 31 декабря 2015	На 31 декабря 2014
Предоплаченное программное обеспечение	1 521	1 985
Предоплаченные лицензионные соглашения	59	90
Прочие долгосрочные активы	1 220	1 220
Итого прочие долгосрочные активы	**2 800**	**3 295**

Примечание 15: Задолженность по кредитам и займам

	На 31 декабря 2015	На 31 декабря 2014
Краткосрочные кредиты и займы		
Кредиты и займы в иностранной валюте		
Текущая часть долгосрочных кредитов и займов	3 937	11 887
Прочие кредиты и займы в иностранной валюте	299	382
Кредиты и займы в рублях		
Текущая часть долгосрочных кредитов и займов	31	75
Прочие кредиты и займы в рублях	1 014	3 515
Итого краткосрочные кредиты и займы	**5 281**	**15 859**
Долгосрочные кредиты и займы		
Кредиты и займы в иностранной валюте		
Кредитное соглашение 2010 г. на 2,0 млрд. долларов США	3 144	10 779
Кредитное соглашение 2011 г. на 75 млн. долларов США	2 952	2 573
Кредитное соглашение 2011 г. на 144,5 млн. долларов США	4 921	4 273
Кредитное соглашение 2013 г. на 55 млн. ЕВРО	4 038	3 521
Прочие кредиты и займы в иностранной валюте	1 069	2 830
Кредиты и займы в рублях		
Прочие кредиты и займы в рублях	724	874
Итого долгосрочные кредиты и займы	**16 848**	**24 850**
За вычетом текущей части долгосрочных кредитов и займов	(3 968)	(11 962)
Итого долгосрочные кредиты и займы за вычетом текущей части	**12 880**	**12 888**

Кредиты и займы в иностранной валюте преимущественно выражены в долларах США.

Долгосрочные кредиты и займы имеют следующие сроки погашения (на основе дисконтированных потоков денежных средств по договорам):

	На 31 декабря 2015	На 31 декабря 2014
Подлежит погашению:		
От одного года до двух лет	2 665	2 848
От двух до пяти лет	6 714	5 021
Свыше 5 лет	3 501	5 019
Итого долгосрочные кредиты и займы за вычетом текущей части	**12 880**	**12 888**

Группа не применяет учет хеджирования и не имеет никакой программы хеджирования в отношении обязательств в иностранной валюте или рисков изменения процентных ставок.

Краткосрочные кредиты и займы в рублях. Краткосрочная задолженность по кредитам и займам в рублях, в основном, представляла собой кредиты, предоставленные Группе российскими компаниями и банками. На краткосрочные рублевые кредиты и займы в размере 1 014 млн. рублей и 3 515 млн. рублей в соответствии с договорами начислялся процент по ставке от 12,5% до 13,7% годовых на 31 декабря 2015 и от 8% до 14,85% годовых на 31 декабря 2014 гг.

Долгосрочные кредиты и займы в иностранной валюте. В июне 2010 г. Компания заключила обеспеченное кредитное соглашение на три транша (3 года, 5 и 7 лет) на общую сумму до 2 млрд. долларов США с синдикатом банков Barclays Bank PLC, BNP Paribas (Suisse) SA, ОАО «Банк Москвы», Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ LTD, Citibank N.A., Commerzbank Aktiengesellschaft, ING Bank N.V., Natixis SA, Nordea Bank, Royal Bank of Scotland N.V., ПАО «Сбербанк России», Société Générale, Sumitomo Mitsui Finance Dublin LTD, Unicredit Bank AG, ПАО «Банк ВТБ» и West LB AG.

Данное кредитное соглашение обеспечено контрактными правами и дебиторской задолженностью по экспортному договору между ПАО «Татнефть» и Tatneft Europe AG, по которому ПАО «Татнефть» поставляет не менее 750 000 метрических тонн нефти за календарный квартал. По кредитному соглашению заемщик обязан соблюдать определенные финансовые требования, включающие, но не ограниченные поддержанием минимального уровня консолидированной чистой стоимости материальных активов и коэффициента покрытия долга. Процентная ставка по семилетнему траншу – ЛИБОР плюс 5%. Трехлетний и пятилетний транши были полностью погашены.

В ноябре 2011 г. компания АО «ТАНЕКО» заключила кредитное соглашение на 75 млн. долларов США с погашением равными полугодовыми платежами в течение 10 лет. Организаторами кредита выступили Nordea Bank AB (Publ), Société Générale и Sumitomo Mitsui Banking Corporation Europe Limited. Процентная ставка по кредиту составляет ЛИБОР плюс 1,1% годовых. По кредитному соглашению заемщик обязан соблюдать определенные финансовые требования, включающие, но не ограниченные поддержанием минимального уровня консолидированной чистой стоимости материальных активов и коэффициента покрытия долга.

В ноябре 2011 г. компания АО «ТАНЕКО» заключила кредитное соглашение на 144,5 млн. долларов США с погашением равными полугодовыми платежами в течение 10 лет. Дата первого погашения – 15 мая 2014 г. Организаторами кредита выступили Société Générale, Sumitomo Mitsui Banking Corporation Europe Limited и Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ LTD. Процентная ставка по кредиту составляет ЛИБОР плюс 1,25% годовых. По кредитному соглашению заемщик обязан соблюдать определенные финансовые требования, включающие, но не ограниченные поддержанием минимального уровня консолидированной чистой стоимости материальных активов и коэффициента покрытия долга.

В мае 2013 г. компания АО «ТАНЕКО» заключила кредитное соглашение на 55 млн. евро с погашением равными полугодовыми платежами в течение 10 лет. Организаторами кредита выступили Royal Bank of Scotland plc и Sumitomo Mitsui Banking Corporation Europe Limited. Процентная ставка по кредиту составляет ЛИБОР плюс 1,5% годовых. По кредитному соглашению заемщик обязан соблюдать определенные финансовые требования, включающие, но не ограниченные поддержанием минимального уровня консолидированной чистой стоимости материальных активов и коэффициента покрытия долга.

Руководство считает, что за периоды, закончившиеся 31 декабря 2015 и 31 декабря 2014 гг. Группа была признана соответствующей всем требованиям согласно вышеуказанным договоренностям о предоставлении кредита.

Балансовая и справедливая стоимость долгосрочных кредитов и займов представлена ниже:

	Балансовая стоимость		Справедливая стоимость	
	На 31 декабря 2015	На 31 декабря 2014	На 31 декабря 2015	На 31 декабря 2014
Деноминированные в долларах США с фиксированной ставкой	1 069	2 830	1 069	2 830
Деноминированные в долларах США с плавающей ставкой	11 017	17 625	10 383	13 910
Деноминированные в ЕВРО с плавающей ставкой	4 038	3 521	3 361	2 015
Деноминированные в рублях с фиксированной ставкой	724	874	724	874
Итого кредиты и займы	**16 848**	**24 850**	**15 537**	**19 629**

Справедливая стоимость долгосрочных кредитов и займов была определена на основании будущих денежных потоков, дисконтированных с использованием рыночной ставки процента, доступной для Группы на конец года.

Примечание 16: Кредиторская задолженность и начисленные обязательства

	На 31 декабря 2015	На 31 декабря 2014
Торговая кредиторская задолженность	27 816	17 269
Кредиторская задолженность по дивидендам	133	117
Прочая кредиторская задолженность	580	1 347
Итого финансовые обязательства в составе торговой и прочей в составе торговой и прочей	**28 529**	**18 733**
Задолженность по заработной плате	4 746	4 187
Авансы, полученные от заказчиков	2 847	6 883
Текущая часть резервов по выводу активов из эксплуатации (Примечание 13)	65	959
Прочая кредиторская задолженность и прочие начисленные обязательства	7 301	7 237
Итого нефинансовые обязательства	**14 959**	**19 266**
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	**43 488**	**37 999**

Справедливая стоимость каждого класса финансовых обязательств, вошедших в краткосрочную торговую и прочую кредиторскую задолженность, по состоянию на 31 декабря 2015 и 2014 гг. примерно равна их балансовой стоимости.

Примечание 17: Прочие долгосрочные обязательства

Прочие долгосрочные обязательства представлены ниже:

	На 31 декабря 2015	На 31 декабря 2014
Пенсионные обязательства	3 871	2 749
Прочие долгосрочные обязательства	248	211
Итого прочие долгосрочные обязательства	**4 119**	**2 960**

Пенсионные обязательства.

Группа имеет различные программы пенсионного обеспечения, предлагаемые практически всем сотрудникам и членам руководства. Сумма взносов, частота их выплат и прочие условия данного плана регулируются «Положением об организации негосударственных пенсионных выплат для работников ПАО «Татнефть» (далее «Положение») и договорами, заключенными между Компанией или ее дочерними предприятиями, руководством и некоммерческой организацией «Национальный негосударственный пенсионный фонд». В соответствии с условиями этих договоров, Группа должна вносить определенные взносы от имени работников и гарантировать выплату минимальной премии при выходе работников на пенсию. Размеры взносов и премий обычно зависят от занимаемой должности и стажа работы в Компании на момент достижения пенсионного возраста (60 лет для мужчин и 55 лет для женщин), а для руководства – от срока их найма. В соответствии с условиями коллективного договора, заключаемого ежегодно между Компанией или ее дочерними предприятиями и их работниками, Группа обязана осуществлять определенные выплаты работникам по завершении их работы в Компании, сумма которых зависит от размера заработной платы и количества отработанных лет на момент их выхода на пенсию.

Основные использованные актуарные допущения:

	На 31 декабря 2015	На 31 декабря 2014
Ставка дисконтирования	9,7%	12,75%
Коэффициент повышения уровня заработной платы	6,27%	7,5%
Актуарный тариф НПФ	3,0%	3,0%
Ставка обязательных страховых взносов	30,69%	30,47%

По оценкам руководства Группы возможные изменения наиболее важных актуарных допущений не будут иметь существенного влияния на консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, а также на обязательства, признанные в консолидированном отчете о финансовом положении.

Суммы, отраженные в консолидированном отчете о финансовом положении, представлены ниже:

	На 31 декабря 2015	На 31 декабря 2014
Обязательства по пенсионному плану с установленными выплатами	5 834	4 379
За вычетом справедливой стоимости активов плана	(1 963)	(1 630)
Обязательства по пенсионному плану с установленными выплатами нетто	**3 871**	**2 749**

Изменения в обязательствах по пенсионному плану с установленными выплатами:

	2015	2014
Обязательства по пенсионному плану с установленными выплатами на начало года	4 379	5 598
Влияние курсовых разниц	48	50
Стоимость услуг текущего периода	140	189
Расходы по процентам	558	448
Выплаченные пенсии	(677)	(531)
Убыток/(прибыль) от переоценки		
Актуарный убыток/(прибыль) от изменения финансовых допущений	643	(1 510)
Актуарный убыток от изменения демографических допущений	38	30
Актуарный убыток – корректировки на основе опыта	640	56
Стоимость услуг прошлых периодов	65	101
Прочее	-	(52)
Обязательства по пенсионному плану с установленными выплатами на конец года	**5 834**	**4 379**

Суммы, отраженные в составе прибылей или убытков, представлены ниже:

	2015	2014
Стоимость услуг	205	272
Чистые расходы по процентам	350	301
Убыток/(прибыль) от переоценки		
Актуарный убыток/(прибыль) от изменения финансовых допущений	143	(323)
Актуарный убыток от изменения демографических допущений	13	10
Актуарный убыток/(прибыль) – корректировки на основе опыта	153	(100)
Прочее	-	(52)
Итого в составе расходов на вознаграждения работникам	**864**	**108**

В составе прочего совокупного дохода учитываются:

	2015	2014
Убыток/(прибыль) от переоценки		
Актуарный убыток/(прибыль) от изменения финансовых допущений	229	(845)
Актуарный убыток от изменения демографических допущений	25	20
Актуарный убыток – корректировки на основе опыта	487	155
Эффект от изменения курса валют	48	50
Итого в составе прочего совокупного дохода	**789**	**(620)**

Изменение справедливой стоимости активов пенсионного плана представлено ниже:

	2015	2014
Активы плана на начало года	1 630	1 830
Процентный доход	208	146
Вклады	193	229
Выплаченные пенсии	(340)	(232)
Актуарная прибыль/(убыток)	272	(342)
Прочее	-	(1)
Активы плана на конец года	**1 963**	**1 630**

Ежегодные пенсионные взносы, сделанные Группой, управляются Фондом. Основной целью инвестиций в Фонд, осуществляемых по пенсионной программе, является получение наиболее высокого дохода от вложений при допустимых уровнях риска и ликвидности бумаг, диверсификация и снижение риска обесценения инвестиций и получение необходимой ликвидности для осуществления выплат бенефициантам пенсионной программы и для управления портфелем.

Структура активов пенсионного плана:

	На 31 декабря 2015	На 31 декабря 2014
Облигации российских предприятий и акции российских предприятий	32,61%	34,61%
Государственные облигации Российской Федерации и субъектов Российской Федерации	11,6%	8,51%
Банковские депозиты	33,86%	33,84%
Ценные бумаги иностранных государственных эмитентов	6.9%	10,11%
Прочее	15,03%	12,93%
Итого активы пенсионного плана	**100%**	**100%**

По наилучшей оценке Группы, сумма взносов по пенсионному плану, уплата которых ожидается в течение следующего годового периода, равна 625 млн. рублей.

Примечание 18: Налоги

Расходы по налогу на прибыль включают следующие компоненты:

	За год, закончившийся 31 декабря 2015	За год, закончившийся 31 декабря 2014
Текущий расход по налогу на прибыль	(30 954)	(21 376)
Расходы по отложенному налогу на прибыль	(902)	(4 920)
Расходы по налогу на прибыль за год	**(31 856)**	**(26 296)**

Ниже представлена сверка между расходом по налогу на прибыль, начисленным за период и суммой налога, определяемой путем умножения прибыли до налога на прибыль на ставку налогообложения 20%, предусмотренную законодательством:

	За год, закончившийся 31 декабря 2015	За год, закончившийся 31 декабря 2014
Доход до налога на прибыль и вычета неконтролирующей доли участия	137 628	123 973
Теоретически рассчитанная сумма налога на прибыль по установленной законодательством ставке	(27 526)	(24 795)
Увеличение в результате:		
Не подлежащих вычету расходов, нетто	(3 150)	(2 545)
Прочие	(1 180)	1 044
Расход по налогу на прибыль	**(31 856)**	**(26 296)**

Группа не создавала резерв по дополнительному налогу на прибыль в размере 31 159 млн. рублей, начисляемому на нераспределенную прибыль определенных дочерних предприятий, поскольку эта прибыль была реинвестирована и будет реинвестироваться в будущем. В случае использования этих доходов в качестве дивидендов на них может быть начислен дополнительный налог в размере 1 964 млн. рублей.

Отложенный налог на прибыль отражает влияние временных разниц между балансовой стоимостью активов и обязательств в финансовой отчетности и этими же показателями, рассчитанными для налоговых целей. Активы (обязательства) по отложенному налогу относятся к следующим статьям:

	На 31 декабря 2015	На 31 декабря 2014
Перенос налоговых убытков на будущие периоды	4 220	4 508
Резерв по выводу активов из эксплуатации	6 670	8 956
Прочее	814	778
Активы по отложенному налогу на прибыль	**11 704**	**14 242**
Основные средства	(29 449)	(27 458)
Товарно-материальные запасы	(980)	(2 370)
Дебиторская задолженность	(57)	(319)
Долгосрочные финансовые вложения	217	(94)
Прочие обязательства	(671)	(2 618)
Обязательства по отложенному налогу на прибыль	**(30 940)**	**(32 859)**
Обязательства по отложенному налогу на прибыль, нетто	**(19 236)**	**(18 617)**

Отложенный налог на прибыль отражается в консолидированном отчете о финансовом положении следующим образом:

	На 31 декабря 2015	На 31 декабря 2014
Активы по отложенному налогу на прибыль	2 535	2 982
Обязательства по отложенному налогу на прибыль	(21 771)	(21 599)
Обязательства по отложенному налогу на прибыль, нетто	**(19 236)**	**(18 617)**

Активы по отложенному налогу на прибыль в отношении перенесенных на будущие периоды налоговых убытков и неиспользованных налоговых кредитов признаются в том случае, когда существует достаточная вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, в счет которой может быть зачтен неиспользованный налоговый убыток/кредит.

Перенос налогового убытка. По состоянию на 31 декабря 2015 г. Группа признала активы по отложенному налогу на прибыль в сумме 4 220 млн. рублей (4 508 млн. рублей на 31 декабря 2014 г.) в отношении неиспользованного перенесенного на будущие периоды налогового убытка в сумме 21 102 млн. рублей (22 541 млн. рублей на 31 декабря 2014 г.). Налоговый убыток может быть использован в течение 10 лет после возникновения, при этом существует ряд ограничений. При определении будущей налогооблагаемой прибыли и вероятной суммы налоговых льгот руководство применяет суждение, включая оценку возможности получения Группой достаточного размера будущей налогооблагаемой прибыли и определение прогнозируемого периода, в течение которого сумма наколенного убытка по отложенному налогу на прибыль может быть использована.

У Группы нет никаких непризнанных потенциальных активов по отложенному налогу на прибыль в отношении временных разниц, уменьшающих налогооблагаемую базу.

Группа облагается следующими налогами, помимо налога на прибыль:

	За год, закончившийся 31 декабря 2015	За год, закончившийся 31 декабря 2014
Налог на добычу полезных ископаемых	129 608	110 416
Налог на имущество	5 888	5 161
Штрафы и пени по налогам	86	53
Прочее	1 798	1 430
Итого налоги, кроме налога на прибыль	**137 380**	**117 060**

Группа получает экономию по налогу на добычу полезных ископаемых в результате применения понижающих коэффициентов, характеризующих степень выработанности запасов. Группа получила экономию по налогу на добычу полезных ископаемых в размере примерно 22,1 млрд. рублей и 29,7 млрд. рублей за годы, закончившиеся 31 декабря 2015 и 2014 гг., соответственно.

Налоговые обязательства по состоянию на 31 декабря 2015 и 2014 гг.:

	На 31 декабря 2015	На 31 декабря 2014
Налог на добычу полезных ископаемых	7 401	7 300
НДС на реализованные товары	3 909	2 694
Экспортные пошлины	2 534	596
Налог на имущество	1 360	1 419
Прочее	2 998	2 431
Итого задолженность по налогам	**18 202**	**14 440**

Примечание 19: Акционерный капитал

Зарегистрированный акционерный капитал. По состоянию на 31 декабря 2015 г. зарегистрированный акционерный капитал Группы состоял из 2 178 690 700 обладающих правом голоса обыкновенных и 147 508 500 не обладающих правом голоса привилегированных акций, оба класса акций имеют номинальную стоимость 1,00 рубль за одну акцию. Номинальная стоимость уставного капитала отличается от балансовой стоимости в связи с отражением результата гиперинфляции взносов, которые были произведены до 2003 г.

Золотая акция. На 31 декабря 2015 и 2014 гг. 33,59% уставного капитала (около 36% голосующих акций) Компании принадлежало АО «Связьинвестнефтехим», находящемуся в полной собственности Правительства Татарстана. Указанные акции были переданы АО «Связьинвестнефтехим» Министерством земельных и имущественных отношений Татарстана в 2003 г. Помимо этого Татарстан владеет «золотой акцией» ПАО «Татнефть», закрепляющей за государством особые права. Полномочия по золотой акции позволяют Правительству Татарстана назначать одного представителя в Совет директоров и одного представителя в ревизионную комиссию Компании, а также налагать вето на определенные важные решения, включая решения относительно изменений в акционерном капитале, поправок в Устав, ликвидации или реорганизации Компании, а также одобрения в отношении «крупных» сделок и «сделок, в совершении которых имеется заинтересованность», как определено в законодательстве Российской Федерации. В настоящее время срок действия «золотой акции» не ограничен. Правительство Татарстана также контролирует ряд поставщиков и подрядчиков Компании или оказывает на них существенное влияние (см. также Примечание 1).

Права, связанные с владением привилегированными акциями. Если на годовом собрании акционеров не принимается иного решения, привилегированные акции дают их держателю право на получение годового дивиденда в размере их номинальной стоимости. Дивиденд, начисленный на привилегированную акцию, не может быть меньше дивиденда, начисленного на обыкновенную акцию. Привилегированные акции обладают правом голоса на собраниях только при голосовании по следующим вопросам:

- изменение суммы дивидендов, подлежащих выплате по привилегированным акциям;
- выпуск дополнительных акций, дающих их держателям большие права, чем права держателей привилегированных акций; и
- ликвидация или реорганизация Компании.

Изменения по любому из перечисленных вопросов могут быть приняты только в том случае, если за них проголосовало 75% держателей привилегированных акций.

Держатели привилегированных акций получают те же права при голосовании, что и держатели обыкновенных акций в том случае, если дивиденды не объявлялись или объявлялись, но не были выплачены по ним. При ликвидации Компании акционеры имеют право на получение части чистых активов Компании. В соответствии с российским законом «Об акционерных обществах» и уставом Компании, при ликвидации держатели привилегированных акций имеют право преимущественного требования выплаты объявленных, но не выплаченных дивидендов и ликвидационной стоимости привилегированных акций (если применимо) по сравнению с держателями обыкновенных акций.

Суммы к распределению среди акционеров. Основой для распределения прибыли среди акционеров служит неконсолидированная бухгалтерская отчетность Компании, составленная по российским стандартам, и существенно отличающаяся от отчетности по МСФО (см. Примечание 2). Отчетность Компании по российским стандартам бухгалтерского учета является основой для распределения прибыли среди акционеров. В соответствии с российским законодательством такое распределение осуществляется исходя из чистой прибыли текущего года, рассчитанной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета. Однако законы и другие законодательные нормы, определяющие права акционеров на получение дивидендов, допускают различное юридическое толкование. Согласно бухгалтерской отчетности Компании, составленной по РПБУ, за периоды, закончившиеся 31 декабря 2015 и 2014 гг. прибыль текущего периода составляла 85 009 млн. рублей и 82 061 млн. рублей, соответственно.

В июне 2015 г. акционеры Компании утвердили выплату дивидендов за год, закончившийся 31 декабря 2014 г., в сумме 10,58 рублей на одну привилегированную и обыкновенную акцию. В июне 2014 г. акционеры Компании утвердили выплату дивидендов за год, закончившийся 31 декабря 2013 г., в сумме 8,23 рублей на одну привилегированную и обыкновенную акцию

Прибыль на акцию. Привилегированные акции не подлежат выкупу и квалифицируются как акции, участвующие в прибыли.

Базовая и разводненная прибыль в расчете на одну акцию определяется путем деления суммы чистой прибыли или убытка, приходящихся на держателей обыкновенных и привилегированных акций, на средневзвешенное количество участвующих в распределении прибыли акций, находящихся в обращении в течение периода. Прибыль или убыток в отношении акционеров материнской компании корректируются на сумму дивидендов, объявленных за период для каждого класса акций. Оставшаяся сумма прибыли или убытка распределяется на обыкновенные и привилегированные акции в той мере, в которой каждый из инструментов участвовал бы в прибыли на акцию, если допустить распределение всей прибыли или убытка за отчетный период. Выкупленные собственные акции исключаются из расчетов.

Общая сумма прибыли или убытка, отнесенная на каждый класс акций, определяется путем деления дивидендов объявленных за период для каждого класса акций, и оставшейся распределенной суммы прибыли или убытка.

