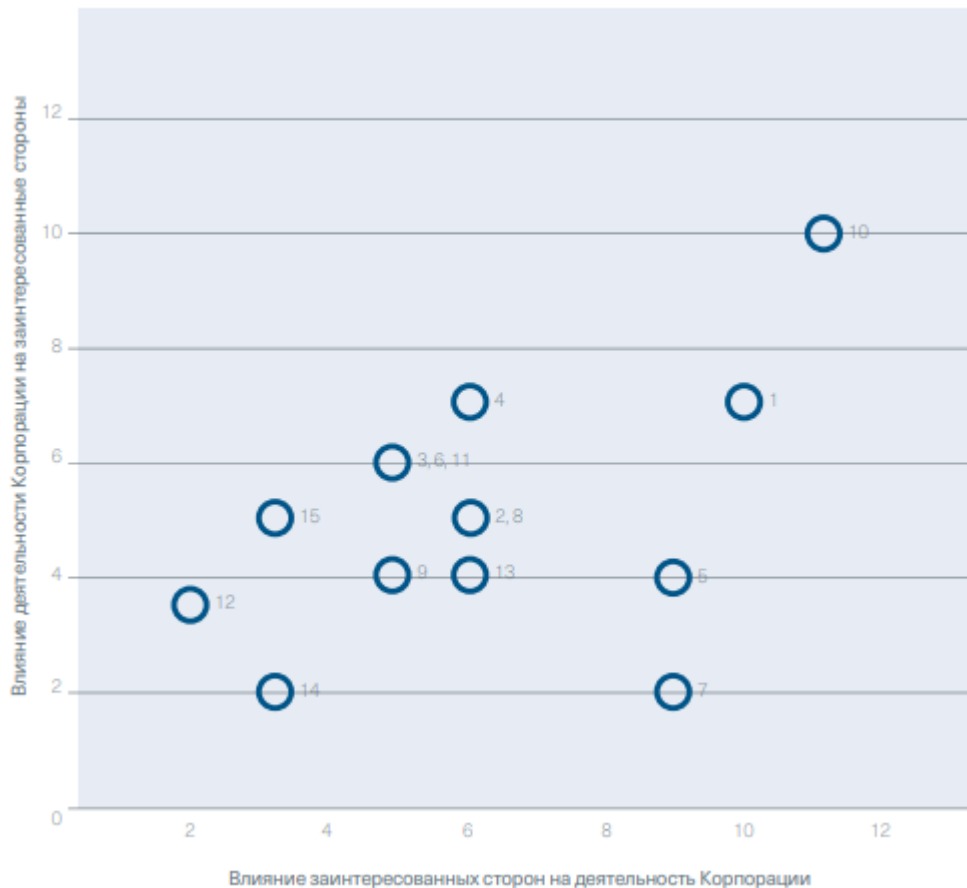


# Взаимодействие со стейкхолдерами в контексте ESG



# Ключевые стейкхолдеры АФК «Система»



- Группы стейкхолдеров
1. Акционеры и инвесторы
  2. Заказчики, потребители
  3. Бизнес-партнеры (в т.ч. поставщики, подрядчики)
  4. Персонал (в т.ч. органы, представляющие интересы работников, профсоюзы)
  5. Федеральные органы государственной власти
  6. Региональные органы власти и органы местного самоуправления
  7. Государственные органы контроля (надзора)
  8. Профессиональные ассоциации
  9. Научное сообщество
  10. Менеджмент Корпорации
  11. Население регионов присутствия
  12. Образовательные учреждения
  13. Средства массовой информации
  14. Общественные экологические организации
  15. Общественные социальные и благотворительные организации

**Представители инвестиционного и делового сообщества, потребители и поставщики – в фокусе взаимодействия Корпорации с заинтересованными сторонами.**

# Место ответственного инвестирования в цепочке создания акционерной стоимости Корпорации



**Как прозрачность и качество корпоративного управления влияют на капитализацию и долгосрочную (финансовую) устойчивость бизнеса?**

# Публичная нефинансовая отчетность как инструмент управления и коммуникаций



- Обеспечивает рост информационной прозрачности
- Позволяет выполнить требования регуляторов, бирж
- Обеспечивает доверие партнеров, клиентов
- Позволяет улучшить качество системы управления за счет выстраивания системы сбора и анализа информации
- Является элементом управления нефинансовыми рисками
- Позволяет улучшить оценки в рейтингах, рэнкингах, индексах, конкурсах
- Повышает привлекательность активов на растущем рынке ответственного («зеленого», «этического») инвестирования
- Служит источником для потенциальных публикаций

Расширение участия заинтересованных сторон в определении существенности



*Управлять можно только тем, что можно измерить*

**Питер Друкер**

Публичная нефинансовая отчетность:

- совокупность сведений и показателей, отражающих цели, подходы и результаты деятельности организаций по всем существенным вопросам **социальной ответственности и устойчивого развития**, включая **минимальный перечень обязательно раскрываемых показателей**.
- раскрывает информацию о деятельности организации в контексте **социальной ответственности и устойчивого развития**, отражает **взаимодействие с заинтересованными сторонами**, а также достигнутые **результаты**, включая экономические, экологические и социальные аспекты, рассматриваемые в их взаимосвязи».

