

# *ERM и Устойчивое развитие* *ERM and Sustainable Development*



**Конференция  
РСПП/CERVA**

**20 июня 2019**

© Copyright 2017 by ERM Worldwide Group Ltd and / or its affiliates ("ERM"). All rights reserved. No part of this work may be reproduced or transmitted in any form, or by any means, without the prior written permission of ERM.

*The business of sustainability*



# ERM – главные факты/ERM - Main Facts

Ведущая международная консалтинговая компания в сфере устойчивого развития, управления рисками окружающей среды, промышленной безопасности, охраны труда и социальных аспектов

Устойчивое развитие – это наш прямой бизнес, поэтому мы в первую очередь сосредоточены на реализации принципов устойчивого развития в нашей собственной деятельности



# Обзор услуг ERM/ERM Services

## Устойчивое развитие



Выявление и использование возможностей для повышения производительности и прибыльности, укрепления репутации и отношений с ключевыми заинтересованными сторонами, а также повышения конкурентных преимуществ путем внедрения принципов устойчивого развития в бизнес наших клиентов

## Операционная Эффективность



Повышение эффективности деятельности организаций во всем мире на основе подхода, ориентированного на достижение конкретных результатов в области ООС, ОТ, ПБ и социальных вопросов, широкого понимания нормативных требований и стандартов и экспертного управления заинтересованными сторонами

## Управление Активами



Трансформация обязательств в возможности помочь нашим клиентам максимизировать стоимость их портфеля активов и повысить финансовые и репутационные результаты за счет проактивного управления вопросами EHSS\*

## Соответствие законодательству



Предоставление организациям возможности реализовать максимальную отдачу от природоохранной деятельности и инвестиций путем лучшего понимания и выполнения обязательств по соблюдению требований в постоянно меняющейся нормативно-правовой среде

## Сопровождение сделок и IPO



Выявление, приоритизация и реализация возможностей в области EHSS при приобретении, слиянии и интеграции, а также при продаже активов и IPO для увеличения общей стоимости и ускорения возврата инвестиций и достижения стратегических целей

## ОВОСС крупных проектов



Обеспечение возможности для крупных капитальных проектов оставаться в графике и в рамках изначального бюджета, предоставляя поддержку в области EHSS на протяжении всего жизненного цикла проекта, от планирования и проектирования до строительства и эксплуатации

## Управление рисками в области ОТ и ПБ



Оптимизация эффективности бизнеса, помогаем нашим клиентам получить большую ценность от их инвестиций в здоровье, безопасность и управление рисками, защита людей, активы и окружающую среду

## Управление данными



Преобразование управления данными EHSS из административной нагрузки в бизнес-преимущество за счет инновационных технологий, автоматизации процессов и интеграции систем

\* Environment, Health, Safety, Social

# Вклад ERM в устойчивое развитие

## ERM input in Sustainability

ERM помогает компаниям увеличить свою ценность путем интеграции социальных, экономических и экологических соображений в их бизнес-стратегию, культуру, операции, и процессы принятия решений.

В области устойчивого развития мы помогаем клиентам разрабатывать стратегии, которые соответствуют их бизнесу, внедрять программы по защите и созданию стоимости, а также раскрывать результаты в публичных отчетах по устойчивому развитию и опросах ESG rater/ranker.

Наша глобальная команда недавно выросла с приобретением sustainability бутиков BrownFlynn и SustainAbility.



# Устойчивость – это лучший бизнес

---

## Sustainability Means Better Business

Компании реагируют на драйверы sustainability для увеличения стоимости своего бизнеса:

- Выявление новых источников роста доходов
- Снижение затрат
- Смягчение рисков
- Укрепление отношений с заинтересованными сторонами
- Привлечение капитала
- Разработка новых продуктов
- Привлечение и удержание талантов
- Быть более заметными на конкурентном рынке



# Цели устойчивого развития (ЦУР) и бизнес

## Sustainable Development Goals and business

Универсальный набор из 17 целей, 169 целевых показателей и более 200 показателей, которые 193 страны используют для разработки своих повесток дня и политической политики для решения наиболее насущных социальных, экономических и экологических проблем в мире в преддверии 2030 года