	За год, закончившийся 31 декабря 2015	За год, закончившийся 31 декабря 2014
Прибыль, причитающаяся акционерам Группы	98 930	92 227
Дивиденды на обыкновенные акции	(22 463)	(17 474)
Дивиденды на привилегированные акции	(1 561)	(1 214)
Прибыль для распределения среди держателей обыкновенных и привилегированные акции за вычетом дивидендов	**74 906**	**73 539**
Базовая и разводненная прибыль на акцию (рублей):		
Средневзвешенное количество акций, находящихся в обращении, млн. штук:		
Обыкновенных	2 123	2 123
Привилегированных	148	148

	За год, закончившийся 31 декабря 2015	За год, закончившийся 31 декабря 2014
Средневзвешенное количество обыкновенных и привилегированных акций, находящихся в обращении	2 271	2 271
Базовая и разводненная прибыль на акцию (рублей)		
Обыкновенных	**43,56**	**40,61**
Привилегированных	**43,53**	**40,58**

Неконтролирующая доля участия. Неконтролирующая доля участия скорректирована на сумму дивидендов, выплаченных дочерними компаниями Группы в размере 2 034 млн. рублей и 1 819 млн. рублей на 31 декабря 2015 и 2014 гг., соответственно.

Примечание 20: Расходы на вознаграждения работникам

	За год, закончившийся 31 декабря 2015	За год, закончившийся 31 декабря 2014
Заработная плата	39 018	35 144
Обязательные страховые взносы	11 438	10 197
Бонусные сертификаты на акции, предоставленные директорам и работникам	1 257	1 235
Расходы на пенсионное обеспечение – планы с установленными выплатами (Примечание 17)	864	108
Прочие расходы на вознаграждения работникам	2 055	2 467
Итого расходы на вознаграждение работникам	**54 632**	**49 151**

Вознаграждения работникам включены в состав операционных, коммерческих, общехозяйственных и административных расходов, расходов на содержание социальной инфраструктуры и передачу объектов социальной сферы, а также прочих расходов и отражены в консолидированных отчетах о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

Примечание 21: Доходы и расходы по процентам

Доходы по процентам состоят из следующих компонентов:

	За год, закончившийся 31 декабря 2015	За год, закончившийся 31 декабря 2014
Доходы по процентам по займам и дебиторской задолженности	10 873	6 852
Амортизация дисконта долгосрочных финансовых активов	150	92
Итого доходы по процентам	**11 023**	**6 944**

Расходы по процентам состоят из следующих компонентов:

	За год, закончившийся 31 декабря 2015	За год, закончившийся 31 декабря 2014
Банковские кредиты и займы	1 082	1 660
Амортизация дисконта резерва по выводу активов из эксплуатации	5 337	4 123
Амортизация дисконта долгосрочных финансовых активов и обязательств	1 272	45
Итого расходы по процентам	**7 691**	**5 828**
За вычетом капитализированных финансовых расходов	-	(346)
Итого финансовые расходы, признанные в прибыли или убытке	**7 691**	**5 482**

Примечание 22: Информация по сегментам

Операционные сегменты представляют собой компоненты, осуществляющие хозяйственную деятельность, при этом они могут генерировать выручку или могут быть связаны с расходами, операционные результаты таких сегментов регулярно анализируются Советом директоров и Правлением Компании, и для операционных сегментов имеется отдельная финансовая информация.

Сегменты, выручка, прибыль или активы которых составляют 10% или более от всех сегментов, представляются в отчетности отдельно.

Группа осуществляет деятельность в рамках трех основных операционных сегментов:

- Сегмент разведки и добычи нефти включает разведку, разработку, добычу и реализацию собственной сырой нефти. Межсегментная реализация представляет собой реализацию прочих товаров и услуг другим сегментам.
- Сегмент переработки и реализации нефти и нефтепродуктов включает закупки и реализацию нефти и нефтепродуктов у внешних поставщиков, а также нефтепереработку и реализацию нефти и нефтепродуктов через собственную розничную сеть.
- Сегмент нефтехимии включает производство и реализацию шин, нефтехимического сырья, а также продуктов нефтепереработки, используемых при производстве шин.

Прочая реализация включает доходы от вспомогательных услуг, предоставленных специализированными подразделениями и дочерними предприятиями Группы, таких как реализация нефтепромыслового оборудования и оказание услуг по бурению другим компаниями в Татарстане, а также выручку от предоставления дополнительных услуг, связанных с нефтехимическим производством, реализации материалов, осуществления прочей деятельности, которая не является отдельным публикуемым сегментом.

Оценка Группой результатов деятельности своих производственных сегментов, включаемых в отчетность, и распределение ресурсов осуществляется на основании данных о доходности сегментов, определяемых как прибыль, до вычета налогов на прибыль и неконтролирующей доли участия и без учета доходов и расходов по процентам, доходов от финансовых вложений, учитываемых по методу долевого участия, прочих доходов (расходов), положительных/отрицательных курсовых разниц. Операции по реализации между сегментами осуществляются по ценам, приближенным к рыночным. Управление финансами (включая финансовые расходы и доходы) и налогом на прибыль Группы осуществляется на уровне Группы и не распределяется по операционным сегментам.

За год, закончившийся 31 декабря 2015 г., выручка Группы в размере 68 833 млн. рублей или 12% от общей суммы выручки и доходов от операционной деятельности была получена от операций с одним внешним покупателем.

За год, закончившийся 31 декабря 2014 г., выручка Группы в размере 61 719 млн. рублей или 13% от общей суммы выручки и доходов от операционной деятельности была получена от операций с одним внешним покупателем.

Указанная выручка включает выручку от реализации сырой нефти и нефтепродуктов и приходится на сегмент разведки и добычи, а также сегмент переработки и реализации нефти и нефтепродуктов.

Руководство Группы не считает, что Группа зависима от какого-либо конкретного покупателя.

Выручка от реализации и прочие доходы от операционной деятельности по сегментам. В таблице ниже представлена выручка от реализации и прочие операционные доходы в разбивке по сегментам:

	За год, закончившийся 31 декабря 2015	За год, закончившийся 31 декабря 2014
Разведка и добыча		
Собственная нефть, реализация на внутреннем рынке	73 486	75 601
Собственная нефть, реализация в СНГ	19 328	8 825
Собственная нефть, реализация в странах дальнего зарубежья	150 295	105 411
Прочее	5 864	4 263
Межсегментная реализация	117 088	109 215
Итого выручка от разведки и добычи нефти	**366 061**	**303 315**
Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов		
Реализация на внутреннем рынке		
Покупная нефть для перепродажи	15 735	12 218
Нефтепродукты	127 592	126 967
Итого реализация на внутреннем рынке	143 327	139 185
Реализация в СНГ		
Нефтепродукты	15 411	12 087
Итого реализация в СНГ(1)	15 411	12 087
Реализация в страны дальнего зарубежья		
Покупная нефть для перепродажи	10 374	10 083
Нефтепродукты	72 155	62 329
Итого реализация в страны дальнего зарубежья (2)	82 529	72 412
Прочее	5 882	5 105
Межсегментная реализация	3 305	3 399
Итого выручка от переработки нефти и реализации нефтепродуктов	**250 454**	**232 188**
Нефтехимия		
Шины – реализация на внутреннем рынке	27 641	25 027
Шины – реализация в СНГ	6 802	6 579
Шины – реализация в страны дальнего зарубежья	1 999	1 486
Продукты нефтехимии, нефтепереработки и прочее	2 385	2 794
Межсегментная реализация	1 142	933
Итого выручка от нефтехимии	**39 969**	**36 819**
Итого выручка от реализации по сегментам	**656 484**	**572 322**

	За год, закончившийся 31 декабря 2015	За год, закончившийся 31 декабря 2014
Корпоративная и прочая реализация	17 763	17 585
Исключение межсегментных продаж	(121 535)	(113 547)
Итого выручка от реализации и прочие доходы от операционной деятельности	**552 712**	**476 360**

(1) – аббревиатура СНГ означает Содружество Независимых Государств (не включая Российскую Федерацию).
(2) – под реализацией нефти и нефтепродуктов в страны дальнего зарубежья подразумевается реализация в основном нефтетрейдерам Германии, Швейцарии, Нидерландов, Великобритании и нефтеперерабатывающим заводам Польши.

Доходность сегментов

	За год, закончившийся 31 декабря 2015	За год, закончившийся 31 декабря 2014
Прибыль по сегментам		
Разведка и добыча	122 657	94 932
Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов	16 617	16 892
Нефтехимия	1 482	320
Прибыль по сегментам	**140 756**	**112 144**
Корпоративные и прочие	(10 255)	(5 611)
Прочие (расходы) /доходы	7 127	17 440
Прибыль до налога на прибыль	**137 628**	**123 973**

Активы сегментов

	На 31 декабря 2015	На 31 декабря 2014
Активы		
Разведка и добыча	297 517	280 081
Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов	338 852	294 658
Нефтехимия	31 674	30 094
Корпоративные и прочие	130 648	128 101
Итого активы	**798 691**	**732 934**

По состоянию на 31 декабря 2015 и 2014 гг. активы сегмента «Корпоративные и прочие» включал инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия в сумме 5 632 млн. рублей и 7 212 млн. рублей, соответственно.

Активы Группы находятся, а операции осуществляются преимущественно на территории Российской Федерации.

Износ, истощение и амортизация и поступление долгосрочных активов по сегментам

	За год, закончившийся 31 декабря 2015	За год, закончившийся 31 декабря 2014
Износ, истощение и амортизация		
Разведка и добыча	13 340	11 633
Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов	7 137	5 516
Нефтехимия	1 995	1 741
Корпоративные и прочие	2 580	2 231
Итого износ, истощение и амортизация	**25 052**	**21 121**
Поступления основных средств		
Разведка и добыча	19 809	12 186
Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов	58 163	32 633
Нефтехимия	1 027	1 254
Корпоративные и прочие	5 531	6 714
Итого поступления основных средств	**84 530**	**52 787**

За годы, закончившиеся 31 декабря 2015 и 2014 гг., поступления основных средств по сегменту разведки и добычи скорректированы в сторону уменьшения на изменения в обязательствах по выводу активов из эксплуатации в размере 17 631 млн. рублей и 12 988 млн. рублей, соответственно.

Примечание 23: Операции со связанными сторонами

Стороны обычно считаются связанными, если они находятся под общим контролем, или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону, или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять над ней совместный контроль. При рассмотрении взаимоотношений с каждой из возможных связанных сторон принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только их юридическая форма.

В ходе текущей финансово-хозяйственной деятельности Группа осуществляет операции с ассоциированными компаниями совместными предприятиями, государственными учреждениями, ключевым руководящим персоналом и прочими связанными сторонами. Операции со связанными сторонами включают реализацию и покупку нефтепродуктов, покупку электроэнергии, услуг по транспортировке и банковские операции.

Ассоциированные компании, совместные предприятия и прочие связанные стороны

Суммы операций с ассоциированными компаниями, совместными предприятиями и прочими связанными сторонами за каждый из отчетных периодов указаны в таблице ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2015	За год, закончившийся 31 декабря 2014
Выручка		
Реализация продуктов переработки	15	15
Прочая реализация	294	324
Доходы по процентам	3 622	2 530
Затраты и расходы		
Покупка сырой нефти	103	148
Прочие услуги	1 575	527
Прочие закупки	597	1 644

За годы, закончившиеся 31 декабря 2015 и 2014 гг., Группа реализовала нефть на условиях комиссии, полученную от связанных сторон, в сумме 103 млн. рублей и 148 млн. рублей, соответственно.

Сальдо расчетов с ассоциированными компаниями, совместными предприятиями и прочими связанными сторонами Группы по состоянию на 31 декабря 2015 и 2014 гг. включает следующие статьи:

	На 31 декабря 2015	На 31 декабря 2014
Активы		
Денежные средства и денежные эквиваленты	9 392	6 258
Денежные средства с ограничением к использованию	211	1 554
Дебиторская задолженность	373	421
Векселя к получению	5 085	3 459
Краткосрочные депозитные сертификаты	-	4 394
Торговые ценные бумаги	7	176
Займы выданные	428	515
Предоплата и прочие краткосрочные активы	325	189
Краткосрочная задолженность связанных сторон	**15 821**	**16 966**
Долгосрочная дебиторская задолженность	14	6
Долгосрочные депозитные сертификаты	17 199	16 006
Долгосрочные векселя к получению	4 156	3 360
Долгосрочные займы выданные	1 715	1 614
Долгосрочная задолженность связанных сторон	**23 084**	**20 986**
Обязательства		
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	(42)	(45)
Краткосрочные кредиты и займы	(814)	(1 744)
Краткосрочная задолженность перед связанными сторонами	**(856)**	**(1 789)**

По состоянию на 31 декабря 2015 и 2014 гг. Группа имела 10 142 млн. рублей и 7 719 млн. рублей соответственно займов выданных и векселей к получению от ПАО «Банк ЗЕНИТ» и его дочернего общества ПАО АБ «Девон-Кредит». Эти займы и векселя с процентными ставками от 2,23% до 9,99% годовых подлежат погашению в период с 2016 по 2022 гг. По состоянию на 31 декабря 2015 и 2014 гг. Группа имела краткосрочные и долгосрочные депозитные сертификаты в ПАО «Банк ЗЕНИТ» и его дочернем обществе ПАО АБ «Девон-Кредит» на сумму 17 199 млн. рублей и 20 400 млн. рублей соответственно.

В марте 2009 г. Группа разместила долгосрочный депозит в ПАО «Банк ЗЕНИТ» на сумму 2 140 млн. рублей на срок 10 лет под 10,85% годовых. В феврале 2014 г. было заключено дополнительное соглашение, в результате которого срок депозита был продлен до 15 лет, новая процентная ставка составила 9,35% годовых. В январе 2013 г. Группа разместила субординированный депозит в ПАО «Банк ЗЕНИТ» на сумму 3 600 млн. рублей под 9% годовых. В октябре 2015 г. процентная ставка была увеличена до 15% годовых.

Российские правительственные учреждения и государственные организации

Суммы операций со связанными сторонами за каждый из отчетных периодов с правительственными учреждениями и государственными организациями указаны в таблицах ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2015	За год, закончившийся 31 декабря 2014
Реализация сырой нефти	-	1 292
Реализация продуктов переработки	11 439	2 841
Прочая реализация	1 841	330
Доходы по процентам	2 865	1 653
Покупка сырой нефти	841	-
Покупка нефтепродуктов	19 141	18 821
Покупка электроэнергии	11 507	11 037
Покупка услуг по транспортировке	20 005	15 061
Прочие услуги	3 867	3 287
Прочие закупки	7 750	204

Вознаграждения ключевому руководящему персоналу

За годы, закончившиеся 31 декабря 2015 и 2014 гг., ключевым управленческим персоналом Группы было получено вознаграждение, включая пенсионные выплаты, в сумме 1 797 млн. рублей и 1 582 млн. рублей, соответственно.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2015 г., Компания распределила 6 261 500 Премий для поощрения высшего руководства и директоров, погашение которых ожидается по расчетной цене 200,76 рублей за Премию. Окончательный расчет по Премиям будет утвержден Правлением Компании в июле-сентябре 2016 г. В течение года, закончившегося 31 декабря 2014 г., Компания распределила 9 264 850 Премий для поощрения высшего руководства и директоров, которые были погашены по расчетной цене 133,28 рублей за Премию. Сумма соответствующих расходов на выплату вознаграждений, отраженная в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе как коммерческие, общехозяйственные и административные расходы за годы, закончившиеся 31 декабря 2015 и 2014 гг., составила 1 257 млн. рублей и 1 235 млн. рублей, соответственно.

Примечание 24: Условные и договорные обязательства

Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Она особенно чувствительна к колебаниям цен на нефть и газ. Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации иногда допускают возможность разных толкований и создают дополнительные трудности для компаний, осуществляющих свою деятельность в Российской Федерации.

В 2015 г. негативное влияние на российскую экономику оказали значительное снижение цен на сырую нефть и сохраняющаяся политическая напряженность.

Продолжающаяся неопределенность и волатильность на финансовых рынках, а также прочие риски могут оказать существенное негативное влияние на финансовый и корпоративный сектора Российской экономики. Руководство создавало резервы под обесценение с учетом экономической ситуации и перспектив на конец отчетного периода.

Эти события могут оказать значительное влияние на деятельность и финансовое положение Группы в будущем, последствия которого сложно прогнозировать.

Будущее экономическое развитие Российской Федерации зависит от внешних факторов и мер внутреннего характера, предпринимаемых правительством, и внесения изменений в налоговую, юридическую и нормативную базу. Руководство полагает, что им предпринимаются все необходимые меры для поддержания устойчивого развития бизнеса Группы в современных условиях, сложившихся в бизнесе и экономике.

Обязательства капитального характера. На 31 декабря 2015 и 2014 гг. Группа имела обязательства капитального характера приблизительно на сумму 59 294 млн. рублей и 36 977 млн. рублей соответственно. Данные обязательства связаны со строительством нефтеперерабатывающего комплекса ТАНЕКО. Обязательства подлежат исполнению в период с 2016 по 2018 гг.

Руководство считает, что текущая и долгосрочная программа капитальных затрат Группы может быть профинансирована денежными средствами, полученными от операционной деятельности или кредитных линий, имеющихся у Компании. Проект строительства нефтеперерабатывающего комплекса компании АО «ТАНЕКО» профинансирован за счет денежных потоков Компании, а также за счет банковских кредитов (см. Примечание 15).

Руководство также считает, что Компания имеет возможность получать синдицированные кредиты либо другие средства, необходимые как для продолжения осуществления проекта ТАНЕКО, рефинансирования текущих долговых обязательств, так и для финансирования операций по покупке других компаний и прочих операций, которые могут возникнуть в будущем.

Налогообложение. Российское налоговое законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация законодательства Группой применительно к операциям и хозяйственной деятельности может быть оспорена налоговыми органами. Налоговые органы могут занять иную позицию при интерпретации законодательства, и существует вероятность того, что будут оспорены операции и мероприятия, которые ранее не оспаривались.

В российское налоговое законодательство были внесены новые правила контроля трансфертного ценообразования, вступившие в силу с 1 января 2012 г. Эти правила являются более детальными и в большей степени соответствуют международным принципам, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), чем применявшиеся ранее. Действующее законодательство дает возможность Федеральной налоговой службе России (далее – ФНС) доначислять налоги в отношении контролируемых сделок (сделок между взаимозависимыми лицами и некоторых видов сделок между независимыми лицами), если сделка осуществляется не на рыночных условиях.

На данный момент еще не сложилась практика применения новых правил, ввиду чего последствия любых споров с ФНС в отношении примененных цен не могут быть надежно оценены. Общество считает, что применяемые цены соответствуют рыночному уровню, и оно внедрило специальные процедуры внутреннего контроля для выполнения требований законодательства по трансфертному ценообразованию. По мнению Группы, новые правила законодательства интерпретированы им корректно, и положение Группы, с точки зрения налогового законодательства, будет стабильным.

Условные обязательства по охране окружающей среды. Группа и ее предшественники осуществляли свою деятельность в Татарстане в течение многих лет в условиях отсутствия развитого законодательства по защите окружающей среды и соответствующей корпоративной политики. Правовые нормы по охране окружающей среды и меры по их соблюдению находятся в процессе разработки государственными органами Российской Федерации, и Группа периодически проводит оценку своих обязательств, относящихся к выполнению данных норм. В настоящее время не представляется возможным оценить с достаточной точностью сумму будущих обязательств, которые могут возникнуть в случае внесения изменений в природоохранное законодательство. Данные обязательства могут быть существенными. Руководство Группы считает, что при условии сохранения существующего законодательства Группа не имеет вероятных обязательств, которые могут иметь существенное негативное влияние на результаты хозяйственной деятельности или на финансовое положение Группы.

Условные факты и обязательства правового характера. Группа является стороной в судебных разбирательствах по ряду претензий и исков, возникающих в ходе обычной хозяйственной деятельности. В настоящее время исход

этих событий, судебных процессов и прочих разбирательств не может быть определен. Группа начисляет обязательства по всем известным потенциальным обязательствам, если существует высокая вероятность убытка и сумма убытка может быть оценена с достаточной степенью точности. Основываясь на имеющейся информации, руководство считает, что существует низкий риск того, что будущие расходы, связанные с известными потенциальными обязательствами, окажут существенное негативное влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Обязательства в социальной сфере. Группа вносит значительный вклад в поддержание социальной инфраструктуры и обеспечение благосостояния своих сотрудников в Татарстане, включая строительство и содержание жилья, больниц, объектов культурно-оздоровительного назначения, предоставление транспортных и прочих услуг. Такие расходы регулярно утверждаются Советом директоров после консультаций с правительственными органами и относятся на расходы по мере их возникновения.

Гарантии. По состоянию на 31 декабря 2015 и 2014 гг. Группа не имела обязательств по гарантиям.

Транспортировка сырой нефти. Группа выигрывает от существующей в настоящее время системы транспортировки нефти, при которой нефть из различных источников смешивается в единой системе нефтепроводов Транснефти, поскольку качество добываемой Группой нефти ниже, чем у других производителей в Российской Федерации (в основном Западной Сибири). В настоящее время не существует схемы дифференцирования ставок за качество нефти, поставляемой в систему Транснефти, и предсказать ее введение невозможно. Вместе с тем введение такой схемы имело бы существенное негативное влияние на хозяйственную деятельность Группы.

ПАО «Укртатнафта». В мае 2008 г. Компания предъявила иск в международный арбитраж к Украине на основании соглашения между Правительством Российской Федерации и Кабинетом министров Украины о поощрении и взаимной защите инвестиций от 27 ноября 1998 г. (далее «Российско-украинское соглашение») в связи с насильственным захватом ПАО «Укртатнафта» в октябре 2007 г. и экспроприации акций Группы в ПАО «Укртатнафта». В июле 2014 г. арбитражный трибунал вынес решение, признав Украину виновной в нарушении Российско-украинского соглашения, и присудил Компании компенсацию в размере 112 млн. долларов плюс проценты.

Ливия. В результате политической ситуации в Ливии, в феврале 2011 г., Группа была вынуждена полностью приостановить свою деятельность в этой стране и эвакуировать всех своих сотрудников. В феврале 2013 г., Группа приступила к возобновлению своей деятельности в Ливии, включая возвращение сотрудников филиала в Триполи и ведение переговоров с подрядчиками. В связи с ухудшением ситуации по обеспечению безопасности в Ливии во второй половине 2014 г., Группа была вынуждена приостановить все свои операции и объявить о форс-мажоре, в соответствии с Соглашениями о Разведке и Разделе Продукции, что было подтверждено Национальной Нефтяной Компанией, который продолжает действовать на дату подписания настоящего отчета. Группа постоянно следит за ситуацией в Ливии для оценки рисков, связанных с безопасностью и политической ситуацией, и планирует возобновить свои операции в Ливии, как только позволят обстоятельства.

На 31 декабря 2015 г. в составе активов компании находились активы, связанные с операциями в Ливии на сумму в размере 5 745 млн. рублей, из которых 5 524 млн. рублей составляли капитализированные затраты на разведку, 210 млн. рублей - товарно-материальные запасы и 11 млн. рублей - денежные средства. На 31 декабря 2014 г. в составе активов компании находились активы, связанные с операциями в Ливии на сумму в размере 5 731 млн. рублей, из которых 5 503 млн. рублей составляли капитализированные затраты на разведку, 210 млн. рублей - товарно-материальные запасы и 18 млн. рублей - денежные средства.