*Концепция развития публичной нефинансовой отчетности в Российской Федерации*

**АФК «Система» с 2014-2015 гг. выпускает отчетность по стандарту GRI и ориентируется на лучшие практик ведущих инвестиционных компаний в раскрытии ESG-информации.**


# Роль и значение нефинансовой отчетности в АФК «Система»



## Ключевые задачи и функции публичной нефинансовой отчетности

Регуляторная (GR)	Инвестиционная (IR)	Репутационная (PR)
<p><b>Комплаенс</b> – обязательное раскрытие и соответствие требованиям законодательства, листинга, регуляторов, общепринятым нормам делового поведения и бизнес-этики.</p> 	<p><b>Долгосрочная устойчивость бизнеса:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>соответствие критериям независимой ESG-оценки,</li> <li>ответ на запросы ответственных инвесторов, рейтинговых и аналитических агентств.</li> </ul> 	<p><b>Конкурентоспособность (Best in class)</b> – соответствие:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>глобальной и национальной повестке в сфере устойчивого развития (ЦУР ООН...);</li> <li>лучшим/образцовым (отраслевым, страновым, мировым) практикам в сфере прав человека, трудовых отношений, охраны окружающей среды, промышленной безопасности и т.д.</li> </ul>

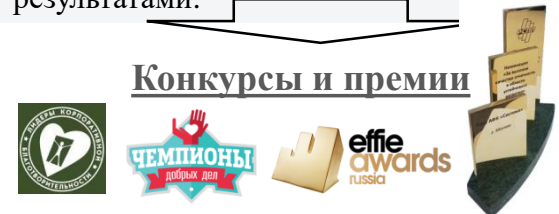
## Раскрытие информации (ГО, ОУР, сайт, агрегаторы)

Система управления	Система показателей	Отраслевые кейсы
<p>Сведения о корпоративном управлении (Governance) и подходах к области менеджмента (Management approach).</p> 	<p>Показатели результативности по триединому итогу (экономика, социальная сфера, экология).</p>	<p>Программы и проекты компаний в сфере (HR, цепи поставок, R&amp;D, КСО...) с целями, инструментами и результатами.</p>

## Индексы и рейтинги ESG, КСО и УР



## Конкурсы и премии

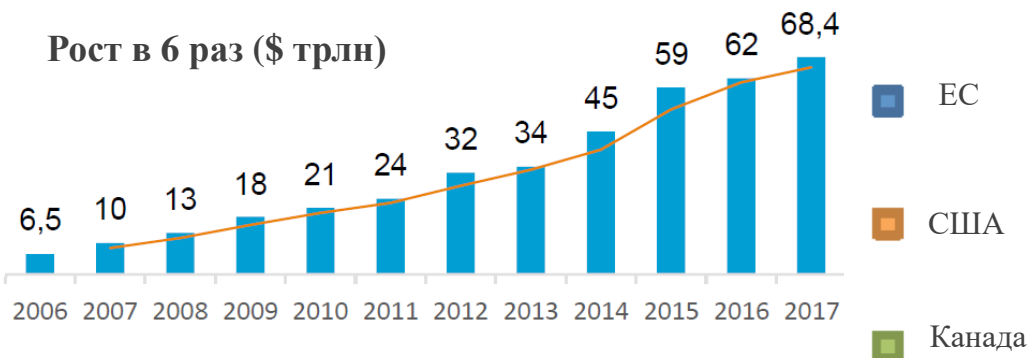


**Публичная отчетность – хорошая возможность рассказать о компании, результатах деятельности и стратегии развития так, чтобы в нее поверили и ей доверяли.**