- ЦУР были разработаны при активном участии деловых кругов и не будут реализованы без активного участия частного сектора.
- ЦУР обеспечивают глобальную основу и общий язык, который позволяет предприятиям измерять, сообщать и сообщать о ценности, которую они создают для бизнеса и общества.
- \$ 12 трлн дополнительной рыночной стоимости могут быть разблокированы, если ЦУР будут успешно реализованы (1).
- 61% клиентов ERM уже так или иначе реагируют на ЦУР. Опыт и уникальные технические возможности ERM могут быть использованы для реализации возможностей, которые представляют ЦУР



- Для наших деловых партнеров, это не просто делать то, что "правильно", это также имеет центральное значение для успешного ведения бизнеса и выявления новых возможностей.
- Для ERM применение нашего технического опыта в этой глобальной структуре предоставляет уникальную возможность поддержать наших клиентов и деловых партнеров в наших коллективных усилиях по решению этих глобальных проблем.

(1) <http://report.businesscommission.org>

# Как ERM выполняет ЦУР?

## How is ERM responding to the SDGs?

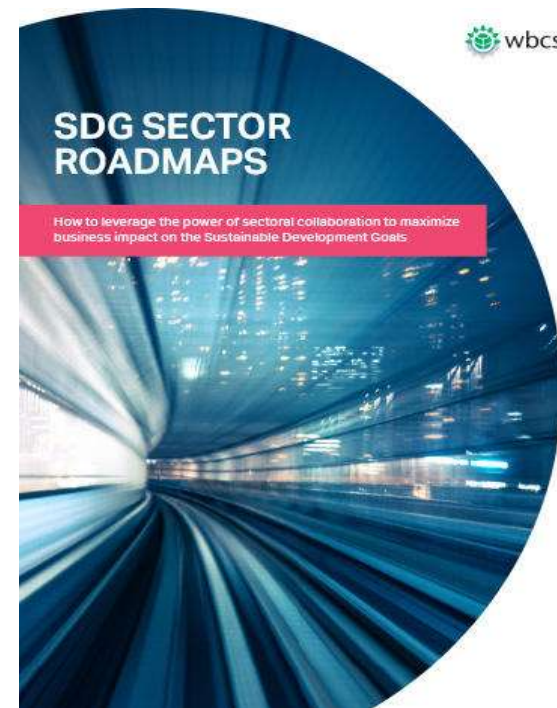


- ERM вносит вклад в ЦУР тремя способами:
  - Наша собственная деятельность
  - Наша работа с клиентами
  - ERM Foundation
- Мы можем оказать наибольшее влияние через нашу работу с клиентами и постоянно работаем над инновацией наших услуг, чтобы максимально эффективно использовать наш опыт
- Фонд ERM отслеживает наш вклад (т. е. грантовое финансирование и профессиональную безвозмездную поддержку) и результаты каждого проекта в соответствии с целями ЦУР

# ERM /WBCSD: Разработка секторальных дорожных карт/ Development of Sector Road maps

- В апреле 2018 года Всемирный Деловой Совет по устойчивому развитию (WBCSD) запустил свои официальные руководящие принципы, разработанные совместно с ERM, для разработки секторальных дорожных карт Целей устойчивого развития (ЦУР).
- Это включает разработанную ERM методологию того, как компании в данной отрасли могут объединиться и изучить свой коллективный потенциал для продвижения повестки дня ЦУР.
- Химический сектор является первым, для которого разработано руководство. Теперь следуют цементный и лесной секторы.

<https://www.wbcsd.org/Programs/People/Sustainable-Development-Goals/SDG-Sector-Roadmaps/Resources/SDG-Sector-Roadmaps>



[http://docs.wbcsd.org/2018/04/SDG\\_roadmap%20Guidelines.pdf](http://docs.wbcsd.org/2018/04/SDG_roadmap%20Guidelines.pdf)

## Chemical Sector SDG Roadmap



# Устойчивая Безопасность/Sustainable Safety

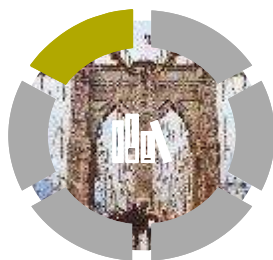
По данным исследования ERM, в среднем 17% от общих трудозатрат приходится именно на управление безопасностью. Несмотря на это, почти 60% компаний считают свои показатели безопасности неудовлетворительными



## Как увеличить отдачу от Ваших инвестиций в безопасность?



Лидерство в Безопасности. Несмотря на обилие тренингов для персонала зачастую высшим руководителям также необходимо менять мышление и приобретать навыки



Наличие команды международных экспертов в области технического анализа рисков (HAZID, HAZOP, SIL, LOPA и пр.).