Примечание 25: Основные дочерние предприятия

По состоянию на 31 декабря 2015 г. в состав Группы входят нижеперечисленные основные дочерние предприятия. Если не указано иное, акционерный капитал приведенных далее компаний состоит исключительно из обыкновенных акций, принадлежащих непосредственно Группе. При этом прямая доля участия Группы равнозначна принадлежащему ей праву голоса. Предприятия осуществляют свою основную деятельность по месту их юридической регистрации.

Основные дочерние предприятия осуществляют свою основную деятельность в Российской Федерации, за исключением Tatneft-Europe AG, осуществляющего деятельность в Швейцарии.

Наименование организации	Основная деятельность	На 31 декабря 2015		На 31 декабря 2014	
		Доля участия Группы, %	Неконтро-лирующая доля участия, %	Доля участия Группы, %	Неконтро-лирующая доля участия, %
Tatneft-Europe AG	Реализация нефти в страны дальнего зарубежья	100	-	100	-
АО «ТАНЕКО»	Нефтепереработка	91	9	91	9
УК ООО «ТМС групп»	Услуги по добыче нефти	-	100	-	100
ООО «Бурение»	Услуги бурения	-	-	-	100
ПАО «Нижнекамскшина»	Производство шин	73	27	58	42
ООО «Нижнекамский завод шин ЦМК»	Производство шин	100	-	100	-
ООО Торговый дом «Кама»	Реализация шин	100	-	100	-
ООО «Татнефть-АЗС Центр»	Реализация нефтепродуктов	100	-	100	-
ООО «Татнефть-АЗС Запад»	Реализация нефтепродуктов	100	-	100	-

Общая неконтролирующая доля участия за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., составила 6 842 млн. рублей, из которых 2 677 млн. рублей приходится на УК ООО «ТМС групп» и ООО «Бурение». Общая неконтролирующая доля участия за год, закончившийся 31 декабря 2014 г., составила 5 450 млн. рублей, из которых 1 560 млн. рублей приходится на УК ООО «ТМС групп» и ООО «Бурение». На 31 декабря 2015 накопленная неконтролирующая доля участия в УК ООО «ТМС групп» составляла 8 699 млн. рублей, на 31 декабря 2014 года накопленная неконтролирующая доля участия в УК ООО «ТМС групп» и ООО «Бурение» составляла 9 527 млн. рублей.

Обобщенная финансовая информация о дочерних обществах с существенной неконтролирующей долей участия представлена ниже:

	Краткосрочные активы	Долгосрочные активы	Краткосрочные обязательства	Долгосрочные обязательства	Доход	Прибыль/ (убыток)
За год, закончившийся 31 декабря 2015						
АО «ТАНЕКО»	10 690	181 959	25 622	155 253	38 508	6 520
УК ООО «ТМС групп»	1 278	30 147	585	4 751	33 435	1 977
ПАО «Нижнекамскшина»	2 411	3 004	3 709	2 972	15 344	199
ООО «Бурение»	-	-	-	-	11 182	797
Итого	**14 379**	**215 110**	**29 916**	**162 976**	**98 469**	**9 493**
За год, закончившийся 31 декабря 2014						
АО «ТАНЕКО»	14 628	183 403	179 424	13 352	37 488	6 786
УК ООО «ТМС групп»	1 380	29 344	1 450	4 902	26 866	2 012
ПАО «Нижнекамскшина»	963	3 276	4 935	504	13 596	(131)
ООО «Бурение»	456	970	1 426	-	14 472	(113)
Итого	**17 427**	**216 993**	**187 235**	**18 758**	**92 422**	**8 554**

Примечание 26: Управление финансовыми рисками

Цели и политика в области управления финансовыми рисками

К представленным ниже статьям финансовой отчетности применялась учетная политика в области финансовых инструментов, описанная в Примечании 3:

	Прим.	31 декабря 2015	31 декабря 2014
Финансовые активы			
Краткосрочные			
Денежные средства и их эквиваленты	6	24 600	41 548
Денежные средства с ограничением к использованию		318	1 635
Дебиторская задолженность	7	60 151	46 059
Краткосрочные финансовые активы	8	13 055	25 323
Долгосрочные			
Долгосрочная дебиторская задолженность	7	2 248	1 364
Долгосрочные финансовые активы	11	48 469	29 893
Итого финансовые активы		**148 841**	**145 822**
Финансовые обязательства			
Краткосрочные			
Торговая и прочая кредиторская задолженность	16	(28 529)	(18 733)
Краткосрочные кредиты и займы и текущая доля долгосрочных заемных средств	15	(5 281)	(15 859)
Долгосрочные			
Долгосрочные кредиты и займы за вычетом текущей доли	15	(12 880)	(12 888)
Итого финансовые обязательства		**(46 690)**	**(47 480)**

Деятельность Группы подвержена влиянию различных финансовых рисков: рыночных рисков (включая валютный, процентный и ценовой риски), кредитных рисков и риска ликвидности. Политика Группы по управлению рисками фокусируется на непредсказуемости финансовых рынков с целью минимизации потенциального отрицательного эффекта на финансовое положение Группы. Группа ввела систему управления риском и разработала процедуры по измерению, оценке и мониторингу рисков, а также подборке соответствующих методов управления рисками.

Рыночный риск

Рыночный риск представляет собой риск или неопределенность, возникающие в результате возможных изменений рыночных цен, и влияния таких изменений на будущие результаты деятельности предприятия.

Группа подвержена воздействию рыночных рисков. Рыночные риски связаны с открытыми позициями по а) иностранным валютам, б) процентному риску и в) риску изменения цен на сырьевые товары.

а) Валютный риск

Группа осуществляет деятельность в международном масштабе и подвержена валютному риску вследствие колебания обменных курсов, в основном доллара США и евро. Возникновение валютного риска связано с активами, коммерческими и финансовыми операциями, выраженными в иностранной валюте.

В таблице ниже представлен риск Группы в отношении изменения обменного курса валют по состоянию на конец отчетного периода:

На 31 декабря 2015	В российских рублях	В долларах США	Прочее	Итого
Финансовые активы				
Краткосрочные				
Денежные средства и их эквиваленты	14 721	9 761	118	24 600
Денежные средства с ограничением к использованию	122	56	140	318
Дебиторская задолженность	37 990	20 487	1 674	60 151
Краткосрочные финансовые активы	8 288	4 767	-	13 055
Долгосрочные				
Долгосрочная дебиторская задолженность	2 248	-	-	2 248
Долгосрочные финансовые активы	41 566	6 903	-	48 469
Итого финансовые активы	**104 935**	**41 974**	**1 932**	**148 841**
Финансовые обязательства				
Краткосрочные				
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(24 988)	(1 341)	(2 200)	(28 529)
Краткосрочные кредиты и займы и текущая доля долгосрочных заемных средств	(1 045)	(3 713)	(523)	(5 281)
Долгосрочные				
Долгосрочные кредиты и займы за вычетом текущей доли	(693)	(8 672)	(3 515)	(12 880)
Итого финансовые обязательства	**(26 726)**	**(13 726)**	**(6 238)**	**(46 690)**

На 31 декабря 2014	В российских рублях	В долларах США	Прочее	Итого
Финансовые активы				
Краткосрочные				
Денежные средства и их эквиваленты	37 686	3 778	84	41 548
Денежные средства с ограничением к использованию	-	127	1 508	1 635
Дебиторская задолженность	34 974	10 242	843	46 059
Краткосрочные финансовые активы	22 184	3 139	-	25 323
Долгосрочные				
Долгосрочная дебиторская задолженность	1 364	-	-	1 364
Долгосрочные финансовые активы	24 381	5 512	-	29 893
Итого финансовые активы	**120 589**	**22 798**	**2 435**	**145 822**
Финансовые обязательства				
Краткосрочные				
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(15 964)	(1 661)	(1 108)	(18 733)
Краткосрочные кредиты и займы и текущая доля долгосрочных заемных средств	(3 590)	(11 484)	(785)	(15 859)
Долгосрочные				
Долгосрочные кредиты и займы за вычетом текущей доли	(799)	(8 971)	(3 118)	(12 888)
Итого финансовые обязательства	**(20 353)**	**(22 116)**	**(5 011)**	**(47 480)**

Влияние на прибыль до налога на прибыль	Повышение/ снижение обменного курса	За год, закончившийся 31 декабря 2015	За год, закончившийся 31 декабря 2014
Доллар США / Рубль убыток	+10%	(2 825)	(68)
Доллар США / Рубль прибыль	-10%	2 825	68

б) Риск изменения процентной ставки

Основная часть кредитов и займов Группы была привлечена по плавающей процентной ставке (привязанной к ставке LIBOR). Чтобы сократить риск значительных изменений ставки LIBOR, Управлением финансов Группы периодически проводится анализ текущих процентных ставок. У Группы нет официальной политики в отношении определения допустимого риска Группы, связанного с фиксированными и переменными процентными ставками. Однако Группа проводит периодический анализ текущих процентных ставок и по результатам такого анализа при привлечении нового займа руководство Группы принимает решение в отношении того, какие займы – по фиксированным или переменным процентным ставкам – являются более выгодными на период их привлечения.

Влияние на прибыль до налогообложения	За год, закончившийся 31 декабря 2015	За год, закончившийся 31 декабря 2014
Увеличение на 100 базисных пунктов	(188)	(264)
Уменьшение на 100 базисных пунктов*	70	50

*-плавающая процентная ставка не может быть меньше нуля

Анализ чувствительности проводится только в отношении кредитов и займов с переменной процентной ставкой при условии неизменности всех прочих переменных. Анализ чувствительности подготовлен, исходя из предположения о том, что сумма непогашенных на отчетную дату обязательств с переменной процентной ставкой останется непогашенной на протяжении всего года. Процентная ставка по кредитам и займам с переменной процентной ставкой будет в течение года меняться, отражая изменения в рыночных процентных ставках.

Влияние, которое оценивается в результате анализа чувствительности, не учитывает другие потенциальные изменения экономических условий, которые могут сопровождать изменения в рыночных процентных ставках.

в) Риск изменения цен на сырьевые товары

Риск изменения цен на сырьевые товары представляет собой риск или неопределенность, возникающую в результате возможных изменений цен на сырую нефть, природный газ и продукты их переработки, их влияния на будущие показатели деятельности и результаты операционной деятельности Группы. Снижение цен может привести к снижению чистой прибыли и потоков денежных средств. Группа осуществляет централизованное управление своей общей стратегией добычи и реализации сырой нефти, природного газа и продуктов их переработки. В основном Группа осуществляет свои экспортные поставки сырой нефти в страны Европы по долгосрочным договорам.

Группа регулярно проводит анализ возможных сценариев изменения цен на сырьевые товары и влияния таких изменений на операционные и инвестиционные решения Группы.

Однако, при текущих обстоятельствах, оценки руководства Группы могут существенно отличаться от фактического влияния, которое такие изменения могут оказать в будущем на финансовое положение Группы. Реальные результаты и степень влияния на консолидированные отчеты о финансовом положении Группы и консолидированные отчеты о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе могут отличаться от оценок руководства вероятных сценариев развития.

Кредитный риск

Кредитный риск – это риск потенциального финансового убытка, который может возникнуть у Группы при невыполнении контрагентом своих договорных обязательств. Кредитный риск Компании ограничивается балансовой стоимостью финансовых активов, отраженной в консолидированном отчете о финансовом положении.

Кредитный риск возникает по денежным средствам и их эквивалентам, депозитным сертификатам, займам выданным и векселям к получению, а также по открытой кредитной позиции в отношении покупателей, включая непогашенную дебиторскую задолженность.

В отношении кредитных рисков, связанных с дебиторской задолженностью, проводится систематический мониторинг, при котором также учитывается финансовое положение контрагента, предыдущий опыт сотрудничества и прочие факторы. Руководство систематически пересматривает результаты анализа дебиторской задолженности по срокам погашения и использует данную информацию для расчета величины резерва под обесценение. Значительная часть дебиторской задолженности Группы относится к задолженности российских и иностранных торговых компаний. Группа не всегда требует обеспечения для ограничения риска убытков. Однако в большинстве случаев используются аккредитивы и предоплата, особенно в отношении дебиторской задолженности по продажам нефти за пределами СНГ. Группа работает с различными контрагентами, но при этом основная часть продаж осуществляется для основных крупных клиентов. Хотя темпы погашения дебиторской задолженности подвержены влиянию экономических факторов, руководство считает, что у Группы не возникает существенного риска убытков сверх уже сформированного резерва под обесценение дебиторской задолженности.

Группа проводит непрерывную оценку и мониторинг риска невыполнения обязательств. Кроме того, в рамках мероприятий по управлению денежными средствами и кредитными рисками Компания регулярно оценивает кредитоспособность финансовых институтов и банковских организаций, в которых Компания хранит свои денежные средства.

Группа размещает свободные денежные средства в основном в финансовых институтах Российской Федерации. Для минимизации кредитного риска Группа размещает свои свободные денежные средства в разных российских банках. Руководство периодически оценивает кредитоспособность банков, в которых размещены денежные средства Группы. По состоянию на 31 декабря 2015 и 2014 гг. наибольшая часть займов и дебиторской задолженности (Примечание 8 и 11) размещена в ПАО «Банк ЗЕНИТ», являющемся связанной стороной Группы (Примечание 23) и прочих финансовых институтах с кредитным рейтингом не ниже чем BB- по версии Standard&Poor's.

Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что Группа не сможет выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их исполнения. Подход Группы к управлению ликвидностью заключается в том, чтобы обеспечить в максимально возможной степени способность Группы постоянно поддерживать достаточный уровень ликвидности для своевременного урегулирования своих обязательств как в обычных, так и в неблагоприятных условиях, что позволяет ей избегать неприемлемых убытков или рисков нанесения ущерба репутации Группы. Управляя риском ликвидности, Группа поддерживает необходимые объемы денежных средств и кредитных средств, осуществляет постоянный мониторинг прогнозных и фактических денежных потоков и сопоставляет сроки исполнения и погашения по финансовым активам и обязательствам.

Группа разрабатывает различные финансовые планы (ежемесячные, квартальные, годовые), которые позволяют быть уверенными в том, что Группа имеет достаточно наличных средств, чтобы покрыть ожидаемые операционные расходы, финансовые обязательства и обеспечить инвестиционную деятельность в течение 30 или более дней. Для финансирования потребностей в денежных средствах более долговременного характера Группа, как правило, привлекает долгосрочные заемные средства на международном и внутреннем рынках.

Все финансовые обязательства Группы представлены непроизводными финансовыми инструментами.

В таблицах ниже представлена краткая информация о сроках погашения финансовых обязательств Группы на основе не дисконтированных договорных платежей, включая процентные платежи:

На 31 декабря 2015	Менее 1 года	От 1 до 2 лет	От 2 до 5 лет	Более 5 лет	Итого
Краткосрочные заемные средства и текущая часть долгосрочных заемных средств и долгосрочные заемные средства	6 005	3 134	7 513	3 876	20 528
Торговая и прочая кредиторская задолженность	28 529	-	-	-	28 529

На 31 декабря 2014	Менее 1 года	От 1 до 2 лет	От 2 до 5 лет	Более 5 лет	Итого
Краткосрочные заемные средства и текущая часть долгосрочных заемных средств и долгосрочные заемные средства	16 662	3 465	5 869	5 496	31 492
Торговая и прочая кредиторская задолженность	18 733	-	-	-	18 733

Все величины, приведенные в таблице, являются договорными не дисконтированными денежными потоками, которые включают будущие выплаты процентов. Эти величины не будут соответствовать суммам задолженности по кредитам и займам, раскрытым в консолидированных отчетах о финансовом положении.

Справедливая стоимость. Справедливая стоимость это такая цена, которая будет уплачена за проданный актив или потрачена на погашение обязательства в обычных условиях между участниками рынка на дату совершения сделки. Расчетная справедливая стоимость финансовых инструментов определяется с использованием имеющейся рыночной информации и других надлежащих методов оценки.

Различные уровни иерархии справедливой стоимости показаны ниже:

Уровень 1. Оценка с использованием котируемых цен на активных рынках на идентичные активы или обязательства, к которым Группа может получить доступ на дату оценки. Для Группы исходные данные первого уровня включают финансовые активы, предназначенные для торговли, которые активно обращаются на рынке.

Уровень 2. Оценка с использованием исходных данных, не являющихся котируемыми ценами, относящимися к 1 Уровню, которые, прямо или косвенно, являются наблюдаемыми в отношении актива или обязательства. Исходные данные 2-го уровня по Группе включают доступные рыночные показатели, которые применяются к ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи.

Уровень 3. Оценка с использованием ненаблюдаемых исходных данных в отношении актива или обязательства. Такие данные включают предположения Группы относительно допущений, которые использовал бы участник рынка при определении цены на данный актив или обязательство.

Периодическая переоценка по справедливой стоимости

В таблице ниже представлены уровни в иерархии справедливой стоимости, к которым относятся периодические оценки справедливой стоимости:

	На 31 декабря 2015				На 31 декабря 2014			
	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Итого текущая стоимость	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Итого текущая стоимость
Инвестиции, предназначенные для торговли	803	-	445	**1 248**	1 160	-	1 360	**2 520**
Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи	-	3 504	19 785	**23 289**	-	4 752	-	**4 752**
Итого	**803**	**3 504**	**20 230**	**24 537**	**1 160**	**4 752**	**1 360**	**7 272**

Описание оценочной модели и исходных данных для определения справедливой стоимости для Уровней 2 и 3 на 31 декабря 2015 г.:

	На 31 декабря 2015	На 31 декабря 2014	Метод оценки	Использованные исходные данные
Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи	23 289	4 752	Рыночная цена аналогичных инвестиций на открытом рынке, метод чистых активов, сравительный (рыночный) подход	Публичная доступная информация, сопоставимые рыночные цены
Итого	**23 289**	**4 752**		

Финансовые активы, имеющиеся в наличие для продажи по состоянию на 31 декабря 2015 и 2014 гг., включают 2 300 млн. рублей и 3 585 млн. рублей (8,6% и 11,7%, соответственно) инвестиций в акции ПАО АКБ «Ак Барс Банк», которые не котируются на фондовых биржах, и справедливая стоимость инвестиций ПАО АКБ «Ак Барс Банк» определяется Группой на основании отчетности ПАО АКБ «Ак Барс Банк», подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (метод чистых активов) и публичной доступной информации. Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, по состоянию на 31 декабря 2015 г. также включают инвестиционные паи на сумму 19 785 млн. рублей Закрытого Паевого Инвестиционного Фонда «АК БАРС – Горизонт», владеющего инвестициями в земельные участки. Группа не оказывает существенного влияния на данный фонд и поэтому учитывает инвестиции в него в составе инвестиций, имеющихся в наличии для продажи.

За год, закончившийся 31 декабря 2015 г. (2014: нет), не было изменений в оценочной модели определения справедливой стоимости для Уровней 2 и 3.

В 2015 и 2014 гг. не было перемещений активов между Уровнями 1, 2 и 3.

Активы и обязательства, которые не учитываются по справедливой стоимости, но для которых справедливая стоимость раскрывается

Расшифровка справедливой стоимости по уровням в иерархии и балансовая стоимость активов и обязательств, не оцениваемых по справедливой стоимости, представлена ниже:

	На 31 декабря 2015				На 31 декабря 2014			
	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Итого текущая стоимость	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Итого текущая стоимость
Активы								
Денежные средства и их эквиваленты	24 600	-	-	**24 600**	41 548	-	-	**41 548**
Денежные средства с ограничением к использованию	318	-	-	**318**	1 635	-	-	**1 635**
Дебиторская задолженность	-	-	62 399	**62 399**	-	-	47 423	**47 423**
Финансовые активы	-	-	36 103	**36 987**	-	-	42 162	**47 944**
Итого активы	**24 918**	**-**	**98 502**	**124 304**	**43 183**	**-**	**89 585**	**138 550**
Обязательства								
Займы и кредиты	-	-	(16 850)	**(18 161)**	-	-	(23 526)	**(28 747)**
Торговая и прочая кредиторская задолженность	-	-	(28 529)	**(28 529)**	-	-	(18 733)	**(18 733)**
Итого обязательства	**-**	**-**	**(45 379)**	**(46 690)**	**-**	**-**	**(42 259)**	**(47 480)**

Оценка справедливой стоимости на Уровне 3 иерархии справедливой стоимости была выполнена с помощью метода дисконтированных потоков денежных средств. Справедливая стоимость инструментов с фиксированной и плавающей процентной ставкой, не имеющих котировок на активном рынке, основывается на методе дисконтированных потоков денежных средств с применением действующих процентных ставок на рынке заимствований для новых инструментов, предполагающих аналогичный кредитный риск и аналогичный срок погашения.

Управление капиталом

В области управления капиталом Группа ставит своей целью обеспечить высокий кредитный рейтинг и надлежащий коэффициент достаточности капитала, что необходимо для ведения непрерывной хозяйственной деятельности и увеличения акционерной стоимости. Группа управляет структурой капитала и корректирует ее с учетом изменений экономических условий.

Группа рассматривает капитал и задолженность как основные элементы процесса управления капиталом. Для сохранения и корректировки структуры капитала Группа может корректировать выплату дивидендов акционерам, пересматривать свою инвестиционную программу, привлекать новые и погашать существующие займы и кредиты или продавать непрофильные активы.

Группа осуществляет контроль над капиталом исходя из соотношения собственных и заемных средств.

Раскрытие	На 31 декабря 2015	На 31 декабря 2014
Суммарные заемные средства:	**18 421**	**29 006**
- Краткосрочные кредиты и займы и текущая доля долгосрочных заемных средств	5 281	15 859
- Долгосрочные кредиты и займы за вычетом текущей доли	12 880	12 888
- Векселя к оплате	260	259
Акционерный капитал	**628 314**	**555 965**
Соотношение собственных и заемных средств, % **(Суммарные заемные средства/ Акционерный капитал)**	**3%**	**5%**

Примечание 27: События после отчетной даты

В марте 2016 г. Компания завершила сделку по приобретению 24,99% обыкновенных акций ПАО «Нижнекамскнефтехим» и 9% обыкновенных акций АО «ТАНЕКО» на общую сумму 20 000 млн. рублей у компании, связанной с государством. По состоянию на 31 декабря 2015 г. данная сумма учитывается в составе предоплат и прочих краткосрочных активов.

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

AA 1000

СТАНДАРТ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ КОМПАНИИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

ISO 26000

СТАНДАРТ «РУКОВОДСТВО ПО СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ»

540 МЛН РУБЛЕЙ

ИНВЕСТИЦИИ В СОЦИАЛЬНУЮ СФЕРУ

СОЦИАЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

Цели и приоритеты социальной политики в регионах деятельности

При разработке и реализации социальных программ Компания руководствуется следующими принципами:

Открытость
Компания стремится к разработке и реализации социальных программ на основе диалога и сотрудничества с заинтересованными сторонами.

Системность
Социальные программы носят регулярный и планомерный характер.

Значимость
Компания стремится к тому, чтобы социальные программы были максимально адресными, своевременными и отвечали насущным нуждам общества.

Эффективность
Затраченные на реализацию программ средства должны ощутимо помогать в решении проблем. Результаты программ подлежат регулярной оценке и учету.