# Рынок ответственного инвестирования – потенциал для роста капитализации бизнеса

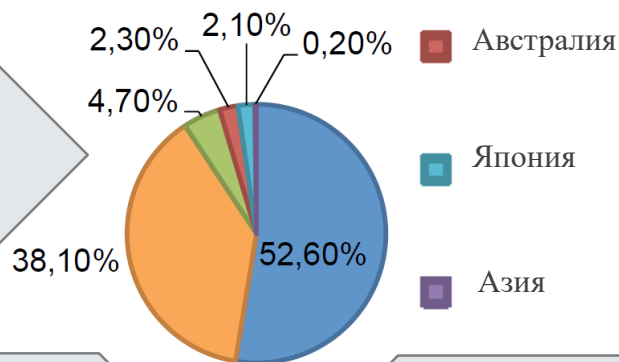


## Активы под управлением ответственных инвесторов в мире



Источник: UN PRI

>25% всех профессионально управляемых активов по всему миру



+33% рост активов под управлением фондов SRI в США до ~\$9 трлн

+25% рост инвестиций в ESG-фонды с 2014 по 2016 гг. до ~\$23 трлн

Источник: Global Sustainable Investment Alliance

## Индекс NERAX-Eco:



Источник: <http://nera.biodat.ru/ecoind>

- HSBC: акции эмитентов с лучшими показателями по ESG опережают по темпам роста более широкий пул компаний, особенно на развивающихся рынках
- MSCI KLD 400 Social Index (исключает алкогольные, игорные компании) превзошел S&P500 на 0,5% в годовом исчислении с 1990 по 2014 гг.

**В мире под управлением ответственных инвесторов находятся активы совокупной стоимостью до ~ \$70 трлн. На выполнение ЦУР-2030 нужно \$4-7 трлн инвестиций в год.**

# АФК «Система» и независимая ESG-оценка



- Регулярная процедура внешней оценки ESG-политик, практик и деятельности корпорации ведущими рейтинговыми и аналитическими агентствами и организациями, инвесторами и управляющими активами из разных стран мира.
- >20 методик оценки по критериям эффективности корпоративного управления, социальной и экологической результативности применены к публичной нефинансовой отчетности АФК «Система» в 2017 году.

## ТОП-10 тем для ответственных инвесторов:

1. Соблюдение прав человека
2. Соблюдение трудовых прав
3. Воздействие на изменение климата (стратегия, результативность, цели)
4. Роль СД в управлении вопросами КСО и УР
5. Здоровье и безопасность на рабочем месте
6. Этика бизнеса и противодействие коррупции
7. Управление цепочками поставок
8. Участие в развитии местных сообществ
9. Экологическая политика и системы менеджмента
10. Система вознаграждения высшего и исполнительного руководства

**Корпорация находится в фокусе внимания российских и международных систем оценки компаний с позиций открытости, ответственности и устойчивости.**

# Корпоративный стандарт раскрытия нефинансовой информации



## Базовый перечень показателей

GRI

МЭР

Запросы инвесторов

118 показателей

39 показателей

50\* показателей

207  
показателей



175\*\*

показателей:  
- базовые  
- отраслевые

Общая характеристика Компании – 14	Здоровье и безопасность потребителя – 3
Корпоративное управление – 28	Экологическое воздействие – 45
Экономическая результативность – 10	Противодействие коррупции – 4
Цепочка поставок – 7	Права человека – 8
Инновационная деятельность – 3	Благотворительность – 3
Персонал – 29	Взаимодействие с ЗС – 4
Местные сообщества – 6	Информация об Отчете – 11

Методики раскрытия каждого показателя

Рекомендации по раскрытию информации о системе управления и подходах в области менеджмента