Все больше рисков передаются подрядным организациям, которых сложнее контролировать. Требуется комплексная система управления безопасностью подрядчиков



Внедрение риск ориентированного подхода для приоритизации управленческих решений в области EHS



Разработка EHS IT стратегии и внедрение IT-решений (расследование происшествий, наряды допуски, оценка рисков и др.)

# Управление жизненным циклом продукта/LCA

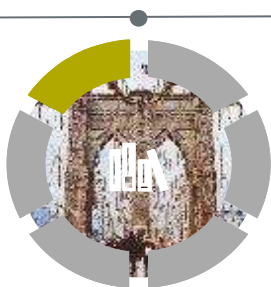
Услуги ERM по сопровождению продукции (Product Stewardship) помогают нашим клиентам повысить стоимость бизнеса - поддерживая соответствие продукции, снижая риски и создавая рыночные возможности на протяжении всего жизненного цикла продукции



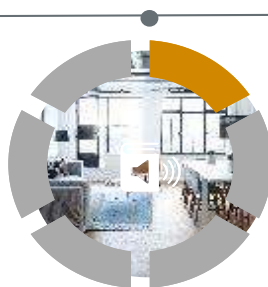
Метод оценки жизненного цикла продукции (LCA) – один из ведущих инструментов устойчивого развития бизнеса, позволяющий повысить эффективность компании за счет исследования оказываемого воздействия на окружающую среду при производстве продукции.



Лидеры на рынке регистрации REACH



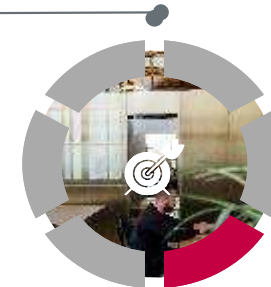
Поставщик мирового класса услуг в области устойчивого развития и регулирования продукции (защита растений, биоциды, REACH)



Крупнейшая сеть экспертов в мире



Интегрированный пакет услуг, включая соответствие законодательству, IT, научные исследования



Уникальное сочетание Информационных технологий и технической экспертизы

# Взаимодействие с заинтересованными сторонами/ Stakeholder engagement

**Деятельность наших клиентов всегда сопряжена с взаимодействием со всеми заинтересованными сторонами: землевладельцы, жители близлежащих населенных пунктов, госорганы, неправительственные и общественные организации, сотрудники и акционеры, СМИ.**

Проекты, в которых ERM помог наладить процесс взаимодействия с заинтересованными сторонами в рамках ОВОСС в том числе для получения займов и проектного финансирования:

- ❑ Сахалин Энерджи (Сахалин-2, СПГ)
- ❑ ЕвроХим (Производство аммиака.Кингисепп)
- ❑ ЕвроХим (Усолье)
- ❑ СИБУР (ЗапСибнефтеХим)
- ❑ Каспийский Трубопроводный Консорциум
- ❑ Платные дороги (Россия М11, Белоруссия, Казастан)
- ❑ Polyus Gold (Наталка)
- ❑ Wintershall (Ачимгаз)
- ❑ Silver Bear (Мангазейский проект)
- ❑ ЛУКОЙЛ (Узбекистан)

*The business of sustainability*

- ❑ Оценка воздействий/ рисков на социальную сферу и управление ими
- ❑ Оценка воздействий/ рисков на здоровье
- ❑ Взаимодействие с заинтересованными сторонами, урегулирование конфликтов и внедрение механизма рассмотрения жалоб
- ❑ Управление репутационными рисками
- ❑ Раскрытие информации о проекте
- ❑ Стратегические услуги по связям с общественностью
- ❑ Социальные инвестиции и программы регионального развития
- ❑ Управление приобретением земель, переселением и восстановлением средств к существованию
- ❑ Оценка соблюдения прав человека
- ❑ Системы управления социальной информацией
- ❑ Мониторинг и управление социальными сетями





**Thank you !**

**Сергей Бурцев**

**Управляющий Партнер  
ERM Eurasia**

тел. +7 495 234 3177,  
факс +7 495 234 3178

*[sergey.bourtsev@erm.com](mailto:sergey.bourtsev@erm.com)*

[www.erm.com](http://www.erm.com)