Компания стремится к тому, чтобы социальные программы были максимально адресными и эффективными для общества. Целевыми группами социальных программ ПАО «Татнефть» являются дети и молодежь, ветераны войны и труда, люди, нуждающиеся в лечении и реабилитации, воспитанники детских домов и интернатов, а также другие социально незащищенные группы населения. Компания взаимодействует и выстраивает деловые отношения с партнерами и со всеми другими заинтересованными сторонами на основе корпоративной социальной ответственности.

Целевые аудитории социальных программ Компании

Программа содействия развитию инфраструктуры городов и поселков Программа поддержки здравоохранения юго-востока Республики Татарстан	Жители регионов деятельности Сотрудники Компании
Программа содействия развитию массового спорта и физкультуры нефтяного региона Республики Татарстан Программа содействия развитию хоккея на юго-востоке Республики Татарстан	Дети Взрослые Тренеры Сотрудники Компании
Программа социальной (адресной) помощи населению районов Республики Татарстан	Дети-сироты Люди с ограниченными возможностями Ветераны Другие незащищенные группы населения
Программа поддержки образования	Школьники Студенты Учителя, преподаватели
Программа поддержки культуры	Театры Музеи Библиотеки Учреждения культуры
Программа содействия духовному возрождению	Мечети Церкви Жители регионов деятельности
Программа содействия развитию сельского хозяйства	Жители сельской местности
Программа создания рабочих мест	Безработные Выпускники вузов и других образовательных учреждений
Программа поддержки материнства и детства	Дети
Программа развития крупномасштабных экологических программ	Население

ПРАКТИКА ИНФОРМИРОВАНИЯ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ И КОРПОРАТИВНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Начиная с 2005 года Компания «Татнефть» осуществляла подготовку отчетности в области устойчивого развития и социальной ответственности на ежегодной основе. С 2014 года раскрытие информации о деятельности в области КСО осуществляется в рамках подготовки интегрированного годового отчета Компании «Татнефть».

Настоящий раздел отчета подготовлен с использованием Руководства по отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности (Global Reporting Initiative, GRI), Стандарта взаимодействия с заинтересованными сторонами AA 1000, Международного стандарта ISO 26000 «Руководство по социальной ответственности» и Социальной хартии российского бизнеса. В целом отчет за 2015 год содержит стандартные элементы отчетности Руководства GRI версии G4. В дополнение к Руководству при подготовке Отчета применялось Отраслевое приложение GRI для нефтегазовой отрасли.

Реализация принципов GRI

Принцип GRI	Наши действия
Взаимодействие с заинтересованными сторонами	Компания прилагает значительные усилия для вовлечения заинтересованных сторон в процесс обсуждения вопросов, связанных с подготовкой Отчета, таких как определение содержания, выбор показателей результативности и др. Для этого организуются консультации с представителями заинтересованных сторон, конференции и семинары, проводятся опросы.
Контекст устойчивого развития	Информация о результатах деятельности Компании представлена в Отчете в тесной связи с ее вкладом в устойчивое развитие. Отчет отражает все существенные вопросы, показатели и инициативы в области сохранения экономической устойчивости, повышения экологической безопасности и укрепления социальной стабильности в обществе.
Существенность	Мы стремимся включать в Отчет только те аспекты, вопросы и показатели, которые представляют значимость для заинтересованных сторон и способны повлиять на их решения. При определении значимости вопросов учитываются такие факторы, как цели и задачи Компании, риски и возможности, проблемы отрасли, и ряд других факторов.
Полнота	Компания стремится к наиболее полному раскрытию информации в экономической, экологической и социальной сферах деятельности. Совокупность вопросов, отраженных в Отчете, достаточна для того, чтобы пользователи Отчета могли оценить результативность Компании в целом и ее вклад в устойчивое развитие общества.
Сбалансированность	В рамках соблюдения принципа сбалансированности Отчет отражает как благоприятные результаты деятельности, так и проблемы, стоящие перед Компанией. Степень внимания, уделяемая различным вопросам, пропорциональна их относительной существенности.
Сопоставимость	Отчет обеспечивает сопоставимость результатов деятельности от года к году. По каждому существенному изменению, касающемуся границ, сферы охвата или отчетному периоду, приводится разъяснение. Для обеспечения сравнения результативности Компании с результатами других компаний при подготовке Отчета использованы показатели, включенные в руководство и технические протоколы GRI.
Точность	Мы стремимся к тому, чтобы информация, представленная в Отчете, была точной и достаточно подробной для того, чтобы заинтересованные стороны могли использовать ее для принятия решений с высокой степенью доверия. Величина погрешности количественных данных минимизирована. Отношения и удельные величины, использованные в Отчете, дополнены соответствующими абсолютными значениями. Данные представлены с использованием общепринятых международных единиц и рассчитаны с помощью стандартных коэффициентов.
Своевременность	Компания понимает необходимость представления в Отчете своевременной информации, поэтому публикация Отчета осуществляется с одинаковой периодичностью один раз в год в преддверии годового общего собрания акционеров.
Ясность	Мы прилагаем усилия к тому, чтобы информация, представленная в Отчете, была ясной, понятной и полезной для различных заинтересованных сторон. Отчет содержит список сокращений, разъясняющий научно-технические термины и сокращения.
Надежность	Информация и данные Отчета опираются на внутреннюю документацию, которая может быть оценена независимыми сторонами. Сведения, которые не могут быть подтверждены документально, не включаются в Отчет.

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ КОМПАНИИ ПЕРЕД ПЕРСОНАЛОМ

Коллективный договор, социальные льготы и гарантии

ПАО «Татнефть» заботится о благосостоянии и социальной защищенности своих сотрудников и их семей. Компания предоставляет работникам пакет социальных льгот и гарантий. Обязательства по их обеспечению закреплены в Коллективном договоре, ежегодно заключаемом между ПАО «Татнефть» и трудовым коллективом и охватывающем всех работников и неработающих пенсионеров Компании.

Коллективный договор предусматривает:
- льготы и гарантии сотрудникам;
- социальную защиту молодых работников;
- поддержку ветеранов и пенсионеров.

Структуру социальных льгот и гарантий определяет Стандарт Коллективного договора Группы «Татнефть», который носит рекомендательный характер для всех предприятий Группы.

В 2015 году были внесены изменения и увеличены размеры выплат по статьям:
- размер материальной помощи работникам, увольняющимся в связи с выходом на пенсию;
- единовременная выплата к ежегодному отпуску;
- расчетные ставки единовременной материальной помощи каждому работнику – родителю на каждого новорожденного или усыновленного ребенка;
- расчетные ставки единовременной материальной помощи работникам и пенсионерам, достигшим юбилейного возраста;
- материальная помощь для ритуальных расходов семье работника (пенсионера);
- размер материальной помощи работникам, находящимся в отпусках по уходу за детьми в возрасте от полутора до трех лет.

В соответствии с Коллективным Договором ПАО «Татнефть» к 70-й годовщине празднования Дня Победы 9 мая решением генерального директора ПАО «Татнефть» оказана материальная помощь участникам Великой Отечественной войны по 50 тыс рублей, вдовам участников ВОВ по 20 тыс рублей и труженикам тыла по 5 тыс рублей.

Социальные льготы по коллективному договору

Льготы и гарантии сотрудникам
Материальная помощь работницам, находящимся в отпусках по уходу за детьми в возрасте до 3 лет
Материальная помощь при рождении ребенка или усыновлении ребенка до 14 лет
Предоставление до трех рабочих дней работнику (отцу) с сохранением среднемесячной заработной платы при выписке ребенка из родильного дома
Материальная помощь в случае смерти близких родственников работника
Материальная помощь для ритуальных расходов семье работника в случае его смерти
Материальная помощь детям-сиротам до 18 лет, потерявшим обоих родителей, если один из них был работником ПАО «Татнефть»
Материальная помощь многодетным семьям
Материальная помощь работникам, имеющим на иждивении детей-инвалидов до 18 лет
Материальная помощь при выходе на пенсию
Единовременная выплата в связи с предоставлением ежегодного оплачиваемого отпуска
Предоставление женщинам-работницам, имеющим детей в возрасте до 16 лет включительно (детей инвалидов до 18 лет), еженедельно не менее двух свободных часов или один свободный день в месяц
Материальная помощь ребенку-сироте до 18 лет, родители которого (или один из них) погибли на производстве ПАО «Татнефть»
Материальная помощь неполным семьям
Материальная помощь работникам в связи с наступлением юбилейного возраста
Выделение денежных средств:
– на приобретение новогодних подарков для детей работников ПАО «Татнефть»
– женщинам к 8 Марта
Материальная помощь при рождении в семье двойни или тройни
Льготы молодым работникам
Беспроцентный заем на приобретение мебели и товаров первой необходимости
Материальная помощь работникам, уволенным в связи с призывом в ряды Вооруженных Сил РФ и возвратившимся на место прежней работы
Материальная помощь на первое бракосочетание
Льготы пенсионерам и ветеранам
Материальная помощь к Дню Победы участникам Великой Отечественной войны, вдовам и труженикам тыла
Ежеквартальная материальная помощь неработающим пенсионерам, проработавшим в системе ПАО «Татнефть» 10 и более лет и вышедшим на пенсию до создания ННПФ
Предоставление работникам, проработавшим в ПАО «Татнефть» 10 и более лет, возможности досрочного выхода на пенсию за счет средств предприятия с сохранением льгот и гарантий пенсионеров Компании
Материальная помощь в случае смерти близких родственников пенсионера
Материальная помощь для ритуальных расходов семье пенсионера в случае его смерти
Материальная помощь пенсионерам в связи с наступлением юбилейного возраста
Выделение денежных средств:
– к Дню пожилых людей
– женщинам к 8 Марта
– к Дню инвалидов

Взаимодействие с профсоюзом

Межрегиональная профсоюзная организация ПАО «Татнефть» объединяет 158 первичных профсоюзных организаций, 664 цеховые профорганизации и 2 774 профгруппы. Членами профсоюза являются 99,8% работников Общества. Одним из основных подходов к регулированию трудовых соглашений является сотрудничество профсоюза и администрации Компании в проведении согласованной политики в сфере трудовых отношений на принципе социального партнерства. Основой такого сотрудничества является Коллективный договор, который принимается ежегодно и охватывает всех сотрудников Компании. Каждый сотрудник имеет право и возможность участвовать в процессе формирования Коллективного договора, направив свое предложение в профсоюзную организацию. Согласительная комиссия, состоящая из представителей руководства ПАО «Татнефть» и профсоюзного комитета, рассматривает каждое предложение.

Представители профсоюза участвуют в рассмотрении всех значимых для работников социально-трудовых вопросов: от проведения структурных преобразований до изменений в области оплаты труда, рабочего времени. Для целенаправленного контроля за выполнением обязательств Коллективного договора созданы 9 комиссий:

- комиссия по социально-экономической защите членов профсоюза;
- комиссия по правовой защите;
- комиссия по охране труда;
- организационно-массовая комиссия;
- комиссия по работе с молодежью;
- комиссия по работе с ветеранами труда и Великой Отечественной войны;
- культурно-массовая и спортивно-оздоровительная комиссия;
- жилищно-бытовая комиссия;
- комиссия по контролю за общественным питанием.

В 2015 году профсоюзным комитетом проведено 12 заседаний, на которых были рассмотрены различные вопросы, направленные на защиту интересов членов профсоюза, в том числе по контролю обеспечения безопасных условий труда работников, соответствия уровня социальной защищенности работников и пенсионеров, укрепления трудовой дисциплины, по организации и проведению культурно-массовых и спортивно-оздоровительных мероприятий и др. Совместно с представителями Компании профсоюзный комитет принимает участие в выработке, обсуждении и реализации предложений, направленных на сокращение производственного травматизма и заболеваемости на производстве.

Для осуществления общественного контроля над состоянием охраны труда в первичных профсоюзных организациях структурных подразделений ПАО «Татнефть» работают более 2 900 уполномоченных профсоюза по охране труда, которыми проведено более 140 тысяч проверок состояния и условий труда на рабочих местах. В 2015 году профсоюзные кадры принимали активное участие в семинарах-совещаниях, проводимых Федерацией профсоюзов Республики Татарстан, Федерацией независимых профсоюзов России, Российским Советом Нефтегазстройпрофсоюза, Международной Конфедерацией профсоюзов.

В Компании работает «выездная юридическая приемная», оказывающая консультационную поддержку работникам по правовым вопросам. В 2015 году юридическую помощь получили 144 работника. Кроме деятельности юридической приемной, продолжена работа с письмами и обращениями членов профсоюза. В 2015 году разъяснения и консультации получили более 100 членов профсоюза. В профкоме работает телефон доверия, по которому за 2015 год более 500 работников и неработающих пенсионеров получили консультации и практическую помощь.

Информация о совместной работе администрации и профсоюзного комитета ПАО «Татнефть» регулярно доводится до трудовых коллективов на собраниях и конференциях, освещается в федеральных, республиканских, региональных и корпоративных средствах массовой информации. Ежемесячно выпускается информационный бюллетень профсоюзной организации «Трибуна».

Комиссия профкома по правовой защите членов профсоюза в отчетном году проводила проверки соблюдения законодательства о труде предприятиями Компании. В 2015 году не было ни одного судебного иска или ставшего достоянием публичного обсуждения случая, связанного с нарушением прав человека или дискриминацией сотрудников Компании.

Добровольное медицинское страхование работников

Начиная с 1997 года Компания реализует программу добровольного медицинского страхования, в рамках которой сотрудники Компании имеют возможность получить качественные медицинские услуги и при необходимости пройти курс санаторно-курортного оздоровления. В 2015 году общее количество застрахованных работников ПАО «Татнефть» составило 21 048 человек, на реализацию программы было направлено 228,7 млн рублей. Также в программу ДМС вовлечены предприятия Группы «Татнефть». Программа предусматривает организацию медицинских и иных услуг по четырем программам, таким как «Амбулаторно-поликлиническое обслуживание», «Стационарное обслуживание», «Реабилитационно – восстановительное лечение» и «Комплексная медицинская помощь». С целью снижения инфекционных заболеваний в рамках программы проводилась сезонная иммунопрофилактика (прививки от сезонного гриппа и клещевого энцефалита).

Организация детского оздоровительного отдыха

В рамках программы охраны материнства и детства Компания ежегодно организует отдых детей работников в тринадцати оздоровительных лагерях на 2 556 койко-мест. Все лагеря располагают современными комфортными корпусами, спортивными залами, игровыми площадками, плавательными бассейнами, оснащены необходимым инвентарем и оборудованием, а также обеспечены квалифицированным персоналом. В течение 2015 года в оздоровительных лагерях отдохнуло 10 964 ребенка работников. ПАО «Татнефть» ежегодно предоставляет возможность отдохнуть в своих лагерях детям работников бюджетной сферы, компенсируя половину стоимости путевок. В 2015 году такую возможность получили 300 детей работников бюджетной сферы. В связи с постоянным ростом спроса на путевки детских лагерей в конце 2013 г. принято решение о строительстве новых спальных корпусов в детских оздоровительных лагерях. Таким образом, построенные за 2 года шесть корпусов дали возможность в 2015 году принять на летний отдых дополнительно 1 804 ребенка. В 2016 году построено еще три корпуса.

Организация санаторно-курортного отдыха работников

На балансе структурных подразделений и дочерних предприятий ПАО «Татнефть» содержатся 11 санаториев-профилакториев. В течение года укрепили здоровье в лечебно-оздоровительных учреждениях 4 тыс работников Компании. В санаториях – курортах РТ и РФ – 384 работника.

Жилищная политика

Оказание поддержки работникам в улучшении жилищных условий – одно из важных направлений социальной политики ПАО «Татнефть». В 2015 году для работников Группы «Татнефть» в рамках программы социальной ипотеки введено в эксплуатацию девять жилых домов – 1 118 квартир, общей площадью 79,1 тыс м^2 на сумму 2 162,7 млн рублей.

В 2016 году продолжится строительство жилья по программе социальной ипотеки практически во всех городах юго-востока республики, где Компания осуществляет свою деятельность. Согласно проекту программы строительства жилья в 2016 году планируется ввести в эксплуатацию 10 домов – 1 094 квартиры, общей площадью 68,8 тыс м^2 . В целях социальной поддержки молодежи 30% квартир, введенных по ипотечной программе, предоставляется молодым семьям. На приобретение мебели этим семьям выделено 74,3 млн рублей.

Работникам, участвующим в ипотечной программе, Компания предоставляет единовременный заем для внесения первоначального взноса за жилье. Предусмотрено погашение выделенного работнику займа из прибыли Компании при условии его работы в ПАО «Татнефть». За период с 2005 г. по 2015 г. общий размер займа, выделенного работникам Компании «Татнефть», составил 3 977,8 млн рублей.

Негосударственное пенсионное обеспечение

В целях социальной поддержки работников, выходящих на пенсию, Компания с 1997 года реализует программу негосударственного пенсионного обеспечения. Программа предоставляет возможность сотрудникам на паритетной основе сформировать пенсионный капитал, обеспечивая им гарантии достойного уровня жизни в преклонном возрасте. Положением «О негосударственном пенсионном обеспечении» установлены правила, критерии и порядок назначения негосударственной пенсии, а также три основные пенсионные схемы.

Численность работников ПАО «Татнефть», вовлеченных в программу негосударственного пенсионного обеспечения, в 2015 году составила 8 802 человека. Дополнительную негосударственную пенсию получают 9 178 пенсионеров. На негосударственное пенсионное обеспечение в отчетном году Компания направила 195 млн рублей. Выплаты негосударственной пенсии пенсионерам ПАО «Татнефть» через АО «Национальный НПФ» за 2015 г. составили 177 млн рублей. На регулярной основе проводится информационно-разъяснительная работа об условиях действия корпоративной пенсионной программы и правилах участия в ней. Информация размещается на Интернет – портале Группы. Основным партнером ПАО «Татнефть» по реализации корпоративной пенсионной программы является АО «Национальный негосударственный пенсионный фонд (ННПФ)». Неработающим пенсионерам, проработавшим в системе ПАО «Татнефть» 10 и более лет и вышедшим на пенсию до создания Национального негосударственного пенсионного фонда (ННПФ), Компания оказывает ежеквартальную материальную помощь к получаемой государственной пенсии. В подразделениях ПАО «Татнефть» действуют советы ветеранов, которые совместно с администрацией и профсоюзным комитетом оказывают постоянную поддержку пенсионерам. Компания оплачивает расходы пенсионеров на лечение, проведение операций, оказывает помощь в ремонте жилья, замене бытовых приборов.

В 2015 году выделено 11,9 млн рублей на оздоровление неработающих пенсионеров в санаториях-профилакториях, а также в рамках Программы поддержки ветеранов ПАО «Татнефть» выделено 5,04 млн рублей. Компания оказывает материальную помощь к праздничным и юбилейным датам.

Более подробно см. на сайте Компании tatneft.ru

Работа с молодежью

Молодёжная политика Компании охватывает все сферы интересов молодёжи: научно-производственную, творческую, социальную, культурно-массовую, информационную, спортивную и другие. Сегодня молодежь Компании составляет 32% от общей численности персонала. Выстроенная система работы позволяет создавать условия для достижения молодыми работниками успеха как в профессиональной, так и общественной деятельности.

В 2015 году молодые работники успешно представили Компанию на III Национальном чемпионате по профессиональному мастерству по стандартам WorldSkills, а также на II Национальном чемпионате рабочих профессий высокотехнологичных отраслей промышленности WorldSkills Hi-Tech-2015. Раскрыть научно-производственный потенциал дают возможность конференции, семинары по направлениям деятельности Компании, конкурсы на лучшее рационализаторское предложение. За 2015 год молодые работники внесли на своих предприятиях 16 700 рацпредложений, получили 89 патентов, ожидаемый экономический эффект от внедрения которых составил более 1 млрд рублей.

Проводимые в Компании мероприятия способствуют творческой самореализации молодежи, дают возможность активно заниматься спортом. В 2015 году молодые работники успешно совершили восхождение на высшую точку Европы – гору Эльбрус, а сформированная Сборная команда КВН «Добрый вечер» приняла участие в играх телевизионной Премьер-лиги. Молодые работники Компании принимают активное участие в молодежных субботниках на закрепленных территориях, проводимых благотворительных акциях для воспитанников детских домов и детей из малообеспеченных семей, активно ведут шефскую работу с закрепленными детьми-сиротами.

Более подробно см. на сайте Компании tatneft.ru

РАЗВИТИЕ СОЦИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

КОМПАНИЯ ОТВЕТСТВЕННО ОТНОСИТСЯ К УЧАСТИЮ В СОЗДАНИИ УСЛОВИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ КАЧЕСТВА ЖИЗНИ РАБОТНИКОВ И МЕСТНОГО НАСЕЛЕНИЯ, РЕАЛИЗУЯ ОДНОВРЕМЕННО С ВНУТРИКОРПОРАТИВНЫМИ СОЦИАЛЬНЫМИ ПРОГРАММАМИ ЦЕЛЕВЫЕ ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ПРОГРАММЫ. ПРИОРИТЕТНЫМИ НАПРАВЛЕНИЯМИ КОРПОРАТИВНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ, ОРИЕНТИРОВАННОЙ В ЦЕЛОМ НА ПОЛУЧЕНИЕ МАКСИМАЛЬНОГО СОЦИАЛЬНОГО ЭФФЕКТА ОТ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ ЯВЛЯЕТСЯ СОДЕЙСТВИЕ РАЗВИТИЮ ОБРАЗОВАНИЯ, ЗДРАВООХРАНЕНИЯ И СПОРТА, А ТАКЖЕ БЛАГОУСТРОЙСТВУ НАСЕЛЕННЫХ ПУНКТОВ И ГОРОДОВ. ОСОБОЕ ЗНАЧЕНИЕ ПРИДАЕТСЯ ФИЗИЧЕСКОМУ И ТВОРЧЕСКОМУ РАЗВИТИЮ ДЕТЕЙ.

Высокотехнологичная медицинская помощь

Компания реализует комплексные программы, направленные на поддержание и укрепление здоровья работников и местного населения, в том числе, путем участия в строительстве и реконструкции объектов здравоохранения. Особое внимание Компания уделяет поддержке материнства и детства.

Благодаря значительным финансовым вложениям компании «Татнефть», в течение короткого времени реализована Программа создания и ввода в эксплуатацию регионального медицинского диагностического центра Медсанчасти ПАО «Татнефть» и г. Альметьевска для оказания высокотехнологичной медицинской помощи (ВМП) по сердечно – сосудистой хирургии, травматологии и ортопедии, офтальмологии и урологии населению юго-восточного региона нашей Республики. Это крупное и современное многопрофильное лечебно-профилактическое учреждение, имеющее высококвалифицированный кадровый потенциал, оснащенный новейшим медицинским оборудованием. За последние годы клиника оснащена современным высокотехнологичным оборудованием для диагностики и лечения. Реализованы муниципальные и республиканские Программы по совершенствованию оказания медицинской помощи больным с сердечно – сосудистыми заболеваниями, подготовлены высококвалифицированные специалисты в ведущих клиниках мира.

Приобретено медицинское оборудование для Новошешминской ЦРБ, для Альметьевской поликлиники № 3 («Республиканский клинический онкологический диспансер МЗ РТ») и других.