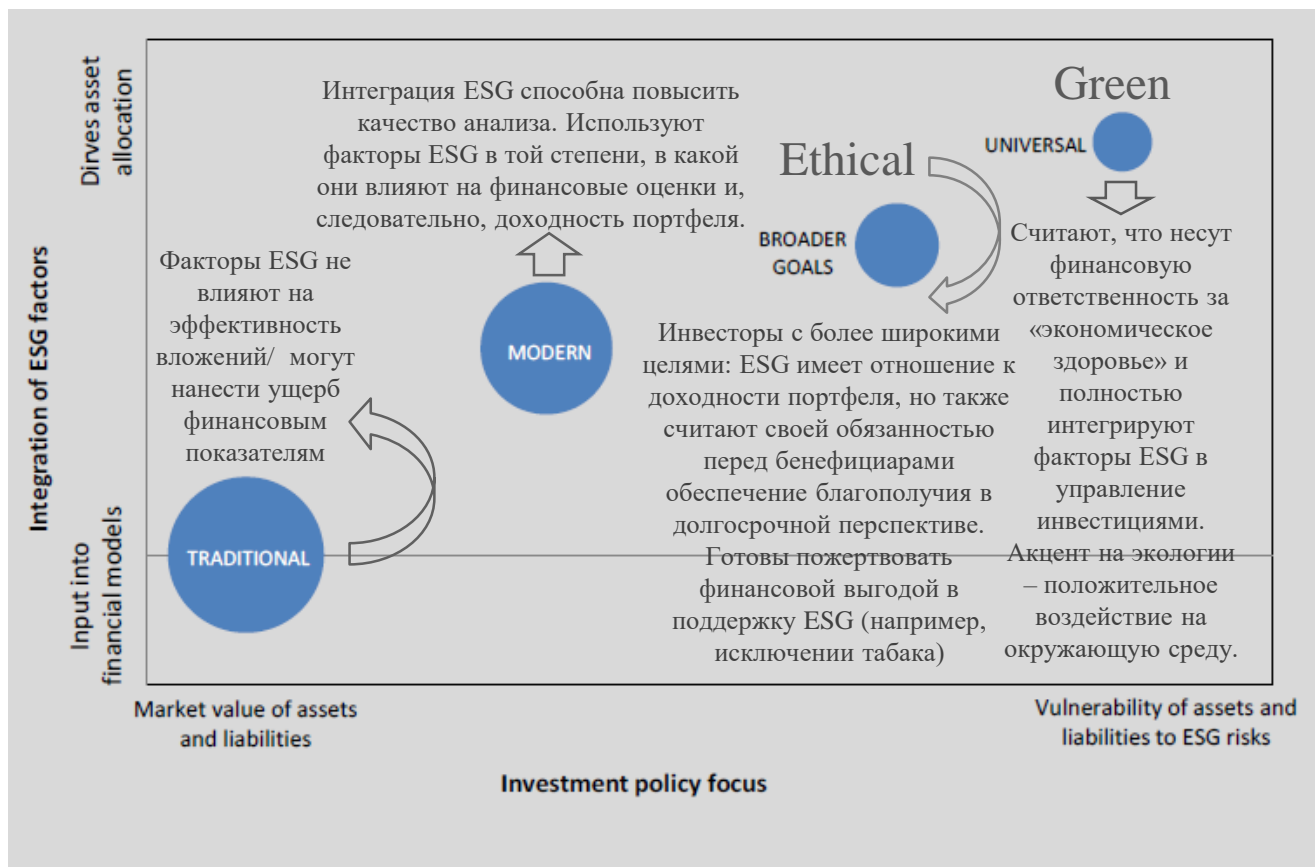
\*без учета показателей, дублирующих показатели GRI и/или МЭР

\*\* сокращение за счет исключения дублирующих показателей GRI и МЭР

**Стандарт задает технологию подготовки отчетности (учета, сбора и раскрытия данных)**  
**Базовый набор показателей основан на GRI, перечне Минэкономразвития и ESG-запросов.**



# Интеграция ESG в инвестиционный кейс и процессы



Источник: *Investment Governance and the Integration of ESG factors* © OECD 2017

## Препятствия для развития рынка ответственного инвестирования в России:

- Неочевидна связь между выручкой, капитализацией, рисками и ответственным инвестированием.
- Недостаточная прозрачность компаний по экологическим и социальным аспектам.
- Нет единого сервера раскрытия нефинансовой (социальной, экологической) информации
- Несопоставимость информации и вопросы верификации (аудит)
- Нет законодательного регулирования рынка ответственных инвестиций
- Неразвиты инструменты ответственного инвестирования (нет биржевых индексов, фондов SRI, «зеленых» облигаций и т.п.)
- Низкий уровень грамотности по устойчивому развитию и ESG

**Включение ESG-факторов в инвестиционный анализ и IR-коммуникации повышает устойчивость портфеля активов и расширяет возможности для привлечения инвесторов и бизнес-партнеров в проекты Корпорации.**

# Ключевые активы АФК «Система» и риски ESG



Телекоммуникации и цифровые сервисы



Высокие технологии



Медицина и фармацевтика



SITRONICS



Финансы



СИСТЕМА КАПИТАЛ



Потребительский сектор



Недвижимость



ЛИДЕР  
ИНВЕСТ



Лесная и целлюлозно-  
бумажная промышленность



Электроэнергетика



Фонды

Сельское хозяйство



SISTEMA\_VC



СТЕПЬ  
АГРОХОЛДИНГ

Гостиничный бизнес



RUSNANO SISTEMA SICAR

**Инвестиционный портфель Корпорации включает активы в более чем 15 индустриях, что требует особого внимания к ESG-рискам, в том числе поставок.**

# Контактная информация



АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ

**СИСТЕМА**

Дмитрий Кольчугин,  
старший менеджер по  
внешним коммуникациям  
АФК «Система»

Тел: 8 (916) 330-51-97  
[kolchugin@sistema.ru](mailto:kolchugin@sistema.ru)