Приобщение работников к спорту и здоровому образу жизни

Целевые программы по развитию массового взрослого и детского спорта включают участие Компании в строительстве новых и реконструкции действующих спортивных объектов. Компания выступает организатором проведения физкультурно-оздоровительных мероприятий, спортивных соревнований, хоккейных турниров на призы ПАО «Татнефть». Благодаря условиям, созданным в Компании, занятия спортом стали неотъемлемой частью повседневной жизни нефтяников. В каждом городе нефтяного региона построены современные ледовые дворцы и спортивные комплексы. В Республике Татарстан при участии Компании построено 16 ледовых дворцов. С 2000 по 2015 гг. на территории Татарстана Компанией реконструировано и построено более 200 хоккейных комплексов, поддерживается 91 подростковый хоккейный клуб, ежегодно выделяются средства на приобретение хоккейной формы командам подростковых клубов, а также на обеспечение клубов тренерским составом.

В 2015 году на летних базах, расположенных на берегу реки Кама и Карабашского водохранилища, отдохнуло более 17 тыс человек. В зимнее время на базах отдохнуло и укрепило здоровье около 24 тыс человек.

В 2015 году состоялась XXVIII корпоративная Спартакиада ПАО «Татнефть», в которой приняло участие более 10 тысяч работников. Соревнования проходили в течение всего года по 12 видам спорта: настольный теннис, горные лыжи, лыжные гонки, волейбол (женский и мужской), мини-футбол, плавание, национальная борьба курэш, перетягивание каната, легкоатлетическое троеборье, большой теннис и бадминтон. На проведение Спартакиады в 2015 году выделено 8,03 млн рублей.

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ВАЖНЕЙШЕЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ КОРПОРАТИВНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ ЯВЛЯЕТСЯ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ. КОМПАНИЯ ПОДДЕРЖИВАЕТ ТРИ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫХ ФОНДА: «ОДАРЕННЫЕ ДЕТИ», «РУХИЯТ» И «МИЛОСЕРДИЕ».

Фонд «Одаренные дети»

Компания «Татнефть» с 2004 года осуществляет программу по поддержке талантливых детей через фонд «Одаренные дети». Фонд оказывает всестороннее содействие и помощь участникам республиканских, всероссийских и международных конкурсов, научно-творческих и технических конференций. Ежегодно проводится слет призеров фонда, на котором чествуются наиболее результативные участники интеллектуальных форумов и их наставники, что демонстрирует значимость образования как одного из ключевых условий для развития и совершенствования личности, ориентировать выпускников на приоритетные специальности.

Фонд духовного возрождения «Рухият»

Поддержку талантливых детей в области культуры осуществляет созданный в 1997 году фонд духовного возрождения «Рухият». Деятельность фонда – организация фестивалей детского творчества, проведение конкурсов в области литературы и искусства, поиск молодых талантов и содействие их творческому росту, издание книг и др. Фонд с 1998 года проводит фестиваль детского творчества «Страна поющего соловья», который предоставляет возможность талантливым детям из самых отдаленных районов республики раскрыть свои творческие возможности и выступить на «большой» сцене.

Благотворительный фонд «Милосердие»

«Татнефть» во все времена поддерживала людей, попавших в трудную жизненную ситуацию. В целях оказания благотворительной помощи в Компании был учрежден благотворительный фонд «Милосердие», через который на протяжении многих лет оказывается адресная помощь организациям ветеранов и инвалидов, малоимущим семьям, воспитанникам детских домов, студентам-сиротам на лечение и реабилитацию.

В 2015 году благотворительная деятельность ПАО «Татнефть» переведена на грантовую основу. Решение принято с целью повышения экономической эффективности социальных вложений Компании, обеспечения прозрачности и публичности благотворительной деятельности. В рамках реализации Грантовой системы ПАО «Татнефть» подготовлено Положение, сформированы составы Грантового комитета и экспертных советов. Проекты оцениваются по их соответствию приоритетным социальным и экологическим целям и задачам «Татнефти», актуальности решаемой проблемы и значимости проекта для региона деятельности Компании. Положение и иная информация о грантовой системе ПАО «Татнефть» размещены на официальном интернет-портале Компании по адресу: tatneft.ru в разделе «Социальная политика».

Основными номинациями грантовой системы являются:
- образование и наука – поддержка одаренных детей и научно-творческой молодежи, социально-значимые научные проекты;
- социальная сфера – благоустройство городов и населенных пунктов, реставрация и восстановление памятников архитектурно-исторического наследия;
- экология – охрана здоровья населения, сохранение и обеспечение благоприятной окружающей среды, экологическое просвещение населения;
- культура и искусство – реализация новых культурно-просветительских проектов, поддержка одаренных людей и творческих коллективов в области культуры и искусства, содействие развитию литературы;
- гражданственность и патриотизм – поисковая деятельность, музеи, воспитательные программы;
- спорт – поддержка любительских спортивных коллективов, поддержка и развитие детского спорта и туризма.

РЕЕСТР КОРПОРАТИВНЫХ СОЦИАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ 2015 ГОДА*

Направление социальных инвестиций	Наименование проекта	Место реализации
Программа содействия развитию инфраструктуры городов и поселков	Строительство Дворца бракосочетания	г. Лениногорск
	Реконструкция стадиона «Юность», Ледового Дворца	г. Лениногорск
	Капитальный ремонт спортивного комплекса «Юность», Дома культуры	г. Лениногорск
	Капитальный ремонт фасадов домов	г. Лениногорск, г. Бавлы
	Ремонт городских дорог, улиц	г. Альметьевск, г. Лениногорск, г. Бавлы
	Благоустройство парков и скверов	г. Лениногорск, г.Бавлы
	Создание музея Шугуровского нефтебитумного завода	г. Лениногорск
	Реконструкция памятника Победы	г. Азнакаево
	Благоустройство набережной реки Черная	г. Азнакаево
	Капитальный ремонт системы водоснабжения и водоотведения	г. Бавлы
	Строительство терренкура в лесном массиве в районе санатория – профилактория «Иволга»	г. Бавлы
	Благоустройство внутридомовых территорий	г. Альметьевск, г. Лениногорск, г. Елабуга, п.г.т. Карабаш Бугульминского района
Программа содействия развитию массового спорта и физкультуры нефтяного региона РТ	Проведение спартакиады ПАО «Татнефть»	нефтяной регион РТ
	Организация и проведение физкультурно-оздоровительных мероприятий	нефтяной регион РТ
	Строительство спортивного комплекса	п.г.т. нижняя Мактама г. Альметьевск
	Реконструкция стадиона	г. Чистополь, г. Азнакаево
	Реконструкция Дворца спорта «Юбилейный»	г. Альметьевск
	Строительство универсального спортивного зала	г. Азнакаево
	Строительство спортивной площадки школы № 1	с. Кармасаклы Лениногорского района
	Ремонт прикатковской зоны и холодильного оборудования в Ледовом дворце спорта «Лачын», спорткомплекса «Иман»	с. Актаныш
	Начаты работы по строительству спортивного зала санатория – профилактория «Иволга»	г. Бавлы
	Открытие велошколы	п.г.т. Карабаш Бугульминского района
	Поддержка детского и юношеского бокса	нефтяной регион РТ
	Поддержка борьбы, каратэ	г. Альметьевск
	Развитие волейбола, плавания, фигурного катания	г. Альметьевск
	Поддержка конного спорта	г. Альметьевск
Программа содействия развитию хоккея на юго-востоке республики	Приобретение хоккейной формы командам подростковых клубов	нефтяной регион РТ
	Приобретение спортивной формы, спортивного инвентаря и хоккейного оборудования для школ	нефтяной регион РТ
	Реконструировано, построено и взято на обслуживание 91 хоккейных кортов с теплыми раздевалками	нефтяной регион РТ
	Установка хоккейных комплексов с раздевалками и освещением	Кайбицкий, Рыбослабодский, Балтасинский, Альметьевский Азнакаевский районы
	Содержание тренеров	нефтяной регион РТ
Программа улучшения жилищных условий	Участие в республиканской программе социальной ипотеки	нефтяной регион РТ
	Комплектование мебелью квартир по социальной ипотеке молодых работников	нефтяной регион РТ
	Предоставление работникам займа для оплаты первоначального взноса по программе социальной ипотеки	нефтяной регион РТ
Программа повышения квалификации работников, развития персонала Компании	Обучение и повышение квалификации персонала	нефтяной регион РТ
	Научно-практическая конференция молодых работников	г. Альметьевск
	Работа с кадровым резервом	нефтяной регион РТ
	Работа с целевыми группами	нефтяной регион РТ
	Молодежная политика	нефтяной регион РТ
	Аттестация персонала	нефтяной регион РТ

ПРЕДПРИЯТИЯ КОМПАНИИ «ТАТНЕФТЬ» ЯВЛЯЮТСЯ ГРАДООБРАЗУЮЩИМИ ВО МНОГИХ ГОРОДАХ И ПОСЕЛКАХ ЮГА-ВОСТОКА РЕСПУБЛИКИ. КОМПАНИЯ ОБЕСПЕЧИВАЕТ ДЕСЯТКИ ТЫСЯЧ ЛЮДЕЙ СОВРЕМЕННЫМИ РАБОЧИМИ МЕСТАМИ, ДОСТОЙНОЙ ЗАРПЛАТОЙ, СОЦИАЛЬНЫМИ ГАРАНТИЯМИ И РЕАЛИЗУЕТ ПРОГРАММЫ ПО ПОДДЕРЖКЕ ЗДРАВООХРАНИЕНИЯ, ОБРАЗОВАНИЯ, КУЛЬТУРЫ И СПОРТА.

Программа поддержки культуры	Проведение праздничных мероприятий	нефтяной регион РТ
	Проведение молодежных мероприятий	нефтяной регион РТ
	Проведение культурно-массовых мероприятий	нефтяной регион РТ
	Приобретение музыкальной аппаратуры для учреждений культуры	г. Азнакаево, п.г.т. Актбинский
	Капитальный ремонт Домов культуры	г. Лениногорск, с. Черемшан, с.Ютазы
Программа духовного возрождения	Финансовая помощь на ремонт входной группы Храма Казанской иконы Божьей Матери	г. Альметьевск
Программа социальных гарантий персоналу	Коллективный договор	нефтяной регион РТ
Программа поддержки ветеранов, инвалидов	Программа негосударственного пенсионного обеспечения	нефтяной регион РТ
	Приобретение оборудования для людей с ограниченными возможностями	г. Альметьевск
	Оплата коммунальных услуг местным обществам инвалидов	г. Альметьевск
	Ремонт помещений и благоустройство территорий Дома интерната для престарелых и инвалидов	п.г.т. Джалиль Сармановского района
	Адресная помощь пенсионерам	нефтяной регион РТ
	Санаторно-курортное оздоровление	нефтяной регион РТ
	Материальная помощь участникам войны, вдовам, труженикам тыла	нефтяной регион РТ
	Проведение торжественных мероприятий, посвященных Дню победы	нефтяной регион РТ
Программа социального страхования работников ПАО «Татнефть»	Добровольное медицинское страхование	нефтяной регион РТ
Программа поддержки здравоохранения юго-востока республики	Финансовая помощь на проведение операций по стенированию и коронарографии в Региональном медико-диагностическом центре при Медсанчасти ПАО «Татнефть» и г. Альметьевска	нефтяной регион РТ
	Капитальный ремонт ЦРБ	г. Альметьевск
	Приобретение медицинского оборудования	МСЧ ПАО «Татнефть» и г. Альметьевск, Новошешминской ЦРБ, Альметьевской поликлиники № 3, Альметьевского наркодиспансера
	Приобретение медицинской одежды и хирургического белья для медицинских учреждений	
Программа охраны материнства и детства	Организация летнего отдыха детей в детских оздоровительных лагерях	нефтяной регион РТ
	Оздоровление детей работников бюджетной сферы в оздоровительных лагерях	нефтяной регион РТ
	Организация санаторно-курортного оздоровления работников с детьми («Мать и дитя»)	нефтяной регион РТ
	Капитальный ремонт шести детских садов	г. Альметьевск
Программа поддержки образования	Капитальный ремонт средних школ, гимназий, лицеев	Альметьевский, Сармановский, Лениногорский, Азнакаевский, Черемшанский районы
	Модернизация и оснащение АГНИ	г. Альметьевск
	Капитальный ремонт профессионального колледжа № 65	г. Альметьевск
	В рамках акции «Помоги собраться в школу» приобретены укомплектованные ранцы и спортивные костюмы для многодетных семей	г. Альметьевск
Программа охраны труда	Обеспечение работников спецодеждой	нефтяной регион РТ
	Аттестация рабочих мест	нефтяной регион РТ
Крупномасштабная экологическая программа	Обеспечение чистой питьевой водой	нефтяной регион РТ
	Создание зеленых зон, парков и аллей	нефтяной регион РТ
	Посадка более 11 тыс деревьев различных пород	г. Альметьевск
	Благоустройство парка в микрорайоне «Яшьлек», сквера на ул. Аминова	г. Альметьевск
	Благоустройство парков и скверов	г. Нурлат
	Капитальный ремонт Центрального парка	г. Бавлы
	Установка цепочной карусели в детском парке	г. Азнакаево
	Строительство сквера	с. Новошешминск, г. Бавлы

Более подробно см. на сайте Компании tatneft.ru

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

КОМПАНИЯ НА ПОСТОЯННОЙ ОСНОВЕ ВЗАИМОДЕЙСТВУЕТ С ШИРОКИМ КРУГОМ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН, РАССМАТРИВАЯ ВЗАИМОВЫГОДНЫЕ ОТНОШЕНИЯ С НИМИ КАК ВАЖНЕЙШИЙ РЕСУРС УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ. СТАНДАРТ AA 1000 ОПРЕДЕЛЯЕТ КРИТЕРИИ, СОГЛАСНО КОТОРЫМ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ ЯВЛЯЮТСЯ ОРГАНИЗАЦИИ, ЛИЦА ИЛИ ГРУППЫ ЛИЦ, ИНТЕРЕСЫ КОТОРЫХ МОГУТ БЫТЬ ЗАТРОНУТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КОМПАНИИ.

Обеспечение высокого уровня социальной ответственности является стратегической инициативой и важнейшим принципом работы Компании, предполагает прозрачность деятельности и этичное поведение, которое вносит вклад в устойчивое развитие и согласуется с законодательством и международными нормами.

Основы взаимодействия с заинтересованными сторонами:
- определение заинтересованных сторон;
- изучение потребностей и ожиданий заинтересованных сторон в отношении деятельности Компании;
- определение и установление форм информирования и «обратной связи» для каждой из заинтересованных сторон;
- определение зон ответственности Компании перед основными заинтересованными сторонами.

Основополагающие принципы социальной ответственности Компании:
- действовать в соответствии с законодательством;
- быть ответственным партнером государства;
- защищать права акционеров;
- ценить и уважать сотрудников;
- открыто информировать акционеров, сотрудников, потребителей и другие заинтересованные стороны о своей деятельности;
- действовать в соответствии с самыми высокими этическими стандартами;
- нетерпимо относиться к коррупции и взяточничеству;
- использовать свои ресурсы с максимальной эффективностью;
- использовать новейшие технологические достижения;
- заботиться об охране окружающей среды;
- сотрудничать с общественными организациями;
- стремиться к тому, чтобы каждый сотрудник искренне гордился тем, что работает в Компании.

Основные заинтересованные стороны в зависимости от степени влияния на деятельность Группы «Татнефть» и степени влияния Компании на их жизнедеятельность сгруппированы в две области. К области существенного влияния относятся заинтересованные стороны, которые могут существенно влиять на деятельность Группы «Татнефть» или интересы которых существенно затрагивает деятельность Компании. Это внутренние стейкхолдеры, акционеры и инвесторы, потребители и клиенты, деловые партнеры, органы государственной власти. К области ограниченного влияния отнесены общественные организации, инвестиционно-аналитические и рейтинговые компании, средства массовой информации, профильные учреждения высшего и среднего профессионального образования и местные сообщества, то есть те стейкхолдеры, интересы которых могут быть затронуты деятельностью Компании частично или которые могут оказывать опосредованное влияние на Компанию.

Представительство Компании в деловых и общественных организациях

Торгово-промышленная палата Российской Федерации
Общероссийское объединение работодателей нефтяной и газовой промышленности
Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП)
Некоммерческое партнерство «Горнопромышленники России»
Союз нефтегазопромышленников России
Московский международный нефтяной клуб (ММНК)
Некоммерческое партнерство «Российский институт директоров» (РИД)
Национальный совет по корпоративному управлению (НСКУ)
Комитет эмитентов акций Московской биржи
Российский национальный комитет Мирового нефтяного совета (РНК МНС)

Корпоративный Календарь событий компании за 2015 год подробно представлен на корпоративном сайте tatneft.ru

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ КОМПАНИИ ПЕРЕД ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

АКЦИОНЕРЫ И ИНВЕСТОРЫ	• Динамичный рост акционерной стоимости и развитие Компании в соответствии со стратегическими инициативами • Эффективность производственной и финансовой деятельности • Поддержание деловой репутации • Обеспечение статуса надежной Компании • Обеспечения Правил листинга Московский биржи и Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России
СОТРУДНИКИ	• Безопасность рабочих мест • Предоставление возможности личностного и профессионального роста • Предоставление социальных гарантий • Обеспечение достойного уровня жизни
ДЕЛОВЫЕ ПАРТНЕРЫ	• Следование этическим принципам Компании • Честная конкуренция • Своевременное и точное выполнение договорных условий • Взаимовыгодное сотрудничество
ПОТРЕБИТЕЛИ	• Предоставление высококачественных товаров и услуг • Постоянное повышение качества продукции • Стремление следовать изменяющимся требованиям потребителей • Предоставление достоверной информации о продукции Компании
МЕСТНЫЕ СООБЩЕСТВА И ОБЩЕСТВЕННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ	• Содействие социально-экономическому развитию регионов деятельности • Содействие развитию образования, культуры и спорта • Бережное и эффективное природопользование и охрана окружающей среды • Поддержка социально уязвимых слоев населения

КОРПОРАТИВНЫЕ СТАНДАРТЫ И РЕГЛАМЕНТЫ ПО ВЗАИМОДЕЙСТВИЮ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Заинтересованные стороны	Регламентирующие документы
Все заинтересованные стороны	Кодекс корпоративного управления ПАО «Татнефть»
	Устав ПАО «Татнефть»
	Положение об информационной политике ПАО «Татнефть»
	Порядок работы «Горячей линии» Компании «Татнефть»
	Политика Группы «Татнефть» в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды
	Интегрированная система управления рисками
	Стандарт организации «Антикоррупционная политика Компании «Татнефть»
Акционеры	Положение об общем собрании акционеров ПАО «Татнефть»
	Положение о Совете директоров ПАО «Татнефть»
	Положения о комитетах при Совете директоров ПАО «Татнефть»
	Положение об использовании инсайдерской информации и порядке информирования о сделках с ценными бумагами
	Положение о Группе «Татнефть».
Сотрудники	Кодекс этических принципов Компании «Татнефть»
	Политика управления персоналом
	Стандарт Коллективного договора
	Стандарт приема персонала на работу и перевода на другую работу
	Стандарт увольнения персонала
	Стандарт адаптации персонала
	Положение о наставничестве
	Стандарт работы с кадровым резервом
	Стандарт аттестации персонала
	Стандарт обучения и развития персонала
	Стандарт дисциплины труда
	Стандарт награждения работников
	Стандарт по служебным командировкам работников
	Стандарт предоставления информации о кандидатах (собственных и сторонних) на замещение вакантных должностей
	Правила внутреннего трудового распорядка работников
	Регламент подготовки и проведения конференции работников
	Положение о страховании работников от несчастных случаев на производстве
	Положение об организации санаторно-курортного лечения и отдыха работников
	Положение о системе управления промышленной безопасностью
	Система обеспечения безопасности производства
	Положение о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах
	Порядок организации проведения предварительных и периодических медицинских осмотров работников, занятых на тяжелых, вредных работах и на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами
	Система персональной ответственности работников за безопасность труда
	Положение о единовременном займе работникам для оплаты первоначального взноса при приобретении жилья в системе социальной ипотеки Республики Татарстан
	Положение о выделении ссудных средств на строительство индивидуального жилья и долевое участие в строительстве жилья (с иными юридическими лицами, ведущими жилищное строительство)
Профсоюз	Стандарт Коллективного договора
	Положение о комитете (комиссии) по охране труда
	Соглашение по охране труда
Ветераны и пенсионеры	Положение об организации негосударственного пенсионного обеспечения работников
	Положение об организации санаторно-курортного лечения неработающих пенсионеров, инвалидов труда за счет средств
	Корпоративный проект адресной помощи пенсионерам
Деловые партнеры	Стандарт о порядке регистрации поставщиков товаров (работ, услуг) в Компании «Татнефть»
	Регламент материально-технического обеспечения структурных подразделений и дочерних обществ Компании «Татнефть»
	Положение об организации договорной работы в Компании «Татнефть»
	Положение об организации закупки товаров с использованием электронной торговой площадки
	Регламент работы в системе «Торгово-закупочная площадка Компании «Татнефть»
	Стандарт предприятия о порядке аккредитации потенциальных поставщиков при организации закупки товаров с использованием электронной торговой площадки
	Положение о порядке взаимодействия подразделений Компании по рассмотрению жалоб, поступающих на «Горячую линию» торгово-закупочной площадки Компании «Татнефть»
	Положение об организации, ведении и автоматизированном учете претензионно-исковой работы в Компании «Татнефть»
	Регламент организации закупок товаров у предприятий, производящих уникальные (именниковые) товары (изготовители-монополисты)
	Положение об организации безопасного производства работ, выполняемых сторонними организациями, на объектах Компании «Татнефть»
	Стандарт организации «Требования в области обеспечения экологической безопасности к организациям, привлекаемым к работам и оказанию услуг на объектах Компании «Татнефть»
	Стандарт по взаимодействию Компания «Татнефть» с предприятиями внешнего сервиса при оказании услуг
	Стандарт инвестиционно-технической политики Компании «Татнефть» по расширению видов и повышению качества услуг нефтяного сервиса
	Регламент внесения и утверждения внесенных изменений в схемы производственных объектов, определяющих границы разделов ответственности сервисных компаний и структурных подразделений в рамках оказания услуг для Компании «Татнефть»
	Положение о службе заказчика по информационным технологиям Компании «Татнефть»
	Положение о конкурсе (тендере) на размещение заказов на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг для нужд Компании «Татнефть»
	Регламент проведения предконкурсной и послеконкурсной работы по организации поставок товаров, выполнения работ, оказания услуг для нужд Компании «Татнефть»
	Положение об организации маркетинговой оценки материалов и оборудования при материально-техническом обеспечении Компании «Татнефть»
Потребители	Положение о товарном знаке «Татнефть» и порядке его использования
	Стандарт «Производственный контроль продукции и технологических процессов»
	Стандарт «Окончательный контроль и испытания продукции»
	Порядок рассмотрения претензий и обращений потребителей шинной продукции
	Порядок сбора и обработки информации об удовлетворенности потребителей
	Устав обслуживания клиентов на АЗС
	Правила торговой практики Компании «Татнефть» в отношении реализации дизельного топлива в Российской Федерации
Местные сообщества и общественные организации	Соглашения с администрациями городов и поселков регионов деятельности
	Положение по работе с выпускниками школ-интернатов и студентами-сиротами учреждений профильного образования
	Специальный корпоративный проект Компании «Татнефть» по поддержке развития малого и среднего бизнеса Республики Татарстан
	Положение об участии Компании «Татнефть» в общественных организациях

ДЕКЛАРАЦИЯ КОМПАНИИ «ТАТНЕФТЬ» ПО ВЗАИМОДЕЙСТВИЮ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ

ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ И УСТАНОВЛЕНИЕ ДОЛГОСРОЧНЫХ ОТНОШЕНИЙ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ ЯВЛЯЕТСЯ ОДНОЙ ИЗ ПРИОРИТЕТНЫХ ЗАДАЧ В СОЗДАНИИ КОНКУРЕНТНОГО ПРЕИМУЩЕСТВА КОМПАНИИ, ФОРМИРУЕМОГО НА ОСНОВЕ СИСТЕМЫ КОНТРОЛЯ КАЧЕСТВА ПРОДУКЦИИ, ВЫСОКОГО УРОВНЯ СЕРВИСА, А ТАКЖЕ НА ПОВЫШЕНИИ ИНФОРМИРОВАННОСТИ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ. В ПРОЦЕССАХ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ ПРОДУКЦИИ И УСЛУГ КОМПАНИЯ ПРИДЕРЖИВАЕТСЯ РУКОВОДЯЩИХ ПРИНЦИПОВ ООН ДЛЯ ЗАЩИТЫ ИНТЕРЕСОВ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ И МЕЖДУНАРОДНОГО СОГЛАШЕНИЯ ОБ ЭКОНОМИЧЕСКИХ, СОЦИАЛЬНЫХ И КУЛЬТУРНЫХ ПРАВАХ.

Основными принципами взаимодействия с потребителями являются:

Безопасность. Защита здоровья и безопасности потребителей включает в себя предоставление продукции и услуг, являющихся безопасными и не представляющих неприемлемого риска причинения ущерба при использовании или потреблении. ПАО «Татнефть» строго контролирует соблюдение всех нормативных требований, регулирующих качество продукции и услуг. Компания на всех стадиях жизненного цикла предлагаемых продукции и услуг оценивает их воздействие на здоровье и безопасность с целью выявления возможностей улучшения. Случаев несоответствия нормативным требованиям, касающимся воздействия продукции и услуг на здоровье и безопасность, за 2015 год не зафиксировано.

Получение информации. Компания обеспечивает доступ потребителей к полной, точной и понятной информации, которая позволяет им принимать информированные решения в соответствии с их индивидуальными пожеланиями. Заключаемые договоры о поставке продукции написаны ясным, четким и понятным языком, не содержат несправедливых договорных обязательств, дают четкую и достаточную информацию о цене, особенностях продукции и условиях договора. Случаев несоответствия нормативным требованиям, касающимся информирования потребителей о свойствах продукции и услуг, за 2015 год не зафиксировано.

Возможность выбора. Потребители продукции и услуг Компании имеют возможность выбрать из ассортимента продуктов и услуг, предлагаемых по конкурентной цене с гарантией удовлетворительного качества.

Возмещение ущерба. В Компании действуют четкие механизмы разрешения претензий и споров с потребителями, а также меры по их предупреждению. Все случаи предоставления потребителям продукции или услуг несоответствующего качества регистрируются, проводится анализ причин несоответствия и разрабатываются мероприятия по их устранению. Возмещение ущерба потребителям осуществляется в соответствии с действующим законодательством.

Благоприятная окружающая среда. ПАО «Татнефть» предпринимает широкий комплекс мер для минимизации любого негативного воздействия предлагаемых продукции и услуг на окружающую среду.

Неприкосновенность частной жизни. Компания обеспечивает соблюдение данного принципа путем использования надежных систем сбора и защиты данных о потребителях. Информация о потребителях собирается только законными способами. Сбор персональных данных потребителей продукции и услуг Компании ограничен информацией, которая необходима для предоставления продукции или услуг или предоставляется на добровольной основе с согласия потребителя. Защита собранных персональных данных потребителей осуществляется с применением эффективных средств обеспечения безопасности. В 2015 году не было отмечено жалоб, касающихся нарушения неприкосновенности частной жизни потребителей и утери данных о потребителях.

Честная и ответственная маркетинговая практика. Компания использует только добросовестные маркетинговые практики и защищает потребителей от недобросовестной или вводящей в заблуждение рекламы или маркировки. Деятельность Компании в сфере продвижения продукции и услуг, рекламы и маркетинга соответствует законодательству РФ. В 2015 году не было зафиксировано случаев несоответствия деятельности Компании законодательству в сфере продвижения продукции и услуг, рекламы и маркетинга. Штрафы за несоблюдение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления и использования продукции, в адрес Компании в отчетном году не выставлялись.

Более подробно см. на сайте Компании tatneft.ru

ДЕКЛАРАЦИЯ КОМПАНИИ «ТАТНЕФТЬ» ПО СОБЛЮДЕНИЮ ПРАВ ЧЕЛОВЕКА

ОСНОВА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАО «ТАТНЕФТЬ» – ПРИЗНАНИЕ И СОБЛЮДЕНИЕ ПРАВ ЧЕЛОВЕКА. КОМПАНИЯ СОБЛЮДАЕТ ВСЕ ПРАВА РАБОТНИКОВ В СФЕРЕ ТРУДА, УСТАНОВЛЕННЫЕ МЕЖДУНАРОДНОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ ТРУДА (МОТ) И РОССИЙСКИМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ. КОМПАНИЯ УВАЖАЕТ ПРАВА РАБОТНИКОВ НА ОБЪЕДИНЕНИЕ И СВОБОДУ ВЕДЕНИЯ КОЛЛЕКТИВНЫХ ПЕРЕГОВОРОВ. В ПАО «ТАТНЕФТЬ» ДАННОЕ ПРАВО РЕАЛИЗУЕТСЯ ПОСРЕДСТВОМ УЧАСТИЯ РАБОТНИКОВ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОФСОЮЗНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ И В ПРОЦЕССЕ ФОРМИРОВАНИЯ КОЛЛЕКТИВНОГО ДОГОВОРА.

Компания не использует в своей деятельности принудительный и обязательный труд. Кроме того, в Коллективном договоре ПАО «Татнефть» закреплено право работника на отказ от производства работ на неисправном оборудовании или в условиях, при которых могут возникнуть аварийные ситуации, с сохранением места работы и среднемесячного заработка. Компания предоставляет равные возможности всем своим работникам независимо от пола, возраста, национальности или религиозной принадлежности и др. Единственное, что имеет значение при принятии решений о найме на работу, назначении на должность, обучении, прекращении трудовых отношений, – это личные качества сотрудника, определяемые его знаниями, опытом и способностями. Компания обеспечивает применение принципа равного вознаграждения мужчин и женщин за труд равной ценности. Этот принцип реализуется путем использования единой тарифной сетки для оплаты труда всех категорий работников независимо от пола.

Компания уважает семейные обязанности трудящихся, выражая это посредством установления режима рабочего времени в строгом соответствии с трудовым законодательством РФ, предоставления отпуска по уходу за ребенком, социальных отпусков в случае регистрации брака, рождения ребенка и других льгот и гарантий, которые содействуют достижению баланса между работой и частной жизнью.

Компания соблюдает требования Трудового кодекса РФ и Конвенции МОТ, которые запрещают применение труда лиц в возрасте до 18 лет на работах с вредными и (или) опасными условиями труда. Кроме того, в ПАО «Татнефть» полностью отсутствует деятельность, в рамках которой применялся бы детский труд.

На регулярной основе осуществляется мониторинг соблюдения прав работников, реализуются меры по предупреждению возможных нарушений прав.

Более подробно см. в разделе «Взаимодействие с профсоюзом»

ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

ISO 14001:2004

СООТВЕТСТВИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

OHSAS 18001:2007

СООТВЕТСТВИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ЗДОРОВЬЯ И БЕЗОПАСНОСТИ

828,3

МЛН РУБЛЕЙ

ИНВЕСТИЦИИ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА ОХРАНУ АТМОСФЕРНОГО ВОЗДУХА

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОМЫШЛЕННОЙ И ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ, ОХРАНА ТРУДА И ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Система управления промышленной безопасностью

Деятельность Компании по промышленной и экологической безопасности, а также охране труда осуществляется в соответствии с международными стандартами экологической безопасности ISO 14001:2004 и промышленной безопасности и здоровья OHSAS 18001:2007 в рамках интегрированной системы менеджмента промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды. В целях выполнения требований международного стандарта OHSAS 18001 в Компании разработана «Программа в области промышленной безопасности и охраны труда по недопущению травм, снижению риска, аварийности и внеплановых потерь на 2013-2015 годы».

Основные направления Программы ОАО «Татнефть» в области промышленной безопасности и охраны труда по недопущению травм, снижению риска, аварийности и внеплановых потерь на 2013-2015 годы

№ п/п	Направления	Сумма в 2015г., тыс руб.
1.	Вывод из эксплуатации, обновление, реконструкция, модернизация объектов, технологического оборудования, технических устройств и средств аварийной сигнализации и защиты	1 665 805,9
2.	Диагностирование, техническое обслуживание и профилактика	487 872,3
3.	Внедрение прогрессивных и безопасных технологий	35 479,1
4.	Строительство и расширение санитарно-бытовых и других вспомогательных помещений	17 022,4
5.	Обеспечение работников средствами индивидуальной защиты	82 862,1
6.	Обучение и повышение квалификации	78 133,8
7.	Совершенствование работы по промышленной безопасности и охране труда	801,1
8.	Управление опасностями и рисками, недопущение травматизма, снижение аварийности, рисков и внеплановых потерь	10 467,3

На реализацию «Мероприятий по обеспечению пожарной безопасности Компании на 2011-2015 гг.» в текущем году направлено 165 млн рублей. В 2015 году в Компании не было пожаров.

Организация системы управления промышленной безопасностью в Компании осуществляется в соответствии с ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов», «Правилами организации и осуществления производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасном производственном объекте» и иными нормативными правовыми актами. Составной частью интегрированной системы менеджмента промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды является производственный контроль предупреждения аварий, инцидентов и обеспечения готовности подразделений Компании к локализации и ликвидации последствий аварий и инцидентов на опасных производственных объектах за счет осуществления комплекса организационно-технических мероприятий.

В Компании функционирует Управление промышленной безопасности, экологической безопасности и охраны труда, в структуру которого входит отдел промышленной безопасности и охраны труда. Разработано «Положение о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах Компании «Татнефть», которое предусматривает привлечение к проведению профилактических мероприятий главных специалистов и специалистов производственно-технических служб и отделов.

В 2015 году расходы на охрану труда в расчете на одного работника составили 23 171 рубль. Общая сумма затрат на мероприятия по охране труда составила 478 млн рублей.

Динамика расходов на охрану труда, в т.ч. на одного работника

Год	израсходовано средств на охрану труда, тыс руб.	израсходовано средств на мероприятия по охране труда на 1 работающего, руб.
2011	265 780,4	12 635
2012	319 827,3	15 122
2013	329 659,0	15 863
2014	365 824,6	17 851
2015	478 135,8	23 171

Компания проводит аттестацию рабочих мест по условиям труда с последующей сертификацией работ по охране труда. На сегодняшний день сертификаты соответствия работ по охране труда получили 12 структурных подразделений Компании. Число работников, занятых на аттестованных рабочих местах в 2015 году, составило 4 601 человек, из них женщин 1 644 человека.

КОМПАНИЯ РЕАЛИЗУЕТ ЦЕЛЕВЫЕ ПРОГРАММЫ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ БЕЗОПАСНЫХ УСЛОВИЙ ТРУДА, ЗАЩИТЕ ЗДОРОВЬЯ ПЕРСОНАЛА И НАСЕЛЕНИЯ, ПРОЖИВАЮЩЕГО В РАЙОНАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ, СНИЖЕНИЮ ТЕХНОГЕННОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ И РАЦИОНАЛЬНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ.

Охрана здоровья работников

Охрана здоровья сотрудников обеспечивается комплексной системой оказания медицинской помощи, профилактики производственного травматизма и профессиональной заболеваемости, а также поддержкой здорового образа жизни среди сотрудников, включая:

- учет и анализ заболеваемости работников;
- мониторинг условий труда и отдыха;
- проведение регулярных медицинских осмотров;
- реализацию программ профилактики заболеваемости, включая вакцинацию и санаторно-курортное лечение;
- контроль состояния столовых и бытовых помещений;
- физкультурно-оздоровительную работу;
- пропаганду здорового образа жизни.

Большое внимание уделяется состоянию санитарно-бытовых условий. Постоянно действующие комиссии подразделений по утвержденным графикам проверяют техническое состояние, обеспеченность мебелью и эстетическое состояние санитарно-бытовых помещений. Важную роль в снижении заболеваемости играют предварительные при поступлении на работу и периодические медицинские осмотры работников, занятых на тяжелых работах и на работах с вредными или опасными условиями труда, а также на работах, связанных с движением транспорта.

В 2015 году не было выявлено ни одного случая профессионального заболевания среди работников Компании.

Обеспечение средствами защиты

При работах с вредными или опасными условиями труда, а также на работах, выполняемых в особых температурных условиях или связанных с загрязнением. Работникам выдаются сертифицированные специальная одежда, обувь и другие средства индивидуальной защиты, а также смывающие и обеззараживающие средства в соответствии с установленными типовыми нормами. В 2015 году на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты было направлено 82 862,1 тыс рублей.

Комитет по охране труда

С 1997 года в ПАО «Татнефть» действует комитет по охране труда, в который на паритетной основе входят представители работодателя и профсоюзного комитета. Комитет состоит из 10 человек. Основными задачами комитета являются контроль состояния условий и охраны труда на рабочих местах, обеспечения работников средствами индивидуальной защиты, выплат компенсаций за работу во вредных и (или) опасных условиях труда, оценка существующего риска здоровью работников и разработка мероприятий по предупреждению производственного травматизма и профессиональных заболеваний. Заседания комитета по охране труда ПАО «Татнефть» проводятся ежеквартально.

В помощь уполномоченным по охране труда разработаны «Методические рекомендации по осуществлению общественного контроля охраны труда», принято «Положение об уполномоченных лицах по охране труда профсоюза ПАО «Татнефть», разработан и изготовлен отличительный знак «Уполномоченный по охране труда профсоюза ПАО «Татнефть». Ежегодно в Компании проводится конкурс на звание «Лучший уполномоченный по охране труда ПАО «Татнефть». Победители успешно представляют профсоюзную организацию ПАО «Татнефть» на конкурсах республиканского и отраслевого уровней.

Соглашение по охране труда

В соответствии с Трудовым кодексом РФ и рекомендациями по планированию мероприятий по охране труда (приложение к Постановлению Минтруда РФ от 27.02.95 № 11) в структурных подразделениях ПАО «Татнефть» ежегодно заключаются Соглашения по охране труда между работодателем и профсоюзной организацией, являющиеся приложением к Коллективному договору ПАО «Татнефть». В них закреплены мероприятия по охране труда, сроки их реализации, стоимость работ, ответственные за выполнение мероприятий лица, а также количество работников, которым улучшаются условия труда, и количество работников, высвобожденных с физически тяжелых работ.

Работникам с высоким риском профессиональной заболеваемости, т.е. занятым на рабочих местах с классами опасности 3.1, 3.2, 3.3, 3.4 по вредности и опасности факторов производственной среды и трудового процесса, предоставляются все предусмотренные Трудовым кодексом Российской Федерации гарантии и компенсации.

Система экологического управления

Деятельность Компании «Татнефть» в области обеспечения экологической безопасности осуществляется в соответствии с требованиями федеральных законов, отвечает всем действующим природоохранным нормам и правилам, учитывает требования документов международного, федерального и регионального уровней, внутренними регламентирующими документами и Политикой ПАО «Татнефть» в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды».

В связи с завершением реализации третьей «Экологической программы ОАО «Татнефть на период 2000-2015гг.», в целях обеспечения дальнейшего соблюдения норм и требований федеральных законов в области охраны окружающей среды, международного стандарта ISO 14001:2004, а также для достижения экологических целей и выполнения обязательств по защите окружающей среды, определенных Политикой Группы «Татнефть» в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды, в течение 2015 года были разработаны и утверждены общекорпоративные программные документы:

- «Экологическая стратегия ПАО «Татнефть» на период до 2020 года»;
- «Экологическая программа ПАО «Татнефть» на период 2016-2020 годы».

Основополагающими принципами Компании в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды являются:

- признание конституционного права человека на безопасные условия труда, благоприятную окружающую среду;
- приоритет промышленной и экологической безопасности производств как составной части национальной безопасности;
- энергосбережение и рациональное использование природных ресурсов при организации добычи нефти;
- принятие управленческих и инвестиционных решений на основе многовариантности сценариев развития с учетом приоритетов промышленной и экологической безопасности;
- принятие приоритета предупредительных мер над мерами по ликвидации экологических негативных последствий.

Сертифицированная в 2006 году Интегрированная Система Менеджмента промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды (далее – ИСМ ПБ, ОТ и ОС) ПАО «Татнефть» в 2015 году успешно прошла очередной ресертификационный аудит на соответствие требованиям международных стандартов ISO 14001:2015 и OHSAS 18001:2007. Аудит проведен специалистами АО «Бюро Веритас Сертификейшн Русь» (Bureau Veritas Certification Russia).

Согласно стандарту ISO 14001:2004, на соответствие которому сертифицирована система экологического менеджмента ПАО «Татнефть», в Компании используется методология «последовательных процедур» в рамках которой последующие действия формируются на основании данных, полученных по результатам процедуры предыдущего уровня.

В 2015 году ПАО «Татнефть» в рамках завершения реализации пролонгированной третьей Экологической программы, рассчитанной на период с 2000 по 2015 год, продолжило целенаправленную системную работу в области повышения экологической безопасности технологических процессов нефтедобычи.

Компания ставит перед собой следующие цели:

- обеспечение безопасных условий труда, защиты здоровья персонала и населения, проживающего в районах деятельности Компании;
- снижение техногенного воздействия на окружающую среду;
- рациональное использование природных ресурсов.

Реализация поставленных целей в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды влечет за собой решение в Компании следующих задач:

- повышение промышленной и экологической безопасности опасных производственных объектов;
- сокращение негативного воздействия на окружающую среду за счёт внедрения новых прогрессивных технологий, оборудования, материалов, повышения качества управления технологическими процессами;
- недопущение образования необоснованных отходов в технологических процессах добычи нефти и сопутствующих производств, экологически безопасное обращение с ними, максимальное использование в качестве вторичного сырья;
- рациональное использование природных ресурсов, минимизацию потерь нефти и газа.

Компания принимает на себя обязательства:

- обеспечивать соблюдение требований действующего законодательства, отраслевых, корпоративных и локальных нормативных документов, регламентирующих деятельность Компании в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды, а также иных внешних требований в данной области, которые Компания обязалась выполнять;
- осуществлять идентификацию и оценку производственных опасностей и рисков, формировать мероприятия по их управлению, снижению значительных производственных рисков;
- проводить работу по выявлению и устранению вредных производственных факторов на рабочих местах в процессе своей деятельности;
- принимать все возможные меры по предупреждению загрязнений окружающей среды;
- осуществлять комплекс превентивных мер по предотвращению возможности возникновения аварийных ситуаций, а в случае их возникновения – принимать меры по снижению последствий аварийной ситуации для окружающей среды;
- осуществлять комплекс мер, направленных на предупреждение возникновения травм и профессиональных заболеваний;
- обеспечивать обучение и повышение квалификации сотрудников Компании в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды;
- требовать от подрядных организаций, выполняющих работы на производственных объектах Компании, соблюдать действующие в ПАО «Татнефть» требования по промышленной безопасности, охране труда и окружающей среды;
- поддерживать открытый диалог со всеми сторонами, заинтересованными в деятельности Компании в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды;
- достигать и постоянно улучшать показатели результативности Компании в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды;
- поддерживать и постоянно улучшать Интегрированную Систему Менеджмента промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды;
- обеспечивать соответствие Интегрированной Системы Менеджмента международным стандартам профессионального здоровья и безопасности OHSAS 18001:2007 и экологической безопасности ISO 14001:2015;
- публично отчитываться о своей деятельности в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды.

Производственный экологический контроль

Система производственного экологического контроля ПАО «Татнефть» реализуется по следующим основным направлениям:

- проведение измерений и замеров, связанных с охраной окружающей среды;
- ведение баз данных источников воздействия и состояния окружающей среды, обработка и анализ полученной информации;
- определение соответствия природоохранным требованиям источников воздействия;
- анализ и прогноз состояния окружающей среды в регионах деятельности;
- развитие системы производственного экологического контроля на новых территориях деятельности.

В рамках системы производственного экологического контроля проводятся следующие виды контроля:

- контроль источников воздействия на окружающую среду (выбросов и сбросов загрязняющих веществ, сточных вод);
- контроль состояния компонентов окружающей среды (атмосферного воздуха, поверхностных и подземных вод, земельных угодий и почвенных грунтов, геологической среды);
- двухуровневый инспекционный контроль соблюдения требований природоохранного законодательства.

Основными общесистемными документами по производственному экологическому контролю ПАО «Татнефть» являются стандарты:

- «Положение о производственном контроле в области охраны окружающей среды (производственному экологическому контролю) в ОАО «Татнефть» (СТО ТН 128-2014);
- «Порядок осуществления производственного контроля в области охраны атмосферного воздуха в ОАО «Татнефть» (СТО ТН 129-2014);
- «Регламент по соблюдению условий водопользования в ОАО «Татнефть» (СТО ТН 132-2015).

Научно-методическое обеспечение природоохранной деятельности Компании осуществляет институт ТатНИПИнефть, а также ряд других научно-исследовательских организаций и вузов Татарстана и Российской Федерации.

Мероприятия по обеспечению экологической безопасности

Особое внимание в природоохранной деятельности Компания уделяет снижению выбросов вредных веществ в атмосферный воздух, сбросов загрязняющих веществ в подземные и поверхностные водные объекты, почвогрунты, соблюдению установленных нормативов допустимого воздействия на окружающую среду.

Прежде всего, это обеспечивается поддержанием технического состояния нефтепромыслового оборудования на надлежащем уровне, внедрением современных и инновационных природоохранных технологий и за счёт:

- внедрения технологии улавливания лёгких фракций углеводородов (УЛФ), выделяющихся из емкостного оборудования;
- снижения объёмов сжигаемого на факелах попутного нефтяного газа;
- очищения попутного нефтяного газа на установках сероочистки;
- ремонта и замены резервуаров и другого емкостного оборудования, нанесения на них антикоррозионного покрытия и оборудованием их средствами электрохимической защиты;
- капитального ремонта и замены товарных технологических нефтепроводов и газопроводов;
- реконструкции установок подготовки нефти с оптимизацией технологического процесса и грузопотоков;
- сооружения ливневой канализации на промышленных объектах для сбора и обезвреживания стоков;
- гидроизоляции земляных амбаров, оснащения буровых установок герметичными циркуляционными системами;
- капитального ремонта и замены нефтепроводов, их протекторной и ингибиторной защиты;
- оснащения бригад подземного и капитального ремонта специальным оборудованием для предотвращения разливов жидкости;
- контроля технического состояния эксплуатационных колонн скважин на наличие нарушений и заколонных перетоков;
- герметизации эксплуатационных колонн скважин, доподъёма цемента за кондуктором и эксплуатационной колонной;
- спуска при бурении дополнительных (промежуточных) колонн;
- повышения долговечности скважинного оборудования с использованием защитных покрытий, пакеров М1-Х, протекторной защиты, ингибиторов коррозии, катодной защиты обсадных колонн скважин.

Повышение надежности технологического оборудования

Для обеспечения устойчивой и безаварийной работы производственных объектов, повышения их промышленной и экологической безопасности в 2015 году Компанией произведено 848,529 км труб в антикоррозионном исполнении (полимерно-покрытых). Катодной защитой оборудованы обсадные колонны 1 007 скважин, осуществлена электрохимическая защита 559,452 км трубопроводов. Выполнено диагностическое обследование 2 439,353 км трубопроводов.

Для защиты нефтепромыслового оборудования и трубопроводов от внутренней коррозии в Компании испытаны и адаптированы десятки марок реагентов. За 2015 год использовано 5 470,997 т высокоэффективных ингибиторов коррозии. В рамках программы по импортозамещению были проведены промышленные испытания отечественного ингибитора коррозии марки СНПХ-6201А.

На объектах нефтесбора и нефтеподготовки нефтегазодобывающих управлений антикоррозионными покрытиями защищена внутренняя поверхность 195 технологических емкостей (РВС и ГО). Произведён капитальный ремонт 45 РВС. Выполнено диагностическое обследование 360 буллитов, 119 РВС.

В целях защиты земель, поверхностных и подземных вод выполнен капитальный ремонт 138,38 км нефтепроводов систем нефтесбора и нефтеподготовки, 96,93 км водоводов системы ППД с использованием труб в антикоррозионном исполнении.

Охрана и контроль состояния атмосферного воздуха

В 2015 году выполнены работы по внедрению активной электрохимической защиты, подаче ингибиторов коррозии, использованию труб из коррозионно-устойчивых материалов при замене газопроводов и капитальному ремонту (замена) изношенных участков.

В целях соблюдения установленных нормативов предельно допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух и дальнейшего снижения выбросов в 2015 году:

- произведён капитальный ремонт 16,51 км газопроводов. Сумма затрат составила 132,635 млн рублей;
- выполнена реконструкция факельного хозяйства ДНС-32 НГДУ «Джалильнефть», что обеспечит бессажевое горение. Сумма инвестиций составила 9,695 млн рублей;
- произведена реконструкция (замена) УЛФ на Акташском товарном парке НГДУ «Елховнефть». Сумма инвестиций составила 33,857 млн рублей. Ввод УЛФ в эксплуатацию намечен на 2016 год;
- внедрены печи нагрева нефти с утилизатором тепла дымовых газов на Кама-Исмагиловской УПВСН НГДУ «Лениногорскнефть». Сумма инвестиций составила 65,607 млн рублей, в т.ч. в 2015 году – 8,651 млн рублей. Ввод печей в эксплуатацию намечен на 2016 год;
- ведётся строительство узла сепарации и перекачки попутного нефтяного газа 2-ой ступени сепарации с реконструкцией ДНС-210 НГДУ «Ямашнефть». Сумма инвестиций составила 69,707 млн рублей, в т.ч. в 2015 году – 59,374 млн рублей;
- продолжена реконструкция Миннибаевской установки очистки попутного нефтяного газа от сероводорода (МУСО) Управления «Татнефтегазпереработка». Сумма инвестиций в 2015 году составила 111,972 млн рублей;
- начата реконструкция установки очистки попутного нефтяного газа от сероводорода производительностью 1 млрд м^3/год Миннибаевского газоперерабатывающего завода Управления «Татнефтегазпереработка». Сумма инвестиций в 2015 году составила 10,802 млн рублей;
- начата реконструкция общезаводской факельной системы Миннибаевского газоперерабатывающего завода Управления «Татнефтегазпереработка». Сумма инвестиций в 2015 году составила 83,557 млн рублей.

В рамках соблюдения нормативов предельно-допустимых выбросов и выполнения условий выдачи разрешения на выбросы в 2015 году начаты работы по реконструкции ДНС-2 «Вишнёвая Поляна» и УПВСН-2 «Кутема» НГДУ «Нурлатнефть». Сумма инвестиций за 2015 год составила 14,856 млн рублей. Валовый выброс вредных веществ в атмосферный воздух за 2015 год составил 83 868,674 т, что на 8 434,16 т меньше показателя за 2014 год. Удельные выбросы за 2015 год на 1 тонну добытой нефти составили 3,115 кг. В результате выполнения воздухоохранных мероприятий в целом по Компании за последние 20 лет валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников сократились в 1,2 раза. Внедрение технологии улавливания лёгких фракций углеводородов (УЛФ) позволило сократить по сравнению с 1991 годом выбросы углеводородов в атмосферу более чем в 3,5 раза. В настоящее время количество действующих установок УЛФ на объектах Компании составляет 44. Все выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников Компании находятся в пределах установленных нормативов предельно-допустимых выбросов.

В 2015 году в ПАО «Татнефть» добыто 946 941 тыс м^3 ПНГ, собрано и использовано 899538 тыс м^3, сожжено на факельных установках 47 403 тыс м^3.

В рамках выполнения план-графиков по контролю за соблюдением установленных нормативов предельно-допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух за 2015 год в ПАО «Татнефть» осуществлён инструментальный замер на 346 стационарных источниках выбросов, выполнен 3 701 анализ.

В целях контроля соблюдения санитарных норм и правил по охране атмосферного воздуха населённых мест, а также в рамках работ по обоснованию (установлению) размеров санитарно-защитных зон проводился контроль состояния атмосферного воздуха населённых пунктов, расположенных в зоне деятельности Компании, и санитарно-защитных зон производственных объектов. Под контролем находилось 338 точек. При этих работах было выполнено 15 173 анализа по определению текущего состояния атмосферного воздуха.

Исследования воздушного бассейна проводились по 33 ингредиентам (углеводороды, сероводород, двуокись азота, окись углерода и др.) параллельно с метеорологическими наблюдениями – измерение скорости и направления ветра, температуры и относительной влажности воздуха.

Охрана и рациональное использование водных объектов

В 2015 году выполнен значительный объём работ по повышению надёжности трубопроводов различного назначения, конструкций скважин. Для обеспечения функционирования нефтепромысловых сооружений в герметичном режиме в Компании применяются технологии:

- защиты труб от коррозии путём футерования полиэтиленом и нанесения лакокрасочных покрытий;
- производства труб в антикоррозионном исполнении;
- строительства трубопроводов с эффективной внутренней и внешней изоляцией, защитой сварочных стыков.

В целях охраны и рационального использования водных ресурсов:

- продолжена реконструкция блочных очистных сооружений для системы оборотного водоснабжения объектов газопереработки Управления «Татнефтегазпереработка». Сумма инвестиций за 2015 год составила 34,811 млн рублей;
- завершена реконструкция автомойки с оборотной системой водоснабжения и с трёхступенчатой очисткой сточных вод на центральной базе Автотранспортного предприятия (АТП) ПАО «Татнефть». Общая сметная стоимость реконструкции составила 24,460 млн рублей, из них в 2015 году – 1,690 млн рублей.

С целью охраны недр, пресных подземных вод продолжается внедрение высоконадежных пакеров и НКТ в антикоррозионном исполнении. Всего с начала внедрения оборудованы пакерами различных конструкций более 69 % нагнетательных скважин от действующего фонда, а защищёнными НКТ – более 90 %.

В ЦЕЛЯХ РАЦИОНАЛЬНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ВОДНЫХ РЕСУРСОВ НА ВОДОЗАБОРНЫХ СООРУЖЕНИЯХ (ПОВЕРХНОСТНЫХ И ПОДЗЕМНЫХ ВОД) ФУНКЦИОНИРУЮТ 62 СРЕДСТВА УЧЁТА ОБЪЁМА ВОДЫ, ИЗ НИХ 5 – ВВЕДЕНЫ В ДЕЙСТВИЕ ЗА ОТЧЁТНЫЙ ГОД. ВСЕ ОЧИСТНЫЕ СООРУЖЕНИЯ (УПРАВЛЕНИЕ «ТАТНЕФТЕГАЗПЕРЕРАБОТКА», НГДУ «ЕЛХОВНЕФТЬ») ОБОРУДОВАНЫ СРЕДСТВАМИ УЧЁТА ОБЪЁМА СБРАСЫВАЕМЫХ СТОЧНЫХ ВОД.

За 2015 год на 250 нефтепромысловых объектах НГДУ смонтированы системы промливневой канализации. Сумма инвестиций составила более 50,9 млн рублей.

Водопользование в ПАО «Татнефть» осуществляется с соблюдением требований Водного кодекса РФ и федерального закона «О недрах». В 2015 году пользование поверхностными водными объектами осуществлялось на основании 63 договоров водопользования, заключенных с Министерством экологии и природных ресурсов РТ (в т.ч. в 2015 году заключено 48 договоров), и 11 решений о предоставлении поверхностных водных объектов в пользование. Добычу подземных вод ПАО «Татнефть» в 2015 году осуществляло на основании 51 лицензии на право пользования недрами.

Благодаря внедрению различных методов увеличения нефтеотдачи пластов и технологий рационального использования водных ресурсов, ежегодный объём забора пресной воды для целей поддержания пластового давления (ППД) за период с 2000 по 2015 год уменьшился на 18,4 млн м^3 (в 1,6 раза). При этом 100 % сточной воды, образующейся в ходе технологических процессов добычи и подготовки нефти, возвращается обратно в пласт.

Объём воды, использованной в 2015 году для нужд ПАО «Татнефть», составил 29,081 млн м^3, в том числе пресной – 28,565 млн м^3. Удельное количество расхода пресной воды на 1 тонну добытой нефти составило 1,061 м^3 (в 2013 году – 1,077 м^3, в 2014 году – 1,078 м^3).

Удельное количество загрязнённых сточных вод, сбрасываемых в поверхностные водные объекты, на 1 тонну добытой нефти в 2015 году составило 0,0035 м^3 (в 2013 году – менее 0,005 м^3, в 2014 году – менее 0,004 м^3).

В ПРЕДЕЛАХ ЛИЦЕНЗИОННЫХ УЧАСТКОВ ПАО «ТАТНЕФТЬ» ФУНКЦИОНИРУЕТ ЛОКАЛЬНАЯ СЕТЬ ПУНКТОВ НАБЛЮДЕНИЙ ЗА ВОДНЫМИ ОБЪЕКТАМИ. В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ СИСТЕМА НАБЛЮДЕНИЙ СОСТОИТ ИЗ 1910 ПУНКТОВ ОТБОРА ПРОБ, В ТОМ ЧИСЛЕ 491 ПУНКТ НАБЛЮДЕНИЯ ЗА ПОВЕРХНОСТНЫМИ ВОДНЫМИ ОБЪЕКТАМИ (ВОДОТОКИ, ВОДОЁМЫ) И 1419 ПУНКТОВ НАБЛЮДЕНИЯ ЗА ПОДЗЕМНЫМИ ВОДНЫМИ ОБЪЕКТАМИ.

Производственный экологический контроль состояния водных объектов осуществляется силами 12 химико-аналитических лабораторий структурных подразделений Компании, а также лабораториями сторонних организаций: ООО «УПТЖ для ППД», ФБУЗ «Центр гигиены и эпидемиологии по Республике Татарстан», Филиалами ФБУ «ЦЛАТИ по ПФО». Анализ вод проводится по следующим параметрам, характерным при влиянии нефтедобычи: хлорид-ион, сульфат-ион, общая жёсткость, гидрокарбонаты, водородный показатель, кальций, анионактивные, поверхностно-активные вещества (ПАВ), нефть и нефтепродукты в растворённом и эмульгированном состоянии.

В рамках производственного контроля в области охраны окружающей среды в целом по Компании за 2015 год выполнено порядка 110 тысяч анализов природной воды, в том числе 10 554 химических анализов проб воды выполнено химико-аналитической лабораторией ООО «УПТЖ для ППД». По результатам лабораторных исследований в 2015 году качество воды в основных реках территории деятельности Компании было стабильным. Содержание хлорид-ионов, нефти и нефтепродуктов в растворённом и эмульгированном состоянии в основных реках и в подавляющем большинстве родников не превышало установленных нормативов ПДК вредных веществ. В настоящее время идёт процесс устойчивого снижения их концентрации в подземных водах.

В 2015 году на обеспечение жителей региона чистой питьевой водой было выделено 49,9 млн рублей.

В 2015 ГОДУ В ПАО «ТАТНЕФТЬ» В 20-ЫЙ РАЗ ОРГАНИЗОВАН И ПРОВЕДЁН ЕЖЕГОДНЫЙ, НАЧИНАЯ С 1995 ГОДА, КОНКУРС «ЗА ПОДДЕРЖАНИЕ ЭСТЕТИЧЕСКОГО СОСТОЯНИЯ ОБУСТРОЕННЫХ РОДНИКОВ И УЛУЧШЕНИЕ КАЧЕСТВА ВОДЫ». НА ТЕРРИТОРИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ СИЛАМИ ЕЁ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ РАСЧИЩЕНО, КАПТИРОВАНО И АРХИТЕКТУРНО ОБУСТРОЕНО БОЛЕЕ 500 РОДНИКОВ. ЗНАЧИМЫМ СОЦИАЛЬНЫМ ПРОЕКТОМ ПОСЛЕДНИХ ЛЕТ СТАЛО ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЖИТЕЛЕЙ РЕГИОНА ЧИСТОЙ ПИТЬЕВОЙ ВОДОЙ.

Охрана и рациональное использование земельных и лесных ресурсов

В состав мероприятий по охране земельных угодий входит оснащение буровых установок в модульном исполнении емкостными циркуляционными системами с трёхступенчатой системой очистки бурового раствора от выбуренной породы. Это позволяет предотвратить разлив жидкости на поверхности и исключить строительство земляных амбаров, а также обеспечивает надёжную защиту плодородных земель на прискважинной территории от загрязнения буровым раствором и пластовыми водами.

В течение года выполнены масштабные работы по сокращению объёмов отвода сельскохозяйственных земель под строительство нефтепромысловых объектов и восстановлению плодородия нарушенных земель, что достигается за счёт внедрения кустового метода бурения и строительства скважин.

При строительстве трубопроводов и других нефтепромысловых объектов за 2015 год рекультивировано 1498 га земель.

В целях создания благоприятной окружающей среды в зоне своей деятельности и увеличения поглощения парниковых газов, Компания, начиная с 2000 года, ежегодно реализует специальные Программы мероприятий по озеленению притрассовых полос вдоль автодорог общего пользования, промысловых автодорог в нефтяных районах Татарстана.

КОМПАНИЕЙ «ТАТНЕФТЬ» ВЫСАЖЕНО БОЛЕЕ 442 ТЫС САЖЕНЦЕВ ДЕРЕВЬЕВ И КУСТАРНИКОВ, В Т.Ч. 15 194 САЖЕНЦА – В 2015 ГОДУ. В 2015 ГОДУ, В ГОД ПАРКОВ И СКВЕРОВ В ТАТАРСТАНЕ, КОМПАНИЯ ПРИСТУПИЛА К ОСУЩЕСТВЛЕНИЮ ОЧЕРЕДНОГО МАСШТАБНОГО ПРОЕКТА ПО СОЗДАНИЮ ЗЕЛЁНЫХ ЗОН, ПАРКОВ И АЛЛЕЙ В РЕГИОНЕ ОСНОВНОЙ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ. В РАМКАХ ДАННОГО ПРОЕКТА В АЛЬМЕТЬЕВСКОМ МУНИЦИПАЛЬНОМ РАЙОНЕ ПОСАЖЕНО БОЛЕЕ 11 ТЫСЯЧ ДЕРЕВЬЕВ.

Деятельность по обращению с отходами производства и потребления

Одним из основных направлений в природоохранной деятельности ПАО «Татнефть» является снижение техногенной нагрузки на окружающую среду за счёт селективного накопления, сбора и утилизации отходов, образующихся в технологических процессах нефтедобычи.

В Компании создана комплексная система селективного накопления, сбора и переработки отходов производства и потребления, использования их в качестве сырья для получения товарной продукции.

Деятельность ПАО «Татнефть» в области обращения с опасными отходами в 2015 году осуществлялась на основании лицензии на право осуществления деятельности по обезвреживанию и размещению отходов I-IV классов опасности № 16-00125 от 27.06.2014 года, выданной Федеральной службы по надзору в сфере природопользования (Росприроднадзор).

В целях соблюдения новых требований федерального закона «Об отходах производства и потребления», вступающих в силу с 01.07.2016 года, ПАО «Татнефть» получила лицензию Росприроднадзора № 16-00158 от 31.12.2015 года на право осуществления деятельности по сбору, транспортированию, обработке, утилизации, обезвреживанию, размещению отходов I – IV классов опасности.

В целях обеспечения более полного сбора твёрдых коммунальных отходов (ТКО), образующих от жизнедеятельности жителей населённых пунктов, размещённых на территории своей деятельности, Компанией в 2015 году профинансировано приобретение специальных контейнеров ТКО на общую сумму 5,014 млн рублей.

Общее количество образовавшихся отходов производства и потребления за 2015 год составило 61 205,8 т (за 2014 год – 75 327,4 т). Удельное образование отходов за 2015 год на 1 т добытой нефти составило 2,273 кг (за 2014 год – 2,873 кг).

Система предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций, обусловленных разливами нефти

Система предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций (ЧС), обусловленных разливами нефти и нефтепродуктов, защиты населения и окружающей среды от их вредного воздействия в Компании осуществляется по двум основным направлениям деятельности: комплекс инженерно-технических и организационных мероприятий, которые нацелены на повышение надёжности производственного оборудования, своевременное обнаружение нефтеразливов и минимизацию потерь от них, а также комплекса мероприятий, направленных на оперативное реагирование на данный вид ЧС. Во исполнение постановлений Правительства РФ № 613 от 21.08.2000 «О неотложных мерах по предупреждению и ликвидации аварийных разливов нефти и нефтепродуктов» и № 240 от 15.04.2002 «О порядке организации мероприятий по предупреждению и ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов на территории РФ» в структурных подразделениях ПАО «Татнефть» в установленном порядке разработаны и утверждены в МЧС России «Планы по предупреждению и ликвидации разливов нефти».

В нефтегазодобывающих управлениях Компании созданы и аттестованы ведомственной аттестационной комиссией нештатные аварийно-спасательные формирования с правом ведения работ по локализации и ликвидации разливов нефти и газоопасных работ. Формирования укомплектованы обученным личным составом, техникой и специальным оборудованием, достаточным для локализации и ликвидации разливов нефти.

Созданы неснижаемые резервы материальных ресурсов, в том числе для ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов на водных объектах, имеется 1900 метров боновых заграждений, 15 скиммеров и 10 тонн сорбента. С целью предотвращения загрязнения поверхностных водотоков (рек) и водоёмов (водохранилищ) нефтью в работоспособном состоянии поддерживаются более 600 стационарных нефтеулавливающих сооружений, боновых заграждений, биопрудов.

Формирование экологической культуры и профессиональная подготовка специалистов в области охраны окружающей среды

В соответствии с принятым «Татнефтью» обязательством по поддержанию открытого диалога со всеми заинтересованными сторонами вокруг природоохранной деятельности Компании создан плотный информационный фон посредством размещения в печатных и электронных СМИ актуальных статей, сюжетов, пресс-релизов и других материалов.

Большое внимание «Татнефть» уделяет просветительской и воспитательной работе с подрастающим поколением. С 2008 года для детей юго-востока Татарстана проводится Конкурс детских рисунков на тему «Жива природа – жив и я!», С 2010 года реализуется экологический спецпроект мультипликационных фильмов «Приключения Нефтяши и её друзей», целью которого является воспитание экологической ответственности, пропаганда доброты и патриотизма с самого раннего возраста.

Для обеспечения экологически безопасного управления и обращения с отходами производства и потребления в 2015 году 137 работников структурных подразделений ПАО «Татнефть» прошли профессиональную подготовку по 112-часовой программе «Профессиональная подготовка лиц на право работы с опасными отходами». Кроме того, 22 работника Компании прошли обучение по 72-часовой программе «Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами общехозяйственных систем управления». Всего на обучение было направлено более 1 млн рублей.

ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ИНИЦИАТИВЫ КОМПАНИИ «ТАТНЕФТЬ» СТАНОВЯТСЯ ПРЕДМЕТОМ ОБСУЖДЕНИЯ НА КРУГЛЫХ СТОЛАХ С УЧАСТИЕМ ПАРТНЁРОВ, ЭКСПЕРТОВ, МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ. АКТИВНОЕ ИНФОРМАЦИОННОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ ВЕДЁТСЯ ЧЕРЕЗ СРЕДСТВА МАССОВОЙ ИНФОРМАЦИИ, ВКЛЮЧАЯ ПЕЧАТНЫЕ ИЗДАНИЯ, ИНТЕРНЕТ-РЕСУРСЫ, ТЕЛЕВИДЕНИЕ.

Средства, направляемые на обеспечение экологической безопасности и охрану окружающей среды

Суммарные вложения ПАО «Татнефть» на мероприятия по обеспечению экологической безопасности по всем источникам финансирования (эксплуатационные затраты, инвестиции) в 2015 году составили 6 641,725 млн рублей, из них инвестиций, направленных на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов – 937,946 млн рублей.

Удельная величина средств, направленных Компанией на обеспечение экологической безопасности и охрану окружающей среды на 1 тонну добытой нефти, составила более 246 рублей (за 2011 год – 208 руб., за 2012 год – 230 руб., за 2013 год – 246 руб., за 2014 – 238 руб.).

РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОВЕДЕННЫХ МАСШТАБНЫХ ПРИРОДООХРАННЫХ МЕРОПРИЯТИЙ ПОКАЗАЛИ, ЧТО В 2015 ГОДУ НА ТЕРРИТОРИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАО «ТАТНЕФТЬ» УРОВЕНЬ ТЕХНОГЕННОЙ НАГРУЗКИ НА ПРИРОДНУЮ СРЕДУ НЕ ПРЕВЫШАЛ ПОТЕНЦИАЛ САМОВОССТАНОВЛЕНИЯ ЭКОСИСТЕМ. ОБ ЭТОМ СВИДЕТЕЛЬСТВУЮТ СНИЖЕНИЕ КОНЦЕНТРАЦИИ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ В АТМОСФЕРНОМ ВОЗДУХЕ, ПОДЗЕМНЫХ И ПОВЕРХНОСТНЫХ ВОДНЫХ ОБЪЕКТАХ.

СРЕДСТВА, НАПРАВЛЕННЫЕ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ, ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И РАЦИОНАЛЬНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ, МЛН РУБ.

ОБЩЕСТВЕННОЕ ПРИЗНАНИЕ

В 2015 году были подведены итоги федеральных и республиканских конкурсов, в которых ПАО «Татнефть» приняло участие, активно позиционируя свои достижения в области обеспечения экологической безопасности на объектах нефтедобычи:

- Неправительственным экологическим фондом имени В.И.Вернадского в рамках проведения 5 июня Дня эколога ПАО «Татнефть» награждено дипломом «За активное участие во Всероссийском экологическом субботнике «Зелёная Весна-2015», за особый вклад в улучшение экологии и экологическое просвещение» и памятным призом «Зелёная Весна-2015».
- в 12-ый раз подряд ПАО «Татнефть» признано абсолютным «ЭКОлидером» в Республике Татарстан.

ДИНАМИКА ВЫБРОСОВ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ В АТМОСФЕРНЫЙ ВОЗДУХ ОТ СТАЦИОНАРНЫХ ИСТОЧНИКОВ ПАО «ТАТНЕФТЬ» (ТЫС Т)

ДИНАМИКА ПОТРЕБЛЕНИЯ ПРЕСНОЙ ВОДЫ В ПАО «ТАТНЕФТЬ», ВКЛЮЧАЯ ПОТРЕБЛЕНИЕ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ НУЖД И ДЛЯ ЦЕЛЕЙ ППД

СОДЕРЖАНИЕ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ В РАСТВОРЁННОМ И ЭМУЛЬГИРОВАННОМ СОСТОЯНИИ В УСТЬЯХ РЕК ПО ГОДАМ (СРЕДНЕГОДОВЫЕ ДАННЫЕ, МГ/Л)

СОСТОЯНИЕ ОСНОВНЫХ РЕК НА ТЕРРИТОРИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАО «ТАТНЕФТЬ» ПО СОДЕРЖАНИЮ ХЛОРИД-ИОНОВ (МГ/Л)

ДИНАМИКА ОБРАЗОВАНИЯ ОТХОДОВ В ПАО «ТАТНЕФТЬ» (ТЫС ТОНН)

УРОВЕНЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПОПУТНОГО НЕФТЯНОГО ГАЗА В ПАО «ТАТНЕФТЬ»

Показатели деятельности ПАО «Татнефть» в области охраны окружающей среды, обеспечения экологической безопасности и рационального природопользования за 2014-2015 годы

№ п/п	Показатели	Единицы измерения	Отчёт	
			2014г.	2015г.
1	Валовый выброс в атмосферный воздух вредных веществ, всего в том числе:	т	92302,838	83868,674
	твёрдых	т	2813,945	1246,623
	газообразных и жидких	т	89488,893	82622,051
	из них:			
	диоксид серы	т	10251,946	9474,642
	оксид углерода	т	24289,704	12749,562
	оксиды азота (в пересчёте на NO_2)	т	1359,606	1407,619
	углеводороды (без летучих органических соединений)	т	11298,310	10258,428
2	Добыча попутного нефтяного газа	млн м^3	931,430	946,941
3	Использование (утилизация) попутного нефтяного газа	млн м^3	883,636	899,538
4	Уровень использования попутного нефтяного газа	%	95,17	95,17
5	Сожжено на факелах попутного нефтяного газа	млн м^3	47,793	47,403
	из них по причине ППР ГПМ	млн м^3	2,778	1,651
6	Забор и получение чистой воды на собственные нужды, всего	тыс м^3	28273,52	28565,03
	в том числе:			
	из поверхностных источников	тыс м^3	1192,22	1541,1
	из подземных источников	тыс м^3	844,56	974,71
	из других источников	тыс м^3	26236,74	26058,87
7	Получение сточной воды со стороны	тыс м^3	590,28	515,6
8	Использовано чистой воды, всего в том числе на нужды:	тыс м^3	28273,52	28565,03
	хозяйственно-питьевые	тыс м^3	780,69	881,58
	производственные	тыс м^3	5294,45	7867,95
	прочие (закачка для ППД)	тыс м^3	22198,38	19815,5
9	Использовано сточной воды для ППД	тыс м^3	590,28	515,6
10	Объём оборотной воды	тыс м^3	91179,18	91180,28
11	Объём повторно-последовательно использованной воды	тыс м^3	118964,29	143491,33
12	Наличие отходов			
	на начало года, всего	т	1,8	0,8
	на конец года, всего	т	0,8	0,8
13	Образовано отходов за год	т	75327,4	61205,8
	в том числе нефтешламы (III кл. опасности)	т	32154,5	35274,8
14	Использовано отходов, всего	т	17445,8	6176,4
	в том числе нефтешламы (III кл. опасности)	т	1388,0	2607,8
15	Обезврежено отходов на предприятии, всего	т	490,1	148,5
	в том числе нефтешламы (III кл. опасности)	т	88,6	146,1
16	Передано отходов сторонним организациям, всего	т	99960,6	78505,7
	в том числе нефтешламы (III кл. опасности)	т	30677,9	34488,9
17	Площадь нарушенных земель:			
	на начало года	га	317	261
	на конец года	га	261	325
18	Площадь рекультивированных земель за год	га	1643	1498
19	Технологические потери углеводородного сырья:			
	нефти	т	9304	9603,9
	природного газа	м^3	0	0
20	Плата за негативное воздействие на окружающую среду, всего в том числе:	тыс руб.	97437	198235
	за выбросы загрязняющих веществ в атмосферу:	тыс руб.	4514	102929
	нормативные	тыс руб.	4514	4752
	сверхнормативные	тыс руб.	0	98177
	за сбросы загрязняющих веществ в водные объекты:	тыс руб.	83627	86381
	нормативные	тыс руб.	83585	86370
	сверхнормативные	тыс руб.	42	11
	за размещение отходов:	тыс руб.	9296	8925
	нормативные	тыс руб.	9288	8920
	сверхнормативные	тыс руб.	8	5
21	Средства (иски) и штрафы, взысканные в возмещение ущерба, причиненного нарушением природоохранного законодательства, всего	тыс руб.	462	1433
22	Плата за пользование водными объектами (за водопользование) на основании договоров водопользования	тыс руб.	407,516	517,045
23	Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов:			
	фактические, всего	тыс руб.	429261,9	937945,9
	в том числе:			
	на охрану водных объектов	тыс руб.	69786,4	34811,6
	на охрану атмосферного воздуха	тыс руб.	241684,8	828305,9
	на охрану земельных ресурсов от отходов производства и потребления	тыс руб.	0,0	0,0
	на рекультивацию земель	тыс руб.	117790,7	74828,5
24	Текущие (эксплуатационные) затраты на охрану окружающей среды и затраты на капитальный ремонт основных производственных фондов по охране окружающей среды, всего:	тыс руб.	5810772	5703779
	в том числе:			
	на охрану атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата	тыс руб.	394173	370168
	на сбор и очистку сточных вод	тыс руб.	116997	133486
	на обращение с отходами	тыс руб.	148063	157045
	на защиту и реабилитацию земель, поверхностных и подземных вод	тыс руб.	5070179	4937652
	на защиту окружающей среды от шумового, вибрационного и других видов физического воздействия	тыс руб.	0	0
	на сохранение биоразнообразия и охрану природных территорий	тыс руб.	24174	27924
	на обеспечение радиационной безопасности окружающей среды	тыс руб.	970	1143
	на научно-исследовательскую деятельность и разработки по снижению негативных антропогенных воздействий на окружающую среду	тыс руб.	54238	74516
	на другие направления деятельности в сфере охраны окружающей среды	тыс руб.	1979	1845

ТАБЛИЦА GRI G4

	Показатель GRI G4	Стр., комментарии
Стратегия и анализ		
G4-1	Обращение Генерального директора	02-03
G4-2	Описание ключевых воздействий, рисков и возможностей	18-19, 22-39, 69, 78-81
Профиль организации		
G4-3	Название организации	Обложка
G4-4	Основные бренды, виды продукции и/или услуг	30-38
G4-5	Местонахождение штаб-квартиры организации	206
G4-6	Число стран, в которых организация осуществляет свою деятельность, и названия стран, где осуществляется основная деятельность или которые особенно значимы с точки зрения вопросов устойчивого развития, охватываемых отчетом	27, 34-35, 37
G4-7	Характер собственности и организационно-правовая форма	4
G4-8	Рынки, на которых работает организация (включая географическую разбивку, обслуживаемые сектора и категории потребителей и бенефициаров)	30-38
G4-9	Масштаб организации, включая численность сотрудников, количество подразделений, объем продаж, общий капитал, объем поставленной продукции или предоставленных услуг	06, 08, 16-17, 30-34, 36-38, 72, 94-96, 108-113
G4-10	Общая численность сотрудников в разбивке по регионам	72
G4-11	Доля сотрудников, охваченных Коллективным договором	168, 170
G4-14	Объяснение того, применяет ли организация принцип предосторожности, и каким образом	81
G4-15	Разработанные внешними сторонами экономические, экологические и социальные хартии, принципы или другие инициативы, к которым организация присоединилась или поддерживает	64-65, 165, 167, 182-183, 185
G4-16	Членство в ассоциациях и/или национальных и международных организациях по защите интересов	65, 178
Выявленные существенные аспекты и границы		
G4-17	Границы отчета	71, 167
G4-18	Процесс определения содержания отчета и границ аспектов	71, 167
G4-19	Существенные аспекты, выявленные в процессе определения содержания отчета	71, 167
G4-22	Описание значения любых переформулировок информации, приведенной в предыдущих отчетах, а также причины таких переформулировок	Переформулировок не было
G4-23	Существенные изменения относительно предыдущих периодов отчетности в области охвата, границах или методах измерения, примененных в отчете	Изменений не было
Взаимодействие с заинтересованными сторонами		
G4-24	Перечень групп заинтересованных сторон, с которыми организация взаимодействует	166, 179
G4-25	Принципы выявления и отбора заинтересованных сторон с целью дальнейшего взаимодействия с ними	178
G4-26	Подходы к взаимодействию с заинтересованными сторонами, включая частоту взаимодействия по формам и заинтересованным группам	66, 166, 178-181
G4-27	Ключевые темы и опасения, которые были подняты заинтересованными сторонами в рамках взаимодействия с организацией	66, 166, 178-181

Общие сведения об отчете		
G4-28	Отчетный период, к которому относится представленная информация	обложка
G4-29	Дата публикации последнего из предшествующих отчетов	Июнь 2015 г.
G4-30	Цикл отчетности	Годовой
G4-31	Контактная информация для вопросов относительно отчета или его содержимого	206
G4-32	Таблица, указывающая расположение Стандартных элементов в отчете	200-203
G4-33	Политика и применяемые практические подходы в отношении внешнего заверения отчета	92-93, 106-107, 167
Корпоративное управление		
G4-34	Структура управления организации, включая основные комитеты в составе высшего руководящего органа, ответственные за конкретные задачи	42-44, 46, 48-58, 60-63, 67
G4-35	Порядок делегирования полномочий по решению экономических, экологических и социальных проблем от высшего органа корпоративного управления исполнительным	43
G4-36	Укажите, имеется ли в организации руководящая должность или должности, предполагающие ответственность за решение экономических, экологических и социальных проблем, и подчиняются ли лица, занимающие соответствующие посты, непосредственно высшему органу корпоративного управления	50, 42, 62
G4-38	Состав высшего органа корпоративного управления и его комитетов	48-57
G4-39	Укажите, является ли председатель Совета директоров исполнительным менеджером компании	Не является, стр. 48
G4-40	Порядок выдвижения и отбора кандидатов в члены высшего органа корпоративного управления и его комитетов	46, 67
G4-41	Действующие процессы в высшем органе корпоративного управления, призванные избежать конфликтов интересов	45
G4-42	Роль высшего органа корпоративного управления и исполнительных руководителей высшего ранга в разработке, утверждении и обновлении формулировок целей организации, ее ценностей и миссии, а также ее стратегий, политик и задач в отношении экономического, экологического и социального воздействия.	46, 58, 67
G4-44	Процедуры оценки деятельности высшего органа корпоративного управления с точки зрения управления им экономическими, экологическими и социальными вопросами	68
G4-45	Роль высшего органа корпоративного управления в выявлении экономических, экологических и социальных воздействий, рисков и возможностей и управлении ими	46, 67
G4-46	Роль высшего органа корпоративного управления в анализе эффективности используемых организацией методов управления рисками, связанными с экономическими, экологическими и социальными вопросами	68
G4-47	Укажите, как часто высший орган корпоративного управления анализирует экономические, экологические и социальные воздействия, риски и возможности	68, 47
G4-49	Процедура информирования высшего органа корпоративного управления о критически важных проблемах	46-47
G4-50	Характер и общее количество важных проблем, доведенных до сведения высшего органа корпоративного управления, и механизмы, которые были использованы для их рассмотрения и решения	47
G4-51	Правила вознаграждения членов высшего органа корпоративного управления и исполнительных руководителей высшего ранга	46-58
G4-52	Порядок определения размера вознаграждения членов высшего органа корпоративного управления и исполнительных руководителей высшего ранга	46-58

Этика и добросовестность

G4-56	Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения организации	43, 64-65, 178, 182-183, 188
G4-57	Внутренние и внешние механизмы обращения за консультациями по вопросам этичного и законопослушного поведения, а также по вопросам, связанным с проявлениями недобросовестности в организации	170
G4-58	Внутренние и внешние механизмы сообщения о неэтичном или незаконном поведении, а также о проблемах, связанных с недобросовестностью в организации	170

Экономические показатели

EC1	Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость, включая доходы, операционные затраты, выплаты сотрудникам, пожертвования и другие инвестиции в сообщества, нераспределенную прибыль, выплаты поставщикам капитала и государствам	5, 7, 8, 12, 96, 108-163
EC3	Обеспечение обязательств организации, связанных с пенсионным планом с установленными льготами	172
EC4	Финансовая помощь, полученная от государства	48, 18-19, 26
EC6	Доля руководителей высшего ранга из числа представителей местного населения	72
EC7	Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и безвозмездные услуги	174-177
EC8	Понимание и описание существенных непрямых экономических воздействий, включая область влияния	174-177

Экологические показатели

EN2	Доля материалов, представляющих собой переработанные или повторно используемые отходы	194, 197-198
EN3	Потребление энергии внутри организации	39
EN6	Сокращение энергопотребления	39
EN8	Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам	192, 197-198
EN10	Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды	192, 198
EN20	Выбросы озоноразрушающих веществ	В процессе производственной деятельности ПАО «Татнефть» озоноразрушающие вещества не образуются и не используются
EN21	Выбросы в атмосферу NOx, SOx и других значимых загрязняющих веществ	198
EN22	Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта	192, 197
EN23	Общая масса отходов в разбивке по видам и методам обращения	194, 197-198
EN24	Общее количество и объем существенных разливов	Не было
EN27	Степень снижения воздействия продукции и услуг на окружающую среду	188-195
EN29	Денежное значение значительных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	199
EN31	Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды	195, 199

Социальные показатели

LA1	Общее количество вновь нанятых сотрудников и текучесть кадров	72
LA2	Выплаты и льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, в разбивке по основной деятельности	73, 168-169
LA4	Минимальный период уведомления в отношении значительных изменений в деятельности организации, а также определен ли он в коллективном соглашении	В соответствии с ТК РФ (ст.180)
LA5	Доля всего персонала, представленного в официальных совместных комитетах по здоровью и безопасности с участием представителей руководства и ее работников, участвующих в мониторинге и формулирующих рекомендации в отношении программ по здоровью и безопасности на рабочем месте	187
LA6	Уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой	187
LA6	Работники с высоким травматизмом и высоким риском заболеваемости, связанными с родом их занятий	187
LA8	Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами	187
LA10	Программы развития навыков и образования на протяжении жизни, призванные поддерживать способность сотрудников к занятости, а также оказать им поддержку при завершении карьеры	74-75
LA11	Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры	73
LA12	Состав руководящих органов и персонала организации с разбивкой по полу и возрастной группе	48-53,60-63, 72
LA13	Отношение базового оклада и вознаграждений мужчин и женщин в разбивке по категориям сотрудников	183
HR3	Общее количество случаев дискриминации и предпринятые корректирующие действия	183
HR4	Выявленные подразделения, в которых и поставщики, у которых право на использование свободы ассоциации и ведение коллективных переговоров может нарушаться или подвергаться существенному риску, и действия, предпринятые для поддержки этих прав	183
HR5	Выявленные подразделения, в которых и поставщики, у которых имеется существенный риск использования детского труда, и действия, предпринятые для искоренения детского труда	183
HR6	Выявленные подразделения, в которых и поставщики, у которых имеется существенный риск использования принудительного или обязательного труда, а также действия, предпринятые для искоренения всех форм принудительного и обязательного труда	183
HR8	Общее число случаев нарушения, затрагивающих права коренных и малочисленных народов, и предпринятые действия	Случаев не было
HR12	Количество жалоб в связи с воздействием на соблюдение прав человека, поданных, обработанных и урегулированных через официальные механизмы подачи жалоб	170
SO5	Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия	Случаев не было
SO7	Общее число случаев правовых действий в отношении организации в связи с препятствием конкуренции и нарушением антимонопольного законодательства и их результаты	Случаев не было
SO8	Денежное значение значительных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований	Не было
SO11	Количество жалоб в отношении воздействия на общество, поданных, обработанных и урегулированных через официальные механизмы подачи жалоб	Не было
PR1	Процент значимых категорий продукции и услуг, воздействие которых на здоровье и безопасность оценивается для выявления возможностей для улучшения	182
PR2	Общее количество случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся воздействия продукции и услуг на здоровье и безопасность, в разбивке по видам последствий	182
PR3	Виды информации о свойствах продукции и услуг, требуемые процедурами, и доля значимых категорий продукции и услуг, в отношении которых действуют такие требования к информации	182
	Общее количество случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся информации и маркировки о свойствах продукции и услуг, в разбивке по видам последствий	182
PR7	Общее количество случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся маркетинговых коммуникаций, включая рекламу, продвижение продукции и спонсорство, в разбивке по видам последствий	182
PR8	Общее количество обоснованных жалоб, касающихся нарушения неприкосновенности частной жизни потребителя и утери данных о потребителях	182
PR9	Денежное выражение существенных штрафов, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления и использования продукции и услуг	Не было

СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ

АБИ	Аукцион бизнес-идей
АГЗС	Автомобильная газозаправочная станция
АГНИ	Альметьевский государственный нефтяной институт
АЗ	Анодный заземлитель
АЗС	Автозаправочная станция
АИС	Автоматизированная информационная система
АО	Акционерное общество
БВУ	Бассейновое водное управление
БМЗ	Бугульминский механический завод (структурное подразделение ПАО «Татнефть»)
ВОИР	Всероссийское общество изобретателей и рационализаторов
ГЗНУ	Групповая замерно-насосная установка
ГЗУ	Групповая замерная установка
ГИБДД	Государственная инспекция безопасности дорожного движения
ГКПЗ	Государственный комплексный природный заказник
ГО	Горизонтальный отстойник
ГОСТ	Государственный стандарт
ГРП	Гидроразрыв пласта
ГСМ	Горюче-смазочные материалы
ГТС	Гидротехнические сооружения
ДНС	Дожимная насосная станция
ДОЛ	Детский оздоровительный лагерь
ЕС	Европейский союз
ЕЭК ООН	Европейская Экономическая Комиссия Организации Объединенных Наций
ЖБР	Железобетонный резервуар
ЗАО	Закрытое акционерное общество
ИС	Информационная система
КИС	Корпоративная информационная система
КНС	Кустовая насосная станция
К(П)ФУ	Казанский (Приволжский) федеральный университет
КСО	Корпоративная социальная ответственность
МГПЗ	Миннибаевский газоперерабатывающий завод
ММВБ	Московская межбанковская валютная биржа
МПТ	Металлопластмассовые трубы
МРП	Межремонтный период
МУН	Методы увеличения нефтеотдачи пластов
МФН	Мультифазный насос
МЧС	Министерство по чрезвычайным ситуациям
НГДУ	Нефтегазодобывающее управление (структурное подразделение ПАО «Татнефть»)
НДПИ	Налог на добычу полезных ископаемых
НДС	Налог на добавленную стоимость
НЗШ ЦМК	Нижнекамский завод шин ЦМК
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НКТ	Насосно-компрессорные трубы
НМА	Нематериальные активы
НП и НХЗ	Нефтеперерабатывающие и нефтехимические заводы
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
НПУ	Нефтеперерабатывающая установка
НТЦ	Научно-технический центр
НХК	Нефтехимический комплекс
ПАО «Татнефть»	Публичное акционерное общество «Татнефть» им. В.Д. Шашина
ООО	Общество с ограниченной ответственностью
ООПТ	Особо охраняемая природная территория
ОПР	Опытно-промышленные работы
ОРД	Одновременно-раздельная добыча
ОРДиЗ	Одновременно раздельная добыча и закачка
ОРЗ	Одновременно-раздельная закачка
ОРЭ	Одновременно-раздельная эксплуатация
ОЭЗ	Особая экономическая зона
ПДК	Предельно-допустимая концентрация
ПНГ	Попутный нефтяной газ
ППД	Поддержание пластового давления
ППТ	Полимерно-покрытые трубы
ПС	Подстанция
ПЦ	Привод цепной
РВС	Резервуар вертикальный стальной
РИД	Результат интеллектуальной деятельности
РМОО	Региональная молодежная общественная организация
РТ	Республика Татарстан
РФ	Российская Федерация
СВН	Сверхвязкая нефть
СКЗ	Станция катодной защиты
СКУ	Стандарт корпоративного управления
СЭД	Система электронного документооборота
ТД	Торговый дом
ТТД	Торгово-технический дом
ТУ	Технические условия
ТЭК	Топливно-энергетический комплекс
ТЭЦ	Тепловая электростанция
УЗК	Установка замедленного коксования
УК	Управляющая компания
УЛФ	Улавливание легких фракций углеводородов
УПВСН	Установка подготовки высокосернистой нефти
УПН	Установка подготовки нефти
УПС	Установка предварительного сброса
УПТЖ для ППД	Управление по подготовке технологической жидкости для поддержания пластового давления (дочернее предприятие ПАО «Татнефть»)
УСО	Установка сероочистки
УТНГП	Управление «Татнефтегазпереработка» (структурное подразделение ПАО «Татнефть»)
ЦМК шины	Цельнометаллокордные шины
ЦПК	Центр подготовки кадров
ШФЛУ	Широкая фракция легких углеводородов
ЭИС	Электроизолирующее соединение
ЭКУ	Электронный корпоративный университет

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «ТАТНЕФТЬ»

СОКРАЩЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ:
ПАО «Татнефть»

ГОЛОВНОЙ ОФИС:
423450, Российская Федерация,
Республика Татарстан,
г. Альметьевск, ул. Ленина, д. 75
Тел.: +7 (8553) 30-75-68

ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО В МОСКВЕ:
123104, Российская Федерация,
г. Москва, Тверской бульвар, д. 17
Тел.: +7 (495) 937-55-78

ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО В КАЗАНИ:
Российская Федерация,
Республика Татарстан,
г. Казань, ул. К. Маркса, д. 71
Тел: +7 (843) 533-83-12.
ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ:
Аппарат корпоративного секретаря
Тел.: +7 (8553) 31-97-41

АУДИТОР ОТЧЕТНОСТИ ОБЩЕСТВА ПО РОССИЙСКИМ И МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ:
Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»
125047, Российская Федерация,
Москва, ул.Бутырский вал, д.10,
Бизнес-центр «Белая Площадь»
Тел.: +7 (495) 967-60-00

РЕГИСТРАТОР ОБЩЕСТВА:
ООО «Евроазиатский регистратор»
Российская Федерация,
Республика Татарстан,
423450, Альметьевск, ул. Мира, дом 10
тел: +7 (8553) 22-10-88

САЙТ ОБЩЕСТВА:
tatneft.ru

МЕСЯЦ И ГОД ВЫХОДА ОТЧЕТА:
Июнь 2016 года

КОНЦЕПЦИЯ ОТЧЕТА

В.П. Лавущенко
А.Т. Юхимец
Н.Е. Дорпеко

РАБОЧАЯ ГРУППА ПО ПОДГОТОВКЕ ОТЧЕТА

Р. Н. Мухамадеев
В. А. Карпов
Р. М. Хисамов
Е. А. Тихтуров
В. А. Воскобойников
Т. И. Захарова
В. Д. Ершов
Р. А. Салахов
О. А. Шарагина
Р. Р. Гайфуллина
В. Г. Фадеев
Д. В. Курочкин
Р. И. Хазиев
Р. Б. Рафиков
Р. Ш. Динмухамедов
У. М. Пиянзина

ДИЗАЙН И ПОЛИГРАФИЯ

Design To Business | Brand Assistance

tatneft.ru